

CALDERÓN CALDERÓN, Basilio (2012): "Memoria del tiempo perdido: cien años de industrialización frustrada". En: REMESAL, A. (Coord.): *Zamora, una espera secular 1912-2012*". Cámara Oficial de Comercio e Industria de Zamora. Zamora. 2012. pp 197-227. ISBN.978-84-616-1978-8.

<http://es.slideshare.net/camarazamora/zamora-una-espera-secular-19122012>

ZAMORA 1912-2012: PEQUEÑA MEMORIA DEL TIEMPO PERDIDO, O CIEN AÑOS DE INDUSTRIALIZACIÓN FRUSTRADA.

*"Zamora no es pobre. Zamora produce niños y kilovatios. Y tiene cielo y sol y ríos. Zamora, casi la primera productora de energía eléctrica, ve todos los días como la fuerza producida por sus centrales, marcha sobre sus campos y en líneas de alta tensión a alimentar industrias situadas muy lejos de su suelo sin que apenas reciba los beneficios propios de ser su cuna"*¹

Basilio Calderón Calderón
Universidad de Valladolid

La creación de la Cámara de Comercio e Industria de Zamora el día 19 de diciembre de 1912, no fue noticia en la prensa nacional; a cambio, y entre interminables crónicas parlamentarias y decenas de anuncios por palabras, en los que era posible encontrar ofertas de tan sorprendente actualidad inmobiliaria, como que una "Casa respetable cede varias habitaciones amuebladas a matrimonio o señoras", el diario ilustrado ABC anunciaba una "gran matinée infantil con sorteo de un precioso borrego vivo, nacimientos y valiosos juguetes, proyectándose la grandiosa película *Los Miserables*"; y en su sección de ecos varios, se notificaba que anoche "salió para París la señora de Iturbe con su encantadora hija Piedad" y que "en el sudexpreso de anoche ha salido para París nuestro particular amigo Don José de Toda". Una muestra del dominio de lo cotidiano en una sociedad sumida en la miseria, y al tiempo tan opulenta que andaba ya ocupada en la preparación de las fiestas de la inminente navidad de aquel lejano año de 1912, en el que la provincia de Zamora constituyó su Cámara de Comercio e Industria.

El día 15 de diciembre de 1912, según daba cuenta la edición de Correo de Zamora, "...fueron proclamados los once miembros que han de constituir la Junta de la Cámara de Comercio de esta capital y en sesión celebrada ayer tarde en la en la Diputación provincial se designaron los cargos, quedando aquella constituida en la siguiente forma: Presidente: Excmo. Sr. D. Isidro Rubio, Vicepresidenta, Don Clodoaldo Prieto Losada, contador, don Ramón Santiago, tesorero don José García Capelo y Secretario don Carlos Hanón Conde... de la constitución de la Junta se ha dado hoy

¹ Ponencias y conclusiones del III Pleno del Consejo Económico y Social de Zamora. Zamora 1962. PP. 160.

cuenta al Gobernador Civil"² Un acto aparentemente intrascendente y rutinario que queda también sepultado entre decenas de anuncios por palabras, propaganda comercial y pequeños sucesos de la vida local como el anuncio de que "...en el inmediato pueblo de Villaralbo se ha extraviado una vaca roja con lunares blancos cornigacha" o que "...con licencia de pascuas han llegado a esta capital el segundo teniente del regimiento de Valencia don Gabino Casado y los alumnos de la academia de Infantería de Toledo don César Pardal y D. Antonio Ramos"; y también que "...se ha dispuesto que mañana quede abierto en la depositaría municipal, el pago a los empleados del Ayuntamiento de los haberes correspondientes a los meses de Octubre y noviembre", prueba de las dificultades económicas por las que atravesaban, de ordinario, las entidades locales, e incluso espacios provinciales completos en España.

Y la provincia de Zamora no era una excepción; su actividad comercial no era "*tan floreciente como debía, pues si bien la situación topográfica de ella es privilegiada, la falta de vías y medios de comunicación hace que se reduzca en su mayor parte a las necesidades del consumo dentro de sus propios límites*"; y la actividad industrial se encontraba, como en el pasado, estrechamente vinculada a la producción agraria ya que "...no se explotan grandes industrias por carencia de redes ferroviarias que hagan asequible el transporte de las primeras materias necesarias a las mismas, aun produciéndose muchas dentro de la provincia"³. Una constante que lastró el desarrollo de la provincia de Zamora a lo largo del siglo XX, convirtiéndola, de facto, en una reserva estratégica de dos de los factores básicos del desarrollo industrial de España en la segunda mitad del siglo XX: mano de obra y energía, pero que nunca tuvo retorno en forma de actividad industrial, alternativa a la fabricación de harinas y licores y a la tradicional, rudimentaria y reputada artesanía provincial.

Y siendo cierto, como se reseña más arriba, que la provincia de Zamora no era pobre, ya que "*producía niños y kilovatios*", no es menos cierto que, unos y otros, han sido en este pasado siglo XX los que sirvieron de soporte al desarrollo industrial de otras regiones españolas a cambio de un permanente, y en ocasiones autocomplaciente, lamento por las oportunidades perdidas a lo largo este periodo, del que guarda memoria la Cámara de Comercio e Industria de Zamora. Pequeña memoria de una centuria que, de forma sorprendente e inquietante, termina como empezó; y es que, por una azarosa coincidencia, si en 1912 la esperanza de progreso estaba depositada en las obras del ferrocarril complementario Zamora-Orense, cien años más tarde, en Febrero de 2012, el Consejo de Administración de Adif adjudicó por un importe cercano a los 1.000 millones de euros gran parte las obras pendientes del AVE en el tramo que une Orense con Zamora, de entre las que sobresale la de uno los tramos más complejos técnicamente de la LAV Madrid-Galicia: Túnel del Padornelo-Lubián, de 7,6 kilómetros de longitud, que discurre por los términos municipales de Requejo y Lubián, ambos en la provincia de Zamora, y consta de una plataforma de vía única (vía derecha) de 8,5 m de anchura.⁴

² El Correo de Zamora, Diario Tradicionalista, nº 4.589, viernes 20 de diciembre de 1912, página 2.

³ Cámara Oficial de Comercio e Industria de la provincia de Zamora. Memoria Comercial y Estadística correspondiente al año 1924. pp. 2

⁴ "*Fomento impulsa la conexión Madrid-Galicia de alta velocidad al aprobar una inversión de más de 108,8 M€ para un nuevo tramo en la provincia de Zamora*". Viernes. 24 de febrero de 2012 . <http://www.fomento.gob.es>

1. Un territorio mal comunicado, una sociedad empobrecida: la persistencia de una relación secular.

El 17 de diciembre de 1912, dos días antes de que se constituyese la Cámara de Comercio e Industria, el Correo de Zamora daba cuenta, en su primera página, de una reunión celebrada en el Palacio Episcopal con objeto de *“hacer cuantas gestiones sean conducentes a fin de que en el proyecto de ferrocarriles complementarios que ha de discutirse esta semana en el Parlamento sea incluido el de Zamora a Orense.”*⁵ Bajo el encabezado *“Otra vez en pié”*, el editorial que acompañaba a esta noticia venía a recoger un estado de general desolación, ya que *“...los ricos productos del suelo y del subsuelo de la mayor parte de la provincia de Zamora no hallan salida por la falta de vías de comunicación y como resultado de esto las industrias agrícolas viven lánguidamente y las explotaciones mineras ni se intentan y las bellezas incomparables de los paisajes de algunas comarcas no tienen visitantes que acudan a admirarlas: en una palabra, todas las fuentes de riqueza están cegadas y la población empobrecida y sin medios para vivir porque no puede colocar ni transformar ni explotar los productos de que la providencia hizo pródiga a esta tierra, huye a lejanos países en proporciones alarmantes, dando a la emigración a Ultramar contingentes más crecidos que ninguna otra provincia de España”*. Dos días más tarde, el 19 de diciembre de 1912, el día de la creación formal de la Cámara, el Heraldo de Zamora proporcionaba una espléndida noticia para la sociedad y economía provinciales: el día anterior, el Congreso de los Diputados había aprobado el anteproyecto de ley de Ferrocarriles Complementarios, una obra que se supone trascendente en el inacabado proceso de articulación territorial, pero que al cronista local emociona por algo más cercano, ya que la obra *“proporcionará faena a la multitud de obreros que de ella carecen y se aminorará así la crisis del trabajo que se deja sentir en la provincia y región castellana”*⁶.

Una buena muestra de esta permanentemente insatisfecha aspiración provincial la proporcionaba I. Calvo Madroño, quien en 1914 señalaba que *“...el día que se haga el ferrocarril de Zamora a Orense podrá comunicar -la provincia- con el puerto de Vigo y es de esperar que le de animación y vida, no sólo por tener un puerto cercano, sino porque será esta línea el paso obligado para los viajeros que vengan de América con el propósito de recorrer Europa, o siquiera de ir a París, pues rendirán su viaje los grandes trasatlánticos en Vigo a fin de evitar a los viajeros la aduana portuguesa y por ahorrar unos kilómetros de recorrido”*⁷. Vana esperanza. En ningún momento esta línea llegó a ser vía de penetración del acaudalado e incipiente movimiento turístico americano con dirección a Europa; es más, ni siquiera llegó a reemplazar a las tradicionales vías de conexión e intercambio comercial con el exterior o con el resto de España.⁸

⁵ “El ferrocarril de Zamora a Orense”. *El Correo de Zamora*, martes 17 de diciembre de 1912

⁶ “Zamora de enhorabuena” *Heraldo de Zamora*. Siglo XX, nº XVIII, Jueves 19 de diciembre de 1912, pp. 1

⁷ Calvo Madroño, I.- *Descripción geográfica, histórica y estadística de la Provincia de Zamora*. Madrid, Victoriano Suárez, 1914.

⁸ Calderón Calderón, B.- Los fundamentos de la marginación de la provincia de Zamora: de espacio atrasado a espacio explotado. En: VVAA: *Historia de Zamora. Edad Contemporánea*. Diputación Provincial de Zamora. I.E.Z.Florián de Ocampo. Zamora 1995, pp. 289-367

Como en otras muchas ocasiones los efectos de esta aprobación no fueron inmediatos; doce años más tarde, la memoria de la Cámara de Comercio e Industria de Zamora, correspondiente al año 1924, señalaba que ni las carreteras de diverso orden, los caminos vecinales y las vías ferroviarias, que sólo sumaban 150 kilómetros en la provincia, bastaban para *“satisfacer las necesidades del tráfico, quedando aún muchos pueblos por comunicarse y teniendo que transportar de uno a otro las mercaderías penosamente, por difíciles caminos de herradura”*.⁹ Para atender este secular problema, la Cámara de Comercio proponía que se adoptase urgentemente *“la derivación del tráfico ferroviario de Madrid con Galicia por Zamora-Astorga, en tanto sea un hecho la construcción del Ferrocarril de Zamora-Orense, con lo que desde el centro de la península se ahorraría a los puertos del Atlántico una considerable distancia.”*¹⁰

Pero, la complejidad técnica de la obra y las condiciones económicas del momento provocaron múltiples retrasos en la misma, frustrándose una y otra vez la construcción de una infraestructura en la que la provincia había depositado tantas esperanzas y en tantas ocasiones; como muestra de tales dificultades, la subasta de las obras tuvo que ser declarada desierta por dos veces consecutivas hasta que, en 1926, el gobierno de la dictadura de Primo de Rivera acuerda que sea construida por el Estado, modificando parte del trazado, ya que a partir de Orense tomaría dirección a La Coruña pasando por Santiago de Compostela, siendo la antigua Compañía de Medina-Zamora-Orense y Vigo la que iniciará de nuevo las obras entre 1927 y 1928, divididas en cuatro tramos, dando primero inicio los de Zamora-Puebla de Sanabria y Santiago-La Coruña¹¹. Obviamente, el comienzo de estas obras tanto tiempo esperadas, abrirá un *“paréntesis de optimismo en las clases productoras, por ser notorio que la intensificación del tráfico es aumento de riqueza y en Zamora se nota cada día más la urgencia de aumentarlo y perfeccionarlo.”*¹²

⁹ Con relación a Sayago, ejemplo de comarca atrasada, Ricardo Ballesteros afirmaba en 1924” que son muchos los pueblos *“que solo tienen caminos de los llamados de herradura que, en general no son buenos; pero a todos ellos se llega en automóvil en tiempo seco. El autor de estas líneas ha ido desde Bermillo, empleando tal medio de locomoción a La Muga, Zafara, Fariza y Cozcurrita, Moral Abellón, Fresno y Carbellino a cuyos pueblos no conducen otros caminos que los anteriormente designados”* Ballesteros Escalero, R.- Alma Sayaguesa. Bermillo de Sayago 1923-24. Reeditado Zamora 1982.

¹⁰ Cámara Oficial de Comercio e Industria de Zamora. Memoria comercial y estadística correspondiente al año 1924, Zamora 1924, pp. 7

¹¹ J. Naya Pérez.- "Apuntes para una historia del ferrocarril Zamora-La Coruña" *Revista del IEC*. José Cornide 1986, pp. 209

¹² Cámara Oficial de Comercio e Industria de Zamora. Memoria comercial y estadística correspondiente al año 1924, Zamora 1927, pp.12



Figura 1: El tiempo detenido. Complejo ferroviario de Zamora en 2003, Cincuenta años después de su inauguración. Foto: el autor

Las memorias de la Cámara de Comercio y la prensa local irán recogiendo, año tras año, el creciente optimismo que el desarrollo de las obras del ferrocarril provocaba entre las llamadas *clases productoras*, pero hubo que esperar cerca de un cuarto de siglo para que, tras sufrir múltiples aplazamientos -2ª República, Guerra Civil ...- , el 24 de Septiembre de 1953 se inaugurase el tramo Zamora-Puebla de Sanabria; tres años más tarde, el 2 de Julio de

1957, entrará en funcionamiento el enlace entre Puebla de Sanabria y Carballino y finalmente, el 2 de Julio de 1958 se inaugurará el tramo entre Carballino y Santiago de Compostela¹³. Con la apertura de esta línea se completaba un trazado diseñado cien años antes, reiteradamente demandado por la Provincia de Zamora, y obviamente por Galicia, y se mejoraba aparentemente la comunicación de la capital con alguna de las comarcas económica y socialmente más atrasadas de la provincia de Zamora, a causa, precisamente, de su secular aislamiento

Es probable, no obstante, que el final de esta obra llegase demasiado tarde. Y es que, aunque la construcción de las grandes infraestructuras de comunicación, viarias y ferroviarias, estuviese casi completada a finales de los años cincuenta, quedaba aún por resolver en Zamora la comunicación de numerosos pueblos y comarcas; es cierto que en las primeras décadas del siglo XX se hace un enorme esfuerzo para resolver los problemas de comunicación interior de la provincia, ya que alguno de los caminos de mayor importancia todavía se encontraban en estado natural; en 1905, según F. Olmedo y Rodríguez, se hallaban en ese estado, los caminos de Bermillo a Cubo del Vino -carretero natural-, Zamora a Benavente por Cubillos -carretero natural-, Castrocontrigo a Puebla de Sanabria -herradura-, Fermoselle a Alcañices -de herradura en toda su longitud-.¹⁴

¹³ J. García Fernández.- "El ferrocarril Zamora-La Coruña" *Estudios Geográficos* nº 69. pp. 519.

¹⁴ Además de los señalados se hallaban en estado "natural" los de -, Fonfría a Mahide por Rabanales -carretero natural de difícil tránsito en época de lluvias por lo pantanoso del terreno-, Montamarta a Ricobayo -intransitable para carros-, Piedrahita de Castro a San Esteban del Molar -carretero natural-, Toro a Colinas de Trasmonte -carretero natural-, Toro a Ledesma -carretero natural, de Villafranca de Duero a Toro -carretero natural-, Santa Eulalia de Tábara a Alcañices -carretero natural- F. **Olmedo y Rodríguez**.- *La provincia de Zamora. Guía geográfica, histórica y estadística de la misma*. Valladolid, 1905, cfr. pp.50.

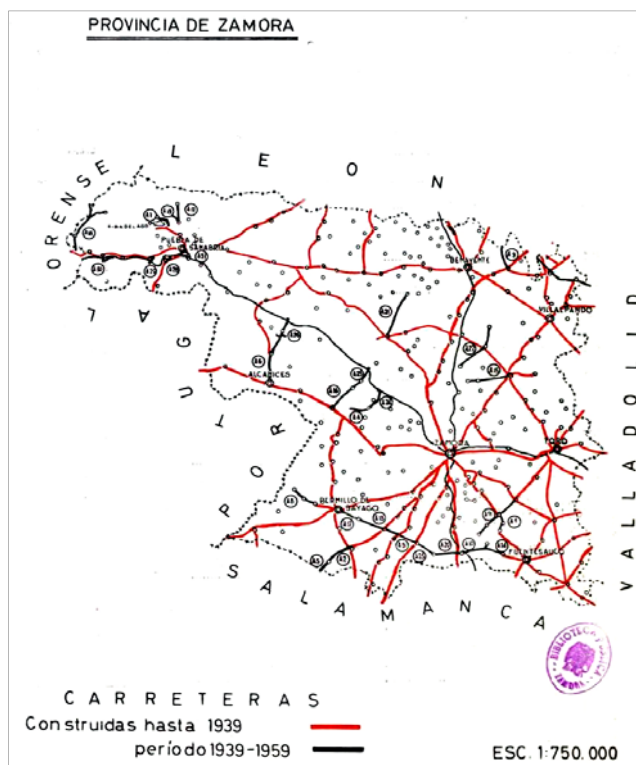


Figura 2 Estado de las carreteras en 1959. Fuente: Veinte años de paz en el Movimiento Nacional bajo el mando de Franco. Provincia de Zamora. 1959. Pp. 61

Entre 1910 y 1930 se inician las obras en 39 proyectos, pero a causa de la crónica falta de recursos, su construcción y constante mantenimiento alcanza prácticamente hasta los años cincuenta del siglo XX, es más, en 1977, la mayor parte de los 958 kilómetros de carreteras provinciales y caminos vecinales dependientes de la Diputación se encontraban en mal estado y todavía quedaban sin dotación de carreteras y por tanto totalmente comunicados, 58 núcleos de población en los que estaban censados 11.000 habitantes, y era preciso construir no menos de 200 kilómetros, con una inversión que el año señalado superaba los 240 millones de pesetas.¹⁵

Podemos afirmar por ello que, la anhelada construcción y mejora de carreteras y ferrocarriles, en poco contribuyó a compensar las múltiples y sutiles estrategias de explotación, de las que había sido sistemáticamente objeto el espacio provincial: la primera derivaba del hecho de haber estado asociada, hasta finales del siglo XIX, a los atributos de un territorio de frontera por razones estratégico-militares, antes que entenderse y organizarse la provincia de Zamora como un espacio de relación y encuentro intercomarcal, interprovincial o internacional.

Superado el primer elemento de marginación territorial, Zamora pasó en segundo lugar a ser un territorio explotado en función de las necesidades energéticas del resto del territorio español y muy especialmente de aquellas regiones con mayor dinamismo industrial, toda vez que el porcentaje de energía consumida *in situ*, respecto al total producido, fue históricamente y aún lo es en la actualidad, insignificante; y como corolario, la provincia de Zamora padeció una tercera variante de la explotación territorial al convertirse en un espacio de reserva de mano de obra con destino a las provincias y regiones españolas más desarrolladas, como Cataluña o el País Vasco, Valladolid o Madrid, que es hacia donde se dirige gran parte del enorme flujo migratorio en la segunda mitad del siglo XX.

Los 86.000 emigrados de la provincia de Zamora entre 1900 y 1950, pese a su entidad y a la diversidad de factores que explican esta "sangría" -pobreza, guerra de Marruecos, atractivo de los destinos ultramarinos...- sólo fueron el preludio de una auténtica hemorragia¹⁶; la provincia de

¹⁵ J. Seisdedos Robles.- S.O.S. de la provincia de Zamora. Caja de Ahorros Provincial de Zamora 1977, pp. 144

¹⁶ "es evidente también que antes del año 1914 en el país había poca disponibilidad monetaria y a ello obedeció en algún tanto la emigración; pero repetimos que antes de dicho año -1914- y aún hoy -1924-la causa más

Zamora vuelve a perder 46.122 habitantes en la década de los años cincuenta, a causa fundamentalmente de la falta de trabajo y el desequilibrio de las rentas frente a otras regiones españolas, otros 66.769 habitantes en la década de los años sesenta y 32.000 en los años setenta del pasado siglo XX.¹⁷ Y es que, la falta de modernización de las explotaciones agrarias y las carencias en materia de formación y capitalización de las mismas, no pudo ser compensada con el desarrollo de la industria, una actividad materialmente anclada en las rutinas de una economía de subsistencia y una sociedad tradicional, radicalmente conservadora.

2.- El abrumador peso de la tradición en la actividad industrial zamorana hasta la segunda mitad del siglo XX.

Una singular conjunción de factores, de entre los que las dificultades y retraso que sufre el despliegue de la red viaria y ferroviaria en la provincia de Zamora tuvo un papel determinante, contribuyeron a mantener inalterados, en las primeras décadas del siglo XX, los atributos que caracterizaban a la actividad industrial en la centuria precedente, en lo tocante a su tamaño y estructura sectorial; una industria constreñida a los límites de los mercados locales, con una limitada capacidad exportadora, y por ende, incapaz de desencadenar efecto multiplicador alguno, con el que impulsar el desarrollo económico en una provincia eminentemente agraria como Zamora. Parte de estos atributos comienzan a cambiar lentamente a lo largo del primer tercio del siglo XX, merced a una creciente especialización y mayor calidad de las producciones, así como por el impulso de nuevos capitales, atraídos por las expectativas que ofrecía, ya fuese la explotación de algunos yacimientos mineros, la industrialización de algunos productos agrícolas, especialmente el vino, y la puesta en explotación de las primeras fábricas de electricidad en la provincia; lamentablemente, estos cambios o bien fueron efímeros, o bien afectaron a algún pequeño sector de actividad artesanal-industrial, si bien en ambos casos fueron insuficientes para modificar el perfil funcional de la misma de forma que, una centuria después, éste apenas había variado.

Al comenzar el siglo XX, la fabricación de harinas, una rudimentaria industria textil -apenas algunos telares familiares- y la fabricación de productos cerámicos, se reparten más del 75 por 100 del número de establecimientos de la provincia de Zamora, en una proporción muy similar a la ya reseñada en 1862 en la guía fabril de España de F. Giménez Gautied, con la particularidad de que más de 50 por 100 corresponde al epígrafe de fábricas de harinas y sémolas, verdadero pero heterogéneo pilar de la industria zamorana. Como se puede apreciar en el cuadro 1, de los 618

principal es eludir el cumplimiento de los deberes militares y como estos se hicieron obligatorios por la ley actual, individuos que podían pagar como antes las 1500 pesetas, como hoy la ley no lo consiente, por eximirse del servicio se van a Buenos Aires.” “Pueblos hay en Sayago que de doce a catorce soldados alistados en estos últimos años no se han presentado más que dos y alguno de ellos inútil, a cumplir sus deberes militares.” Ballesteros R.- Alma... Op. Cit. Pp. 56

¹⁷ Calderón Calderón, B.- “Economía y sociedad en la provincia de Zamora en los siglos XIX y XX: una marginación secular, una integración dependiente.” En: Museo Etnográfico de Castilla y León: *NEC. OTIUM Comercio e Industria en Zamora XIX, XX y XXI*. Zamora 2007, pp. 70.

establecimientos censados en el año 1906, un total de 345 -el 55,8 por 100- se ocupan de la mencionada actividad, aunque su aportación impositiva apenas alcanza el 38 por 100, relegando a un papel meramente subsidiario al resto de las actividades; ni la fabricación de curtidos -otrora relevante-, o la fabricación de aceites, o la industria lanera, industria que gozó de una muy buena reputación en el pasado, ni otras actividades relacionadas con la minería y la incipiente industria metalúrgica, aportan apenas actividad digna de consideración -hecha la excepción de la reconocida calidad de los productos-. En cambio, se encuentran todavía censadas un total de 86 empresas agrupadas bajo el epígrafe de Industria cañamera y linera, si bien es cierto que la reducida cuota que satisfacen -apenas 10,9 pesetas de media- es el mejor indicador de su escasa entidad, de su carácter artesanal en suma. Otro tanto cabe decir de la fabricación de porcelana, loza y otros productos cerámicos puesto que los 66 industriales registrados apenas contribuyen con 1.242 pesetas, lo que equivale a la muy reducida media de 18 pesetas por establecimiento¹⁸. Y, en consonancia con este débil tejido productivo, la población ocupada en la actividad industrial en 1910 apenas representaba un 5,2 por ciento de la población activa provincial.

Periódicamente se trataba de poner en valor, por la clase política y los medios de comunicación, la explotación de los recursos mineros de la provincia, pero, aunque el número de concesiones era por lo general notable, tan sólo había algunas explotaciones de estaño en el término de Carbajosa, controladas la Sociedad Positiva Zamorana y en el municipio sayagués de Villadepera por la Sociedad Santa Clotilde, en general, como señala I. Calvo transcribiendo la acertada descripción de Puig y Larraz, los metales descubiertos en la provincia de Zamora -hierro, nanganeso, cobre oro, plomo, plata, antimonio y estaño-, carecen de interés industrial, "...pues las minas registradas en su mayor parte no se explotan"¹⁹. Al comenzar el siglo, en 1910, tan sólo se encontraba en explotación una mina llamada Carolina, sita en Arcillera, término municipal de Ceadea, en la que se extrae mineral de estaño. Un pobre balance para una actividad en la que tantas esperanzas de progreso se habían depositado.

Industrias	Nºde empresas	%
Industria lanera y estambrera	2	0,32
Industria cañamera y linera	86	13,92
Fabricas de fundición	2	0,32
Talleres mecánicos de carpintería	1	0,16
Talleres de construcción de maquinaria	3	0,40
Fabricas de productos químicos	10	1,62
Fabricación de curtidos	10	1,62
Fabricas de porcelana, loza...	66	10,68
Fábricas de cola y Jabón	3	0,49
Fábricas de vinos, licores y bebidas	34	5,50
Fabricas de bebidas gaseosas	7	1,13
Fábricas de harinas y sémolas	345	55,83
Fabricación de chocolate	19	3,07

¹⁸ A.H.P.Z. Estadísticas Industriales de la provincia de Zamora. Hacienda. Leg. 881

¹⁹ Calvo Madroño, I.- *Descripción geográfica...*, Op. cit., pp.75.

Fabricación de y refinación de aceites	2	0,32
Empresas de aguas potables	1	0,16
Otras fábricas	27	4,37

Cuadro 1. Tipología de la industria de la provincia de Zamora en 1906. Elaboración propia

No escapan a estos caracteres el resto de los sectores; ni los de presencia meramente testimonial, como los relacionados con el sector metalúrgico, ni los dominantes en número como la

fabricación de harinas, ya que los 345 establecimientos censados en este último epígrafe tienen que hacer frente a una cuota de 13.779 pesetas -el 38,3 por 100 de la recaudación total-; una cifra que da idea de su aportación a la riqueza provincial por más que esta proceda de centros de reducidas dimensiones, más próximos a la molinería tradicional que a la moderna molturación de granos. La cuota media por establecimiento -39,9 pesetas-, aun dentro de la insuficiencia de este valor, es fiel reflejo de ello.

La estructura de la actividad industrial en algunas comarcas como Sayago es un buen ejemplo de los caracteres apuntados; pocos años después de constituirse la Cámara de Comercio e Industria de Zamora, R. Ballesteros señalaba en 1924 que *“La industria es insignificante. Algunas fábricas y molinos harineros, siendo los más importantes, una en Teso de Bárate, otra en Bermillo, otra en Fermoselle (las tres movidas con fuerza eléctrica) otra en Muga y otra en Almeida (estas dos de gas pobre) y entre los segundos las aceñas de Fontanillas, la Albañeza y Carbellino. La pequeña industria alfarera reducida a los pueblos de Pereruela y Carbellino...también se fabrica teja en la dehesa de Torremunt y en Cibanal y en Almeida; en Fermoselle vinos y aguardientes y tapones de corcho en Almeida”*.²⁰

Otro rasgo más puede asignarse a la industria zamorana del periodo, que contribuye, junto con los anteriormente señalados, a definir su carácter: y es que, aun tratándose de sectores muy arraigados en la vida y cultura provinciales, una parte de los establecimientos tienen una vida efímera, por lo que su número sufre grandes oscilaciones incluso en años consecutivos. Ello refuerza la hipótesis de que, salvo excepciones, son establecimientos muy poco capitalizados, de carácter familiar, y capaces por tanto de entrar en actividad con la misma facilidad con que salen de ella; sirva como ejemplo el hecho de que los 86 establecimientos censados en el sector de la industria cañamera y linera del año 1906, bajan a 61 un año más tarde, se reducen casi a la mitad -34 en el año 1908, se duplican dos años más tarde -62 en 1910- y vuelven a descender a 51 en 1910.

Como reflejo de esta situación, y resaltando el carácter familiar, y por tanto la escasa capacidad financiera de la industria provincial, al finalizar el año 1924 existían en Zamora 48 sociedades mercantiles, de las que 19 eran anónimas y 29 regulares colectivas, que en conjunto sumaban un capital de poco más de 32 millones de pesetas. La distribución sectorial de las mismas era un trasunto de la extrema debilidad de la iniciativa inversora provincial, ya que solo 17 eran propiamente industriales - siete eran fábricas de electricidad, cinco fábricas de harinas, cinco fábricas de cera-jarabes-jabón o tejidos, dos explotaciones mineras- correspondiendo las restantes a actividades diversas -almacenes, sucursales, espectáculos, agencias almacenes etc...-. Y es probable que con esta relación no se agotase el censo de sociedades provinciales, ya que como la

²⁰ Ballesteros Escalero, R.- *Alma...* Op. Cit. Pp. 17-18.

propia Memoria de la Cámara señala, era posible que *“la explotación de algunos negocios nuevos se haya acometido mediante cuentas en participación por documentos privados, en evitación de las molestias y vejaciones a que obliga la censurada ley de Utilidades.”*²¹.

Más acusada es la debilidad del sector industrial si, en lugar de las sociedades industriales, tomamos como referencia el número de contribuyentes por el ramo de industria; en 1928, la estadística de la Contribución Industrial recogía la existencia de 1.129 contribuyentes por el ramo de industria en la provincia, menos de la mitad de los que los hacían por el ramo de comercio, e inferior incluso a otras profesiones y actividades artesanales en general como se puede apreciar en el cuadro 2. Todo ello no viene sino a confirmar el papel relativamente marginal de la actividad industrial, circunscrita a las actividades tradicionales de transformación de productos agrícolas (harinas, vinos, quesos...) a las que, progresivamente, se irán añadiendo otros sectores, como las fábricas de electricidad, cuyo número llegó a ser ciertamente muy relevante; en el año que nos ocupa de 1929 existían cuarenta instalaciones de esta naturaleza en otros tantos pueblos de la provincia destacando las fábricas de *El porvenir de Zamora* en Zamora, la *Electra Popular Toresana* en Toro, o la *Eléctrica de Benavente* en Benavente, por señalar tan solo las tres más sobresaliente.²²

Pese a las lógicas dificultades de los años de posguerra, en 1946 el número de sociedades se había incrementado hasta 78, de las que tan sólo 33 tenían carácter específicamente industrial, destacando las 15 dedicadas a la fabricación de harinas, con 10.058.885 pesetas de capital, y las 7 dedicadas a la fabricación de productos alimenticios -chocolates, pastas etc...-; las 11 restantes se reparten entre fábricas de cerámica, de cera de fundición, de tejidos, y de vinos entre otras. Como complemento, *funcionan en nuestra provincia* otras 23 sociedades que tienen fuera sus capitales, casas matrices o directivas, si bien la práctica totalidad son entidades comerciales y sucursales bancarias.²³ Pocas iniciativas, en suma, para una provincia tan necesitada de ellas, que la Cámara atribuye a *“una tradicional falta de iniciativa en muchos casos y una cómoda propensión a la imitación de negocios de marcha próspera”* que deviene en *“establecimientos e industrias corrientes..., de modestas pretensiones”*²⁴

Tarifas	Número de Contribuyentes	Cuotas de contribución	Número de Orden	
			1927	1928
Comercio por mayor y al detall	3.533	558.480	37	36
Profesiones y varios	1.383	181.002	37	35
Industrial fabril y manufacturera	1.129	219.152	33	33

²¹ Cámara Oficial de Comercio e Industria de Zamora. *Memoria comercial ...1924*, Op. Cit., pp. 2 y3

²² Además de las señaladas la memoria de la Cámara del año 1929 recoge la actividad de fábricas de electricidad en: Moraleja del Vino, Aspariegos, Villaralbo, Coreses, Castronuño, Fermoselle, El Perdígón, Montamarta, Villabuena del Puente, Manganeses, Villanueva del Campo, Corrales, Villalpando, Alcañices, Tábara, Puebla de Sanabria, Cerecinos de Campos, Pereruela, Almeida de Sayago, Sitrama de Tera, Fuentelapeña, Villafáfila, Vallesa de la Guereña, Mombuey, Valdesantamaría, Cañizal, Santibáñez de Tera, Cubo del vino, Peñausende, Villafrueña, Galende, Almaraz, Morales del Rey, Camarzana de Tera y Villanueva de Azogue. Cámara Oficial de Comercio e Industria de Zamora. *Memoria comercial y estadística correspondiente al año 1929*, Zamora 1929, pp.9

²³ Cámara Oficial de Comercio e Industria de la provincia de Zamora. *Zamora 1941-1946. Memoria de secretaría comprensiva de los aspectos más interesantes de la provincia de Zamora referidos a dicho periodo*. PP. 114-116

²⁴ *Ibid.* Id. pp. 107

Artes y oficios	2.304	106.046	29	27
Total 1928	8.349	1.064.680	34	33

Cuadro 2. Estadística de la Contribución Industrial de la provincia de Zamora en 1928. Fuente: Cámara de Comercio e Industria de la provincia de Zamora. Memoria del año 1929

Subsisten multitud de pequeños molinos, pero conviviendo ahora con establecimientos fabriles dotados del adecuado equipamiento, capaces de producir más de lo que la propia provincia consume²⁵. La industria textil cuenta con algunos centros de relativa importancia localizados en la capital de la provincia, donde están instaladas dos fábricas con cincuenta y veinte telares respectivamente, y en los municipios de Vezdemarbán, Toro, Benavente y Villaralbo, lugares en los que se hallan instaladas varias fábricas de tejidos de lana, algodón, yute y esparto, y de pañuelos de algodón y seda.

El resto de las industrias tienen un carácter marcadamente familiar y artesanal, con la única excepción de la Azucarera de Toro, una de las mayores industrias de la provincia, ya que ocupa, aunque no durante todo el año, a más de 500 trabajadores. Una excepción en el atónico panorama con que la industria de la provincia de Zamora alcanza la mitad del siglo XX, al igual que la generación de energía, en la que tantas expectativas de desarrollo se habían depositado, pero que apenas había contribuido al desarrollo local ya que, en 1946, de los 494 pueblos que tiene la provincia tan sólo estaban electrificados 196 lo que significa que más del 60 por 100 de los pueblos de la provincia carecían de suministro de electricidad.²⁶

Un problema que se resolvería con exasperante lentitud, habida cuenta el potencial que la provincia tenía para la generación de energía, desde que se firmase, el 22 de agosto de 1927, el convenio entre España y Portugal para regular el aprovechamiento hidroeléctrico del tramo internacional del río Duero; en virtud del mismo sería la sociedad Hispano-portuguesa de Transportes Eléctricos, más conocida con el expresivo nombre de "Saltos del Duero" la que se encargaría de la explotación de una fuente de energía llamada a satisfacer primero la creciente demanda de los grandes centros de consumo nacionales -Madrid y Bilbao-, confiando en que pronto *"en el oeste de Castilla y el centro de la península veamos surgir industrias electroquímicas y electrometalúrgicas"*; una circunstancia por la que la Cámara de Comercio e Industria consideraba que debería felicitarse Zamora ya que contaba en su territorio con la *"...más importante obra hidráulica del mundo"*.²⁷ Tampoco era relevante la aportación a la riqueza provincial de la minería e industrias derivadas – losetas, alfareros, tejas etc...-, existiendo en 1946, no caducadas, diez minas de estaño, tres de casiterita, una de mica y otra de turbas que sumaban una superficie de 2.144 has, si bien eran muchos los años en los que no se registraba en ellas actividad de ningún tipo; finalmente, estaban censados en la provincia 21 talleres de fundición, y 530 herreros, una fábrica de galvanoplastia en la

²⁵ VV.AA.- *Tiempo de reto y esperanza. Siglo XX*. Historia de Castilla y León. Valladolid 1986, pp. 85

²⁶ Cámara Oficial de Comercio e Industria de la provincia de Zamora. *Zamora 1941-1946. Memoria de...Op. Cit.* pp. 114

²⁷ Cámara Oficial de Comercio e Industria de la provincia de Zamora. *Zamora 1941-1946. Memoria de...Op. Cit.* pp. 105

capital y talleres de maquinaria agrícola, especialmente de aventadoras en Benavente, Toro y Villanueva del Campo.

En 1959, a pocos años de cumplirse el cincuentenario de la Cámara, el perfil industrial de la provincia apenas se había modificado; el número de empresas es mayor, las altas en algunos años como 1946 y 1955, con 186 y 201 altas respectivamente, habían sido relativamente importantes, pero no así su aportación a la riqueza provincial al ser, en su inmensa mayoría, empresas de pequeño tamaño, ligadas a la transformación de productos agrícolas o ganaderos, con muy pocos trabajadores asalariados y en su mayor parte sin ellos²⁸; no de otra forma se explica el hecho de que, en el año 1959, existiesen en Zamora 554 instalaciones de molturación de grano -36 fábricas y 414 molinos-, 400 industriales panaderos, 6 fábricas de pasta para sopa, 58 fábricas de chocolate, más de 100 hornos de fabricación de teja y ladrillo, 5 fábricas de mantas, 12 mantas de industria textil lanera, y no menos de 59 fábricas de licores, aguardientes y alcoholes. Y es que, en realidad, al margen de las dos nuevas azucareras como la de Toro, inaugurada en 1943 y la Azucarera del Esla en Benavente, inaugurada en 1954, algunas harineras y fábricas de galletas, y obviamente la producción hidroeléctrica, el grueso de la actividad manufacturera en la provincia de Zamora, al comienzo de los años sesenta, era puramente artesanal, ocupando en 1957 a tan solo 6.139 personas; y su mercado, salvo raras excepciones, meramente local²⁹. La actividad minera era casi nula, pese a la conocida riqueza de algunos yacimientos y, como en años anteriores, todavía no está resuelto el problema de la electrificación rural ya que en 1954 *“a pesar de que Zamora ocupaba la cabeza en la escala de producción eléctrica entre todas las provincias de España, transportándola en líneas de muy alta tensión a gran distancia, soportaba zonas extensas con numerosos pueblos -166- en los que residían 46.179 habitantes que “vivían todavía en época del candil”.*³⁰

Actividades	Número de Establecimientos	Empleo total	Empleo/ establecimiento
Extracción de minerales metálicos	5	44	9
Extracción de piedra arcillosa y arena-canteras	26	177	6,8
Extracción de minerales no metálicos	3	39	13
Industrias fabriles de productos alimenticios (sin bebidas)	88	1.524	17,3
Industrias de bebidas	167	346	2
Industria textil	22	254	11,5
Fabricación de calzado, prendas de vestir y otros artículos	141	232	1,6
Industrias de la madera y el corcho (sin fabricación de muebles)	253	408	1,6
Fabricación de muebles y accesorios	252	405	1,6
Fabricación de papel y productos de papel	2	5	2,5
Imprentas, editoriales y afines	18	71	3,9
Industrias del cuero (exceptuando calzado)	20	26	1,3

²⁸ Ibid. Id. pp. 116

²⁹ XX años de paz bajo el mando de Franco. Provincia de Zamora 1959.pp 110

³⁰ Ibid. Id. pp. 105

Fabricación de sustancias y productos químicos fundamentales	19	50	2,6
Transformados metálicos	17	95	5,5
Producción de energía eléctrica	15	447	29,8
Otras industrias	905	4.041	4,4
Industrias de la construcción	427	4.823	11,2

Cuadro 3. Estructura productiva industrial año 1968. Fuente Consejo económico sindical provincial. Organización sindical: *“La economía zamorana vista a través de indicadores socioeconómicos”*. Zamora 1972. Pp. 32

Pero, ni la minería, ni la producción de energía eléctrica, ni las nuevas fábricas azucareras o la consolidación de las industrias agrarias de la provincia había servido de mucho tras cincuenta años de devenir, alternado la guerra con las malas cosechas, o la falta de emprendedores entre el empresariado provincial y la competencia exterior, que había provocado la desaparición a una parte de las viejas fábricas de materiales de construcción o de tejidos de lana, *“... al no poder competir con las fábricas de provincias limítrofes de dimensiones y tipificación adecuadas de sus productos”*³¹ En general, casi en la práctica totalidad de las iniciativas empresariales *“... se había optado por actividades comerciales especulativas... por la baratura que con frecuencia se da su montaje...lo que está produciendo situaciones un tanto críticas por cuanto su vida depende única y exclusivamente de la agricultura y se mueve conforme a las oscilaciones que ésta tiene”*. Y como resultado había que rendirse a la evidencia: *“...estudios efectuados con toda seriedad establecen que, para que nuestra provincia se mantenga en un nivel de vida aceptable, habrá de desprenderse de 50.000 personas aproximadamente que hoy constituyen lo que se ha dado en llamar “paro encubierto”*³²

En virtud de todo ello, hasta los años setenta apenas se produce cambio alguno en la estructura económica heredada, al tiempo que se incrementa el diferencial de desarrollo con otras provincias españolas, nutriéndose por ello, todavía más, las raíces de la emigración secular. En un documentado balance de situación hecho en 1971 por el Consejo Económico Sindical Provincial, publicado con el título de Estructura y perspectivas de desarrollo de la provincia de Zamora, se confirma su baja actividad industrial, salvo aquellas derivadas de la agricultura, pese a que *“...la provincia ocupa el quinto lugar de España en la producción de energía eléctrica.”* Por otra parte, la aparentemente más dinámica industria de alimentación, como casi la totalidad de la industria zamorana, carece de empresas modernas y de adecuadas dimensiones, por lo que no es de extrañar que *“...el mercado de los productos que ella elabora sea de ámbito exclusivamente provincial, a excepción de algunos productos muy limitados y en muchos casos puramente local.”*³³

Un conjunto de reflexiones que todavía pueden ser más expresivas y contundentes, si consideramos el carácter poco riguroso de la clasificación de las empresas industriales, ya que, sólo a modo de ejemplo, y como se puede apreciar en el cuadro 3, en el año 1968 aparecían censadas 167

³¹ Consejo Económico Sindical Provincial. Organización sindical: *“La economía zamorana vista a través de indicadores socioeconómicos”*. Zamora 1972. Pp. 25

³² Consejo Económico Sindical Provincial. *Estructura y perspectivas de desarrollo de la provincia de Zamora* Zamora, 1971, pág. 113. La estimación de la población “excedentaria” hecha en 1971 no podía haber sido más acertada. Entre 1950 y 1975 la provincia perdió 85.092 habitantes (3.400 habitantes al año)

³³ Ibid. Id. pp. 177

industrias de bebidas, 22 industrias textiles, 141 fabricas de calzado, 253 industrias de la madera, 252 fábricas de muebles, 19 industrias químicas, 427 empresas de la construcción y 905 empresas agrupadas en el epígrafe de otras por no tener cabida en ninguno de los 16 epígrafes que recogía la estadística sindical. A la vista del elevado número de establecimientos en algunos epígrafes y del número de empleados por establecimiento, caben pocas dudas acerca del carácter artesanal de gran parte de los establecimientos, confirmando el carácter poco competitivo de las manufacturas zamoranas, frente a la pujanza de las nuevas empresas acogidas a los diversos beneficios que para el desarrollo industrial proporcionaba en la misma época en el Estado en otras provincias, –Planes de desarrollo, polos de desarrollo de Valladolid y Burgos, industrias de interés preferente, régimen de acción concertada etc...-. Y es que, la falta de iniciativa privada, tanto en el sector agrario como en el sector manufacturero, convertía en urgente *“la necesidad de que la administración ponga sus ojos en estas tierras, prestando una potente y decidida ayuda a todos los problemas provinciales en aquellos campos en que la iniciativa privada no pueda cubrir los objetivos previstos”*³⁴

En el mismo año de 1968 existían también 15 centrales hidráulicas –11 en 1989-, con una potencia instalada de 1.119.114 Mw/h-, de las que sólo siete tenían alguna importancia, destacando obviamente las del Esla, Villalcampo y Castro, Rivadelago y Cernadilla. En conjunto daban ocupación a 447 personas, confirmado su escaso peso relativo en la economía provincial -ya que la mayor parte de la energía se exportaba- y una escasa incidencia en el mercado de trabajo, con la excepción de los años durante los que se construyen los embalses. Se extraían asimismo 66 tm. de estaño –el 4,7 % del total nacional-, 400 tm. de manganeso –el 1,3 % del total-, 3.600 tm. de baritas -2, 5,2 % del total nacional- y 15.000 tm. de pizarras, el 6% de la producción nacional; una producción y diversidad tan irrelevante que en poco contribuía al desarrollo económico provincial.

El diagnóstico de sector industrial no podía ser más desalentador: Zamora era la sexta provincia productora y una de las últimas en consumo de energía eléctrica, contaba con un reducido porcentaje de la población activa industrial - 15,1 % frente al 59,6 de la población activa agraria- y padecía una fuerte emigración -en el periodo 1961-1970 la pérdida de población alcanzó la cifra de 76.985 personas, lo que representaba una pérdida media anual de 7.699 habitantes-; y a todo ello se añadía un reducido número de industrias de más de 50 trabajadores, una constante emigración de capitales hacia los nuevos polos de desarrollo económico de España, un alto porcentaje de industrias con utillaje anticuado, que no les permitía competir y optaban por deslocalizarse y finalmente una excesiva confianza en el *“efecto difusión que provocaría la zona industrial de Valladolid, que se iría ensanchando hasta alcanzar a la provincia de Zamora”*.³⁵

El balance de más de sesenta años de actividad económica en la provincia era ciertamente desolador, más aún si se valora el de alguna de sus comarcas, como lo eran sus perspectivas de futuro. En agosto de 1964 el gabinete Técnico del Consejo Económico Sindical de la provincia de Zamora publicaba una obra titulada Programa para el desarrollo económico-social de la provincia de Zamora, en la que se afirma que *“Zamora, por si sola, no reducirá distancias con otras provincias*

³⁴ Consejo Económico de Zamora. *Programa para el desarrollo económico-social de la provincia de Zamora*. XXV años de Paz, Programación nº 5., pp. 205

³⁵ Consejo económico sindical provincial. *La economía zamorana* Op. Cit. Pp. 32.

españolas más desarrolladas, sino que la zanja abierta se hará más grande , ya que existe una fuerza dinámica que amplía la separación de los sistemas económicos tanto provinciales, regionales o internacionales. la pobreza sólo engendra pobreza..y el futuro de la economía zamorana, so pena de una inmediata revulsión, es el de entrar en un proceso rápido de empobrecimiento total y de despoblación acelerada que, dentro de la economía liberal, solo tendría remedio dentro de muchísimos años”;³⁶ en cierto modo, este largo periodo que nos ocupa se ha asistido a un sistemático desmantelamiento de la muy limitada capacidad productora provincial, hasta quedar asociada, casi de forma exclusiva, a la transformación de productos agrarios, sin que con ello se haya evitado ni la progresiva merma del papel de la provincia a escala regional y nacional, ni la emigración; aunque no es menos cierto que, gracias a la mejora de su calidad, el sector de actividad señalado se acabará constituyendo, paradójicamente, en sector emergente y distintivo de la economía provincial, pero ya bien entrado el siglo XXI.

2.- Una provincia con mucha “energía”, pero de industrialización débil: pequeñas empresas para un pequeño mercado.

Como resultado de tan singular trayectoria, al comenzar el último cuarto del siglo XX, la provincia de Zamora era una provincia eminentemente agraria y sin apenas tradición industrial, “...pues sólo ha existido alguna en la artesanía textil, en la cerámica basta y en la industria harinera”³⁷ La consecuencia necesaria no podía ser otra que la extrema debilidad de este sector de actividad, un hecho sorprendente en una provincia con mucha “energía” –al menos con mucha producción de energía- y relativamente bien comunicada, según los estándares de la época, pero carente del impulso emprendedor capaz de crear y hacer crecer el número y capacidad del tejido industrial; y como consecuencia, en la segunda mitad de la década de los años setenta del siglo XX, sólo 16 empresas tenían más de 50 trabajadores, apenas 8 contaban con más de 100 trabajadores y sólo una, Reglero, superaba por poco los 400 –ver cuadro 4-; y como fiel reflejo de la atonía industrial con la que se inicia este periodo, la mayor parte de las empresas con una plantilla comprendida entre 50 y 100 trabajadores pertenecían al sector de la construcción, un sector en el que, por razones obvias, era una constante la dispersión geográfica, la temporalidad e irregularidad del censo empresarial y, obviamente, de la oferta de empleo.

Empresa	Actividad	Empleados
Reglero S.R.C	Fbr. Galletas	418
Iberduero	Hidroeléctrica	366
Torio Hnos.	Confección	163
Ebro Cia. Azúcares	Azucarera	129
Hilaturas S. Jerónimo	Tejidos	185
Azucareras Castellanas	Azucarera	113
Fernández Montero	Construcción	128
Conzasa	Construcción	115

³⁶ Ibid. Id. Pp. 14

³⁷ J. Seisdedos Robles.- S.O.S. de la provincia ... Op. Cit. pp. 125

Hnos. Blanco	Construcción	87
Ferrín	Construcción	87
Cindosa	Construcción	86
Ind. del Hormigón	Construcción	84
Antonio Sánchez	Construcción	78
Hnos. Martín Cabañas	Construcción	65
Const. Redín	Construcción	61
Unión eléctrica	Electricidad	53

Cuadro 4. Empresas con más de 100 trabajadores en 1975.
Fuente: Dir. Provincial de Trabajo y Seguridad Social de Zamora

A mayor abundamiento, la relación de las empresas más representativas –a veces las únicas– apenas se había alterado tras décadas de plácida existencia: el principal sector “productivo” de la provincia era el energético – *Iberduero* y *Unión Eléctrica*–, seguido del sector azucarero, con fábricas en Toro –*Ebro Azúcares*– y Benavente –*General Azucarera de*

España– la fabricación de pastas y Galletas –*Reglero*–; tenía un carácter casi testimonial un sector textil representado por la factoría de *Zamora Industrial* radicada en la capital de la provincia, y la muy tradicional fabricación de harinas, cuyo censo empresarial ha pasado de las más de 50 fábricas de décadas precedentes a tan solo 17 en 1975³⁸.

Frustradas las esperanzas de desarrollo económico industrial, depositadas en los instrumentos de desarrollo de la Dictadura, en los primeros años de la Transición Política, el censo industrial de España, en el año 1981, reflejaba ya de manera inequívoca la extrema debilidad de la que la provincia de Zamora partía; el número de establecimientos industriales ascendía a 1.657, si bien 1.557 de ellos, es decir, el 93,96 por 100, ocupaba a no más de 9 trabajadores, siendo la media, en esta categoría, de 1,8 trabajadores por establecimiento. Expresando de forma igualmente alarmante –ver cuadro 5– sólo 9 empresas tenían más de 50 trabajadores, no existía ninguna empresa de más de 500 trabajadores y más de la mitad del empleo industrial –51,18 por 100– de la provincia de Zamora en 1981 lo proporcionaban empresas muy pequeñas, de menos de 10 trabajadores, siendo así que en el conjunto de Castilla y León la población ocupada en esa categoría de establecimiento era del 19,22 por 100 y tan sólo del 14,94 por 100 en España.

Tamaño		Zamora		Castilla y León		España	
		Nº establ.	Empleo	Nº establ.	Empleo	Nº Establ.	Empleo
1 a 9	Total	1.557	2.824	11.519	25.400	148.511	413.787
	%	96,96	51,18	86,62	19,22	77,58	14,94
10-49	Total	91	1.564	1.446	28.973	34.157	698.405
	%	5,49	28,34	10,87	21,93	17,84	25,22
50 a 499	Total	9	1.130	311	40.044	8.236	1.013.769
	%	0,54	20,48	2,34	30,58	4,30	36,60
+ 500	Total	0	0	23	37.353	523	643.668
	%	0	0	0,17	28,27	0,27	23,24
TOTAL	Total	1.657	5.158	13.299	132.130	191.427	2.769.629

³⁸ Ibid. Id. pp. 126

	%	100	100	100	100	100	100
--	---	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Cuadro 5: Establecimientos industriales. Zamora, Castilla y León y España en 1991. CNAE.74. Fuente: Consejo Económico y Social de Castilla y León. Salamanca 1981.

Todo ello pone nuevamente de manifiesto la fragilidad de los fundamentos de la industria provincial, muy dependiente del consumo interno, y por tanto muy sensible a los cambios de coyuntura como los que caracterizaron a la primera década del siglo XXI. En 2010 se encontraban registradas en la provincia 690 empresas industriales, una cifra sensiblemente menor a la que recogía la estadística del año 1981 debido tanto al cambio en algunas estrategias empresariales, a los criterios clasificatorios, y el efecto de la crisis económica de final de la primera década del siglo XXI; este número representaba el 7,68 por 100 de las empresas industriales de Castilla y León, y ocupaban a 6.731 trabajadores, es decir, el 4,82 del empleo industrial en la Región –ver anexo 1- .

El número de empresas pequeñas e incluso de empresas sin trabajadores asalariados es muy elevado, como consecuencia de la escasa capacidad para crear empleo de la industria provincial; baste señalar a este respecto que el empleo industrial de la provincia de Zamora -6.731 trabajadores en 2010- apenas representa el 11,2 por 100 del empleo total de la misma, que ascendía a -58.921 empleados, en tanto que el censo de empresas industriales –690- tan sólo alcanza el 10 por 100 de las empresas de la provincia -7.136-, como consecuencia sobre todo de la creciente terciarización de la economía provincial; y ambas variables –empresas y empleo- están sometidas a un alarmante proceso de deterioro que afecta a alguna de las mayores empresas de la provincia, como es el caso, a modo de ejemplo, del cierre en 2011 de la tabacalera *World Wide Tobacco*, que contaba con 86 trabajadores, tras 22 años ininterrumpidos de presencia en Benavente.

Es muy destacado, asimismo, el sobresaliente peso de la industria de alimentación y de fabricación de bebidas, con 190 y 112 empresas respectivamente –un 43 por 100 del las empresas de la provincia- y un volumen de empleo que representa el 40,43 por 100 del empleo industrial en la misma, -ver anexo 1- confirmando la elevada dependencia del potencial endógeno –agrícola- que caracterizó tradicionalmente a la actividad industrial, que se ha mantenido casi inalterada en el último siglo; otros sectores, como la minería, en la que algunos autores a lo largo del siglo XX quisieron atisbar enormes posibilidades de desarrollo, tan sólo tenía en 2009 abiertas 2 explotaciones que daban empleo a 30 personas, que apenas representaban en 6 por 100 del empleo regional en el sector³⁹.

Municipio	Nº de empresas	Empleo industrial	Empleo total	% Industria/total
Alcañices	5	14	273	5,12
Benavente	57	689	6.015	11,45
Bermillo de Sayago	7	20	277	7,22
Coreses	25	276	927	29,77

³⁹ Anuario estadístico de Castilla y León 2011, pp. 193. www.jcyl.es/estadistica

Corrales	5	60	332	10,07
Fermoselle	11	50	270	18,51
Fuentesauco	9	84	481	17,46
Galende	6	11	261	4,21
Moraleja del Vino	7	162	485	33,40
Morales del Vino	11	76	693	10,96
Morales de Toro	8	32	411	7,78
Puebla de Sanabria	9	45	510	8,82
San Cristóbal de Entreviñas	12	102	482	21,16
Santa Cristina de la Polvorosa	5	175	362	48,34
Santibáñez de Vidriales	8	50	276	18,11
Toro	67	1.222	3.561	34,31
Trabazos	2	9	121	7,43
Villalpando	5	50	480	10,00
Villalarbo	9	143	621	23,02
Zamora	160	1.466	27.379	5,34
Total municipios > 1.000 hab.	428	4.736	44.217	10,71
Total provincia	690	6.731	58.921	11,39

Cuadro 6. Distribución de la industria en los municipios de más de 1.000 hab. Provincia de Zamora. Año 2010. Fuente: Tesorería General de la Seguridad Social 2010 (Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Elaboración Propia

Pero no sólo es el predominio abrumador de la pequeña empresa el rasgo que caracteriza a la actividad industrial en la provincia de Zamora ya que a él habría que añadir el de su extrema concentración espacial; en 2010, más del 60 por 100 de las empresas del sector industrial de la provincia de Zamora -428- estaban radicadas en los 20 municipios de la misma que tenían más de 1.000 habitantes, pero con la particularidad de que el mayor contingente -205 empresas y 1.961 trabajadores- se encuentra en el área urbana de Zamora, -Coreses, Morales del Vino Villalarbo y Zamora-, que representa cerca de un tercio del total de los centros industriales de la provincia. Pese a ello, el peso relativo de la industria en el área citada era muy reducido, ya que tan solo representa el 6,6 por 100 del empleo, el más bajo de todas las áreas urbanas de la Región-, siendo especialmente bajo -un 5,3 por 100 en la ciudad de Zamora-, constituida, desde la atribución de la capitalidad provincial en el siglo XX, en el gran centro prestador de servicios para la población provincial –ver cuadro 6-.⁴⁰

⁴⁰ Pascual Ruiz-Valdepeñas, H.- “El significado de la industria y de las nuevas infraestructuras en la estructuración territorial.” En J.M^a Delgado (Dir.). Población y poblamiento en Castilla y León. C.E.S. Valladolid 2011, pp. 675



Figura 3. Tradición y modernidad en la industria de la provincia de Zamora: Fábrica de quesos el valle y solar de depósito de stocks la empresa **Alstom** -infraestructuras de generación y transmisión de energía en el polígono Los Pinares de Coreses.

Gran parte de ese tejido productivo está compuesto por pequeñas empresas cuyo objeto no es otro que la prestación de servicios y el abastecimiento de bienes –alimentación, productos metálicos ligeros, material eléctrico, artes gráficas etc...en los que al factor productivo y obviamente el valor añadido es relativamente escaso.⁴¹ El paisaje industrial característico es el formado por la pequeña empresa industrial dispersa, en ocasiones agrupada y apoyada en las carreteras de acceso a los núcleos urbanos, a las que se han ido sumando y en número creciente, las asentadas en los polígonos industriales que se han ido creando en los últimos años –ver cuadro 7-.

En consonancia con el perfil funcional apuntado, el suelo industrial propiamente dicho –especialmente de suelo planificado- era, hasta el final de los años ochenta del siglo XX, muy escaso; a principios de la década se estaba ultimando la construcción de un polígono industrial –Los Pinares- en el término de Coreses, promovido por la Caja de Ahorros Provincial de Zamora y la Cámara de Comercio, se estaba planteando la construcción de otro –Los Llanos- en el término municipal de la capital, que se inaugurará en 1994, al tiempo que se valoraba la conveniencia de la construcción de un tercer polígono en Benavente para aprovechar su estratégica situación en la red de carreteras del Estado. A lo largo de las dos últimas décadas del siglo XX se asiste a un incremento de la superficie de suelo de uso industrial planificado, que se traduce en la creación de 10 polígonos industriales, localizados en los dos grandes ejes de actividad del espacio provincial: la autovía A-6 –Benavente,

⁴¹ Ibid. Id. pp. 674.

Villabrázaro, San Cristóbal de Entreviñas- y la que más tarde será A-11, en el tramo entre Toro y Zamora, comprendiendo además de ambos núcleos el de Coreses-.

Denominación	Localidad	Superficie	% de ocupación	Año de creación
P.I. La Marina	Villabrázaro	811.034	7,05	1999 ⁴²
P.I. San Cristóbal de Entreviñas I	S. Cristóbal Entreviñas	132.175	100,00	1999
P.I. Benavente I	Benavente	184.206	100,00	1999
P.I. Benavente II	Benavente	340.262	58,00	1999
P.I. Las Cárnicas	Benavente	25.300	100,00	1999
P.I. Los Negrillos	Benavente	16.512	100,00	1999
P.I. Norte	Toro	99.414	100,00	1999
P.I. Campo de Aviación I y II	Coreses	370.000	75,00	1999
P.I. Los Pinares	Coreses	270.000	100,00	1999
P.I. Los Llanos	Zamora	620.428	100,00	1999
P.I. Este	Toro	48.580	100,00	2000
P.I. La Hiniesta	Zamora	410.971	61,51	2000
Parque logístico de Benavente	Benavente	106.728	48,35	2004
P.I. Castellanos	Puebla de Sanabria	35.090	100,00	2005
P.I. La Devesa	Camarzana de Tera	33.000	78,73	2005
P.I. Alcañices	Alcañices	39.600	100,00	2005
P.I. Tábara	Tábara	33.000	00,00	2007
P.I. Bermillo de Sayago	Bermillo de Sayago	152.248	00,00	2006
P.I. El Palo	Toro	150.697	00,00	2007
P.I. El Roto I	Coreses	184.000	74,30	2007
P.I. Villagodio	Zamora	1.300.000	En tramitación	2007
Vivero de empresas	Zamora	3.592	90,00	2008
P.I. Sector 4	Toro	29.400	00,00	2009
P.I. San Cristóbal de Entreviñas II	S. Cristóbal Entreviñas	302.900	00,00	2010
P.I. El Roto II	Coreses	35.000	00,00	2011
<i>Pobladura del Valle</i>	<i>Pobladura del Valle</i>	<i>100.000</i>	<i>00,00</i>	<i>s.f.</i>
<i>Villanueva de Azogue</i>	<i>Villanueva de Azogue</i>	<i>1.000.000</i>	<i>00,00</i>	<i>s.f.</i>

Cuadro 7. Polígonos industriales en la provincia de Zamora en 2012. Fuente: <http://www.invertirencastillayleon.jcyl.es/index.do> y <http://www.diputaciondezamora.es>

A partir del año 2000 se inauguran y proyectan otros 14 polígonos –ver cuadro 7 – que en parte vienen a consolidar ambos ejes de actividad, al tiempo que se añaden algunos enclaves de pequeño tamaño en el oeste provincial como Puebla de Sanabria y Alcañices, que se encuentran ocupados –o al menos vendidos- en su totalidad, y Bermillo de Sayago, que por el contrario presentaba un grado muy bajo de ocupación en 2012; a ellos se añaden los polígonos de Tábara en la N-631 y de Camarzana de Tera, apoyado en la A-52 (autovía Rías Baixas), completando un recurso en el que ha sido determinante el papel desempeñado de la Diputación Provincial a través de SODEZA, como impulsora o gestora de los mismos, así como del Vivero de Empresa -3.592 m². de superficie

⁴² Todos los polígonos anteriores al año 2000 tienen como fecha de creación el año 1999 independientemente del año real de su inauguración.

construida-, enclavado dentro del complejo que en su día constituyó la Granja Escuela La Aldehuela en Zamora. Con las excepciones apuntadas, el grado de ocupación de los polígonos de segunda generación –los construidos a partir del año 2000- es muy bajo, como consecuencia de haberse sumado a la tradicional atonía del sector, la profunda crisis financiera y económica en general de la segunda mitad de la primera década del siglo XXI; es probable, no obstante, que buena parte de sus parcelas hayan sido compradas –con intención de utilizarlas, o no- y que su ocupación se haya aplazado por razones económicas, es decir, por no encontrar compradores-emprendedores en la crítica coyuntura actual -2012-. Esta sería, por otra parte, la causa de la ralentización de algunos proyectos de nuevos polígonos industriales como los de Pobladura del Valle, de más de 100.000 m², o el de Villanueva de Azogue, que se encuentra todavía en una fase embrionaria; dispondrá de más de 1.000.000 de m² y en 2012 tan sólo había dado el primer paso: la recalificación de suelo.



Figura 4.- Polígono industrial (parque de proveedores de servicios) de la Hiniesta en la ciudad de Zamora.

La tipología empresarial en ambas generaciones de polígonos es muy similar y traduce a la perfección el carácter de la industria provincial anteriormente enunciado; la mayor parte de las naves son de mediano y pequeño tamaño y la actividad dominante en ellas es sumamente heterogénea, estando representados diversos tipos de talleres de reparación, pequeñas industrias de artes gráficas, carpinterías, transformados metálicos o empresas de transformado y envasado de alimentos y bebidas, almacenes reguladores de productos de alimentación-perecederos, y naves de venta al por mayor de material de de diverso tipo y escala -construcción, farmacia, paquetería- cuya proporción, en conjunto, convierte a los polígonos, teóricamente industriales, en pequeñas áreas logísticas al servicio del mercado local, y en un parque de proveedores para determinadas ramas de

actividad, en especial del sector de la construcción local y provincial, siendo ambas categorías muy poco intensivas en empleo, y por el contrario más proclives al autoempleo. Las actividades propiamente industriales son muy escasas y por ende el empleo que generan, aun estando comprendido en alguna de las categorías de empleo industrial de la CENAE 2009, solo responde en parte a esa adscripción pudiendo enclavarse en ocasiones más como terciario al servicio de empresas industriales que como empleo industrial propiamente dicho.

Obviamente tanto en los diversos polígonos industriales como en las áreas y enclaves industriales de diversos municipios es posible encontrar empresas de este carácter vinculadas ya sea al sector de transformación de productos lácteos, a la fabricación de azúcar, galletas y pastas, industrias cárnicas, fábricas de piensos, o múltiples bodegas, especialmente en torno a la denominación de origen Toro, junto a empresas de carácter ciertamente innovador relacionadas con la ingeniería, transformados metálicos y, una vez más la fabricación de energía –ver figura 6-. Una actividad que, vinculada ahora a las denominadas energías alternativas –fotovoltaica, aerogeneradores..., vuelve a ser la depositaria de las expectativas de desarrollo en una provincia seriamente amenazada por procesos de envejecimiento, emigración y despoblación; una esperanza frágil, como se pone de manifiesto en la crisis de este joven sector de actividad, fuertemente subvencionado, que se ha traducido en el fin de actividad de una de las enseñas locales del sector, ejemplo de iniciativa emprendedora: la factoría de Pevafersa en Toro.

En estas condiciones, perdida toda esperanza en el desarrollo de la industria, limitada su capacidad de desarrollo agrario y careciendo de otros atributos y alternativas de vida para su población, no resulta extraño que la provincia de Zamora sea, tras las de León, y Salamanca la que mayor número de habitantes pierda en la segunda mitad del siglo XX; en ese periodo, el saldo migratorio ha sido siempre negativo, lo que se ha traducido en la pérdida de 136.999 habitantes entre 1951 y 1975 y de 15.892 entre 1976 y 2001⁴³; en conjunto -ver cuadro 8-, a lo largo de la segunda mitad del siglo XX, la provincia de Zamora perdió 152.891 habitantes, cerca del 60 por 100 de la población que la provincia tenía en 1919, – 272.976 habitantes- la década en la que se creó la Cámara de Comercio e Industria de Zamora, y la mitad de la población que la provincia tenía en 1950, año en el que se alcanza el máximo del siglo: 315.885.

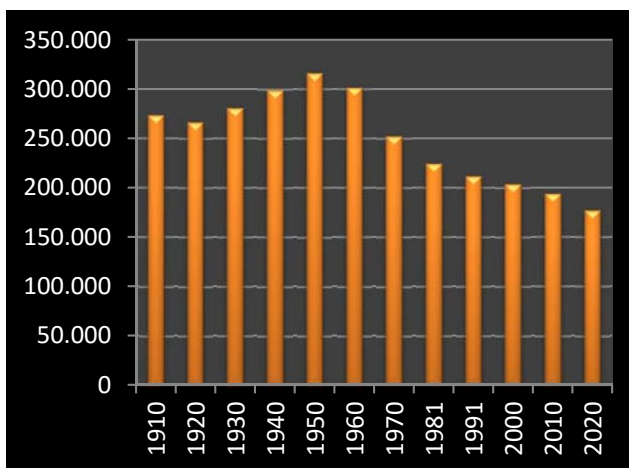
La resultante de esta combinación entre pérdida de población, estrechamente ligada a la crisis del sector agrario, al atractivo ejercido por otras provincias y regiones –Cataluña y País Vasco especialmente- y a la muy limitada actividad industrial, no es otra que el alarmante grado de envejecimiento; expresado como el número de personas de más de 65 años por cada menor de 15, Zamora presenta un índice de 2, siendo una de las cuatro provincias españolas más envejecidas junto a León, Orense y Lugo.⁴⁴ La escasa vitalidad demográfica de la provincia y el lógico incremento de la tasa de mortalidad como consecuencia del elevado volumen de población de más de 65 años permite anticipar un horizonte demográfico aún más desalentador; en 2020 la provincia de Zamora

⁴³ P. Caballero, J. M^a Delgado y L.C. Martínez: “La evolución demográfica de Castilla y León: una trayectoria que refleja los rasgos y manifiesta las contradicciones del modelo español” En: En J.M^a Delgado (dir). *Población y poblamiento en Castilla y León*. C.E.S. Valladolid 2011, pp. 357

⁴⁴ José M^a Delgado Urrecho. “Evolución de la población y configuración del modelo de poblamiento en España.” En J.M^a Delgado (Dir.). *Población y poblamiento en Castilla y León*. C.E.S. Valladolid 2011. pp. 251

tendrá solo 176.674 habitantes, es decir que habrá perdido otros 16.736 efectivos y será, una vez más, la provincia con mayor decrecimiento de Castilla y León, un 8,6 por 100.⁴⁵ Y lo más preocupante, habrá perdido casi un 40 por 100 de población respecto de la que tenía al asomarse a este siglo de existencia de la Cámara de Comercio e Industria de la Provincia de Zamora -1912-2012-

Año	Población	1910=100
1910	272.976	100,00
1920	266.215	97,15
1930	280.148	102,62
1940	298.722	109,43
1950	315.885	115,71
1960	301.129	110,31
1970	251.934	92,29
1981	223.917	82,02
1991	211.213	77,37
2000	203.469	74,53
2010	193.383	70,84
2020 (est.)	176.674	63,78



Cuadro 8. Evolución de la población de la provincia de Zamora 1910-2010. Fuente. Ine. Elaboración propia

El fenómeno no es irrelevante y viene a confirmar la hipótesis de la que habíamos partido: la acentuada integración dependiente, la imposible transformación de la economía y sociedad provinciales, hunden sus raíces en la permanente desatención institucional, la tardía incorporación a las redes de transporte regionales y nacionales, la atonía y depresión que genera la pérdida de mano de obra, el carácter poco emprendedor del empresariado provincial, y la pérdida de alguna oportunidad histórica, con la que contó fugazmente la provincia de Zamora en el siglo XX; unas oportunidades que vuelven a ser evidentes en los primeros años del siglo XXI, apoyadas ahora en algunas certezas como la calidad y competitividad de la industria agroalimentaria, o en el papel de la logística, que ya desempeñan las dos empresas vinculadas a los dos enclaves logísticos provinciales integrados en la red Cylog, C.T.L.B. en Benavente, con 21,2 hectáreas-, y Asetramdiza en Zamora que con 65,9 hectáreas se encuentra en fase de planificación al comienzo de la segunda década del siglo XXI. Aunque, como hace 100 años la capacidad de crecer y la mejora de su integración territorial siga siendo dependiente, en 2012 de algunas incertidumbres, como el final de las obras de la autovía de la Plata en el tramo Zamora-Benavente, o la conexión de Alta velocidad de Madrid con Galicia, pendiente, una vez más, como en 1912, del complejo y costoso tramo entre Zamora y Orense.

BIBLIOGRAFÍA

ANUARIO ESTADÍSTICO DE CASTILLA Y LEÓN. Año 2011, www.jcyl.es/estadistica
 BALLESTEROS ESCALERO, R.- *Alma Sayaguesa*. Bermillo de Sayago 1923-24. Reeditado Graficas Hermen, Zamora 1982.

⁴⁵ José M^a Delgado Urrecho. "Hacia una gestión eficaz y equitativa del territorio en un horizonte demográficamente crítico." En J.M^a Delgado (Dir.). *Población y poblamiento en Castilla y León*. C.E.S. Valladolid 2011. pp.986

- CABALLERO, P. DELGADO, J.Mª Y MARTÍNEZ, L.C.: "La evolución demográfica de Castilla y León: una trayectoria que refleja los rasgos y manifiesta las contradicciones del modelo español". En: J.Mª Delgado (Dir.). Población y poblamiento en Castilla y León. C.E.S. de Castilla y León. Valladolid 2011. Pp. 301-528.
- CALDERÓN CALDERÓN, B.- "Economía y sociedad en la provincia de Zamora en los siglos XIX y XX: una marginación secular, una integración dependiente." En: *Museo Etnográfico de Castilla y León: NEC. OTIUM Comercio e Industria en Zamora XIX, XX y XXI*. Zamora 2007, pp. 68-91.
- CALDERÓN CALDERÓN, B.- Los fundamentos de la marginación de la provincia de Zamora: de espacio atrasado a espacio explotado. En: VVAA.- *Historia de Zamora. Edad Contemporánea*. Diputación Provincial de Zamora. I.E.Z. Florián de Ocampo. Zamora 1995, pp. 289-367.
- CALVO MADROÑO, I.- *Descripción geográfica, histórica y estadística de la Provincia de Zamora*. Madrid, Victoriano Suárez, 1914.
- CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO E INDUSTRIA DE LA PROVINCIA DE ZAMORA.- *Memoria comercial y estadística correspondiente al año 1924 y 1925*. Zamora, 1924.
- CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO E INDUSTRIA LA PROVINCIA DE ZAMORA. *Memoria comercial y estadística correspondiente al año 1924*. Zamora, 1927.
- CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO E INDUSTRIA LA PROVINCIA DE ZAMORA. Zamora, 1936-1941 memoria comprensiva de los aspectos más interesantes de la provincia de Zamora : trabajo de Secretaría aprobado por el pleno de la Corporación en su sesión del 3 de marzo de 1942.
- CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO E INDUSTRIA DE LA PROVINCIA DE ZAMORA.- *Zamora 1941-1946. Memoria de secretaría comprensiva de los aspectos más interesantes de la provincia de Zamora referidos a dicho periodo*. Zamora, 1946.
- CONSEJO ECONÓMICO DE ZAMORA. *Programa para el desarrollo económico-social de la provincia de Zamora. XXV años de Paz*. Programación nº 5.
- CONSEJO ECONÓMICO SINDICAL PROVINCIAL.- *Estructura y perspectivas de desarrollo de la provincia de Zamora*. Zamora, 1971.
- CONSEJO ECONÓMICO SINDICAL PROVINCIAL. Organización Sindical: "La economía zamorana vista a través de indicadores socioeconómicos". Zamora, 1972.
- DELGADO URRECHO, J. Mª. "Evolución de la población y configuración del modelo de poblamiento en España." En J.Mª Delgado (Dir.). Población y poblamiento en Castilla y León. C.E.S. de Castilla y León. Valladolid 2011. Pp. 157-300.
- DELGADO URRECHO, J. Mª. "Hacia una gestión eficaz y equitativa del territorio en un horizonte demográficamente crítico." En J.Mª Delgado (Dir.). Población y poblamiento en Castilla y León. C.E.S. de Castilla y León. Valladolid 2011. Pp. 971-1021.
- GARCÍA FERNÁNDEZ, J. – "El ferrocarril Zamora-La Coruña" *Estudios Geográficos* nº 69. pp. 519.
- LOPEZ TRIGAL, L. (coord.) *Zamora. Un espacio de frontera*. Fundación Rei Alfonso Henriques, Zamora, 1994.
- LOPEZ TRIGAL, L y MAYA FRADES, A.- El comercio y la industria en la provincia de Zamora.: actividades condicionadas por su situación periférica y fronteriza. En : *Museo Etnográfico de Castilla y León: NEC. OTIUM Comercio e Industria en Zamora XIX, XX y XXI*. Zamora 2007, pp. 152-179.
- NAYA PÉREZ, J.- "Apuntes para una historia del ferrocarril Zamora-La Coruña" Revista del I.E.C. José Cornide. 1986, pp. 209.
- F. OLMEDO Y RODRÍGUEZ.- *La provincia de Zamora. Guía geográfica, histórica y estadística de la misma*. Valladolid, 1905
- PASCUAL RUIZ-VALDEPEÑAS, H.- "El significado de la industria y de las nuevas infraestructuras en la estructuración territorial." En J.Mª Delgado (Dir.). Población y poblamiento en Castilla y León. C.E.S. de Castilla y León. Valladolid 2011, pp. 675.
- SEISDEDOS ROBLES, J.- *S.O.S. de la provincia de Zamora*. Caja de Ahorros Provincial de Zamora. Zamora, 1977
- VEINTE AÑOS DE PAZ en el Movimiento Nacional bajo el mando de Franco: Provincia de Zamora, 1959.
- VV.AA.- Tiempo de reto y esperanza. Siglo XX. Historia de Castilla y León Vol. X. Valladolid 1986.

ANEXO 1

CNAE 2009	Empresas	Trabajadores
10.-Industria de la alimentación	190	2935
11.-Fabricación de bebidas	112	327
12.-Industria del tabaco	1	38
13.-Industria textil	8	58
14.-Confección de prendas de vestir	12	101
15.-Industria del cuero y del calzado	2	23
16.-Industria de la madera y del corcho, exc	31	345
17.-Industria del papel	0	3
18.-Artes gráficas y reproducción de soportes grabados	29	162
19.-Coquerías y refino de petróleo	0	1
20.-Industria química	15	83
21.-Fabricación de productos farmacéuticos	3	4
22.-Fabricación de productos de caucho y plásticos	6	31
23.-Fabricación de otros productos minerales	49	408
24.-Metalurgia; fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones	11	115
25.-Fabricación de productos metálicos, excepto maquinaria y equipo	90	540
26.-Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos	0	17
27.-Fabricación de material y equipo eléctrico	5	379
28.-Fabricación de maquinaria y equipo n.c.o.p.	16	234
29.-Fabricación de vehículos de motor, remolques y semirremolques	5	23
30.-Fabricación de otro material de transporte	0	1
31.-Fabricación de muebles	26	112
32.-Otras industrias manufactureras	6	27
33.-Reparación e instalación de maquinaria y equipo	11	123
Subtotal (industria manufacturera)	664	6090
08.-Otras industrias extractivas	26	149
35.-Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	24	273
36.-Captación, depuración y distribución de agua	9	114
37.-Recogida y tratamiento de aguas residuales	1	1
38.-Recogida, tratamiento y eliminación de residuos	1	96
39.-Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de recursos	1	8
Total empresas industriales	690	6731
Total Castilla y León⁴⁶	8.984	139.488

Distribución de la industria en la provincia de Zamora en 2010 Fuente: Tesorería General de la Seguridad Social 2010 (Ministerio de Trabajo y Seguridad Social CNAE (Secciones: C,D y E. Epígrafes 10 a 39). Elaboración propia.

⁴⁶ Pascual Ruiz-Valdepeñas, H.- "El significado de la industria... Op. Cit. 651



Figura 5.- Dos pilares de la industrialización tradicional en la provincia de Zamora: Azucarera Ebro y fábrica de galletas Reglero –Grupo Siro- en Toro



Figura 6 .-Dos polígonos con mucha energía: Planta de la empresa **Alstom** -infraestructuras de generación y transmisión de energía- en el polígono Industrial Los Pinares en Coreses, y factoría de **Arcebansa** en el polígono Campo de Aviación en Coreses - producción y comercialización de energía eléctrica solar fotovoltaica-.