

GRADO EN COMERCIO

TRABAJO FIN DE GRADO

“CLUB DEPORTIVO VASPORT”

JAVIER VAQUERO LÓPEZ

FACULTAD DE COMERCIO

VALLADOLID, 2019

UNIVERSIDAD DE VALLADOLID

GRADO EN COMERCIO

CURSO ACADÉMICO 2018/2019

TRABAJO FIN DE GRADO

“CLUB DEPORTIVO VASPORT”

Trabajo presentado por: **JAVIER VAQUERO LÓPEZ**

Firma:

Tutor: **GERMÁN ORTEGA**

Firma:

FACULTAD DE COMERCIO

Valladolid, 2019

ÍNDICE

Contenido

ÍNDICE.....	1
1. OBJETIVO DEL PROYECTO.....	1
1.1. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA INICIATIVA.....	1
1.2. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO (NOMBRE, UBICACIÓN GEOGRÁFICA, FECHA DE INICIO DE LA ACTIVIDAD, FORMA JURÍDICA ESCOGIDA.....)	1
2. PROMOTORES	2
2.1. IDENTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS PROMOTORAS (NOMBRE, NIF, DOMICILIO.....)	2
2.2. BREVE HISTORIAL PROFESIONAL Y ACADÉMICO	2
3. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: PRODUCTO O SERVICIO	3
3.1. DESCRIPCIÓN DE LAS CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS	3
4. ANÁLISIS DEL MERCADO	19
4.1. ANÁLISIS INTERNO	19
4.2. ANÁLISIS EXTERNO	21
4.3. ANÁLISIS DAFO	22
5. PLAN DE MARKETING	24
5.1. DEFINIR LAS ESTRATEGIAS BÁSICAS (SEGMENTACIÓN, POSICIONAMIENTO)	24
5.2. PRODUCTO (IMAGEN DE MARCA Y LOGOTIPO).....	26
5.3. PRECIO (MÁRGENES, DESCUENTOS)	27
5.4. COMUNICACIÓN offline y online.....	28
6. PLAN DE PRODUCCIONES Y OPERACIONES.....	29
6.1. PROCESOS DE FABRICACIÓN Y PROTOCOLOS DE REALIZACIÓN DEL SERVICIO	29
7. UBICACIÓN E INFRAESTRUCTURA	31
7.1. LOCALIZACIÓN Y JUSTIFICACIÓN	31
7.2. MAQUINARIA E INSTALACIONES, MOBILIARIO, HERRAMIENTAS Y EQUIPOS INFORMÁTICOS	33
8. ORGANIZACIÓN Y RECURSOS HUMANOS	35
8.1. ORGANIGRAMA.....	35
8.2. DESCRIPCIÓN DE LOS PUESTOS DE TRABAJO.....	35
8.3. REMUNERACIÓN, CONTRATACION Y FORMACIÓN DE RRHH	39

9.	ASPECTOS FORMALES	41
9.1.	FORMA JURÍDICA.....	41
9.2.	NORMAS Y DISPOSICIONES LEGALES	41
10.	CALENDARIO DE EJECUCIÓN O PUESTA EN MARCHA	47
11.	PLAN ECONÓMICO Y FINANCIERO	48
11.1.	PLAN DE INVERSIONES	48
11.2.	PLAN DE FINANCIACIÓN	49
11.3.	ELABORACIÓN DE UNA CUENTA DE RESULTADOS PROVISIONALES	51
11.4.	ELABORACIÓN DEL BALANCE PROVISIONAL	52
12.	PLAN DE CONTINGENCIA.....	53
13.	BIBLIOGRAFÍA	53
14.	ANEXOS	56

1. OBJETIVO DEL PROYECTO

1.1. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA INICIATIVA

Se trata de un plan de negocios que nos detalla la creación de un novedoso centro deportivo, salud y belleza en el municipio de Arroyo de la Encomienda, población cercana a Valladolid, en la Comunidad Autónoma de Castilla y León. Este complejo pretende satisfacer diferentes actividades relacionadas tanto con el deporte como con la salud y belleza, adaptada a diferentes edades. Además, mediante un estudio previo, hemos comprobado que está habiendo un aumento de la tendencia de la población respecto a la práctica de actividades deportivas y lúdicas, y que existe un déficit de oferta de estas actividades.

En el plan de negocios se reflejarán aspectos que hay que tener en cuenta a la hora de llevar a cabo la creación y puesta en funcionamiento del Centro Deportivo con éxito, como: plan de marketing, plan económico y financiero, organización y recursos humanos, análisis del mercado, objetivo, ubicación e infraestructura,....

1.2. IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO (NOMBRE, UBICACIÓN GEOGRÁFICA, FECHA DE INICIO DE LA ACTIVIDAD, FORMA JURÍDICA ESCOGIDA...)

Nuestro Centro Deportivo se va llamar "VASPORT", y será una Sociedad Limitada (S.L). Estará formada por tres socios, dos de ellos trabajarán para la empresa y el otro aportará sólo capital. El capital de la empresa estará formado por el desembolso de estos tres socios.

El capital estará dividido en participaciones y tendrá un órgano de administración y gestión cualificado para la auditoría de los posibles riesgos.

El Consejo de Administración estará formado por cuatro personas: Los tres socios y una persona cualificada para el cargo, que sea externa a la empresa.

La ubicación, como ya se ha señalado antes, estará en el municipio de Arroyo de la Encomienda.

2. PROMOTORES

2.1. IDENTIFICACIÓN DE LAS PERSONAS PROMOTORAS (NOMBRE, NIF, DOMICILIO...)

El primer socio es Javier Vaquero López, de 23 años con DNI 12419034-T y domicilio en la Calle Guardería, Valladolid. Este socio será uno de los que aporte capital y trabajará en la empresa.

El segundo socio es David Vaquero López, de 27 años con DNI 12419033-E y domicilio en la Calle De Los Artistas, Zaratán. Este socio, al igual que el anterior, realizará una aportación económica y trabajará en la empresa.

El tercer socio es Alisson Balíco Chaves, de 32 años con DNI X8794117Ky con domicilio en la Calle Juan Valdés Leal, Entrepinos, Simancas (Valladolid-España), y un segundo domicilio en Brasil siendo la Calle Rua Alcatraz 470, Arapongas. Este último socio sólo aportará capital a la empresa, y será el encargado de ejecutar la construcción del centro deportivo, ya que es propietario de una empresa constructora a nivel internacional.

2.2. BREVE HISTORIAL PROFESIONAL Y ACADÉMICO

El socio David Vaquero López realizó el bachillerato en la rama de Ciencias y Tecnología en el I.E.S Vega del Prado, en Valladolid. Posteriormente se graduó en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte en la Universidad Europea Miguel de Cervantes de Valladolid (UEMC), y por último consiguió titularse en dos másters: Máster en Entrenamiento Deportivo, realizado en Valladolid; y Máster de Entrenador de Fútbol, por la Real Federación Española de Fútbol vinculado con la Universidad Rey Juan Carlos I en Madrid.

Estuvo trabajando para la empresa Ocio-Sport como monitor en el año 2016, y en el año 2017 comenzó a trabajar como monitor en diferentes modalidades deportivas en la empresa Club Deportivo La Victoria, en la cual fue ascendido ocupando en la actualidad el puesto de Coordinador de Fútbol Sala y Monitor de Actividades Dirigidas para Adultos.

El socio Javier Vaquero López realizó el bachillerato de la rama de Ciencias Sociales y Humanidades en el I.E.S Núñez de Arce, en Valladolid. Actualmente se encuentra finalizando el Grado de Comercio en la Universidad de Valladolid (UVA).

Ha estado trabajando desde el año 2016 en la empresa familiar RYAVA S.L., tienda de Recambios y Accesorios en Valladolid, cumpliendo las tareas administrativas de la empresa.

El socio Alisson Balíco Chaves realizó el bachillerato en el I.E.S Ivanilde en Arapongas (Brasil). Posteriormente se graduó en Arquitectura en la Universidad Estatal de Londrina.

Al acabar sus estudios empezó a trabajar para la empresa brasileña de construcción Odebrecht, la cual pertenece a su familia y que ahora regenta él mismo. Además, creó una empresa de construcción en España que se llama Arteco.

3. DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD: PRODUCTO O SERVICIO

3.1. DESCRIPCIÓN DE LAS CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

Contamos con una superficie de 5.000 metros cuadrados para realizar nuestro servicio.

El servicio principal, que vamos a ofrecer al municipio de Arroyo de la Encomienda, es la implantación de un centro deportivo ayudado con un bar para que sea aún más confortable la estancia. Nuestra oferta deportiva es de lo más variada y moderna posible y se amolda a todo el tipo de población que puede consumir nuestro producto. Además, uno de nuestros principales objetivos es ayudar a favorecer la práctica de actividades deportivas, lo que finalmente implica y nos ayuda a tener una vida saludable y evitar el sedentarismo o posibles enfermedades cardiovasculares.

El Instituto Nacional de Estadística (INE) publicó un informe en 2014 sobre las causas de defunción en nuestro país, en el cual situaban en primera posición la muerte por enfermedad cardiovascular con un 29,66% del total de fallecimientos, por encima incluso del cáncer, que tiene un 27,86% y del sistema respiratorio, con un 11,08%

La Fundación Española del Corazón (FEC) es quien encabeza en nuestro país la prevención de la enfermedad cardiovascular, a través de diversas campañas enfocadas a la promoción de unos hábitos de vida saludables y a la búsqueda de compromisos tanto de las grandes empresas como de las instituciones públicas. "Recordemos que el 80% de las enfermedades del corazón y hasta el 90% de los infartos podrían prevenirse con un estilo de vida más saludable, realizando más

ejercicio físico y vigilando nuestra dieta”, explica el Dr. Carlos Macaya, presidente de la fundación.

Sabiendo la población total, y teniéndola dividida por edad y sexo, orientaremos las sesiones y dentro de ellas los diferentes ejercicios a los más adecuado y favorables para cada uno de ellos.

VASPORT quedara comprendida por las siguientes áreas:

- **ZONA CARDIOVASCULAR**
 - Bicicletas estáticas o cicloergómetro.
 - Cinta de carrera.
 - Stairclimber o escalador.
 - Elíptica o simulador de skí de fondo.
 - Remoergómetro.

Estas máquinas se utilizan principalmente para hacer un calentamiento previo a unos ejercicios de mayor intensidad, como podrán ser unos ejercicios en la zona “Fitness”. O bien, nos permiten realizar un ejercicio intenso y duradero para mejorar, por ejemplo: La condición física general, estimular la quema de grasas, estimular la tonificación, etc.

Nuestra sala de zona cardiovascular está equipada con las máquinas más modernas y sofisticadas. Estas máquinas tienen instalado un sistema que motoriza y nos proporciona cierta información sobre el ejercicio que estamos realizando, como el tiempo, la distancia recorrida, las pulsaciones, el ritmo/velocidad, el gasto calórico, etc.

Además, las máquinas incorporan una serie de entrenamientos y circuitos que dependerán del tipo de ejercicio que se quiera realizar. Un ejemplo de cambio de parámetros sería: con un cambio de velocidad, otro sería con cambio de desnivel del suelo,...

A continuación, hablaremos de las características de cada una de las máquinas que componen nuestra sala de cardiovascular.

Bicicletas estáticas o cicloergómetro

La bicicleta estática es una de las máquinas cardiovascular más común en un gimnasio y la que más se utiliza. También, es una máquina que puedes encontrar en una casa ya que no ocupa mucho espacio, es sencilla de utilizar y no es muy cara.

La bicicleta estática se utiliza para mejorar la forma física, perder peso y para entrenar posibles eventos de ciclismo. La bicicleta es la máquina con menor impacto en las articulaciones, segura y efectiva; por estas razones, se utiliza esta máquina en fisioterapia. Además, debemos tener en cuenta que necesitamos tener una correcta posición corporal a la hora de realizar el ejercicio, ya que una mala posición puede conllevar una sobrecarga y una posible perjudicación en la zona lumbar; y colocar el sillín a una altura y posición adecuada.

El gasto calórico que realizaremos en esta máquina dependerá de la duración e intensidad de los ejercicios, pero será una de las menores de entre todas las máquinas, ya que sólo moviliza el tren inferior del cuerpo.

También, podremos hacer uso de las bicicletas estáticas en la sala de clases dirigidas, pero de eso hablaremos más adelante.

Imagen 1. bicicleta estática



Fuente: googleimagenes

Cinta de carrera

La cinta de carrera nos permite realizar un ejercicio bastante global, que trabaja intensamente la parte del tren inferior. Es uno de los ejercicios cardiovasculares que

más masa muscular moviliza, y por lo tanto, el que más gasto energético o calórico produce. Esta máquina será la que más calorías quema de todas las que nos encontramos en nuestra sala.

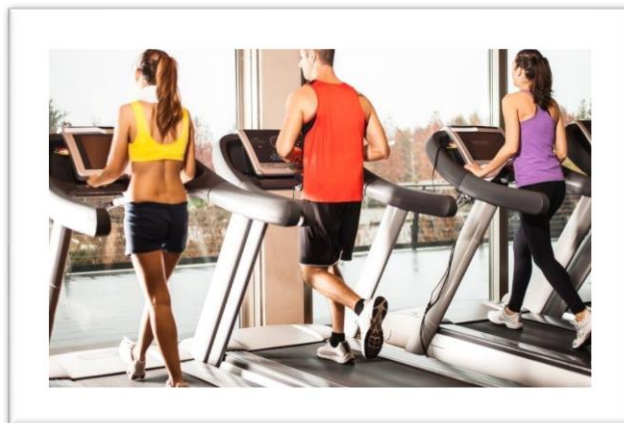
La cinta también será una de las maquinas más utilizadas ya que es la más recomendable para hacer un ejercicio general o para perder peso.

Hablando de este último aspecto, las personas con sobrepeso u obesidad tendrán que empezar a utilizar la cinta de correr de manera más pausada, para ello empezarán realizando una serie de ejercicios andando, para posteriormente poder ir variando la intensidad, por ejemplo, cambiando la pendiente del suelo. Después, el siguiente paso será empezar a trotar o marchar, hasta conseguir el último nivel que será el de la realización de la carrera.

Las personas con enfermedades cardíacas deberán realizar el entrenamiento con un monitor que les vaya dando las indicaciones oportunas, correcciones y control, para que puedan realizar bien y sin ningún tipo de problema el entrenamiento. Esta máquina es la mayor responsable de las muertes que se producen en un centro deportivo así que hay que utilizarlas con precaución y responsabilidad.

Al utilizar esta máquina, en vez de correr al aire libre, lo que hacemos es reducir el impacto en nuestras articulaciones en comparación con la carrera realizada en asfalto.

Imagen 2. Cinta de carrera



Fuente:googleimagenes

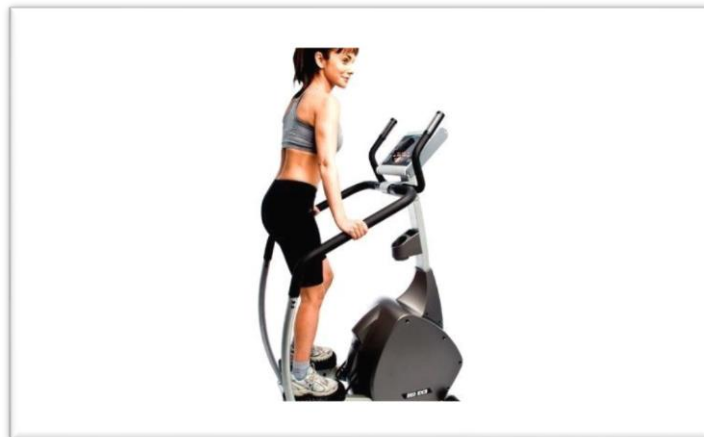
Stairclimber o escalador

Esta máquina no es habitual encontrársela en todos los gimnasios. Está compuesta por dos pequeñas plataformas en las cuales situaremos los pies, y nos permitirán hacer un movimiento semejante al de subir escaleras. Esta máquina nos permite trabajar únicamente el tren inferior de nuestro cuerpo.

Con esta máquina, realizaremos un ejercicio aeróbico de baja intensidad, pero con un impacto en las rodillas un poco agresivo; por esto no se recomienda la utilización de esta máquina a personas con problemas en el tren inferior o en la zona lumbar.

Por otro lado, gracias a esta máquina realizaremos un trabajo intenso en piernas y glúteos, y podremos ir cambiando de programa dependiendo de la fuerza e intensidad con la que queramos trabajar.

Imagen 3. Stairclimber



Fuente:googleimagenes

Elíptica o simulador de skí de fondo

Esta máquina será una de las más completas a la hora de hacer ejercicio aeróbico. La elíptica nació como un simulador de skí de fondo, y se ha convertido en una de las máquinas más utilizadas en los gimnasios por su alto gasto calórico, y por implicar en el trabajo tanto el tren superior como el inferior, e incluso realizando cierto trabajo en la zona abdominal.

Además, esta máquina dispondrá de un sistema que integra diferentes entrenamientos, en los cuales irá variando la velocidad y el desnivel, dependiendo del tipo de entrenamiento que quieras realizar (más enfocado a ejercicio aeróbico o más enfocado a resistencia y fuerza muscular).

Por último, será una de las máquinas más recomendadas para personas con sobrepeso, ya que el impacto que se realiza sobre el tren inferior es menor que las demás máquinas, y hacen un ejercicio global del cuerpo.

Imagen 4. Elíptica



Fuente:googleimagenes

Remoergómetro

Por último, en nuestra sala vamos a disponer del remo, una máquina que al igual que la elíptica nos permitirá hacer un ejercicio global, trabajando casi toda la musculatura del cuerpo.

El único inconveniente de esta máquina es que la técnica de ejecución es la más compleja de todas las máquinas cardiovasculares que podemos encontrar en la sala. Para usar y realizar correctamente los ejercicios con el remo necesitaremos coordinar adecuadamente la extensión de las piernas con la flexión de los brazos al final del recorrido, y tener siempre durante el ejercicio la espalda recta para no dañar la zona lumbar.

El gasto energético al utilizar esta máquina será uno de los más elevados, ya que movilizamos el tren inferior y el tren superior. También, será una máquina con un

impacto articular muy bajo, y adecuado para aquellas personas que sufren de alguna lesión.

Imagen 5. Remoergómetro



Fuente:googleimagenes

- **ZONA DE ACTIVIDADES DIRIGIDAS**

- AEROZUMBA (AER-Z)

Es una disciplina deportiva que consiste en realizar ejercicios aeróbicos al ritmo de música latina. Esta actividad es apta para todo el mundo, ya que hay tenemos varios tipos de zumba con diferentes niveles. Al realizar esta actividad conseguimos: Mejorar la coordinación, reducir la grasa corporal, tonificardiferentes partes de nuestro cuerpo, disminuir el estrés y aumentar la autoestima.

La duración de la clase es de 50 minutos.

- ENTRENAMIENTO DE FUERZA EN SUSPENSIÓN (EFS)

Es una actividad grupal dirigida a personas con un alto nivel físico. Se trabaja conjuntamente el apartado cardiovascular y la musculación. Se realizan ejercicios en los que es muy importante una buena postura a la hora de realizarlos, para saber dónde realizar las cargas con el peso y así no correr el riesgo de

lesionarse. Por todo esto, a las personas que están empezando, se les da primero unas clases de iniciación, en las cuales se les enseñan los materiales que se emplean y la técnica correcta para utilizarlos de manera óptima. También se les hace un test y un seguimiento individualizado para poder poner una carga de entrenamiento adecuado a su nivel físico. Tras esto, se les incorpora a las clases de EFS con el resto de usuarios, donde se les sigue haciendo un seguimiento para comprobar cómo van progresando y se les corrige si fuera necesario. En la clase se utilizan diferentes materiales tales como: trx, bandas elásticas, gomas, kettlebell, mancuernas, discos, sliders...; además, se trabaja con el propio peso corporal (individual) en diferentes ejercicios como: Flexiones con salto, sentadillas y otros ejercicios en los que no se emplea material adicional.

La dinámica de la clase es la siguiente: Se comienza con un calentamiento, de unos 20 minutos para activar el cuerpo; después, se realiza la parte principal de la clase que dura 20-25 minutos, en ella se emplean algunos de los materiales antes vistos para hacer diferentes ejercicios mezclados con carreras cortas de alta intensidad (para aumentar las pulsaciones del deportista y que así posteriormente trabaje en fatiga), por esto es tan importante que el usuario domine la técnica (para poder levantar el peso correcto sin lesionarse), ya que al trabajar en fatiga se puede perder la técnica del ejercicio y puede provocar una lesión. Los ejercicios de la parte principal pueden ser muy variados, cada día de la semana se trabaja un grupo muscular junto con un ejercicio de cardio. Después, se realiza una o varias series de fuerza abdominal (abdominales) que duran entorno a 10 minutos; y por último, se realiza una vuelta a la calma. Además, para finalizar la clase, se realizan unos estiramientos de aproximadamente 10 minutos.

- GIMNASIA DE MANTENIMIENTO (MNT)

Es un entrenamiento de nivel medio y apto para todas las edades. El objetivo principal con esta actividad es la tonificación y mantenimiento de la musculatura del cuerpo con la ayuda de

diferentes materiales como: steps, barras, gomas,... Además, los ejercicios se realizarán acompañados y al ritmo de la música, lo que a su vez nos ayudará a mejorar nuestra coordinación, movilidad, resistencia y fuerza.

La duración de la clase será de 55 – 60 min: 40 minutos, con lo anteriormente explicado; y 15 minutos, en los que realizaremos ejercicios de abdominales y estiramientos.

- ACTIVIDADES REALIZADAS CON EL FITBALL (FITBALL)

Es una actividad apta para todas las edades y en la que se trabaja todo el cuerpo. Se realizarán ejercicios de fuerza, cardiovasculares, de coordinación y equilibrio, acompañados siempre de un fitball (pelota). Podemos destacar que con este tipo de actividades se consigue ganar mucha fuerza en la espalda y en la zona del core (abdominal).

La duración de la actividad será de 55 – 60 min: 50 minutos, realizando la actividad explicada en el apartado anterior; y otros 5 minutos, donde realizaremos estiramientos.

- PILATES Y ESTIRAMIENTOS (PIL/ STR)

Esta clase consiste en la realización de una serie de ejercicios anaeróbicos, lo que implica que será un entrenamiento de nivel bajo. El principal objetivo es reforzar la musculatura y aumentar la flexibilidad, control y fuerza de nuestro cuerpo. La mayoría de los ejercicios se realizan mediante una serie de movimientos suaves y lentos, acompañados de algún instrumento (en ocasiones). Además, los ejercicios requieren de una concentración alta y un control de nuestra respiración.

La duración de la actividad será de 50 minutos.

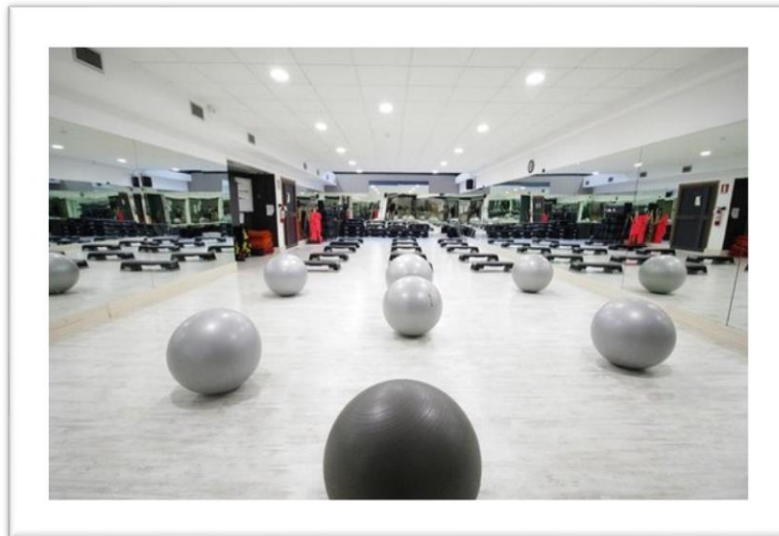
- RESISTENCIA / GLUTEOS, ABDOMINALES Y PIERNAS (RES/GAP)

Esta actividad va a ser una de las más demandadas por las mujeres. El objetivo principal de este entrenamiento es tonificar y reafirmar la musculatura. La actividad tiene un nivel medio-alto.

Para aumentar la intensidad del ejercicio y conseguir mejores resultados utilizaremos diferentes utensilios que nos dificulten la actividad, como por ejemplo el fitball o el bosu. Además, con este entrenamiento mejoraremos el equilibrio, la funcionalidad de la musculatura abdominal, piernas y glúteos, fortalecimiento del suelo pélvico y corrige malas posturas.

La duración de la actividad será de 55 minutos: 50 minutos de la actividad y 5 minutos, para realizar estiramientos.

Imagen 6. Sala de actividades dirigidas.



Fuente:googleimagenes

Tabla 1. Tabla horario actividades dirigidas.

HORA	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES
10:00 - 11:00	PIL/STR	FITBALL	RES/GAP	PIL/STR	AER-Z
11:00 - 12:00	AER-Z	CYCLING	FITBALL	CYCLING	FITBALL
12:00 - 13:00	CYCLING	AER-Z	PIL/STR	AER-Z	CYCLING
13:00 - 14:00	FITBALL	PIL/STR	CYCLING	RES/GAP	MNT
18:00 - 19:00	CYCLING	AER-Z	RES/GAP	MNT	CYCLING
19:00 - 20:00	MNT	CYCLING	MNT	FITBALL	AER-Z
20:00 - 21:00	EFS	FITBALL	EFS	CYCLING	MNT
21:00 - 22:00	RES/GAP	EFS	CYCLING	EFS	RES/GAP

Fuente: elaboración propia.

ZONA FITNESS

En la zona fitness podremos realizar tres tipos de actividades: trabajo con máquina, trabajo con peso libre y abdominales/estiramientos.

La zona de trabajo con máquinas, es apta para todas personas ya que a la hora de realizar el ejercicio se hace de una forma guiada (por la máquina), y el peso con el que se trabajara será el peso adecuado e individualizado; además, se puede variar de una manera sencilla.

También, contamos con una amplia gama de máquinas de musculación permitiéndonos trabajar cualquier parte del cuerpo de una forma más segura. La maquinaria será lo más moderna que podemos encontrar en el mercado y contaremos con 20 máquinas.

Las máquinas de musculación serán con el peso incorporado en la propia máquina o con soportes para colocar los discos. Alguna de las máquinas que tendremos en la sala son: Press banca BH Fitness Optima, Maquina jalón dorsal Body Solid Pro Lat Machine GLM83, Multiestación G152X, Multipower SM80, Extensión de piernas ForceUSAMyBench, Polea alta y baja BodytoneVanguard Dual,....

Encontraremos imágenes de estas máquinas en los anexos.¹

La zona de trabajo con peso libre es una más técnica y que no todo el mundo va a poder hacer uso de ella al comienzo; pero si, incorporarla con el paso del tiempo

¹Imágenes 7-8-9-10-11. Máquinas que encontramos en la sala de musculación

(entrenamientos y sesiones) en su rutina. Esta zona está equipada con barras, discos de pesas y mancuernas, todas con diferentes pesos y tamaños.

Además, contaremos con un set de mancuernas de goma de diferentes pesos, desde 2,5 kg hasta 25 kg; con barras olímpicas, tanto rectas como curl; y con unos discos, desde 3 kg hasta 50 kg. Todo esto nos permitirá poder realizar ejercicios que requieren de una ejecución más difícil, ya que no cuentan con una guía e ir variando de peso. También, necesitaremos y dispondremos de bancos para realizar algún ejercicio. Otros materiales de los que disponemos son: Pack de 1000 Kilos Discos Olímpicos, Barra Olímpica Curl 120 cm, Barra Olímpica Recta 180 cm, Banco ajustable BodyMaxClásico, Set de Mancuernas Goma 2.5-25kg,...

Encontraremos imágenes de estas en los anexos.²

La zona estiramientos y ejercicios de tonificación es un espacio en la misma sala ideal para empezar o finalizar nuestra sesión, ya que nos permiten activar el cuerpo (para empezar el entrenamiento); o bien, relajar los músculos y activar la recuperación muscular (al final del entrenamiento).

Además, podemos realizar ejercicios de tonificación en los que no necesitaremos ninguna máquina, pesas o discos. Realizaremos ejercicios de abdominales con nuestro cuerpo y podremos tonificarlo con la ayuda del TRX, cintas elásticas, AB Wheel, gymball, etc.

Encontraremos imágenes de estas en los anexos.³

- **ZONA CYCLING,**

La clase de cycling o spinning, está compuesta por unas bicicletas de tipo ciclo indoor, con las que se realizará una actividad aeróbica continua y de bajo impacto sobre las articulaciones.

La bicicleta indoor se caracteriza por ser una bicicleta estática específica para la realización de esta actividad. Se caracteriza por estar compuesta de una rueda de inercia con piñón fijo (lo que hace es que no podamos dejar de pedalear como una bicicleta normal).

²Imágenes 12-13-14-15-16-17-18. Diferentes materiales de peso libre que encontramos en la sala de musculación.

³Imágenes 19-20-21. Material que encontraremos en la zona de estiramientos y en las clases dirigidas.

Esta actividad aeróbica se desarrolla siempre acompañada de una base musical, que nos permitirá y servirá de apoyo para llevar el ritmo marcado por el profesor (de una forma rápida, de trabajo; o lenta, de recuperación). Además, el monitor aparte de marcar el ritmo a seguir, ira comunicando diferentes aspectos a seguir en la actividad, por ejemplo: la posición sobre la bicicleta (de pie o sentados), la intensidad de carga, etc.; y será el encargado de motivar a la gente.

Esta actividad es una de las actividades dirigidas más demandadas debido a que es un sistema efectivo de entrenamiento cardiovascular o aeróbico; y que gracias al apoyo musical y las directrices del monitor hace que la clase sea amena.

Imagen 22. Sala de cycling



Fuente:googleimagenes

Con el abono de gimnasio podrás disfrutar de todas las salas y actividades que acabamos de citar anteriormente

- **ZONA DE PISCINA**

Para la construcción de nuestra piscina olímpica hemos pedido varios presupuestos y la empresa que finalmente nos ha convencido y que contrataremos es ACUAUTO S.L.

ACUAUTO S.L. es una empresa que lleva en el sector más de 30 años, que se dedican a la construcción, rehabilitación y reparación de piscinas. Cuentan con un personal altamente cualificado y que está constantemente formándose en las posibles nuevas tecnologías que van apareciendo en el sector.

Además, esta empresa ha sido la que ha construido las piscinas de la Fundación Municipal de Deportes de Valladolid, como las que se encuentran en los polideportivos de Parquesol o la Rondilla, y en algunos pueblos de alrededor como la Cistérniga o Zaratán.

Lo primero que se llevará a cabo para la construcción de la piscina será la excavación del terreno donde se vaya a situar la piscina y se construirá un tabique con un recubrimiento de acero. A la vez que vamos colocando el tabique, se colocaran las tuberías y diferentes aparatos para la filtración. Para finalizar, recubriremos con el material elegido y mosaico que decora toda la piscina.

También, la empresa será la encargada de colocarnos los diferentes componentes técnicos que se necesitan para cumplir los requisitos para su uso; estos componentes son: filtro con válvula selectora, bomba con prefiltro autoaspirante, válvulas de PVC para todas las operaciones, cuadro eléctrico con programador de horario, filtro en Poliéster Laminado Aquamar, trampolines, duchas y escaleras.

La piscina olímpica cuenta con unas medidas de 50 metros de largo x 25 metros de ancho y 2 metros de profundidad. Tiene 10 carriles con 2,5 metros de ancho separados por unas boyasflotantes, que van de un lado al otro de la piscina. La temperatura de la piscina oscilará entre los 25-30 grados centígrados. Además, la piscina tendrá un volumen de agua de unos 2.500.000 litros que dependerá también del tamaño de la piscina.

Para el mantenimiento, que requiere la piscina, utilizaremos materiales químicos, que en nuestro caso será el Peróxido de Hidrógeno (materia más ecológica que el cloro y más eficaz). También, tendremos que llevar un mantenimiento rutinario de las duchas, depósito de agua, fondos y paredes.

Los abonados de gimnasio podrán hacer uso de la piscina en cualquier momento, y los que no lo son, podrán sacar bonos que tenemos disponibles para el uso de la piscina exclusivamente.

Por otro lado, dispondremos de cursos de aprendizaje para los más peques, en los cuales tendremos dos tipos de grupos: los que empiezan de cero; o los que ya

saben y quieren mejorar su técnica de natación. Ambos estarán bajo la supervisión y enseñanza de un profesional.

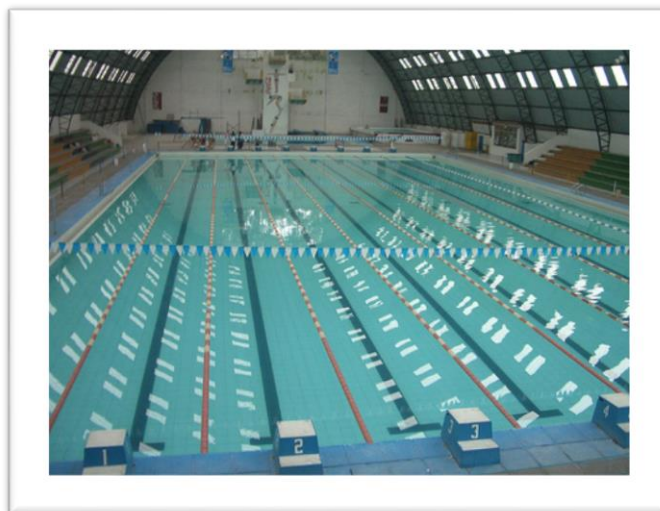
Además, algún fin de semana colaboramos con la Fundación Municipal de Deportes, y albergamos en nuestras instalaciones Campeonatos y Torneos de natación en diferentes categorías, tanto a nivel Provincial, Regional y Nacional.

Tabla 2. Tabla horario clases de natación.

HORA	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES
17:00- 18:30	NATACIÓN	NATACIÓN	NATACIÓN	NATACIÓN	NATACIÓN
18:30- 20:00	NATACIÓN	NATACIÓN	NATACIÓN	NATACIÓN	NATACIÓN

Fuente: elaboración propia.

Imagen 23. Piscina olímpica del centro deportivo.



Fuente:googleimagenes

- **ZONA DE PÁDEL**

VASPORT contara con una zona con pistas de pádel que podrán alquilar tanto nuestros socios (más baratas), como personas que no tienen ninguna relación con el centro deportivo.

Para la elaboración de las pistas hemos firmado un contrato con la empresa madrileña Óptima Pádel. Esta empresa lleva trabajando en este sector 10 años y

cuenta con una gran experiencia. Además, otro aspecto que nos ha llevado a su elección es que la empresa está familiarizada con el mundo del deporte, y que pone mucho empeño en los aspectos relacionados al medio ambiente (tiene como misión conseguir el menor impacto ambiental, tanto en la fabricación como en el mantenimiento de las instalaciones), y para ello trabajan con césped artificial nuevo que no requiere un consumo de agua para regar la pista.

Las instalaciones contarán con 3 pistas para la realización de este deporte: 2 de ellas estarán siempre en disposición de alquiler; la otra restante, se utilizará en las clases programadas en Cursos Deportivos que hay para niños y adultos; además, en las horas que no haya clases estará disponible para ser alquilada.

Cada pista contará con 250 metros cuadrados, y su estructura está compuesta con pilares de tubo en acero galvanizado soldados a la pista. Las paredes serán de cristal templado, ya que, aunque las primeras pistas eran de muro y vallado con mallas de torsión, hemos decidido construir todas con los nuevos materiales del mercado.

El tipo de suelo que vamos a instalar, como ya hemos hablado antes, es un césped artificial que no hará falta regarlo. Además, una de las principales características del suelo artificial es que minimiza el riesgo de lesiones, debido a que hay menor impacto en la zona de las rodillas y tobillos con el suelo, que en la de los suelos de cemento o moqueta.

La red de pádel que tendremos será de polietileno las mallas y PVC o poliéster la cinta blanca de la parte superior. Además, el cable de la red será de acero galvanizado y plastificado. Todos estos materiales son de primera calidad y cumplen los estándares del Consejo Superior de Deportes (CSD).

Por último, todas las pistas estarán cubiertas y contarán con una perfecta iluminación compuesta por 8 focos de 400w.

Tabla 3. Tabla horario clases de pádel.

HORA	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES
11:00 - 12:00	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL
12:00 - 13:00	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL
17:30 - 18:30	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL
18:30 - 19:30	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL
19:30 - 20:30	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL	PÁDEL

Fuente: elaboración propia.

Imagen 24. Dibujo digital de cómo quedaría la pista de pádel.



Fuente:googleimagenes

Imagen 25. Imagen de las pistas ya terminadas en nuestras instalaciones



Fuente:googleimagenes

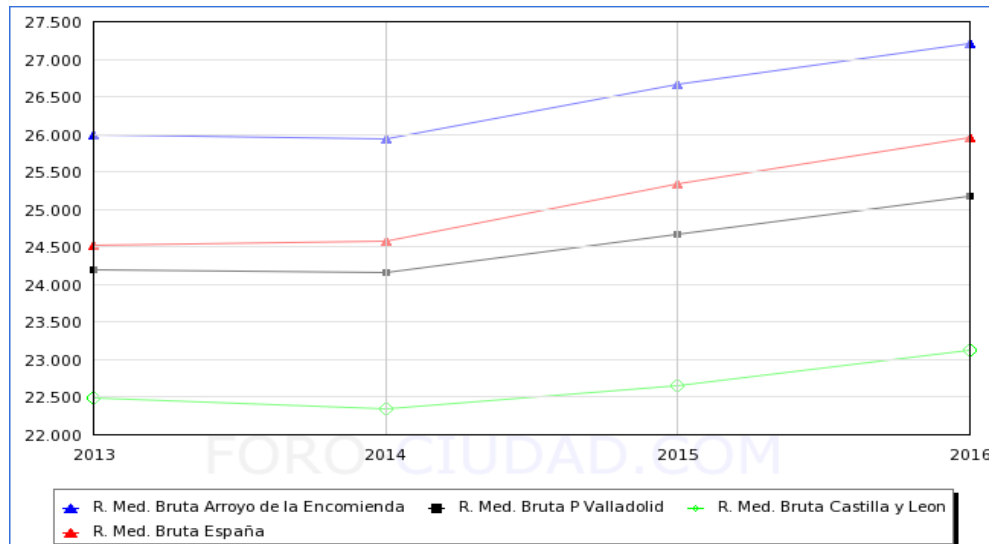
4. ANALISIS DEL MERCADO

4.1. ANÁLISIS INTERNO

Arroyo de la Encomienda se sitúa como el tercer municipio con mayor renta bruta media de la provincia de Valladolid, en la posición vigésima en la comunidad de Castilla y León y en la tricentésima octogésima octava a nivel Nacional.

En el siguiente gráfico podemos observar la evolución de la Renta Bruta Media de los últimos años a nivel municipal, de provincia, comunidad y nacional.

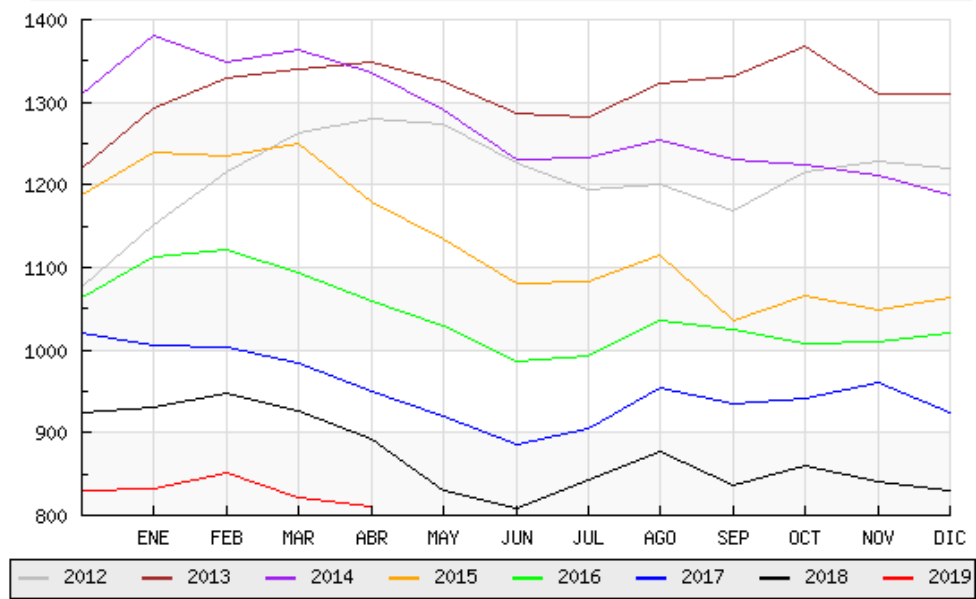
Gráfico 3. Gráfico evolución Renta Bruta Media.



Fuente: INE, elaborado por foro-ciudad.

Dado al buen momento económico de Arroyo como acabamos de decir podemos ver en el siguiente gráfico la evolución del paro en Arroyo en los últimos años y pudiendo ver que a estas alturas el número de gente en paro es muy bajo y llegando a ser el más bajo que ha tenido el municipio.

Gáfico 5. Gráfico evolución del paro registrado en Arroyo de la encomienda.



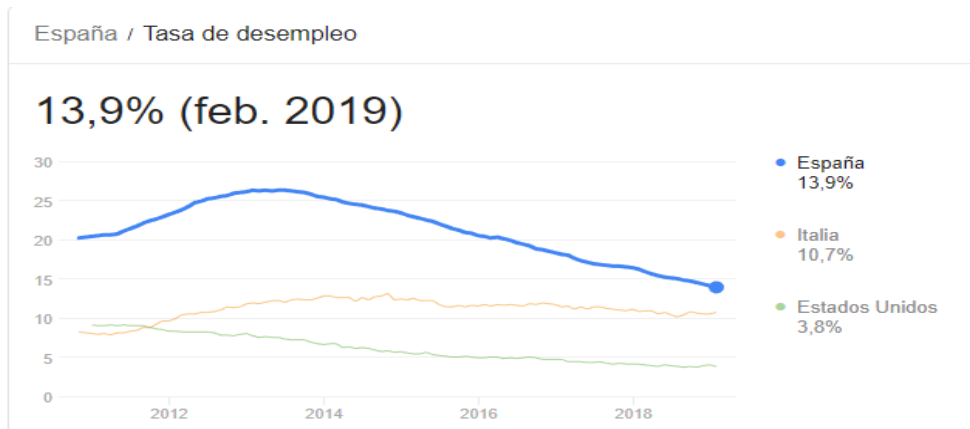
Fuente: INE, elaborado por foro-ciudad.

4.2. ANÁLISIS EXTERNO

El marco económico de España, junto con otros países de la Unión Europea, vive afectado desde hace unos años por una crisis económica que se inició en 2007. En la actualidad, la crisis sigue afectando a diferentes sectores laborales en España, pero gracias a los diferentes estudios y análisis realizados por expertos, podemos observar que la economía de España se encuentra en un periodo de recuperación económica; aún así, estamos lejos de recuperar los valores en los que se encontraba el país antes de que empezara dicha crisis.

Un indicador social y económico a tener en cuenta sería la tasa de desempleo. En el año 2013, en plena crisis, España llegó a los números más altos de desempleo, encontrándonos con un 26,3% de la población en paro. Sin embargo, a partir del 2014, la tasa de desempleo comenzó a bajar de forma continua, encontrándonos a día de hoy con un porcentaje de un 13,9%.

Grafico 6. Gráfico tasa de desempleo en España, Italia y Estados Unidos.



Fuente: Eurostat (europeanstatistics)

4.3. ANÁLISIS DAFO

Es muy importante elaborar un análisis DAFO para ver exactamente como nos encontramos en el desarrollo de la actividad “sector de ocio deportivo”, con respecto a la competencia. Para ello veremos nuestras Fortalezas y Debilidades (análisis interno) y nuestras Oportunidades y Amenazas (análisis externo).

Al conocer cada uno de estos puntos intentaremos mejorar unos, y reducir otros, con el objetivo de que VASPORT sea más fuerte ante nuestros competidores.

En la siguiente tabla podremos ver cómo hemos definido nuestra empresa a nivel interno y externo.

Tabla análisis DAFO de VASPORT

	FORTALEZAS	DEBILIDADES
ANÁLISIS INTERNO	<ul style="list-style-type: none"> - Amplia oferta de servicios. - Horario amplio. - Tarifas más económicas con promociones. - El material con el que contamos es nuevo y moderno. - Trabajadores bien formados y especializados, tanto en lo relacionado con el deporte como en lo económico. - Disposición de una piscina olímpica. 	<ul style="list-style-type: none"> - Coste elevado de la inversión. - Pocos ingresos iniciales. - Ser nuevos en el mercado. - Aun no tenemos clases de defensa personal, (judo, boxeo, krav maga) - No contamos con SPA
ANÁLISIS EXTERNO	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
	<ul style="list-style-type: none"> - Aumento de la importancia de la imagen personal - Concienciación a la sociedad para llevar una vida más saludable y prevenir ciertas enfermedades cardiovasculares. - Buen uso de las nuevas tecnologías de forma constante (redes sociales). - Búsqueda de nueva clientela. 	<ul style="list-style-type: none"> - Gran fuerza de la competencia - Recortes en las ayudas ofrecidas por el Estado. - Crisis económica y disminución de la renta personal. - Subidas de impuestos en el sector. - No tener el impacto esperado.

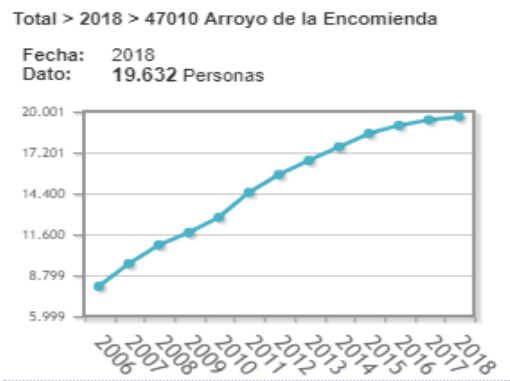
Fuente: elaboración propia.

5. PLAN DE MARKETING

5.1. DEFINIR LAS ESTRATEGIAS BÁSICAS (SEGMENTACIÓN, POSICIONAMIENTO)

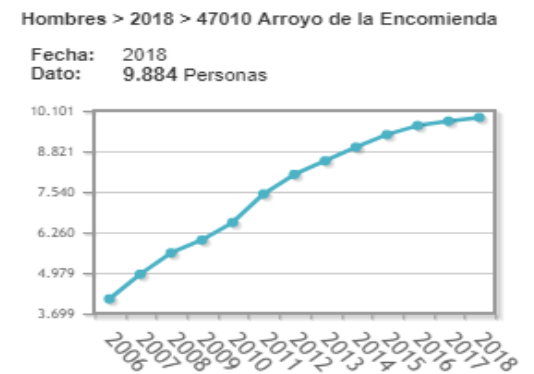
Según el censo demográfico que nos ofrece el Instituto Nacional de Estadística en el 2018, sabemos que Arroyo de la Encomienda cuenta con una población de 19.632 habitantes. De estos 19.632 habitantes: 9.884 son hombres, y 9.748 son mujeres, encontrándonos una población casi igual en este aspecto.

Gráfico 7. Gráfico población de Arroyo de la Encomienda.



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Gráfico 8. Gráfico población masculina de Arroyo de la Encomienda



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Gráfico 10. Gráfico población femenina de Arroyo de la Encomienda:



Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Tras conocer estos datos, tenemos que llevar a cabo una segmentación de la población por edades, para saber cuál será nuestro público objetivo. Para ello segmentaremos la población por edades dividiéndolos por grupos quinquenales.

Tabla 5. Población de Arroyo de la Encomienda por sexo y edad en el 2018 dividida por grupos quinquenales.

Edad	Hombres	Mujeres	Total
0-5	831	839	1.670
5-10	847	826	1.673
10-15	623	586	1.209
15-20	413	366	779
20-25	307	301	608
25-30	410	489	899
30-35	790	904	1.694
35-40	1.294	1.362	2.656
40-45	1.463	1.327	2.790
45-50	984	927	1.911
50-55	635	568	1.203
55-60	446	377	823
60-65	306	310	616
65-70	226	226	452
70-75	178	159	337
75-80	71	75	146
80-85	40	42	82
85-	20	64	84
Total	9.884	9.748	19.632

Fuente: Instituto Nacional de Estadística.

Nosotros nos hemos centrado en fijar nuestro objetivo en la población existente en el intervalo de los 10 a los 70 años, contando con un total de 15.640 personas, que representan un 79,66 % de la población total de Arroyo de la Encomienda.

Aunque tengamos un público objetivo de 15.640 personas sabemos que la tasa de penetración de los centros deportivos en la sociedad en 2017 fue de un 11.1%, con lo cual se nos quedará un público objetivo final de 1.736 personas que practican deporte de forma habitual. Además, a esto hay que sumarle que ya hay mucha gente que pertenece a otros centros deportivos cercanos al municipio, como el CDO; u otros más lejanos, como el GO FIT o MC FIT, que son multinacionales y grandes pioneros en el sector a nivel mundial.

Con lo cual nuestro objetivo será conseguir clientes del municipio que no acudan aún a otros centros deportivos, conseguir clientes que sean de fuera del municipio y, por último, captar la atención de algunos habitantes del municipio que estando afiliados en otro centro, consigamos su fidelización a nuestro centro deportivo por proximidad, novedad y descuentos (para la población de Arroyo de la Encomienda)

5.2. PRODUCTO (IMAGEN DE MARCA Y LOGOTIPO)

Lo primero que hemos llevado a cabo para dar a conocer la imagen de nuestro Centro Deportivo es la elaboración de un logotipo y un símbolo, que se relacionen al instante con el servicio que ofrecemos. En nuestro caso hemos elegido dos de las letras que componen el nombre de nuestra empresa “VASPORT” y a su alrededor hemos colocado 5 dibujos de diferentes deportes.

Imagen del LOGOTIPO de la empresa.



Fuente: elaboración propia.

Imagen del SÍMBOLO de la empresa.



Fuente: elaboración propia

Además, el nombre de VASPORT tiene relación con lo que ofertamos, pues significa Valladolid Deporte.

5.3. PRECIO (MÁRGENES, DESCUENTOS)

Durante el primer año tenemos que hacer una estimación con los datos que manejamos, anteriormente expuestos, para poder plantear cuántos abonados vamos a tener en nuestro Centro Deportivo, dividiéndolos en personas que asisten a clases de piscina, pádel y gimnasio.

- Abonados para piscina: Grupos de 15 niñ@s máximo, que contarán con 2 clases por semana, obteniendo 8 clases al mes. En total estimamos unos 65 / 75 niñ@s.
- Abonados para pádel: Grupos de 4 personas, que contarán con 3 clases por semana, obteniendo 12 clases al mes. En total estimamos unas 32 personas.
- Abonados para el gimnasio: tenemos expectativas de conseguir unas 400 personas en el tercer año y empezar con 250 y 350 personas los

primeros dos años, e ir aumentando dicha cantidad con el paso del tiempo.

Tabla 6. Tabla de las tarifas y productos ofrecidos.

TARIFA ABONADOS	PRECIO MENSUAL	TOTAL MES	TOTAL ANUAL	PRECIO RESERVA
MATRÍCULA	25 €	12.550 €		
ABONADO PÁDEL	65 €	2.080 €	24.960 €	20 €
ABODANDO GIMNASIO	38 €	15.200 €	182.400 €	8 €
ABONADO PISCINA	136 €	9.520 €	114.240 €	7 €
TOTAL		39.350 €	321.600 €	

Fuente: elaboración propia.

Todos estos precios están realizados con las personas empadronadas en el municipio de Arroyo de la Encomienda, ya que son nuestro público objetivo principal. Pero hemos de puntualizar que los socios que no estén empadronados en Arroyo de la Encomienda, tendrán que pagar un plus de 4 € a mayores del precio presentado en la anterior tabla. Esto lo hacemos para fomentar y captar la atención de los habitantes del municipio. Y conseguir una ayuda o subvención del ayuntamiento de Arroyo por la deferencia que se hace con sus empadronados.

Se llevara a cabo una “campaña de abonados” en la cual nuestros socios podrán matricularse de forma gratuita. Esta campaña durara 8 meses, desde la apertura de las instalaciones en enero hasta el mes de agosto. A partir de septiembre los nuevos socios tendrán que pagar matricula al inscribirse en cualquier actividad

5.4. COMUNICACIÓN offline y online

Para promocionar la apertura de nuestro centro y darnos a conocer en el municipio, realizaremos una campaña publicitaria que también se encargará de generar curiosidad entre la población en querer conocernos. Esta campaña abarcará diferentes medios como: radio, prensa, web y redes sociales. Además, transmitiremos a los consumidores una imagen del Centro Deportivo como: deporte, salud, bienestar y familia.

Para tener una mejor acogida entre los consumidores, hemos decidido destinar una gran parte de nuestro presupuesto a la promoción de nuestro centro durante el

primer año. Después del primer año, como ya nos conocerán en el municipio y en la ciudad, bajaremos el presupuesto destinado a promoción publicitaria. Además, y debido a que nos encontramos en un municipio pequeño, nos ayudará la publicidad que realicen nuestros clientes a los demás (boca-boca).

Como ya hemos citado antes, la campaña publicitaria abarcará:

- ❖ Radio: crearemos una *cuña radiofónica* que emitiremos en dos emisoras locales, y que será emitida en la franja horaria que hemos elegido por considerar que tenga mayor impacto.
- ❖ Prensa: tendremos un *anuncio* en el que diremos quiénes somos y qué hacemos; además, incorporaremos nuestro *logotipo* en la prensa local. Este medio está más orientado a las personas de la tercera edad, que son los que leen la prensa frecuentemente y serán unos clientes muy importantes en nuestro negocio.
- ❖ Web: este medio será el más importante ya que en él, aparte de *promociones*, encontraremos toda la *información* que ofrecerá nuestro Centro Deportivo: horarios de las actividades, horarios de apertura y de cierre de las salas, servicios, contactos, imágenes de nuestras instalaciones, consejos alimentarios y un teléfono de atención al cliente para cualquier consulta.
- ❖ Redes Sociales: a día de hoy es indispensable contar con las principales redes sociales si quieres tener una presencia importante en el sector y en la sociedad. VASPORT tendrá cuenta en Instagram, Facebook y Twitter, en las que, como en la web, se colgarán noticias de salud y deporte, fotografías y promociones. Además, todo el mundo que nos siga en “redes sociales” podrá pasar un día probando nuestras instalaciones sin ningún coste, presentando la invitación que se puede descargar en cualquiera de nuestras redes, completando sus datos personales.

6. PLAN DE PRODUCCIONES Y OPERACIONES.

6.1. PROCESOS DE FABRICACIÓN Y PROTOCOLOS DE REALIZACIÓN DEL SERVICIO

Nuestro centro deportivo VASPORT dispondrá del siguiente horario: de 10:00 a 14:00, cerrándose al mediodía, y de 18:00 a 22:00 de la tarde. Hemos considerado

cerrar a mediodía debido a que, en esas horas, no contaremos apenas con socios en nuestras instalaciones. Los socios que lo deseen podrán acudir a nuestras instalaciones en el horario de cierre de 14:00 a 18:00, haciendo uso de una tarjeta electrónica que les permitirá acceder a las instalaciones y utilizar la sala de máquinas y la sala de cardio.

Todos nuestros socios podrán pedir esta tarjeta a nuestros técnicos o en recepción. Cada vez que se utiliza la tarjeta, se almacena en nuestra base de datos quien hace uso de nuestras instalaciones cuando está cerrado, por si hubiera algún desperfecto de alguna máquina o material saber en todo momento que persona ha estado en las instalaciones y a qué hora ha entrado y ha salido.

En todo momento se contará con al menos un técnico en la sala de máquinas/musculación, que te podrá ayudar/asesorar en algún ejercicio, o con cualquier cuestión o duda que se tenga. Además, las clases dirigidas serán impartidas por un técnico.

Por otro lado, debemos de tener en cuenta que siempre hay una franja de horario con mayor afluencia de socios a las instalaciones, en la que estaremos más pendientes de que no falte un técnico que pueda estar ayudando a un socio, y otro técnico para supervisar que no suceda nada o para ofrecer ayuda a cualquier otro usuario que lo necesite. Esta franja horaria estará comprendida entre las 11:30 a 13:30, por la mañana, y de 19:00 a 21:00 por la tarde.

También tendremos salas con clases de actividades dirigidas, que se han programado en un horario muy flexible para poder compaginar entrenamientos en la sala de máquinas/musculación con las diferentes actividades que los usuarios elijan y quieran realizar. Esto permitirá que la sala de máquinas/musculación sirva de base deportiva antes de pasar a las salas de clase dirigidas.

Las actividades dirigidas en la franja horaria matutina serán más suaves (de menor intensidad) que las de por la tarde, debido principalmente a que el público que acude al centro por las mañanas suele ser de avanzada edad. Por las tardes nuestros socios serán jóvenes deportistas o de mediana edad.

7. UBICACIÓN E INFRAESTRUCTURA

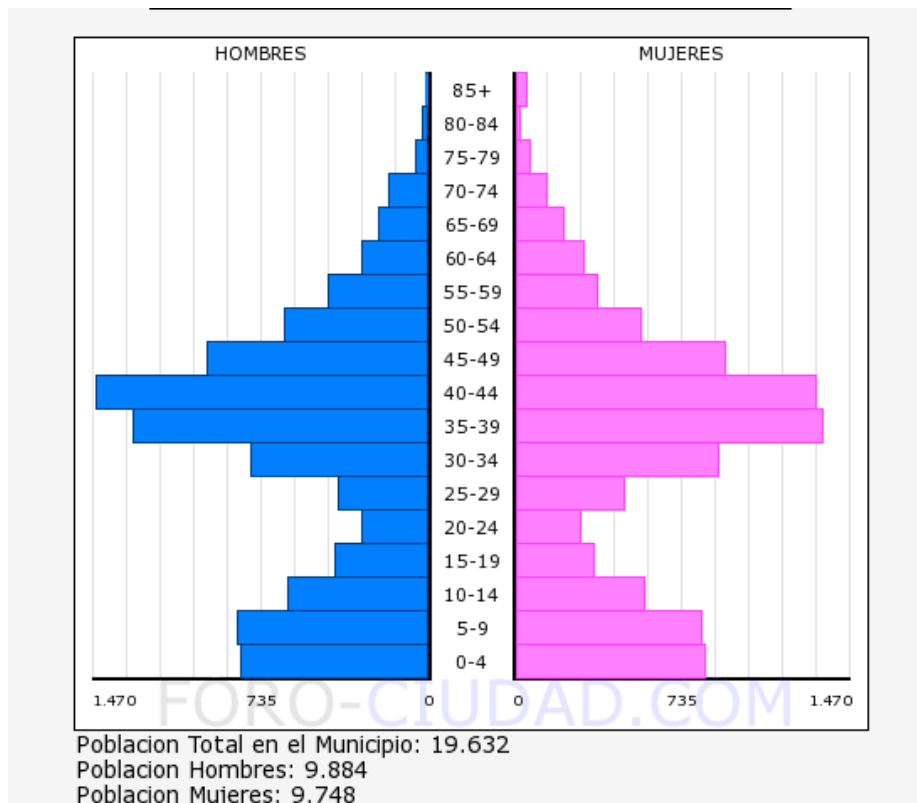
7.1. LOCALIZACIÓN Y JUSTIFICACIÓN

Como ya hemos descrito anteriormente, nuestro centro deportivo se encuentra en el municipio de Arroyo de la Encomienda, en la provincia de Valladolid, perteneciente a la Comunidad Autónoma de Castilla y León.

La causa principal por la que se ha elegido este municipio es por sus características demográficas, ya que en los gráficos anteriormente expuestos observamos que desde los últimos 10 años la población está en constante crecimiento, pero, además, nos encontramos con una sociedad joven, con un índice de natalidad alto, y siendo la mayoría de la población de mediana edad (teniendo pocos habitantes de edad avanzada).

Esto, lo podemos observar de una manera muy sencilla en el siguiente gráfico piramidal:

Gráfica 11. Gráfica piramidal de la población de Arroyo de la Encomienda en 2018.



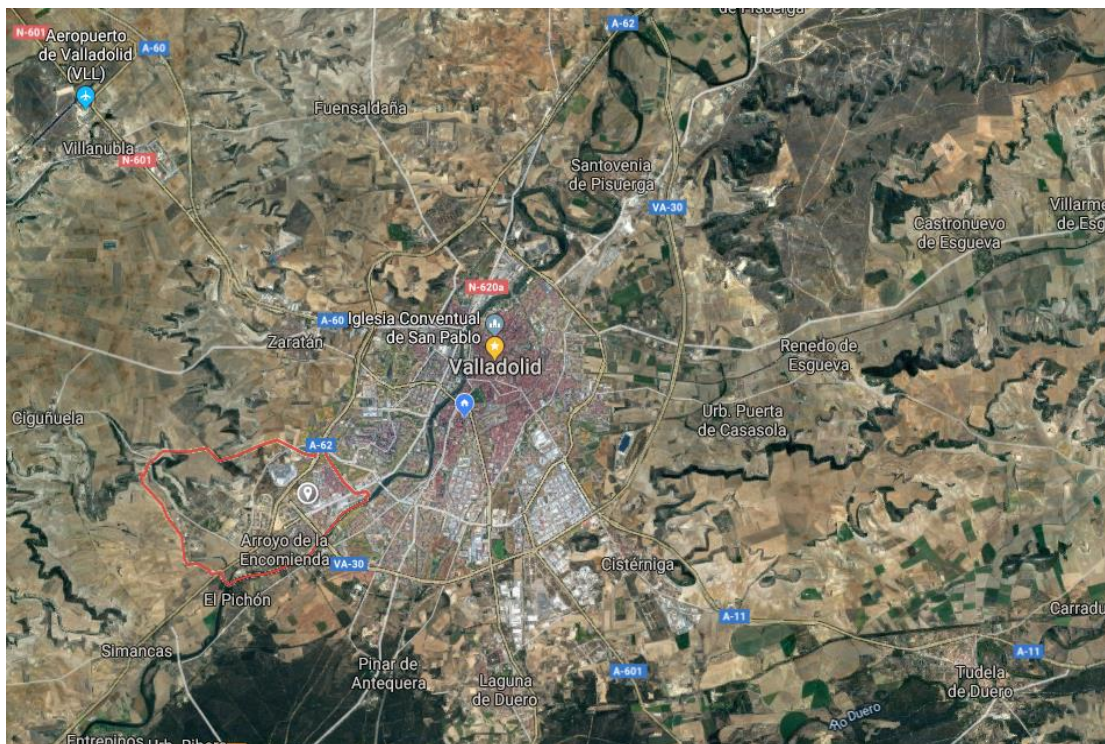
Fuente: INE, elaborado por foro-ciudad

Esta característica demográfica del municipio y la buena situación económica, descrita anteriormente en el apartado del entorno económico, son los pilares en los que se asientan la justificación de la ubicación.

Pero además está el hecho de que Arroyo de la Encomienda es una “ciudad dormitorio” de la ciudad de Valladolid y se encuentra rodeada de poblaciones. Esto permitirá que haya población que no desee desplazarse a la capital para cubrir sus necesidades de ocio deportivas, ahorrándose tiempo y dinero en desplazamientos.

En la zona donde se sitúa el centro deportivo cuenta con una conexión buena con el transporte público y tiene una amplia zona de aparcamiento para aquellos que quieran ir con su vehículo personal. Además se puede ir perfectamente andando o en bici ya que no es grande el municipio y no tiene mucho tráfico de automóviles.

Imagen localización de Arroyo de la Encomienda y de VASPORT.



Fuente: googlemaps

7.2. MAQUINARIA E INSTALACIONES, MOBILIARIO, HERRAMIENTAS Y EQUIPOS INFORMÁTICOS

Tabla 7. Tabla inversión monetaria del material necesario.

Material necesario	Marca	Proveedor	Cantidad	Precio por unidad	Precio total
Maquinaria cardiovascular					27.847,00 €
Cinta de correr RUNNER RU-08R	FYTER	mundo fitness	20	645,00 €	12.900,00 €
Bicicletas ciclismo indoor Rider RI-04R	FYTER	mundo fitness	40	275,00 €	11.000,00 €
Maquina de remo Reebok Z-Jet 400	REEBOK	mundo fitness	2	399,00 €	798,00 €
Eliptica Salter EVER PT-0067	SALTER	mundo fitness	10	270,00 €	2.700,00 €
Stepper Kettler Montana	kettler	mundo fitness	1	449,00 €	449,00 €
Maquinaria de musculacion					14.246,00 €
Press banca BH Fitness Optima	BH	mundo fitness	3	395,00 €	1.185,00 €
Polea alta y baja Bodytone Vanguard Dual	BODYTONE	mundo fitness	1	1.495,00 €	1.495,00 €
Banco Hiperextensio Bodytone	BODYTONE	gymcompany	1	595,00 €	595,00 €
Prensa inclinada Body Solid Power Center	BODYTONE	gymcompany	2	425,00 €	850,00 €
Maquina press hombro	BODYTONE	mundo fitness	2	999,00 €	1.998,00 €
Maquina jalón dorsal Body Solid Pro Lat Machine GLM8	BODY-SOLID	mundo fitness	1	495,00 €	495,00 €
Extension de piernas ForceUSA MyBench	FORCE/USA	mundo fitness	3	299,00 €	897,00 €
Banco predicador Jordan Fitness	JORDAN	mundo fitness	4	795,00 €	3.180,00 €
Multiestacion G152X	BH	mundo fitness	1	1.199,00 €	1.199,00 €
Agarres sentadillas Tunturi WT10	TUNTURI	mundo fitness	4	54,00 €	216,00 €
Set agarres polea y rack	JORDAN	mundo fitness	1	640,00 €	640,00 €
Cuerda doble triceps MF	MF	mundo fitness	2	26,00 €	52,00 €
Maquina gemelo EB05	BODYTONE	gymcompany	1	695,00 €	695,00 €
Multipower SM80	TUNTURI	mundo fitness	1	749,00 €	749,00 €
Peso libre					8.893,00 €
Pack de 1000 Kilos Discos Olímpicos	AFW	mundo fitness	1	3.395,00 €	3.395,00 €
Barra Olímpica Z	MF	mundo fitness	2	115,00 €	230,00 €
Barra Olímpica Curl 120 cm	MF	mundo fitness	3	119,00 €	357,00 €
Barra Olímpica Recta 120 cm	MF	mundo fitness	2	119,00 €	238,00 €
Barra Olímpica Recta 150 cm	MF	mundo fitness	2	134,00 €	268,00 €
Barra Olímpica Recta 180 cm	MF	mundo fitness	3	144,00 €	432,00 €
Barra Olímpica Recta 220 cm	MF	mundo fitness	2	154,00 €	308,00 €
Set de Mancuernas Goma 2.5-25kg (10 pares)	PRIMAL	mundo fitness	2	1.495,00 €	2.990,00 €
Banco ajustable BodyMax Clasico	BODYMAX	mundo fitness	5	135,00 €	675,00 €
Material de uso en las clases y sala					17.210,15 €
Balon medicinal 1kg	BODYTONE	mundo fitness	15	39,00 €	585,00 €
Balon medicinal 2kg	BODYTONE	mundo fitness	15	42,00 €	630,00 €
Balon medicinal 3 kg	BODYTONE	mundo fitness	15	45,00 €	675,00 €
Balon medicinal 4 kg	BODYTONE	mundo fitness	15	47,00 €	705,00 €
Balon medicinal 5kg	BODYTONE	mundo fitness	15	53,00 €	795,00 €
Pinzas para Barra 28 mm	MF	mundo fitness	10	3,00 €	30,00 €
Pinzas para Barra Olímpica 50 mm	MF	mundo fitness	10	9,00 €	90,00 €
Protector cervical	AFW	gymcompany	2	22,95 €	45,90 €
Grip master	AFW	gymcompany	4	6,95 €	27,80 €
Step profesional 4 bases	AFW	gymcompany	50	59,95 €	2.997,50 €
Cuerda entrenamiento	GYMCOMPANY	gymcompany	2	69,95 €	139,90 €
Elastico de resistencia TRX	GYMCOMPANY	gymcompany	20	9,95 €	199,00 €
Rollo banda elastica	GYMCOMPANY	gymcompany	1	48,95 €	48,95 €
Kettlebells de goma	GYMCOMPANY	gymcompany	20	14,95 €	299,00 €
Gymball	GYMCOMPANY	gymcompany	25	11,95 €	298,75 €
Ab Wheel	GYMCOMPANY	gymcompany	5	9,95 €	49,75 €
Comba de velocidad	AFW	mundo fitness	20	5,40 €	108,00 €
Cajón de salto pliométrico	MANIAK	maniakfitness	6	72,60 €	435,60 €
Bosu	BOSU	mundo fitness	50	165,00 €	8.250,00 €
Tunturi Fitness Mat	TUNTURI	gymcompany	50	16,00 €	800,00 €
				TOTAL	68.196,15 €

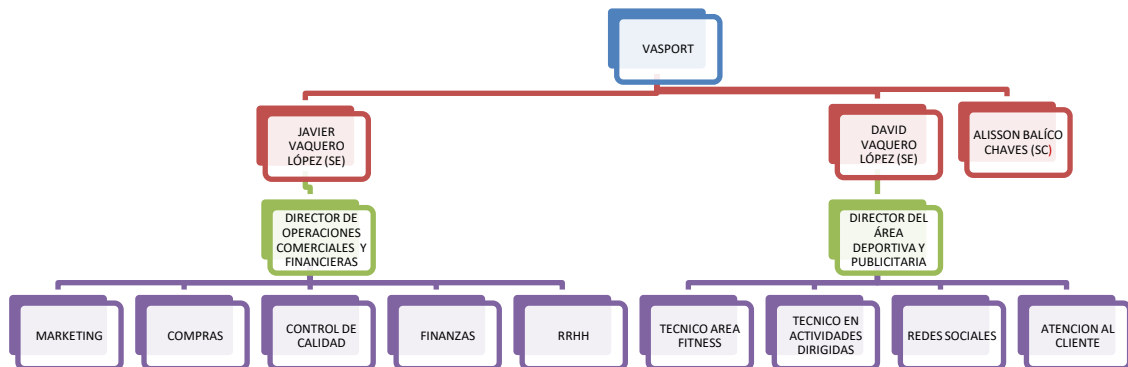
Fuente: elaboración propia.

En lo referente a los equipos informáticos, éstos dispondrán de una actualización frecuente porque consideramos que en la actualidad la informática gana peso dentro de las empresas y dentro del mundo mercantil de las compras y de las ventas. Además, se controlarán y manejarán las distintas actividades y tareas a través de programas informáticos especializados que nos permitirán obtener cualquier tipo de información: nombre de un cliente, frecuencia de asistencia a nuestro centro deportivo, la hora de mayor demanda de nuestros servicios, las distintas reservas de una pista de pádel, utilización de la piscina, etc, de forma rápida y sencilla. Además la actualización frecuente de los equipos informáticos y de los programas nos permitirá una mayor eficiencia de nuestro trabajo.

Por último, en lo relacionado con el mobiliario del centro contaremos con todo lo necesario en aseos y oficinas (donde se dispondrá de los utensilios habituales para poder realizar el trabajo de una forma cómoda y ordenada). Y el centro deportivo contará con taquillas con llave en las que nuestros abonados puedan dejar todas sus pertenencias con total seguridad, antes de acceder a realizar sus actividades deportivas.

8. ORGANIZACIÓN Y RECURSOS HUMANOS

8.1. ORGANIGRAMA



8.2. DESCRIPCIÓN DE LOS PUESTOS DE TRABAJO

La empresa se compondrá de tres socios: uno será el socio capitalista, el cual aportará la mayor del capital necesario en la empresa al inicio de su creación. Y después estarán los dos socios emprendedores: Javier, que se encargará de dirigir los aspectos de la empresa relacionados con la contabilidad, finanzas, logística, marketing, etc ya que gracias a sus conocimientos de gestión empresarial, por su formación académica, conoce adecuadamente este terreno; y David, que gracias a su formación académica deportiva y empresarial, se encargará de dirigir la gestión del área deportiva y publicitaria de VASPORT.

Javier Vaquero López será el encargado de llevar el departamento de operaciones comerciales y financieras, que consistirá en:

- Marketing:
 - Estrategias competitivas.
 - Investigación de mercado.
 - Imagen de la empresa.

- Compras:
 - Negociación con proveedores.
 - Pedidos.
 - Almacén.
- Control de calidad:
 - Calidad de los servicios.
 - Calidad de las máquinas.
- Finanzas:
 - Contabilidad.
 - Fiscalidad.
 - Subvenciones.
 - Negociaciones bancarias.
- Recursos Humanos:
 - Selección del personal.
 - Nóminas y Seguridad Social.
 - Remuneraciones.
 - Implantación de cursos y reciclaje para el personal.

David Vaquero López será el encargado de llevar el departamento del área deportiva y publicitaria, que consistirá en:

- Técnico área fitness.
- Técnico en actividades dirigidas.
- Redes sociales:
 - Mantenimiento y actualización de la web.
 - Difusión de promociones en las redes sociales.
- Atención al cliente:
 - Responder por correo electrónico, por medio telefónico o incluso personal.

Además se contratará personal para los diferentes puestos de trabajo: técnicos de áreas deportivas, personal de limpieza, recepción, mantenimiento y personal de apoyo relacionado con las operaciones comerciales y financieras de la empresa.

Tabla 8. Descripción de los diferentes puestos de la empresa.

PUESTO DE TRABAJO	FUNCIONES	JORNADA LABORAL	REQUISITOS
Técnico fitness	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar y dirigir programas de entrenamiento personal. - Asesorar a los usuarios en la realización de los ejercicios. - Atención sanitaria si cualquier usuario lo require. - Controlar que se haga uso adecuado de las instalaciones. 	Jornada completa de 8 horas diarias.	<ul style="list-style-type: none"> - Titulación en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte (antiguo INEF). - Disposición del curso de Primeros Auxilios. - Facilidad de comunicación con los clientes.
Técnico de actividades dirigidas	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar y dirigir de forma dinámica las diferentes actividades que ofertamos. - Atención sanitaria si cualquier usuario lo require. - Controlar que se haga uso adecuado de las instalaciones. 	Jornada laboral de entre 4 y 8 horas diarias, dependiendo de las actividades que ejecute (en general una media de 6 horas al día).	<ul style="list-style-type: none"> - Titulación en Ciencias de la Actividad Física y del Deporte (antiguo INEF). - Disposición del curso de Primeros Auxilios. - Facilidad de comunicación con los clientes.
Recepción	<ul style="list-style-type: none"> - Mostrar las instalaciones a los 	Jornada completa de 8	<ul style="list-style-type: none"> -Facilidad de comunicación, actitud, presencia, (don de

	<p>nuevos usuarios.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informar y atender a los usuarios. - Tramitación del alta y ficha del nuevo cliente. - Atención al cliente. 	horas al día.	<p>gentes).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Título de FP en administración y comercio - Experiencia en el sector, si es posible, aunque no es excluyente.
Mantenimiento	Reparación de averías puntuales que sufran las instalaciones.	Se contratará sus servicios cuando sean necesarios.	- Experiencia en el sector.
Limpieza	Mantener una buena imagen e higiene de todas las instalaciones que forman el centro deportivo.	Jornada completa de 8 horas diarias.	- Experiencia en el sector, si es posible, aunque no es excluyente.
Trabajador área económica y jurídica	<ul style="list-style-type: none"> - Asesorar al director económico y financiero de la empresa. - Realizar cualquier trabajo en el ámbito comercial en el que se desarrolla la empresa. 	Jornada completa de 8 horas diarias.	<ul style="list-style-type: none"> - Titulación en cualquier rama que comprenda la rama de Ciencias Sociales y Jurídicas. - Aptitudes de trabajo en grupo. - Experiencia en el sector, si es posible, aunque no es excluyente

<p>Monitor de pádel</p>	<p>Preparar y dirigir las clases de pádel tanto para niños como para jóvenes y adultos.</p>	<p>Su jornada dependerá de las clases programadas que se determinen. A mayor número de personas apuntadas a los cursos, más horas de servicio.</p>	<p>-Titulación en Ciencias de la Actividad Física y Del Deporte (antiguo INEF). - Experiencia en este deporte. - Disponer del curso de Primeros Auxilios.</p>
<p>Monitor de piscina y socorrista</p>	<p>- Preparar y dirigir las clases programadas. - Vigilar y socorrer a los personas que hagan uso de las piscina.</p>	<p>Jornada completa de 8 horas diarias.</p>	<p>- Disponer del curso de Primeros Auxilios. - Disponer del curso de Salvamento y Socorrismo Acuático.</p>

Fuente: elaboración propia.

8.3. REMUNERACIÓN, CONTRATACION Y FORMACIÓN DE RRHH

En el ámbito de la contratación del personal, se pondrán anuncios con la información específica de los puestos de trabajo que ofertamos y lo que buscamos en cada uno de ellos. Esta oferta de trabajo se hará en diferentes páginas web y plataformas de búsqueda de empleo. También se buscará el personal entre las personas de confianza de las que sepamos están cualificadas para los diferentes puestos de trabajo, en las que se comprobará que cumplen con los perfiles que necesitamos.

Entre los distintos currículos presentados, se seleccionarán los que consideremos más se acercan a nuestras expectativas para, a continuación, realizar

una entrevista personal entre el encargado del área de Recursos Humanos del centro y los seleccionados, en las oficinas de nuestras instalaciones.

En la entrevista para ocupar los puestos que están relacionados con el aspecto deportivo, el encargado del área de Recursos Humanos contará con la colaboración del director del área deportiva. La entrevista nos permitirá conocer mejor a los aspirantes en cuanto a su vocación, necesidades económicas, situación familiar, conocimiento del sector, etc.

Una vez hayan sido seleccionados para el trabajo, se procederá a firmar el correspondiente contrato y pasarán a formar parte de la plantilla de VASPORT. A continuación se les enseñarán las instalaciones, se les dará a conocer las normas internas de la empresa y se les suministrará la ropa deportiva específica de la empresa con la que tendrán que trabajar exclusivamente los monitores, y el técnico de las actividades deportivas. Además cualquiera de nuestros empleados podrá disfrutar de las instalaciones de manera gratuita.

Los monitores y el técnico deportivo estarán a obligados a la asistencia a un curso de primeros auxilios, si aún no lo han realizado y asistirán a convenciones de las que se tenga conocimiento, junto con los socios de la empresa, relacionadas con la actividad del deporte, para poder recoger información sobre nuevas técnicas y todas las actualizaciones y avances realizados en el mundo del deporte.

Tabla 9. Salarios de los trabajadores de la empresa

SALARIO MENSUAL DE LOS TRABAJADORES DE LA EMPRESA								
TRABAJADOR	SALARIO	SS EMPRESA (30,90%)	SALARIO BRUTO	SS TRABAJADOR (6,35%)	RETENCION (2%)	SALARIO NETO	HORAS SEMANALES	HORAS MENSUALES
TECNICO FITNESS	1.440,00 €	444,96 €	995,04 €	63,19 €	19,90 €	911,95 €	40	160
TECNICO ACT DIR	1.080,00 €	333,72 €	746,28 €	47,39 €	14,93 €	683,97 €	30	120
RECEPCIONISTA	1.280,00 €	395,52 €	884,48 €	56,16 €	17,69 €	810,63 €	40	160
P.LIMPIEZA	1.280,00 €	395,52 €	884,48 €	56,16 €	17,69 €	810,63 €	40	160
P. AREA ECO Y JUR	1.440,00 €	444,96 €	995,04 €	63,19 €	19,90 €	911,95 €	40	160
MONITOR DE PISCINA	480,00 €	148,32 €	331,68 €	21,06 €	6,63 €	303,98 €	15	60
MONITOR PADEL	900,00 €	278,10 €	621,90 €	39,49 €	12,44 €	569,97 €	25	100
SOCORRISTA	1.280,00 €	395,52 €	884,48 €	56,16 €	17,69 €	810,63 €	40	160
DIR. OP COM Y FIN	1.600,00 €	494,40 €	1.105,60 €	70,21 €	22,11 €	1.013,28 €	40	160
DIR. DEP Y PUBL	1.600,00 €	494,40 €	1.105,60 €	70,21 €	22,11 €	1.013,28 €	40	160
TOTAL	12.380,00 €	3.825,42 €	8.554,58 €	543,22 €	171,09 €	7.840,27 €	350	1400

Fuente: elaboración propia.⁴

⁴ El salario de los siguientes años se expondrá en una tabla Excel en el anexo “

Hay que destacar que a partir del segundo año existirá un aumento de los salarios en un 5%, para incentivar la vinculación del trabajador con la empresa independientemente del puesto ocupado.

También estimamos que el segundo año contaremos con otro técnico deportivo en la sala de máquinas/musculación, por el previsible aumento de la demanda de nuestro servicio.

Y que en el tercer año se contratará a una persona en cada puesto relacionado con la piscina, pádel y limpieza, por mantenerse el aumento de socios. Este nuevo personal se contratará para que cubra la mitad de las horas de un trabajador normal en su puesto.

Además presupuestamos una pequeña subida en los dos siguientes años de la Seguridad Social a cargo de la empresa y la del trabajador.

9. ASPECTOS FORMALES

9.1. FORMA JURÍDICA

VASPORT es una Sociedad Limitada (S.L o S.R.L). El Gobierno de España dio una definición formal de lo que es una Sociedad Limitada, que se encuentra recogida en legislación española. Se trata de una sociedad de carácter mercantil en la que el capital social estará dividido en participaciones sociales, indivisibles y acumulables, que estarán integradas por las aportaciones de los socios, quienes no responderán personalmente de las deudas sociales que puedan surgir. Una de las características de este tipo de sociedad es que los socios pueden actuar como socios capitalistas o como socios trabajadores, y contarán con una retribución por su trabajo en la empresa.

9.2. NORMAS Y DISPOSICIONES LEGALES

Según la página oficial del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno de España, "ipyme.org", necesitaremos seguir estos pasos para constituir la empresa y su puesta en marcha:

1. **Licencia municipal de obras:** esta licencia es necesaria para realizar cualquier tipo de obras de acondicionamiento y/o reforma del local. El

ayuntamiento municipal será el encargado de revisar si las obras cumplen con lo establecido por las normativas urbanísticas.

Para tramitar esta licencia deberemos presentar:

- ❖ Formulario municipal de solicitud de licencia
- ❖ DNI del solicitante
- ❖ Proyecto firmado por un arquitecto
- ❖ Contrato del inmueble

2. **Licencia municipal de apertura:** esta licencia es indispensable para poder proceder a la apertura del local donde se va a desarrollar toda nuestra actividad empresarial. Una de las personas física o jurídica que comprenden la empresa será el que solicite esta licencia al ayuntamiento.

Para tramitar esta licencia deberemos presentar:

- ❖ Formulario municipal de solicitud de licencia.
- ❖ CIF o DNI.
- ❖ Planos del establecimiento acorde con la normativa de seguridad.
- ❖ Plano de la situación del establecimiento donde se ubica.
- ❖ Contrato del inmueble.

3. **Licencia de rotulación:** esta licencia nos permite modificar el exterior del establecimiento. Deberán cumplirse ciertos requisitos.

El siguiente paso será dar de alta la sociedad y ser reconocida en sus actividades de forma legal.

1. **Registro del nombre de la empresa:** tendremos que registrar la sociedad en el Registro Mercantil Central y solicitar el certificado negativo de denominación social, que consiste en la obtención de un certificado acreditativo de la no existencia de otra sociedad con el mismo nombre de la que se pretende constituir, que en nuestro caso es VASPORT S.L.. Es un requisito indispensable para el otorgamiento de la escritura pública de constitución de sociedades y demás entidades inscribibles.

Una vez hayamos conseguido el certificado tendremos un plazo de validez de tres meses hasta su registro en el notario. Si superamos dicho plazo sin la inscripción en el registro, tendremos que volver a solicitar dicho certificado.

2. **Abrir una cuenta bancaria a nombre de la sociedad:** abriremos una cuenta bancaria a nombre de VASPORT S.L. e ingresar el importe mínimo inicial, que es de 3.000,00 €.

3. **Redacción de los estatutos:** los socios que constituyen la empresa serán los encargados de redactar los estatutos de la empresa. En estos estatutos se encontrarán las características y normas que regirán la sociedad y que luego se anexionarán en la escritura pública de constitución de la sociedad. Los estatutos tendrán que contener como mínimo:

- ❖ La denominación de la sociedad (S.L. o S.R.L.)
- ❖ La actividad a la que nos vamos a dedicar.
- ❖ El domicilio social de la empresa.
- ❖ El capital social y las participaciones de cada socio.
- ❖ La fecha de cierre de cada ejercicio.
- ❖ El sistema de administración de la sociedad.

4. **Escritura pública de la constitución de la sociedad:** este proceso se hará ante notario y se inscribirá en el Registro Mercantil. Para redactar la escritura necesitaremos los siguientes datos:

- ❖ DNI de los socios que componen la sociedad
- ❖ Los estatutos de la empresa
- ❖ El registro del nombre de la empresa con el certificado negativo de la denominación social

- ❖ Comprobante bancario de la apertura de una cuenta al nombre de la empresa y con el desembolso del capital mínimo exigido.
5. **Liquidación del Impuesto sobre Transmisiones Patrimoniales:** es el tributo que grava la constitución de una sociedad y que se liquidará en las oficinas de la Hacienda Pública, en este caso en la Consejería de Hacienda de Castilla y León en un plazo de 30 días desde el otorgamiento de la escritura. Para ello se presentará la escritura pública junto al modelo 600. Económicamente supone el pago del 1% de la base imponible del capital constituido.
6. **Tramites de Hacienda (AEAT): obtención del NIF y declaración censal.**
- ❖ Obtención del número de identificación fiscal (NIF): para ello tendremos que cumplimentar el documento modelo 036, aportar el DNI del firmante de dicho documento y una fotocopia de la escritura de constitución de la sociedad firmada por el notario. Obtendremos así un NIF provisional que tendrá una duración de 6 meses, plazo en el cual la empresa deberá cambiarlo por el definitivo.
 - ❖ Declaración censal: aquí se detallará el inicio (o la modificación o el cese de la actividad, en su caso) y lo cumplimentarán los socios de la sociedad.
7. **Inscripción en el Registro Mercantil:** la sociedad tiene que estar inscrita en el Registro Mercantil de la provincia donde vamos a realizar nuestra actividad, donde se ubica el domicilio social, que en nuestro caso es el de Valladolid. Para hacer esta inscripción tendremos que tener:
- ❖ Copia del NIF provisional.
 - ❖ Copia de la escritura de constitución de la sociedad firmada por el notario.
 - ❖ Certificado negativo de la denominación social.

- ❖ Documento que acredite la liquidación del Impuesto de Transmisiones Patrimoniales y Actos Jurídicos Documentados (ITP y AJD).

8. **Obtención del NIF definitivo:** este será el paso final para completar todos los trámites necesarios para crear la Sociedad Limitada. Tendremos que ir a la delegación de la Agencia Estatal de Tributaria para cambiar el NIF provisional por el definitivo.

Para poder empezar con la actividad profesional tendremos que tramitar las obligaciones generadas con la Seguridad Social.

1. **Inscripción de la empresa en la Seguridad Social:** solicitaremos la inscripción de nuestra sociedad en el sistema de Seguridad Social antes del inicio de la actividad. Esta inscripción lo haremos en la Tesorería General de la Seguridad Social de Valladolid. Realizado este paso nos asignarán el Código de Cuenta de Cotización (CCC).
2. **Afiliación y número de la Seguridad Social:** como ya hemos dicho antes nos han asignado un número para identificarnos (el CCC) y desde el momento en que disponemos de él, podremos dar de alta a cualquier trabajador en la empresa (afiliación). Par afiliar al trabajador tendremos que presentar una serie de documentos:
 - ❖ Presentación del modelo TA 1.
 - ❖ DNI del trabajador.
 - ❖ Presentar el modelo P1 si el trabajador tiene alguna persona a su cargo.
3. **Alta en el Régimen Especial de Autónomos de la Seguridad Social:** La solicitud se presentará en la Dirección Provincial de la Tesorería de la Seguridad Social de la provincia donde se encuentra el domicilio

social de la empresa. La documentación que hay que presentar para darse de alta es la siguiente:

- ❖ Alta en el Impuesto sobre Actividades Económicas (IAE).
- ❖ Fotocopia de la cartilla de asistencia sanitaria si existiese.
- ❖ Presentación del modelo TA-0521/A si se trata de una persona física.
- ❖ Fotocopia de los estatutos de la sociedad o bien la escritura de constitución de la sociedad.
- ❖ CIF de la sociedad y DNI del representante.

El plazo de alta y afiliación será de 30 días después del alta en el IAE.

4. **Alta en el Régimen General de la Seguridad Social:** la empresa tiene la obligación de dar de alta en este régimen a todos los trabajadores que presten sus servicios en ella. Para ello tendremos que presentar los siguientes documentos:

- ❖ DNI del trabajador.
- ❖ Fotocopia de la cartilla de asistencia sanitaria si existiese.
- ❖ Presentación del modelo TA2 para los trabajadores a tiempo parcial o de jornada completa.

5. **Comunicación de apertura del centro de trabajo:** se procederá a rellenar el formulario pertinente y un representante de la sociedad tendrá que presentarlo ante la Dirección Provincial del Trabajo. Además tendremos que comunicar, al Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, la apertura de nuestras instalaciones para empezar a llevar a cabo nuestra actividad profesional.

6. **Libro de visitas:** este libro es obligatorio en cualquier tipo de sociedad. En él se anotarán todas las inspecciones que se han llevado a cabo en la empresa, y si procede, la correspondiente diligencia que se ha encontrado en la inspección.

7. **Elaborar el calendario laboral:** tendremos que elaborar un calendario en que dejaremos constancia de las fechas que son fiesta nacional, fiesta de la Comunidad Autónoma y la fiesta provincial.
8. **Control de fichaje:** se intentara informatizar este proceso para tener con más claridad de las horas trabajadas.

10. CALENDARIO DE EJECUCIÓN O PUESTA EN MARCHA

En el siguiente diagrama de Gantt podemos observar la secuenciación temporal de las acciones que configurarán la creación de nuestra empresa, desde el interés y consenso de creación de la empresa y la constitución de la misma, hasta que iniciamos la actividad ofertada.

Tabla 10. Calendario de ejecución y puesta en marcha de la empresa.

MES	1				2				3				4				5			
SEMANAS	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Declaración creación de la empresa	■																			
Constitución de la sociedad	■	■																		
Gestiones con ayuntamiento y permiso de obra	■	■	■																	
Registro del dominio		■	■																	
Registro y licencia de actividades e instalaciones deportivas			■																	
Inscripción en seguridad social				■																
Acondicionamiento del local			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Contacto con proveedores					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Adquisición del equipamiento									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Campaña promocional									■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Selección de empleados												■	■	■	■	■	■	■	■	
Trámites laborales																■	■	■	■	
Declaración censal de inicio de actividades																		■	■	
Inicio de la actividad																			■	

Fuente: elaboración propia

Como podemos ver en el calendario, el acondicionamiento del local, la adquisición del equipamiento y la campaña promocional sera en lo que mayor tiempo

haremos incapie. Las obras que tendremos que hacer son lentas e incluso llegaremos casi al comienzo de la actividad aun aclimatando del todo el centro. En el tema de la compra del equipamiento, queremos estudiar bien las ofertas que hay en el mercado y cual es la mejor. Y para la campaña publicitaria queremos que sea un punto fuerte porque va a ser determinante para que nuestra empresa empiece los primeros meses con buena dinamica de abonados.

11. PLAN ECONÓMICO Y FINANCIERO

11.1. PLAN DE INVERSIONES

El plan de inversión lo estructuraremos de la siguiente manera

PLAN DE INVERSIÓN	
ACTIVO FIJO	698.446,15 €
<u>GASTOS DE CONSTITUCIÓN Y PUESTA EN MARCHA</u>	4.250,00 €
GASTOS DE NOTARIA	500,00 €
REGISTRO MERCANTIL	150,00 €
REDACIÓN DE ESTATUTOS	100,00 €
LICENCIAS	2.500,00 €
PUBLICIDAD	1.000,00 €
<u>INMOVILIZADO INMATERIAL</u>	3.000,00 €
APLICACIONES INFORMATICAS	3.000,00 €
<u>INMOVILIZADO MATERIAL</u>	691.196,15 €
TERRENO	100.000,00 €
CONSTRUCCION	490.000,00 €
MAQUINARIA	68.196,15 €
MOBILIARIO	25.000,00 €
EQUIPOS INFORMATICOS (EPI)	8.000,00 €
ACTIVO CIRCULANTE	1.553,85 €
TESORERIA	1.553,85 €
TOTAL INVERSIÓN	700.000,00 €

Fuente: elaboración propia.

En la construcción, tendremos que separar el total de los costes en tres partes:

La primera parte es la correspondiente al gasto que nos supondrá la obra de las instalaciones del centro deportivo, que es de 550.000 euros, que la llevará a cabo la empresa ARTECO.

La segunda parte es la correspondiente al gasto que nos supondrá la obra de la piscina, que es de 20.000 euros, que la hará la empresa ACUAUTO S.L.

Y por último, la tercera parte es que abarca el gasto que nos supondrá la obra de las pistas de pádel, que serían de 45.000 euros, 15.000 euros cada pista, siendo la empresa OPTIMA PADEL la encargada de su construcción.

Contaremos con un terreno valorado en 100.000 € de unos 1.500 metros cuadrados.

11.2. PLAN DE FINANCIACIÓN

Para llevar a cabo un proyecto de estas características es necesario una gran inversión económica inicial; por ello, además del capital que aportarán los dos socios trabajadores, es necesario un socio capitalista principal, que será el que realice la mayor parte de la aportación económica necesaria para arrancar con el proyecto.

Las aportaciones económicas que se realizarán quedarían de la siguiente manera: el socio capitalista, Alisson Balíco Chaves, aportaría un total de 600.000 euros; y los otros dos emprendedores, Javier Vaquero López y David Vaquero López, aportarán cada uno una cantidad de 50.000 euros, siendo su aportación en el proyecto de 100.000 euros en total. De estos 100.000 euros, 60.000 euros procederán de fondos propios familiares; 10.000 euros se obtendrán a través de la solicitud de una ayuda a la Administración Pública, por ser empresario nuevo, desempleado y joven; y el resto, 30.000 euros, procederán de un préstamo solicitado en un banco, a devolver en 10 años con un interés del 5%.

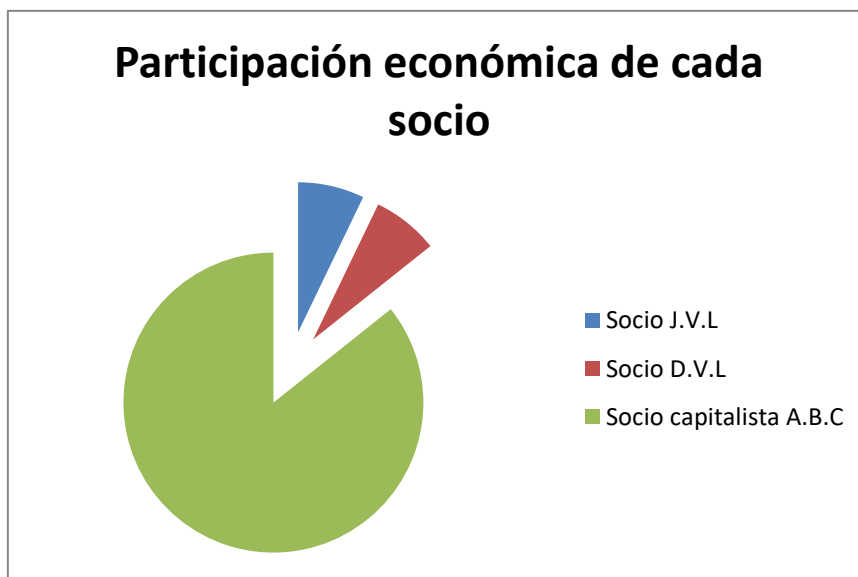
En definitiva, el proyecto va a requerir de una inversión de 700.000 euros, quedando de esta manera la participación económica de cada socio en la empresa:

Tabla 11. Participación económica de cada socio

SOCIOS	% DE PARTICIPACION	APORTACION MONETARIA
Socio J.V.L	7,15 %	50.000 €
Socio D.V.L	7,15 %	50.000 €
Socio capitalista A.B.C.	85,70 %	600.000 €

Fuente: elaboración propia.

Gráfico 12. Participación económica de cada socio.



Fuente: elaboración propia.

El reparto del beneficio obtenido se realizará en proporción de la participación de cada socio en la empresa, con respecto al capital invertido. Los dos socios que además de aportar el capital trabajarán en la empresa, recibirán el correspondiente beneficio por las aportaciones de capital, y un sueldo fijo acordado anteriormente por su trabajo.

Los 10.000 euros que se pretenden conseguir a través de la solicitud de ayudas y subvenciones públicas, a fondo perdido, se conceden a personas desempleadas, jóvenes desempleados (entendiéndose por tal los menores de 30

años), mujeres en paro, desempleados con discapacidad, etc que quieran crear una empresa.

El objetivo de dichas ayudas es facilitar una nueva oportunidad laboral a los desempleados. Por lo tanto, el primero de los requisitos es, precisamente, encontrarse sin empleo. El segundo de los requisitos es que la ayuda está condicionada a realizar una inversión en inmovilizado o activos de al menos 5.000 euros.

Las ayudas son, como máximo, de 10.000 euros.

11.3. ELABORACIÓN DE UNA CUENTA DE RESULTADOS PROVISIONALES

La elaboración de la cuenta de resultados la encontraremos en una tabla Excel llamada “Resultado del ejercicio del 1º año” y “Resultado del ejercicio a los 3 años”.

En la tabla del resultado del ejercicio del primer año tenemos un desglose de los ingresos y los gastos por meses.

En ella podemos ver que al principio no tenemos ingresos por matriculas por la campaña de abonados que llevamos a cabo al principio de campaña.

Iremos creciendo de poco en poco el número de abonados a lo largo de los meses pero luego en la época de verano tendremos un descenso de nuestro número de socios, siendo el mes de agosto cuando más lo notemos. Luego a partir de septiembre y octubre los clientes se irán animando a volver al centro deportivo e iremos creciendo de nuevo.

A partir del segundo año tendremos un aumento de los precios por la subida del IPC que se producirá viendo los datos que se han dado otros años y que llevamos en el primer año. Este incremento será de un 2% de las cuotas de todas las actividades.

En la tabla global podemos ver que hay un aumento de los ingresos con respecto al primer año (1º 215.098,00 / 2º 275.261,88 / 3º 313.993,44); esto se debe a que hemos pasado de tener 350 socios en el primer año, a tener 480 en el segundo año y 550 en el tercer año.

Como es normal, al tener más socios también aumentará en los siguientes años los costes (1º 199.267,93 / 2º 228.353,82 / 3º 237.411,49). Pero los costes en publicidad y web serán los únicos que descendan, ya que el primer año se invertirá mucho capital en este apartado, para darnos a conocer como nueva empresa.

Posteriormente no necesitaremos invertir tanta cuantía, pero siempre sin olvidar que este campo es muy importante para la empresa en todo momento.

En el gráfico de barras podremos ver la línea ascendente de los beneficios de una manera visual. En relación a esos datos obtenidos, durante el primer año el beneficio será de 11.872,56 euros; en el segundo año el beneficio será de 35.181,05 euros; por último, en el tercer año el beneficio será de 84.751,18 euros.

Del primer año de funcionamiento al segundo, vamos a conseguir un crecimiento del beneficio de un 296,32%. Y del segundo año al tercero, vamos a conseguir un crecimiento del beneficio del 240,90%.

Y contaremos con un beneficio acumulado al tercer año de 104.490,07.

11.4. ELABORACIÓN DEL BALANCE PROVISIONAL

La elaboración del balance provisional lo podemos ver una tabla Excel en el anexo “Balance de situación a los 3 años”.

En dicho balance observaremos como se divide el activo y el pasivo que compone la empresa y como aumenta desde el primer al tercer año de funcionamiento.

Llevaremos a cabo una amortización de las máquinas del gimnasio, del mobiliario y de los equipos informáticos, utilizados tanto en el centro deportivo como en las oficinas, de 10 años. Sin embargo las construcciones las amortizaremos en 20 años.

Llevaremos a cabo una amortización del activo de activo de la empresa que se compondrá de: las construcciones las amortizaremos en 20 años; las máquinas y mobiliario lo amortizaremos en 10 años; los equipos informáticos los amortizaremos en 5 años; y las aplicaciones informáticas lo haremos en 3 años.

Estas dos últimas tienen una amortización más rápida ya que consideramos que a día de hoy estos dos activos quedan obsoletos en poco tiempo y hay que renovar con más frecuencia.

Con la ayuda de la tabla de amortizaciones que proporciona la Agencia Tributaria, llevaremos a cabo la toma de decisiones de cómo vamos a amortizar cada uno de nuestros bienes⁵.

⁵ Tabla amortizaciones Agencia Tributaria link en la bibliografía.

12. PLAN DE CONTINGENCIA

La seguridad al 100% en una empresa no existe, ya que en cualquier momento por un factor interno como por uno externo pueden hacer que ésta falle. Nuestra empresa estará preparada para protegerse y reaccionar ante un posible incidente que pueda perjudicar la continuidad operativa del negocio.

Para que esto no ocurra, diseñaremos un plan de contingencia para ser capaces de dar una respuesta rápida y eficaz ante cualquier contratiempo, y poder recuperar la actividad en el menor tiempo posible, para que nuestro negocio se vea poco o lo menos afectado posible. Contendrá un plan de respaldo (medidas preventivas), un plan de emergencias (contramedidas para acabar con la amenaza) y un plan de recuperación (medidas para restaurar la normalidad).

El plan tiene que ser claro y debe dejar claro el rol que tiene que cumplir cada una de las personas implicadas y los medios a utilizar si fuera necesario.

Para ello vamos a poner un ejemplo de amenaza y como se resolvería: en la sala de máquinas se ha producido un cortocircuito y ha provocado un incendio. Nuestra amenaza es un incendio y puede tener impacto en las inversiones en equipamiento, rehabilitación de la sala, pérdida de clientes, daño físico de alguna persona...

Para resolverlo tomaremos medidas técnicas, organizativas y humanas. Las medidas técnicas serán el uso de extintores contra incendios y la utilización de salidas de emergencia; las medidas organizativas serán la contratación previa de un seguro contra incendios, y la aplicación del procedimiento a seguir en caso de incendio; las medidas humanas serán la designación de un responsable y la asignación de roles.

13. BIBLIOGRAFÍA

Documentos electrónicos:

Acuauto (2019). Construcción de piscinas y precios. Recuperado el 2 de abril del 2019, de <https://bit.ly/2JHObOf>

Agencia Estatal, Boletín Oficial del Estado, Real Decreto-Ley 13/2010, de 3 de diciembre, de actuaciones en el ámbito fiscal, laboral y liberalizadoras para fomentar la inversión y la creación de empleo. Recuperado el 20 de marzo del 2019, de <https://bit.ly/2GylMXm>

Agencia Tributaria, empresas y profesionales (2019), Tabla de coeficientes de amortización lineal. Recuperado el 17 de mayo del 2019, de <https://bit.ly/2ND4vCw>

Ayuntamiento de Arroyo de la Encomienda (2019). Empleo y empresas, transporte, deportes y medio urbano. Recuperado el 16 de febrero de 2019, de <https://bit.ly/2YOBmVK>

El Economista (2019). Subvenciones y ayudas para autónomos y PYMES: recuperado el 2 de marzo del 2019, de <https://bit.ly/2xYJxGs>

Fundación Municipal de Deportes de Valladolid. (2019). Administración, actividades e instalaciones. Recuperado el 10 de febrero del 2019, de <https://bit.ly/2VRuxkA>

Gymcompany (2019). Productos y precios de los productos para que sean nuestros proveedores. Recuperado el 13 de marzo del 2019, de <https://bit.ly/2X99hlo>

Instituto Nacional de Estadística (2019) Cifras oficiales de población resultantes de la revisión del Padrón municipal a 1 de enero. Recuperado el 1 de febrero del 2019, de <https://bit.ly/2rTCadc>

Maniak (2019). Productos y precios de los productos para que sean nuestros proveedores. Recuperado el 13 de marzo del 2019, de <https://bit.ly/2K9oBkB>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (2019) Elección de la forma jurídica. Recuperado el 20 de marzo del 2019, de <https://bit.ly/2dlCP3l>

Ministerio de Empleo y Seguridad Social [España]. (2016). Guía Laboral. Título III. El apoyo a la creación de empresas y de empleo. Recuperado el 20 de mayo de 2019, de <https://bit.ly/2HG7Trn>

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social [España]. (1995). Real Decreto Legislativo 1/95, de 24 de marzo (B.O.E. de 29-3-95), por el que se aprueba el Texto Refundido de Ley del Estatutos de los Trabajadores. BOE de 29 de marzo de 1995. Recuperado el 20 de mayo de 2019, de <https://bit.ly/1kZaYgV>

Mundofitness (2019). Productos y precios de los productos para que sean nuestros proveedores. Recuperado el 13 de marzo del 2019, de <https://bit.ly/2YQeTYt>

Optimapadel (2019). Construcción de la pista de padel y precios de los productos. Recuperado el 4 de abril del 2019, de <https://bit.ly/2YQ1gZm>

Sociedad Española de Cardiología (2016). Las enfermedades cardiovasculares encabezan la mortalidad en España. Recuperado el 13 de febrero de 2019, de <https://bit.ly/2VYchG4>

Libro impreso:

Basas, Ángel (2012). Ejercicios de entrenamiento del CoreStability: RFEA.

Costil, D.L., Maglisco, E.W., Richardson, A.B. (1994). Natación: Editorial Hispano Europea.

García, David (2013). Apuntes asignatura "Metodologías del entrenamiento".

González, Ariel (1985). Bases y principios del entrenamiento deportivo: Editorial Stadium Buenos Aires.

González, J.J. (1995). FUNDAMENTOS DEL ENTRENAMIENTO DE LA FUERZA: Aplicación al alto rendimiento deportivo: INDE. Barcelona.

González, J.J. y Badillo, J.R. (2002). Bases de la programación del entrenamiento de la fuerza: Inde publicaciones.

Jürgen Freiwald, (2000). El calentamiento en el Deporte: Hispano Europea (parte práctica de los ejercicios paginas 73-165).

Luisa Aparicio González, María profesora de Derecho Mercantil (38ª edición, 2014). Código de comercio y leyes complementarias: Cívicas, diccionario de la Real Academia Española.

14. ANEXOS

Imágenes 7-8-9-10-11. Máquinas que encontraremos en la sala de musculación



Fuente: googleimagenes

Imágenes 12-13-14-15-16-17-18. Diferentes materiales de peso libre que encontraremos en la sala de musculación.





Fuente: googleimágenes

Imágenes 19-20-21. Material que encontraremos en la zona de estiramientos y en las clases dirigidas.



Fuente: googleimágenes

TABLAS EXCEL

Sueldos y salarios del segundo y tercer año.

SALARIO MENSUAL DE LOS TRABAJADORES DE LA EMPRESA AÑO 2								
TRABAJADOR	SALARIO	SS EMPRESA (31%)	SALARIO BRUTO	SS TRABAJADOR (6,5%)	RETENCION (2%)	SALARIO NETO	HORAS SEMANALES	HORAS MENSUALES
TECNICO FITNESS	3.024,00 €	937,44 €	2.086,56 €	135,63 €	41,73 €	1.909,20 €	40	160
TECNICO ACT DIR	1.134,00 €	351,54 €	782,46 €	50,86 €	15,65 €	715,95 €	30	120
RECEPCIONISTA	1.344,00 €	416,64 €	927,36 €	60,28 €	18,55 €	848,53 €	40	160
P.LIMPIEZA	2.016,00 €	624,96 €	1.391,04 €	90,42 €	27,82 €	1.272,80 €	40	160
P. AREA ECO Y JUR	1.512,00 €	468,72 €	1.043,28 €	67,81 €	20,87 €	954,60 €	40	160
MONITOR DE PISCINA	504,00 €	156,24 €	347,76 €	22,60 €	6,96 €	318,20 €	15	60
MONITOR PADEL	945,00 €	292,95 €	652,05 €	42,38 €	13,04 €	596,63 €	25	100
SOCORRISTA	1.344,00 €	416,64 €	927,36 €	60,28 €	18,55 €	848,53 €	40	160
DIR. OP COM Y FIN	1.680,00 €	520,80 €	1.159,20 €	75,35 €	23,18 €	1.060,67 €	40	160
DIR. DEP Y PUBL	1.680,00 €	520,80 €	1.159,20 €	75,35 €	23,18 €	1.060,67 €	40	160
TOTAL	15.183,00 €	4.706,73 €	10.476,27 €	680,96 €	209,53 €	9.585,79 €	350	1400
SALARIO MENSUAL DE LOS TRABAJADORES DE LA EMPRESA AÑO 3								
TRABAJADOR	SALARIO	SS EMPRESA (31,5%)	SALARIO BRUTO	SS TRABAJADOR (6,6%)	RETENCION (2%)	SALARIO NETO	HORAS SEMANALES	HORAS MENSUALES
TECNICO FITNESS	3.024,00 €	952,56 €	2.071,44 €	136,72 €	41,43 €	1.893,30 €	40	160
TECNICO ACT DIR	1.134,00 €	357,21 €	776,79 €	51,27 €	15,54 €	709,99 €	30	120
RECEPCIONISTA	1.344,00 €	423,36 €	920,64 €	60,76 €	18,41 €	841,46 €	40	160
P.LIMPIEZA	2.016,00 €	635,04 €	1.380,96 €	91,14 €	27,62 €	1.262,20 €	40	160
P. AREA ECO Y JUR	1.512,00 €	476,28 €	1.035,72 €	68,36 €	20,71 €	946,65 €	40	160
MONITOR DE PISCINA	756,00 €	238,14 €	517,86 €	34,18 €	10,36 €	473,32 €	15	60
MONITOR PADEL	1.417,50 €	446,51 €	970,99 €	64,09 €	19,42 €	887,48 €	25	100
SOCORRISTA	1.344,00 €	423,36 €	920,64 €	60,76 €	18,41 €	841,46 €	40	160
DIR. OP COM Y FIN	1.680,00 €	529,20 €	1.150,80 €	75,95 €	23,02 €	1.051,83 €	40	160
DIR. DEP Y PUBL	1.680,00 €	529,20 €	1.150,80 €	75,95 €	23,02 €	1.051,83 €	40	160
TOTAL	15.907,50 €	5.010,86 €	10.896,64 €	719,18 €	217,93 €	9.959,53 €	350	1400

Fuente: elaboración propia.

“Balance de situación a los 3 años”.

BALANCE DE SITUACION AÑO 1,2,3						
	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3			
ACTIVO	715.205,89 €	747.053,60 €	804.490,07 €			
ACTIVO FIJO	558.526,54 €	521.356,92 €	484.937,31 €			
GASTOS DE CONSTITUCIÓN Y PUESTA EN MARCHA	750,00 €					
GASTOS DE NOTARIA	500,00 €					
REGISTRO MERCANTIL	150,00 €					
REDACIÓN DE ESTATUTOS	100,00 €					
INMOVILIZADO INMATERIAL	2.000,00 €	1.000,00 €	0,00 €			
APLICACIONES INFORMATICAS	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €			
amort acum inmov inmt	-1.000,00 €	-2.000,00 €	-3.000,00 €			
INMOVILIZADO MATERIAL	555.776,54 €	520.356,92 €	484.937,31 €			
TERRENO	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €			
CONSTRUCCION	490.000,00 €	490.000,00 €	490.000,00 €			
MAQUINARIA	68.196,15 €	68.196,15 €	68.196,15 €	Amort apl inf	1.000,00 €	
MOBILIARIO	25.000,00 €	25.000,00 €	25.000,00 €			
Equipos Informáticos (EPI)	8.000,00 €	8.000,00 €	8.000,00 €	Amort const	24.500,00 €	20 años
Amort Acum Inmov Mater	-35.419,62 €	-70.839,23 €	-106.258,85 €	Amort maq+mob	9.319,62 €	10 años
ACTIVO CIRCULANTE	156.679,35 €	225.696,68 €	319.552,76 €	Amort EPI	1.600,00 €	5 años
BANCO	153.679,35 €	222.696,68 €	316.552,76 €		35.419,62 €	
CAJA	3.000,00 €	3.000,00 €	3.000,00 €			
PASIVO	715.205,89 €	747.053,60 €	804.490,07 €			
FONDOS PROPIOS	700.000,00 €	700.000,00 €	700.000,00 €			
FINANCIACIÓN A L/P	3.333,33 €	3.333,33 €	3.333,33 €			
PERDIDAS Y GANACIAS	11.872,56 €	47.053,60 €	104.490,07 €			

Fuente: elaboración propia.

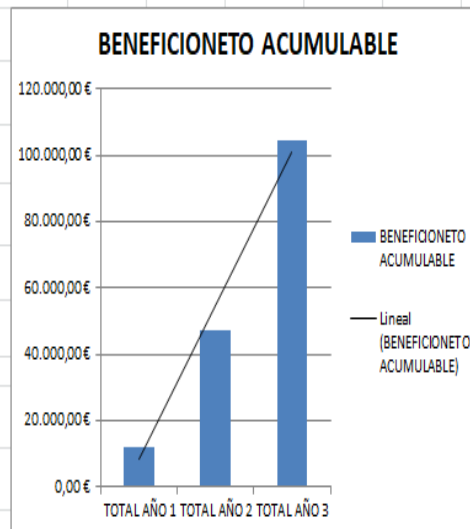
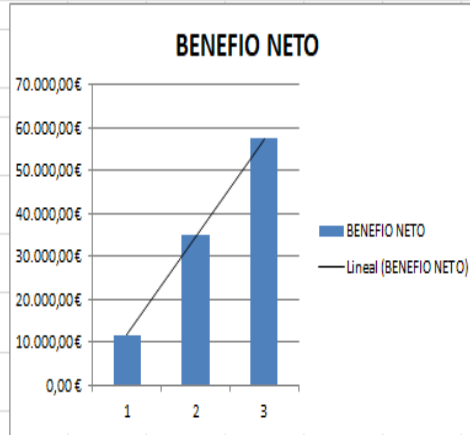
“Cuenta de resultados provisional año 1”

Cuenta de resultados provisional del primer año de ejercicio en meses													
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL AÑO 1
INGRESOS	10.244,00 €	15.317,00 €	17.949,00 €	19.901,00 €	20.992,00 €	18.405,00 €	16.955,00 €	13.668,00 €	18.981,00 €	20.433,00 €	21.735,00 €	20.518,00 €	215.098,00 €
MATRICULAS									1.750,00 €	1.050,00 €	750,00 €	0,00 €	3.550,00 €
ABONADO PADEL (65€)	1.820,00 €	2.860,00 €	3.640,00 €	4.290,00 €	4.550,00 €	4.030,00 €	3.510,00 €	2.600,00 €	3.250,00 €	3.900,00 €	4.550,00 €	4.550,00 €	43.550,00 €
ABONADO GIMNASIO (38€)	3.800,00 €	6.460,00 €	7.600,00 €	8.360,00 €	8.740,00 €	7.600,00 €	6.840,00 €	5.700,00 €	7.600,00 €	8.740,00 €	9.500,00 €	9.500,00 €	90.440,00 €
ABONADO PISCINA (136€)	2.040,00 €	3.128,00 €	3.808,00 €	4.216,00 €	4.352,00 €	4.352,00 €	3.808,00 €	2.720,00 €	4.080,00 €	4.352,00 €	4.352,00 €	4.352,00 €	45.560,00 €
RESERVA PISTA PADEL (20€)	2.460,00 €	2.700,00 €	2.660,00 €	2.840,00 €	3.020,00 €	940,00 €	1.140,00 €	1.120,00 €	1.220,00 €	1.800,00 €	2.260,00 €	1.960,00 €	24.120,00 €
COMPRA ENTRADA GIMNASIO (8€)	40,00 €	64,00 €	80,00 €	48,00 €	120,00 €	48,00 €	40,00 €	16,00 €	80,00 €	136,00 €	120,00 €	72,00 €	864,00 €
ENTRADA PISCINA (7€)	84,00 €	105,00 €	161,00 €	147,00 €	210,00 €	1.435,00 €	1.617,00 €	1.512,00 €	1.001,00 €	455,00 €	203,00 €	84,00 €	7.014,00 €
COSTES	17.280,66 €	17.080,66 €	16.580,66 €	16.480,66 €	16.480,66 €	16.480,66 €	16.480,66 €	16.480,66 €	16.480,66 €	16.480,66 €	16.480,66 €	16.480,66 €	199.267,93 €
SUELDOS Y SALARIOS	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	7.840,27 €	94.083,27 €
SEG.SOC. A CARGO DE LA EMPRESA	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	3.825,42 €	45.905,04 €
SUMINISTROS (luz, agua, internet,...)	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	800,00 €	9.600,00 €
PUBLICIDAD Y WEB	1.000,00 €	800,00 €	300,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	3.900,00 €
SEGURO	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €	6.000,00 €
GESTORIA	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	80,00 €	960,00 €
MATERIAL DE OFICINA Y LIMPIEZA	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	200,00 €	2.400,00 €
AMORTIZACIÓN	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	3.034,97 €	36.419,62 €
BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS													15.830,07 €
IMPUESTOS 25%													3.957,52 €
BENEFICIO NETO													11.872,56 €

Fuente: elaboración propia.

“Cuenta de resultados provisional año 1”

Cuenta de resultados provisional del primer año de ejercicio en meses			
	TOTAL AÑO 1	TOTAL AÑO 2	TOTAL AÑO 3
INGRESOS	215.098,00 €	275.261,88 €	313.993,44 €
MATRICULAS	3.550,00 €	3.000,00 €	1.750,00 €
ABONADO PADEL (65€)	43.550,00 €	53.097,20 €	61.211,60 €
ABONADO GIMNASIO (38€)	90.440,00 €	127.649,60 €	141.884,00 €
ABONADO PISCINA (136€)	45.560,00 €	58.877,12 €	75.857,12 €
RESERVA PISTA PADEL (20€)	24.120,00 €	24.602,40 €	25.094,45 €
COMPRA ENTRADA GIMNASIO (8€)	864,00 €	881,28 €	898,91 €
ENTRADA PISCINA (7€)	7.014,00 €	7.154,28 €	7.297,37 €
COSTES	199.267,93 €	228.353,82 €	237.411,49 €
SUELDOS Y SALARIOS	94.083,27 €	115.029,44 €	119.514,32 €
SEG.SOC. A CARGO DE LA EMPRESA	45.905,04 €	56.480,76 €	60.130,35 €
SUMINISTROS (luz, agua, internet,...)	9.600,00 €	10.464,00 €	10.987,20 €
PUBLICIDAD Y WEB	3.900,00 €	1.000,00 €	1.000,00 €
SEGURO	6.000,00 €	6.000,00 €	6.000,00 €
GESTORIA	960,00 €	960,00 €	960,00 €
MATERIAL DE OFICINA Y LIMPIEZA	2.400,00 €	2.000,00 €	2.400,00 €
AMORTIZACIÓN	36.419,62 €	36.419,62 €	36.419,62 €
BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS	15.830,07 €	46.908,06 €	76.581,95 €
IMPUESTOS 25%	3.957,52 €	11.727,02 €	19.145,49 €
BENEFIO NETO	11.872,56 €	35.181,05 €	57.436,47 €
BENEFICIONETO ACUMULABLE	11.872,56 €	47.053,60 €	104.490,07 €



Fuente: elaboración propia.