

## Titulo

# Una propuesta de Plan Estratégico de Cooperación Internacional para Cáritas Diocesana de Valladolid

**Autor/a: Carlos San Segundo Jiménez**

**Universidad de Valladolid**

**Tutor/a: Víctor Manuel Martín Pérez y Natalia Martín Cruz**

**Departamento de Organización de Empresas y Comercialización e Investigación de Mercados**

**Universidad de Valladolid**

**Curso 2021-22**

**Máster en Cooperación Internacional para el Desarrollo**



**Título:**

**Una propuesta de Plan Estratégico de Cooperación Internacional para Cáritas Diocesana de Valladolid.**

**Resumen:**

Todo plan, programa o proyecto ha de ser diseñado desde el terreno, la formación, la experiencia y con la aportación de distintas personas.

Lo que pretendo con el presente TFM, es aplicar lo aprendido en este Máster Interuniversitario en Cooperación al Desarrollo, de la forma más práctica posible, esto es, respondiendo a una necesidad de la entidad (Cáritas Diocesana de Valladolid), para la que trabajo y coordino su área de cooperación internacional.

Es por ello que he realizado una propuesta de Plan Estratégico de Cooperación Internacional, teniendo en cuenta tanto la situación actual como el contexto, y así poder formular unos objetivos a largo plazo y las acciones específicas (estrategias) que se van a llevar a cabo para alcanzarlos.

Para lo cual, esta propuesta está alineada con el Plan Estratégico de Cáritas Diocesana de Valladolid y con el de Cáritas Española, ambos puestos en marcha en este año 2020.

Ahora, por lo tanto es el momento, porque todo momento es ahora.

**Palabras clave:**

Práctica, plan estratégico, cooperación internacional, objetivos, acciones.

**Abstract:**

Every plan, program or project must be designed from the field, training, experience and with the contribution of different people.

What I intend with this TFM is to apply everything I have learned in this Interuniversity Master's degree in Development Cooperation, in the most practical way possible, that is, responding to a need of the organization (Cáritas Diocesana de Valladolid), for which I work and coordinate its international cooperation area.

Then I have made a proposal for a Strategic Plan for International Cooperation, considering both the current situation and the context, in order to formulate long-term objectives and the specific actions (strategies) that they are going to be carried out to reach them.

For which this proposal is aligned with the Strategic Plans of Cáritas Diocesana de Valladolid and Cáritas Española, both launched in this year 2020.

Now therefore, is the time, because every moment is now.

**Keywords:**

Practical, strategic plan, international cooperation, objectives, actions.

*A mis padres, ejemplos de misión y de cooperación, por su preocupación cada vez que me voy a la Amazonía.*

*A toda mi familia, apoyo incondicional y constante.*

*A los participantes de Cáritas con los que me he ido encontrando en el camino, por hacerme ser yo y mis circundantes.*

*“Toda la vida es ahora”*

*(Pablo Guerrero)*

**ÍNDICE**

<b>1. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>7</b>
<b>2. CONTEXTUALIZACIÓN.....</b>	<b>8</b>
<b>2.1. Cáritas Española.....</b>	<b>9</b>
<i>2.1.1 Origen e historia de Cáritas Española.....</i>	<i>9</i>
<i>2.1.2. Identidad de Cáritas Española.....</i>	<i>10</i>
<i>2.1.3. Recursos económicos de Cáritas Española.....</i>	<i>10</i>
<i>2.1.4. Misión, visión y valores de Cáritas Española.....</i>	<i>11</i>
<i>2.1.5. Actividades de Cáritas Española.....</i>	<i>12</i>
<i>2.1.6. La estructura de funcionamiento de Cáritas Española.....</i>	<i>13</i>
<i>2.1.7. Vínculos, redes asociativas y relaciones de Cáritas Española.....</i>	<i>14</i>
<i>2.1.8. El Plan Estratégico de Cáritas Española.....</i>	<i>15</i>
<i>2.1.9. La cooperación internacional de Cáritas Española.....</i>	<i>17</i>
<b>2.2 Cáritas Castilla y León.....</b>	<b>20</b>
<i>2.2.1 Origen e historia de Cáritas Castilla y León.....</i>	<i>20</i>
<i>2.2.2. La estructura de funcionamiento de Cáritas Castilla y León.....</i>	<i>21</i>
<b>2.3. Cáritas Diocesana de Valladolid.....</b>	<b>23</b>
<i>2.3.1. Origen e historia de Cáritas Diocesana de Valladolid.....</i>	<i>23</i>
<i>2.3.2. Identidad de Cáritas Diocesana de Valladolid.....</i>	<i>24</i>
<i>2.3.3. Recursos de Cáritas Diocesana de Valladolid.....</i>	<i>24</i>
<i>2.3.4. Misión, visión y valores de Cáritas Diocesana de Valladolid.....</i>	<i>24</i>
<i>2.3.5. Actividades de Cáritas Diocesana de Valladolid.....</i>	<i>26</i>
<i>2.3.6. Estructura de funcionamiento de Cáritas Diocesana de Valladolid.....</i>	<i>27</i>
<i>2.3.7. Vínculos, redes asociativas y relaciones de Cáritas de Valladolid.....</i>	<i>28</i>
<i>2.3.8. El Plan Estratégico de Cáritas Diocesana de Valladolid.....</i>	<i>29</i>

<b>3. PROGRAMA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE CÁRITAS DIOCESANA DE VALLADOLID.....</b>	<b>32</b>
<b>3.1. Histórico de la cooperación internacional en Cáritas de Valladolid.....</b>	<b>32</b>
<b>3.2. Justificación.....</b>	<b>33</b>
<b>3.3. Metodología DAFO.....</b>	<b>34</b>
<b>3.4. Resultados DAFO.....</b>	<b>34</b>
<b>3.5. Líneas estratégicas del Programa de Cooperación Internacional.....</b>	<b>40</b>
<b>3.6. Objetivos del Programa de Cooperación Internacional.....</b>	<b>41</b>
<b>3.7. Indicadores y sus responsables, del Programa de Cooperación Internacional.....</b>	<b>42</b>
<b>4. CONCLUSIONES.....</b>	<b>47</b>
<b>5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	<b>48</b>
<b>6. ANEXOS.....</b>	<b>49</b>

## 1. INTRODUCCIÓN

La oportunidad de haber podido realizar este Máster Interuniversitario en Cooperación Internacional para el Desarrollo, para la adquisición de aprendizajes aplicables a mi desempeño laboral, tiene su colofón con el presente Trabajo Fin de Máster.

Y es que, como responsable de Cooperación Internacional de Cáritas Diocesana de Valladolid, una de las urgencias que a lo largo del presente curso, hemos podido colegir, ha sido la necesidad de elaborar un Plan Estratégico para dicho programa.

En los últimos cuatro años se han ido dando una concatenación de causalidades cuyo cauce solo podía desembocar en el presente trabajo. La apuesta del nuevo equipo directivo de la entidad, en el año 2017, por reflotar un Programa de Cooperación Internacional que había tenido una incidencia significativa, desde 2005 a 2011, debida a nuestra presencia, colaboración e implicación en la Amazonía Ecuatoriana, ha ido paulatinamente tomando forma y fuerza, con el regreso al territorio, la coordinación con Cáritas Española y la vuelta a la formulación de proyectos y a las actividades de sensibilización.

Este máster y por consiguiente el presente trabajo, es la feliz culminación de tan ilusionante y emocionante propósito soñado, que tiene como objetivo dotar de una estructura organizativa a la cooperación internacional de la entidad, para, de esta manera, dar una respuesta eficaz y global a su dimensión universal; con un planteamiento coherente con el contexto, situación e identidad de la institución, y, por lo tanto alineada con su plan estratégico; y con el propósito de llegar a cada barrio y pueblo que conforman la provincia de Valladolid, porque en ellos Cáritas Diocesana de Valladolid tiene presencia.

## 2. CONTEXTUALIZACIÓN

Cáritas Diocesana de Valladolid, al ser la misma Iglesia, que coordina, orienta y promueve la acción social y caritativa, tiene presencia en todo el territorio que abarca la Archidiócesis Vallisoletana, la cual en 1955 amplió su circunscripción hasta la configuración actual, que coincide con el de la provincia civil, excepto los municipios de Quintanilla del Molar y Roales de Campos, que aun siendo vallisoletanos, pertenecen a la Diócesis de Zamora.

Estamos hablando, por lo tanto, de dos zonas: la urbana y la rural, divididas en arciprestazgos (agrupación de parroquias):

### - Ciudad:

- Centro: 14 parroquias.
- Este: 17 parroquias.
- Oeste: 14 parroquias.
- Sur: 12 parroquias.

### - Rurales:

- Alrededores: 27 parroquias de 26 pueblos.
- Campos: 87 parroquias de 86 pueblos.
- Duero: 48 parroquias de 48 pueblos.
- Medina: 62 parroquias de 59 pueblos
- Pinares: 24 parroquias de 24 pueblos.

Cáritas Diocesana de Valladolid tiene, pues, presencia en todos los barrios de la ciudad y en todos los pueblos de la provincia de Valladolid.

Cáritas Diocesana de Valladolid, a nivel regional forma parte de la Cáritas Castilla y León, y a nivel nacional, de la confederación Cáritas Española.

## **2.1. Cáritas Española**

### ***2.1.1. Origen e historia de Cáritas Española***

Aunque los orígenes internacionales de Cáritas (que en latín significa amor) están en Alemania, a finales del siglo XIX, en España surge en el año 1942, cuando se constituye el Secretariado Nacional de Caridad, dependiente de la Acción Católica Española, con el deseo de unificar las distintas obras benéficas de la Iglesia.

En 1947, se dota de su primer reglamento, siendo instituida la confederación por la Conferencia Episcopal Española.

Entre 1948 y 1950, Cáritas organiza una numerosa acogida en nuestro país de miles de niños austríacos y alemanes, víctimas de la Segunda Guerra Mundial.

En 1951 se comienza a gestionar la distribución de la ayuda social de los católicos americanos.

En 1957 y 1958 se crea la Sección Social de Cáritas, se funda el Centro de Estudios de Sociología Aplicada y se publica la revista Documentación Social.

En 1961 se redacta el Plan de Comunicación Cristiana de Bienes y se crea el primer Plan de acción contra la pobreza. Cáritas introdujo en España métodos de desarrollo comunitario en zonas sin recursos.

El Concilio Vaticano II (1962-1965), con sus vientos de cambio, impulsó una profunda renovación en la Iglesia. Ello supuso un giro importante en los planteamientos de Cáritas que, hasta entonces, había desarrollado preferentemente una acción benéfica y asistencial. Los nuevos tiempos imponen una nueva manera de trabajar que incida en las causas de los problemas, la denuncia y la transformación de la realidad.

En 1965 se constituye la Fundación FOESSA, para estudios sociales y sociología aplicada, colocando a Cáritas en la vanguardia de la investigación social en España.

En los siguientes años, Cáritas realiza una labor pionera en el campo de la cooperación internacional, con acciones de ayuda exterior en distintos países del mundo.

Con los cambios políticos en España y con la aparición de nuevas problemáticas, Cáritas va dando respuesta a los distintos fenómenos de exclusión: desempleo, droga, migración, sinhogarismo, transmisión intergeneracional de la pobreza, etc.

### ***2.1.2. Identidad de Cáritas Española***

Cáritas Española es la Confederación oficial de las entidades de acción caritativa y social de la Iglesia Católica en España, instituida por la Conferencia Episcopal; y tiene por objeto la realización de dicha acción, promoviendo el desarrollo integral de las personas y los pueblos; especialmente de los más pobres y excluidos.

Por esta razón, atiende asimismo a la dimensión universal de la caridad mediante acciones de cooperación fraterna, canalizando la cooperación internacional y la ayuda humanitaria a través de las Iglesias locales o de Cáritas Internationalis (confederación de las organizaciones de Cáritas nacionales del mundo) de la que Cáritas Española es miembro.

### ***2.1.3. Recursos económicos de Cáritas Española***

De los recursos totales recibidos en 2020 (386.719.134 €), el 71% (273,14 millones de euros) son de aportaciones privadas: donantes, participantes, empresas, instituciones, economía solidaria, y legados. El 29% (113,57 millones de euros) provienen de las administraciones públicas: europea, central, autonómica y local.

Esta mayoría de los distintos y numerosos fondos privados, confiere a la entidad una independencia significativa con respecto a los gobiernos públicos.

Para cooperación internacional y emergencias, Cáritas Española destinó en el último ejercicio, 19,09 millones de euros (el 4,9% del presupuesto global para programas y actividades).

### **2.1.4. Misión, visión y valores de Cáritas Española**

#### **Misión**

La misión de Cáritas Española, como acción organizada de la comunidad cristiana, es promover el desarrollo humano integral de todas las personas y todos los pueblos, especialmente de los más pobres y excluidos.

#### **Visión**

Como testigos del amor de Dios y de la fraternidad de la comunidad cristiana con todas las personas, esperamos un mundo más justo, fraterno y sostenible en el que Cáritas, como expresión de la Caridad eclesial organizada, sea referente por su participación en la promoción de las personas, la solidaridad con los países más desfavorecidos y en el cuidado de la Casa Común.

Desde el compromiso con:

- El desarrollo humano integral de los últimos y la promoción de una sociedad inclusiva.
- La denuncia de las causas de la pobreza y exclusión, y la promoción de los derechos sociales.
- La ecología integral como nuevo paradigma de la justicia, de la intervención social y de los cuidados.

#### **Valores**

· Centralidad de la persona: La persona es el centro de nuestra acción. Defendemos su dignidad, reconocemos sus capacidades, impulsamos sus potencialidades y promovemos su integración y desarrollo.

· Justicia: Trabajamos por la justicia y la transformación de las estructuras injustas como exigencia del reconocimiento de la dignidad de la persona y de sus derechos.

· Verdad: La búsqueda de la verdad sobre el hombre y el mundo a la luz de la fe, fundamento y sentido de nuestro actuar.

- **Solidaridad:** Nos caracterizan nuestro sentimiento de unión a los que sufren y nuestra convicción de igualdad y justicia.
- **Fraternidad:** Buscamos construir una fraternidad abierta, sin fronteras ni barreras que nos permita reconocer, valorar y amar a cada persona más allá de la cercanía física, del lugar de donde venga o habite y de la cultura que lo configure.
- **Participación:** Somos una organización abierta a la participación de nuestros agentes y de los destinatarios de nuestra acción social que trabaja en equipo favoreciendo la integración de los que formamos Caritas.
- **Austeridad:** Desde nuestro estilo de vida, ponemos nuestra voluntad en la utilización ética y coherente de los recursos.
- **Espíritu de mejora:** Desarrollamos nuestra actividad buscando permanentemente mejorar y aplicar ideas innovadoras, siempre en beneficio de la persona, la comunidad y la sociedad en su conjunto.
- **Transparencia:** Compartimos una cultura institucional basada en la ética y en la apertura de la información hacia todos los interesados en nuestra labor.

### **2.1.5. Actividades de Cáritas Española**

(Por orden de mayor a menor, de recursos invertidos)

<b>Tabla 1. Actividades de Cáritas Española</b>		
<b>Programa</b>	<b>Número de participantes</b>	<b>Recursos invertidos</b>
Acogida y asistencia	1.425.991	92.404.311 € (23,9%)
Economía solidaria (empleo, economía social y comercio justo)	79.359	85.685.576 € (22,2%)
Otros programas: desarrollo institucional; formación de agentes; voluntariado; comunicación; estudios; gestión y administración	15.083	47.689.309 € (12,4%)
Mayores	17.748	36.270.821 € (9,4%)
Personas en situación de sin hogar	43.899	35.309.280 € (9,1%)
Familia, Infancia y Juventud	88.740	27.269.653 € (7,1%)
<b>Cooperación internacional</b>	<b>1.087.187</b>	<b>19.091.488 € (4,9%)</b>
Vivienda	7.358	13.791.410 € (3,6%)
Salud (drogodependencia, VIH-sida, apoyo psicológico y salud mental)	9.479	11.888.448 € (3,1%)

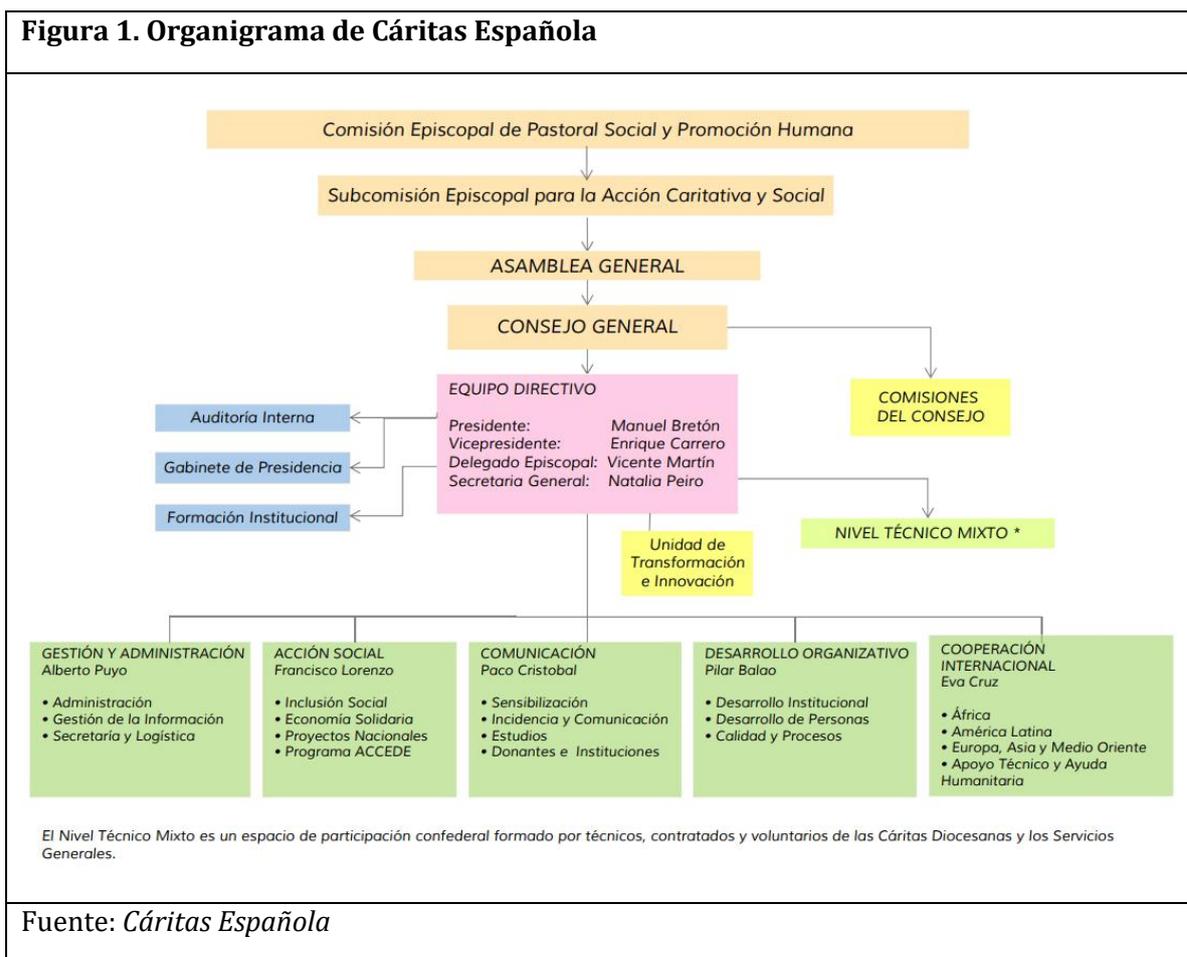
Educación	8.557	4.430.577 € (1,1%)
Mujer	9.560	4.080.139 € (1,1%)
Personas inmigrantes	42.411	3.630.251 € (0,9%)
Personas con discapacidad	868	2.157.774 € (0,6%)
Comunidad gitana	1.448	974.313 € (0,3%)
Servicio jurídico	16.011	1.079.300 € (0,3%)
Reclusos y exreclusos	3.285	966.484 € (0,2%)
Total	1.769.799	386.719.134 € (100%)

Fuente: adaptado de la Memoria 2020, de Cáritas Española

### 2.1.6. La estructura de funcionamiento de Cáritas Española

#### Organigrama

Figura 1. Organigrama de Cáritas Española



Fuente: Cáritas Española

La Comisión Episcopal de Pastoral Social y Promoción Humana ejerce la más alta dirección de Cáritas Española, a través de la Subcomisión de Acción Caritativa y Social y su Obispo Acompañante Mons. Jesús Fernández González, Obispo de Astorga.

La Asamblea General es el órgano superior de la confederación Cáritas Española. Da respuesta tanto a las necesidades de la Confederación en su conjunto, como a la coyuntura y marco de referencia en el que han de desarrollar sus actividades las Cáritas Diocesanas. Se reúne una vez al año. Está compuesta por los delegados episcopales y directores de las Cáritas Diocesanas, los presidentes de las Cáritas Regionales, los miembros del Consejo General y los representantes de las instituciones confederadas CONFER y Asociación San Vicente de Paul.

El Consejo General es el órgano ejecutivo de la Asamblea General de Cáritas Española. Se reúne cuatro veces al año en los meses de marzo, junio, octubre y diciembre. Todos sus miembros y cargos son designados por un período de tres años, excepto el Vicepresidente, que lo es por un año.

### **Funcionamiento interno de la organización**

Cáritas Española está formada por 70 Cáritas Diocesanas con plena autonomía y 5.402 Cáritas Parroquiales.

Además cuenta con 2,85 millones de personas participantes y acompañadas; 80.182 personas voluntarias, y 5.324 personas contratadas.

#### ***2.1.7. Vínculos, redes asociativas y relaciones de Cáritas Española***

Cáritas Española forma parte de Cáritas Internationalis, confederación que agrupa 165 entidades nacionales.

Además, es miembro de numerosas redes y plataformas relacionadas con el contenido de trabajo que realiza, tanto del ámbito del tercer sector y la sociedad civil como del ámbito eclesial, como: Plataforma del Tercer Sector (PTS); Plataforma de ONG de Acción Social (POAS); Coordinadora de Organizaciones de Cooperación para el Desarrollo (CONGDE);

European Anti Poverty Network (EAPN); Voice; Migrantes con Derechos; Enlázate por la Justicia, o Iglesia por el Trabajo Decente.

Cáritas Española está inscrita en los correspondientes registros, por su condición de organización del tercer sector de voluntariado que realiza intervención social y cooperación internacional.

Participa en las políticas sociales en los diferentes niveles de la administración mediante convenios, subvenciones, acuerdos, etc. Por ejemplo, en cooperación internacional tiene firmados convenios con la AECID.

En el ámbito privado, tiene relación con una gran variedad de empresas y fundaciones para la financiación de acciones.

### ***2.1.8. El Plan Estratégico de Cáritas Española (A1)***

Cáritas Española ha iniciado este año su V Plan Estratégico (2022-2024).

Éste se estructura en 5 ejes estratégicos:

- Eje 1. Atención sociocaritativa y personas acompañadas: promover el acompañamiento de las personas y familias desde una mirada de derechos, priorizando la intervención social más necesaria en los nuevos escenarios, e incorporando la participación activa de las personas acompañadas en toda nuestra acción.

- Eje 2. Dimensión Universal de la Caridad: potenciar la Dimensión Universal de la Caridad como respuesta a los derechos de todas las personas: Caridad abierta sin fronteras.

- Eje 3. Comunidad cristiana y agentes: acompañar a la comunidad cristiana y agentes de la acción socio-caritativa, promoviendo la incorporación de voluntariado y siendo sujetos activos del cuidado de la comunidad.

- Eje 4. Sociedad y derechos humanos: promover el compromiso de la ciudadanía con el cambio social y la defensa de los DDHH para construir una sociedad realmente inclusiva.

- Eje 5. Organización sostenible e innovadora: ser una organización ambiental y económicamente sostenible, innovadora y capaz de adaptarse a las nuevas realidades de nuestra sociedad.

Cada eje cuenta con sus correspondientes objetivos estratégicos (17 en total) y cada uno de éstos con sus actuaciones consecuentes (50 en total).

Voy a detallar el eje 2, de la Dimensión Universal de la Caridad, que es el propio de la cooperación internacional.

· Objetivos estratégicos y actuaciones:

O.2.1 Consolidar la Estrategia Confederal de Cooperación como respuesta corresponsable y solidaria del conjunto de la Confederación a los desafíos globales del desarrollo sostenible y la ecología integral.

A.2.1.1 Mejorar el conocimiento, la participación y la construcción conjunta de la estrategia confederal de cooperación en las Cáritas Diocesanas y los Servicios Generales.

A.2.1.2 Favorecer y potenciar espacios de encuentro e iniciativas de trabajo conjunto en la Confederación.

A.2.1.3 Contribuir a transversalizar la Dimensión Universal de la Caridad en la acción territorial de las Cáritas Diocesanas, poniendo herramientas a disposición de la Confederación.

O.2.2 Reforzar y coordinar el acompañamiento en derechos a las personas en movilidad a lo largo de sus itinerarios: en origen, en tránsito, en destino y retorno.

A.2.2.1 Impulsar la convivencia intercultural, favoreciendo la integración de las personas en movilidad en las comunidades, desde el respeto a la diversidad.

A.2.2.2 Fortalecer la defensa y el acceso a derechos de las personas extranjeras en situación administrativa irregular.

A.2.2.3 Potenciar el trabajo en red en temas de movilidad humana: acoger, proteger, promover e integrar.

O.2.3 Fortalecer el rol de Cáritas en la respuesta a emergencias como agente humanitario desde su conexión con los procesos de desarrollo a más largo plazo.

A.2.3.1 Fortalecer las capacidades de las Cáritas Nacionales como agentes humanitarios en su respuesta a las emergencias, vinculada a los procesos de desarrollo de las comunidades a largo plazo.

A.2.3.2 Promover en la confederación un conocimiento profundo de las causas y consecuencias de las crisis humanitarias en las poblaciones más vulnerables, que animen al compromiso de la sociedad con la transformación de estas realidades.

A.2.3.3 Mejorar la capacidad y calidad de respuesta a emergencias del área de cooperación en coordinación con otros equipos de los Servicios Generales y Órganos Confederales.

O.2.4 Impulsar la cooperación fraterna y el Desarrollo Humano Integral favoreciendo la Construcción de Paz, el fortalecimiento de la sociedad civil y la promoción de los medios de vida y la Economía Solidaria.

A.2.4.1 Generar itinerarios de trabajo (análisis, sensibilización, acción e incidencia) en la Confederación en torno a la Construcción de Paz, Gobernabilidad Democrática y Promoción de Medios de Vida/ Economía Solidaria.

A.2.4.2 Impulsar la participación plena de las comunidades locales en todas nuestras actuaciones (fases de identificación, seguimiento, evaluación) en los países que acompañamos.

### ***2.1.9. La cooperación internacional de Cáritas Española***

Como hemos visto en el punto anterior, Cáritas reafirma la Dimensión Universal de la Caridad, que no conoce fronteras y llega a las personas más empobrecidas del planeta, a través de las iglesias locales y las Cáritas hermanas con las que trabajamos.

Pertenciente a una red internacional de 165 Cáritas nacionales en el mundo, Cáritas Española apoya proyectos y programas en 50 países de diferentes regiones (A 2):

- **América Latina:** la prioridad en América Latina se centra en la atención a las poblaciones más vulnerables (campesinos, comunidades afrodescendientes, indígenas,...) en una región en que la brecha de la desigualdad es cada vez más amplia. Trabajamos en 20 países distinguiendo cuatro zonas, CAMEX (Centroamérica y México), Caribe, Zona Bolivariana y Zona Sur. Las intervenciones van encaminadas a la defensa de los derechos humanos en términos de seguridad alimentaria, movilidad de las personas, ayuda humanitaria, y también en construcción de paz, gobernabilidad democrática e iniciativas de economía social y solidaria.

- **Norte de África:** Cáritas Española está presente en Mauritania, Malí, Níger, Senegal y Marruecos, apoyando procesos de fortalecimiento comunitario en zonas rurales, empoderando a la sociedad civil e incidiendo en el acceso a derechos básicos de las poblaciones desfavorecidas. También trabaja por la garantía de derechos de las personas en movilidad, que se encuentran en esta región dentro de su proceso migratorio, sea origen, tránsito o destino.

- **Medio Oriente:** presencia en Palestina, Siria, Irak, Jordania y Líbano. Prioridad a la atención a las poblaciones vulnerables afectadas por el conflicto en Siria, ya sea dentro del país o en los países de acogida. Además, promueve y acompaña iniciativas que garanticen el ejercicio de los derechos básicos de la población, por ejemplo, el acceso a la salud.

- **Asia:** la entidad desarrolla proyectos en Filipinas, Bangladesh, Camboya y Tailandia. Apoya estrategias de resiliencia en las comunidades vulnerables para minimizar los efectos del cambio climático, centradas en la prevención de riesgos de desastres y la organización comunitaria, con especial atención a poblaciones indígenas, y a la garantía de sus derechos. Lleva a cabo acciones de ayuda humanitaria para las víctimas de los desastres naturales. Ponemos especial atención en las poblaciones en movilidad y su acceso a derechos básicos.

-**Europa:** colaboración con las Cáritas de Armenia, Ucrania, Turquía, Grecia y Balcanes apoyando su fortalecimiento institucional para que garanticen los derechos básicos de las personas vulnerables. Apoyo a las personas que se desplazan forzosamente, sobre todo por razones de conflictos bélicos.

- **África:** Cáritas Española trabaja en Burkina Faso, Burundi, Chad, Eritrea, Etiopía, Kenia, Mozambique, República Democrática del Congo, Sudán del Sur, Yibuti, con un enfoque de refuerzo de las capacidades de las Cáritas locales. Su labor se centra: en el desarrollo rural de las poblaciones más vulnerables y afectadas por el cambio climático y las sequías con particular atención a las mujeres; en la construcción de la paz a través del apoyo a defensores de derechos y al diálogo interreligioso; en contribuir al buen gobierno mediante acciones de sensibilización y observación dirigidas a garantizar la calidad de los procesos electorales; así como en garantizar los derechos de las personas en movilidad, que se encuentran en esta región dentro de su proceso migratorio, sea origen, tránsito o destino. Además, Cáritas y sus socios realizan acciones de respuesta humanitaria inmediata en desastres naturales y conflictos.

Para ello cuenta con 5 líneas de trabajo:

- **Derecho a la alimentación:** con 31 proyectos en marcha, la entidad trabaja para asegurar que todas las personas, especialmente las más empobrecidas tengan acceso a una alimentación sana, nutritiva y suficiente.

- **Construcción de paz:** Entendiendo la Paz no sólo como la ausencia de guerra y violencia. También como la convivencia de todos los ámbitos de la vida: social, político, económico y medioambiental. Desde este enfoque holístico responde al desafío de construcción de la paz. Para ello se está apoyando con 15 proyectos.

- **Cuidado de la creación:** La degradación medioambiental que sufre el planeta afecta a las personas más pobres y vulnerables. Con 36 proyectos de sostenibilidad ambiental, Cáritas promueve un cambio en los modos de vivir y en las políticas medioambientales que garanticen el Cuidado de la Creación.

- **Acción humanitaria:** el modelo de intervención está basado en el fortalecimiento de las capacidades locales y tiene la caridad cristiana, subsidiariedad y fraternidad como señas de identidad propias. 76 proyectos apoyados.

- **Movilidad humana:** Cáritas defiende los derechos y la dignidad de las personas migrantes, desplazadas y refugiadas en todo el mundo. Su acción se centra, por lo tanto, en las causas como en los efectos de este problema, bien sea en origen, en tránsito o en destino.

Además Cáritas Española está presente junto a los pueblos y comunidades que sufren **emergencias**. Actúa antes, durante y después del desastre, conflicto o crisis humanitaria, trabajando para mejorar la capacidad de respuesta y lograr una rápida recuperación.

Las emergencias que están activas son:

Centroamérica: huracanes. Haití: terremoto. Venezuela, Sahel, Grandes Lagos, Cuerno de África y Siria: crisis. Mozambique y Ucrania: conflicto armado. Bangladesh: campos de refugiados.

## **2.2. Cáritas Castilla y León**

### ***2.2.1. Origen e historia de Cáritas Castilla y León***

Las 11 Cáritas Diocesanas de Castilla y León, venían reuniéndose desde 1976.

En un principio, lo hicieron, para preparar los temas de los Consejos de Cáritas Española, y poco a poco fue tomando cuerpo y, así, en 1981 se hace un primer trabajo de recogida de datos y su posterior análisis, sobre las Instituciones de Iglesia que estaban trabajando en los distintos campos de la Acción Social.

Posteriormente, en 1983, se hace el primer estudio sociológico sobre la situación de paro en la región, las consecuencias que provoca y una reflexión teológico-pastoral sobre la misma.

En 1990, se realiza la segunda investigación sociológica sobre la realidad socio-económica de Castilla y León. Colectivos más afectados por la crisis y cuál es la opinión que estos colectivos tienen sobre sí mismos.

La entidad Cáritas Autónoma de Castilla y León se crea en el año 1990 como Asociación de Iniciativa Social, sin ánimo de lucro con la denominación de ASCARE, siendo promotores y miembros todas las delegaciones diocesanas de Cáritas en Castilla y León.

En el año 2003, pasa a formar parte de la organización territorial de Cáritas Española rigiéndose por el Capítulo VII de los Estatutos de Cáritas Española.

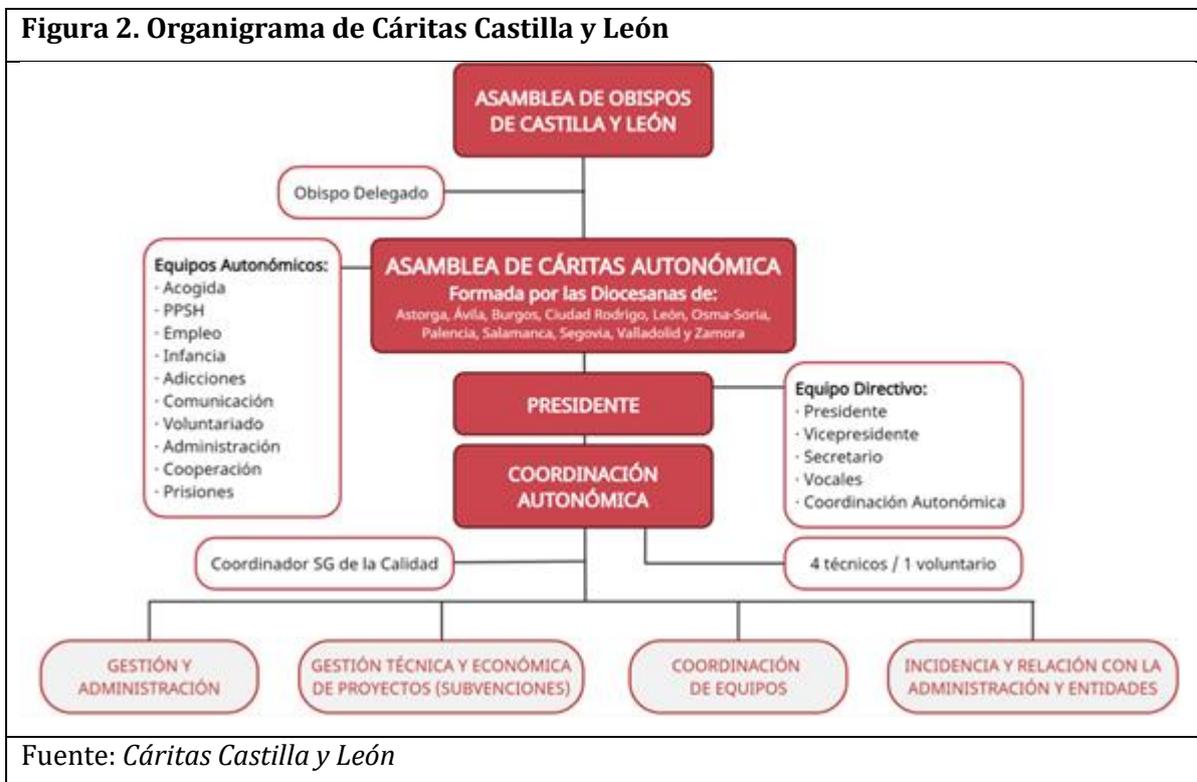
Se renueva la denominación pasando a llamarse ya Cáritas Autónoma de Castilla y León y en el año 2013 se inscribe en el Registro de Entidades Religiosas del Ministerio de Justicia.

Se constituye tal como indican los Estatutos como “agrupación de Cáritas Diocesana de Ávila, Astorga, Burgos, Ciudad Rodrigo, León, Palencia, Segovia, Osma-Soria, Salamanca, Valladolid y Zamora” (Art.2º).

### 2.2.2. La estructura de funcionamiento de Cáritas Castilla y León

#### Organigrama

Figura 2. Organigrama de Cáritas Castilla y León



Fuente: *Cáritas Castilla y León*

#### Funcionamiento interno de la organización

Los Estatutos establecen a partir del Art.8º, que la entidad será regida bajo la autoridad colegial de los Obispos con sede en el territorio autonómico, por la Asamblea General y por su Presidente.

El presidente será elegido por los obispos siendo su cargo de 4 años y contemplándose una reelección.

La Asamblea Regional podrá acordar la creación de otros órganos y servicios como los de Vicepresidencia, Secretaría y Administración, que asistan al Presidente y faciliten el cumplimiento de los fines, el desarrollo y ejecución de las actividades, determinando, a la vez, la estructura orgánica y funcional de los cargos y servicios que se establezcan.

La Asamblea estará formada por dos representantes de cada Cáritas Diocesana, el Presidente, el Vicepresidente y el Secretario, y se reunirá con carácter ordinario dos veces al año.

La Asamblea es el órgano supremo al que corresponde regir todas las actividades, aprobar los programas y proyectos de actuación, así como la Memoria, balances y cuentas anuales.

Hoy, para la función directiva el Presidente, es asistida por un Equipo Directivo formado por el presidente y 4 directivos de Cáritas Diocesanas y por 2 técnicos de la Coordinación Autonómica.

Como indican los estatutos, la Asamblea podrá constituir Comisiones de Estudio y de asesoramiento en materias concretas, y para la actuación de misiones específicas, procurando la participación de todas las Cáritas Diocesanas y entidades integradas. Y así, hoy, los Equipos Autonómicos existentes, son:

- Equipo Autonómico de Programas de Infancia.
- Equipo Autonómico de Programas de Acogida.
- Equipo Autonómico de Programas de Personas Sin Hogar.
- Equipo Autonómico de Programas de Empleo.
- Equipo Autonómico de Comunicación.
- Equipo Autonómico de Programas de Voluntariado.

- Equipo Autonómico de Programas de Adicciones.
- Equipo Autonómico de Programas de Mayores.
- Equipo Autonómico de Cooperación Internacional-Dimensión Universal de la Caridad.
- Equipo Autonómico de Administración.

Para la gestión de toda la actividad de Cáritas Autonómica, desde 1998 se dispone de una Oficina Autonómica cuyas funciones son:

- Asistir al presidente y a todas las Cáritas Diocesanas.
- Gestión administrativa de los proyectos y subvenciones.
- Coordinación de los Equipos.
- Relación con la Administración e Incidencia.

### **2.3. Cáritas Diocesana de Valladolid**

#### ***2.3.1. Origen e historia de Cáritas Diocesana de Valladolid***

En Valladolid, en septiembre de 1963, el arzobispo José García Goldáraz, erige a Cáritas como entidad con personalidad jurídica propia, a tenor del Código de Derecho Canónico.

En febrero de 1964, la Dirección General de Asuntos Religiosos, del Ministerio de Justicia, reconoce la creación canónica de Cáritas. Ese mismo año se aprueban los Estatutos Ad Experimentum, por los que habrá de regirse la institución.

En diciembre de 1967, Cáritas Diocesana de Valladolid manifiesta el deseo y voluntad de formar parte de Cáritas Española, Confederación oficial de las entidades de acción caritativa y social de la Iglesia Católica en España; Así, se incorpora como miembro de pleno derecho.

En marzo de 1981 se inscribe a Cáritas Diocesana en el registro de Entidades Religiosas del Ministerio de Justicia.

### ***2.3.2. Identidad de Cáritas Diocesana de Valladolid***

Caritas Diocesana de Valladolid es el organismo oficial de la Iglesia Católica, en la Archidiócesis de Valladolid, formada para promover, coordinar y desarrollar la acción caritativa y social a la luz del Evangelio.

Anima y acompaña a la comunidad cristiana en la construcción de una sociedad más fraterna, justa y solidaria; su acción se dirige preferentemente a personas y familias en situación de pobreza y exclusión.

Cáritas lo forman las personas atendidas, agentes voluntarios y contratados, socios y donantes y colaboradores en general. Es una organización fundamentada y sostenida en el voluntariado que promueve el compromiso social.

### ***2.3.3. Recursos de Cáritas Diocesana de Valladolid***

De los recursos totales obtenidos en 2021 (3.376.793 €), el 68,5% (2.313.662 €) son de variadas aportaciones privadas: donantes, Iglesia, empresas, y legados; y el 31,5% (1.063.132 €) provienen de las administraciones públicas: local, provincial, autonómica, central y europea.

Esto es fundamental para asegurar la autonomía de la entidad.

Para cooperación internacional y emergencias, Cáritas de Valladolid destinó en el último ejercicio, 98.874 € (un 3,1% del presupuesto total para programas y actividades)

### ***2.3.4. Misión, visión y valores de Cáritas Diocesana de Valladolid***

#### **Misión**

Su misión es promover el desarrollo humano integral de la persona, familias y comunidades especialmente vulnerables y excluidas, mediante acciones de acompañamiento donde la persona es el centro del proceso.

También denunciar las situaciones de injusticia, trabajar en la prevención, contribuir a la sensibilización social, promover y coordinar la acción de las Cáritas Parroquiales e Interparroquiales, e impulsar la fraternidad con el amor como motor.

### **Visión**

Cáritas es la expresión del compromiso de la comunidad cristiana con las personas, familias y comunidades más desfavorecidas, con preocupación por las realidades de vulnerabilidad social.

Impulsa procesos de desarrollo personal, integral y comunitario, adaptando su acción a cada situación, priorizando a los últimos y no atendidos, con acciones de acompañamiento que van más allá de atender necesidades materiales, para respetar su dignidad y mejorar sus condiciones de vida.

Caritas quiere ser expresión de una relación fraterna manifestada en la participación de las personas atendidas, de los agentes, y con el trabajo coordinado y en red con otras entidades.

La ecología integral como nuevo paradigma de la justicia, de la intervención social y de los cuidados.

### **Valores**

- Centralidad en la persona: el eje de nuestra actuación está orientado al desarrollo a la promoción de la dignidad de la persona, reconociendo sus capacidades y potencialidades y contribuyendo a su desarrollo humano integral.
- Solidaridad y fraternidad: contribuyendo juntos a objetivos y metas comunes para transformar la sociedad. No se trata de una solidaridad individual, sino de una acción común y fraterna.
- Con calidad y calidez: Aplicando criterios de calidad en sus procedimientos para la mejora constante, teniendo en cuenta que el centro son las personas y las relaciones que generamos. Por tanto, son fundamentales la cercanía, la escucha, la empatía y la generación de experiencias vitales.

- **Equidad y Justicia:** colaborando en la transformación de las estructuras que generan pobreza y desigualdad, y la defensa de los Derechos Humanos, yendo más allá de la justicia, hasta la misericordia.
- **Gratuidad:** el compromiso de dar-nos es un camino para construir el Reino de Dios, una nueva sociedad, que se manifiesta en el voluntariado como un testimonio visible.
- **Participación:** favoreciendo la aportación de todas las personas implicadas en las acciones de Cáritas (agentes contratados y voluntarios, y personas acompañadas), enriqueciendo la entidad y fomentando el trabajo en equipo en diferentes ámbitos de la organización.
- **Espíritu innovador:** desarrollando procesos adaptados a las realidades sociales, flexibles y creativas.
- **Sostenibilidad:** compromiso de permanencia junto a las personas en situaciones de vulnerabilidad, pobres y excluidas, con un uso ético y coherente de los recursos.

### 2.3.5. Actividades de Cáritas Diocesana de Valladolid

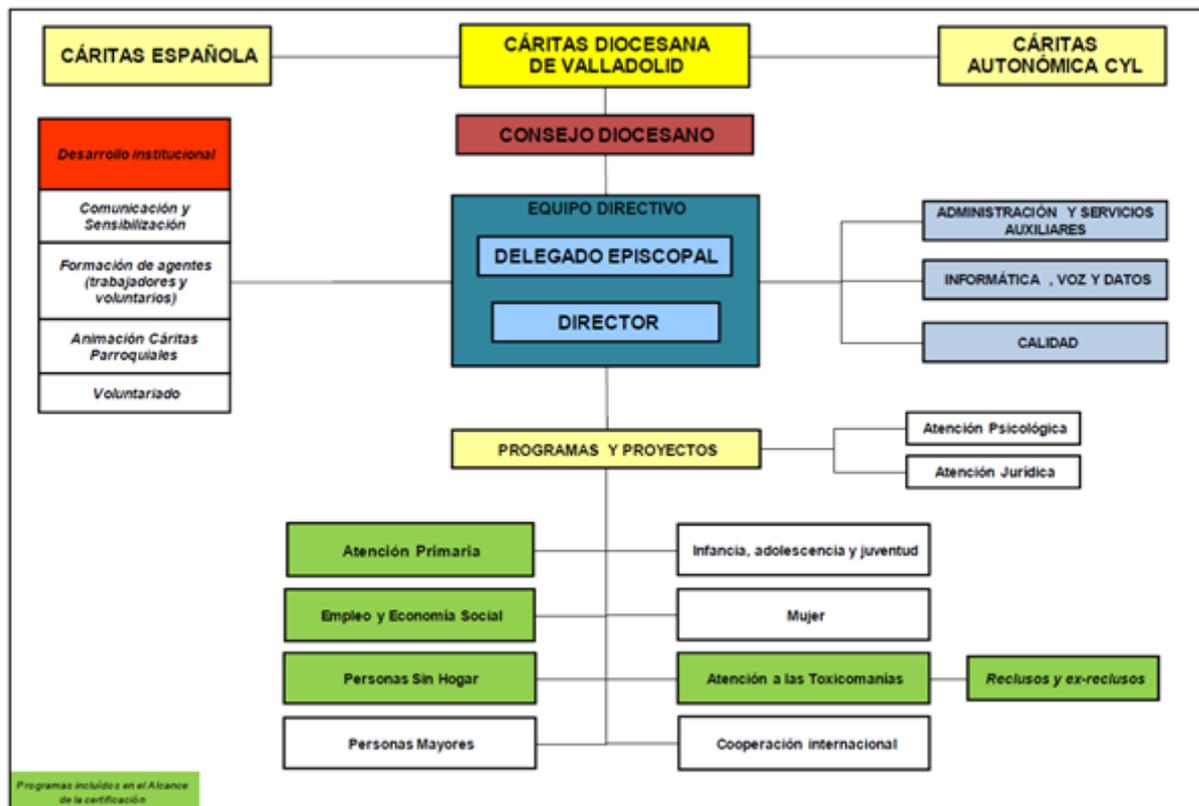
(Por orden de mayor a menor, en recursos invertidos)

<b>Tabla 2. Actividades de Cáritas Diocesana de Valladolid</b>		
<b>Programa</b>	<b>Número de participantes</b>	<b>Recursos invertidos</b>
Atención primaria y animación comunitaria	6.984	978.766 € (30,3%)
Personas sin hogar	483	623.805 € (19,3%)
Mujer	290	491.117 € (15,2%)
Empleo e inserción laboral	1.426	462.390 € (14,3%)
Otro programas: sensibilización, comunicación, voluntariado y formación	3.157	187.653 € (5,8%)
Infancia, adolescencia y juventud	514	177.789 € (5,5%)
Mayores	199	114.289 € (3,5%)
<b>Cooperación internacional</b>	<b>234</b>	<b>98.874 € (3,1%)</b>
Adicciones y prisión	222	90.707€ (2,8%)
<b>Total</b>		<b>3.225.390 € (100%)</b>
Fuente: adaptado de la Memoria 2021, de Cáritas Diocesana de Valladolid		

### 2.3.6. Estructura de funcionamiento de Cáritas Diocesana de Valladolid

#### Organigrama

Figura3. Organigrama de Cáritas Diocesana de Valladolid



Fuente: *Cáritas Diocesana de Valladolid*

El Consejo Diocesano es el órgano superior de la entidad. Está compuesto por el obispo (que lo preside), el equipo directivo, la responsable de desarrollo institucional y por los representantes de los arciprestazgos.

Por su parte, el equipo directivo, es el órgano rector y ejecutivo de la organización. Está formado por el delegado episcopal (con funciones de representación, relación, identidad, y formación de agentes y voluntarios, entre otras), y el director (coordinación, gestión, supervisión, optimización y recursos humanos)

#### Funcionamiento interno de la organización

Cáritas Diocesana de Valladolid dispone de equipos de intervención social, integrados por voluntarios (521) y profesionales (57), de diferentes perfiles técnicos y con distintas tareas.

Además, como apoyo a esa intervención, cuenta con los socios de la entidad (798), que hacen aportaciones económicas de carácter continuado, y con los donantes (1.781), de forma puntual.

- Cáritas Parroquiales: son la base de la entidad. Su acción se basa en la cercanía desde el territorio, desde la acogida, el encuentro, la escucha y el acompañamiento a las personas en situación de pobreza, exclusión y vulnerabilidad. En todo el territorio de la diócesis hay 75 equipos parroquiales de Cáritas organizados.

- Servicios Diocesanos: como su misma palabra indica, están al servicio de las Cáritas Parroquiales y de los participantes y destinatarios de la acción de la entidad, la cual coordinan y dinamizan. Aquí es donde se ubica: dirección, desarrollo institucional, administración y los distintos programas específicos que la entidad tiene.

### ***2.3.7 Vínculos, redes asociativas y relaciones de Cáritas de Valladolid***

Cáritas Diocesana de Valladolid forma parte de la Cáritas Autonómica de Castilla y León y está integrada en la Confederación Cáritas Española (que a su vez pertenece a Cáritas Internationalis).

Forma parte de la estructura de la Archidiócesis de Valladolid, siendo una Delegación Episcopal. Cáritas está integrada en el sector pastoral al servicio de un desarrollo humano integral, en el que se coordina con otras entidades como Manos Unidas y Justicia y Paz.

Además, también pertenece a la iniciativa “Enlázate por la Justicia”, a la plataforma “Redes” (que engloba a las ONGD Católicas) y a la Unidad Territorial de Valladolid, de la Coordinadora de ONGD de Castilla y León.

Cáritas de Valladolid está inscrita en los registros preceptivos, y participa en las políticas sociales, en los diferentes niveles de la administración, mediante convenios, subvenciones, acuerdos, etc.

Por ejemplo, tiene firmados convenios de colaboración con los Ayuntamientos de Arroyo de la Encomienda, Simancas, Cigales, Medina del Campo; y con la Diputación de Valladolid. Recibe subvenciones del Ayuntamiento de Valladolid, Junta de Castilla y León y Gobierno Central.

A nivel técnico, hay una coordinación estable con los correspondientes órganos de las diferentes administraciones: CEAS, Trabajadores sociales de Salud (Centros de Atención Primaria y Hospitales), Comisiones técnicas, Consejos Municipales (como Agenda 2030), etc.

Participa en diferentes plataformas junto con otras entidades y movimientos sociales en distintos campos.

Así mismo mantiene relación con fundaciones privadas, principalmente las relacionadas con entidades bancarias con las que se firman acuerdos de colaboración o que facilitan financiación a acciones concretas que se enmarcan en las políticas de dichas fundaciones.

### ***2.3.8. El Plan estratégico de Cáritas de Valladolid***

Este año, Cáritas Diocesana de Valladolid, va a poner en marcha su I Plan Estratégico (2022-2025).

Aún está en proceso de elaboración y pendiente de aprobación; pero en su borrador podemos encontrar lo que es su armazón y el esbozo de lo que va a ser.

El plan cuenta con cinco líneas estratégicas:

- Línea estratégica 1. Animación comunitaria: la animación de la comunidad es para Cáritas una de las claves fundamentales de su intervención. La comunidad cristiana es la protagonista de la acción sociocaritativa. El objetivo es acompañar procesos grupales y comunitarios que hagan de los territorios, lugares que den sentido a las personas.

- Línea estratégica 2. Desarrollo de las personas: el gran capital de Caritas Diocesana de Valladolid, son todas las personas que se acercan, participan o forman parte de la entidad, las cuales merecen nuestra atención, cuidado y acompañamiento. Por ello, se propone la participación de todos los agentes y participantes, y ser capaces de acoger a nuevos voluntarios; para poder impulsar el sentido de comunidad y pertenencia a la entidad.

- Línea estratégica 3. Acción: la persona siempre es el centro de nuestra intervención. Se trata de poner la mirada en atender las situaciones de soledad de los más vulnerables, y crear puentes sólidos de salida, a través de la mejora de la empleabilidad de las personas.

- Línea estratégica 4. Incidencia y sensibilización: con el fin de lograr una sociedad más justa y fraterna, y visibilizar las situaciones de pobreza y desigualdad, incidiendo en la transformación social, queremos mejorar y ampliar la difusión de la acción de Caritas Valladolid, e incrementar el compromiso transformador, para generar conciencia social desde la perspectiva de los derechos, y potenciar la relación con socios y donantes.

- **Línea estratégica 5.** Organización interna: esta última línea está orientada a proponer una organización adecuada de los recursos. Trata de desarrollar una programación con perspectiva global y estratégica, que priorice las acciones más significativas, y que cuide la comunicación interna, la mutua vinculación de programas específicos y el trabajo en equipo. Para ello, hay que favorecer el diálogo, el intercambio y el trabajo en red. También es importante implementar una forma de trabajo que sea común. Durante el tiempo que dura el Plan se elaborará y se pondrá en marcha un programa de cooperación internacional, para organizar y desarrollar la dimensión universal de la caridad en Cáritas Diocesana y la sensibilización a los agentes.

Cada línea estratégica cuenta con sus correspondientes estrategias (19 en total) y cada una de éstas, con sus objetivos específicos (56 en total), resultados previstos, indicadores, y recursos, tiempos y agentes a utilizar.

Voy a especificar la línea 5 (organización interna), que es en la que está ubicado lo concerniente a la cooperación internacional, y concretamente en su cuarta y última **estrategia (5.4): iniciar un espacio común de actuación para organizar la cooperación internacional y desarrollar la dimensión universal de la caridad.**

<b>Tabla 3. Estrategia 5.4</b>					
Objetivos específicos	Resultados previstos	Indicadores	Recursos	Tiempo	Agentes
5.4.1. Elaborar un programa de cooperación internacional de Cáritas Diocesana de	- Puesta en marcha del programa de cooperación internacional	- Elaboración del programa de cooperación	- Una persona de Cáritas Diocesana de Valladolid - Equipo motor de promoción de la universalidad de	Trienio	- Equipo motor de cooperación internacional - Equipo de coordinación

Valladolid			la caridad, para la puesta en marcha del plan - Máster interuniversitario de Cooperación Internacional - Materiales de Cáritas Española		
5.4.2. Sensibilizar a los agentes de Cáritas sobre la dimensión universal de la caridad	- Al menos una acción de sensibilización anual a todos los agentes - Difusión del voluntariado internacional (Cáritas Castilla y León, y Cáritas Española)	- Número de sesiones de sensibilización realizadas - Número de acciones de difusión realizadas - Número de voluntarios internacionales	- Una persona de Cáritas Diocesana de Valladolid - Equipo motor de promoción de la universalidad de la caridad - Materiales de Cáritas Española	Trienio	- Equipo motor de cooperación internacional
5.4.3. Estudiar la posibilidad de incorporar acciones de comercio justo	- Estudio de la viabilidad	- Realización del estudio	- Una persona de Cáritas Diocesana de Valladolid - Equipo motor de promoción de la universalidad de la caridad - Materiales de Cáritas Española	Tercer año	- Equipo motor de cooperación internacional - Empresa Arco Iris Prolava S.L.U. - Empresa de inserción Moda-Re
Fuente: adaptado del borrador del Plan Estratégico, de Cáritas Diocesana de Valladolid					

### **3. PROGRAMA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE CÁRITAS DIOCESANA DE VALLADOLID**

#### **3.1 Histórico de la cooperación internacional en Cáritas Diocesana de Valladolid**

En el año 2005 y hasta 2011, se decide cambiar el modelo de Cooperación Internacional, que había habido hasta entonces, el cual estaba basado en campañas de emergencia de Cáritas Internationalis y en el apoyo a misioneros diocesanos, ampliándolo a tener presencia en los territorios con personal expatriado y dando el sentido misionero a tal acción. Para lo cual se desarrolla un convenio de colaboración con el Vicariato Apostólico de Puyo (Amazonía de Ecuador), a través de la ejecución de proyectos, campañas de sensibilización, recaudación de fondos y, obviamente, el envío de técnicos expatriados a la Amazonía Ecuatoriana, para la coordinación de la Pastoral Social-Cáritas del Vicariato, y voluntarios, incidiendo en los siguientes programas:

- Creación y consiguiente fortalecimiento de las Cáritas Parroquiales.
- Proyectos productivos y comunitarios.
- Promoción de la Mujer.
- Justicia y Paz
- Chicos y chicas de la calle
- Salud y ancianos.

A partir de 2011, se volvió al modelo anterior con el añadido de la contratación de personal local (agentes sociales) en el Vicariato apostólico de Puyo.

En 2017, con la nueva dirección de Cáritas Diocesana de Valladolid, se retoma la presencia en el Vicariato Apostólico de Puyo (Ecuador), mediante visitas para el acompañamiento, seguimiento de proyectos y formación de agentes, y la consecución de proyectos, tanto de la Junta de Castilla y León, como de la Diputación de Valladolid.

En el año 2018 se celebra la I Fiesta Campestre por la Amazonía, lugar de encuentro, celebración y sensibilización que hace que se reavive el hermanamiento entre el Vicariato Apostólico de Puyo y la Archidiócesis de Valladolid.

En 2020 se inicia la coordinación con Cáritas Española a través del programa de Cooperación internacional y comienza la participación en el Grupo de Trabajo de la Amazonía.

En el año 2021, Cáritas de Valladolid se incorpora al Nivel Técnico Mixto de Cooperación Internacional de Cáritas Española; impulsa la coordinación a nivel regional de las Cáritas de Castilla y León, y la Confederación de las Cáritas Diocesanas de España le conceden el I Premio a la Dimensión Universal de la Caridad, por su labor en el Vicariato de Puyo.

En 2022, el Colegio Huelgas Reales, adopta el proyecto de Puyo, como proyecto educativo del curso para todo el centro. Se pone en marcha en coordinación con la Cáritas de Castilla y León, un proyecto de voluntariado joven, de corta estancia (durante el mes de julio), en la Amazonía Ecuatoriana; en la que iré acompañando a 10 jóvenes de Aranda de Duero, Burgos, León, Palencia, Salamanca y Valladolid. Y Cáritas Diocesana de Valladolid decide organizar la cooperación internacional con la elaboración y puesta en marcha de un programa diocesano.

### **3.2. Justificación**

Cáritas Diocesana de Valladolid nunca ha tenido un Plan Estratégico. Es el que se está formulando ahora el primero y el que va regir en los próximos tres años (2022-2025).

Como hemos visto anteriormente, en este Plan, dentro de la 5ª y última Línea Estratégica (Organización Interna), nos encontramos con que su última Estrategia (5.4) es: iniciar un espacio común de actuación para organizar la cooperación internacional y desarrollar la dimensión universal de la caridad.

Aquí es donde iría incardinado nuestro TFM, ya que su primer objetivo específico (5.4.1) es: elaborar el Programa de Cooperación internacional de Cáritas Diocesana de Valladolid.

Además, Cáritas Diocesana de Valladolid recoge en el artículo 5º de sus estatutos, que tiene por objeto, la realización de la acción caritativa y social de la Iglesia en la Diócesis;

promueve, coordina e instrumenta la comunicación cristiana de bienes en todas sus formas, y ayuda a la promoción humana y al desarrollo integral de todos los hombres.

En la Escuela de Verano de El Escorial de 2019, espacio de encuentro, formación, reflexión y conclusión, de la Confederación de Cáritas Española, se acordó que la Caridad, si no es Universal no es Caridad.

### 3.3. Metodología DAFO

Para la elaboración de esta propuesta de programa de cooperación internacional, se ha recurrido a la herramienta participativa DAFO (Debilidades, amenazas, fortalezas, oportunidades), con el objetivo de encontrar los factores estratégicos significativos, internos y externos, de cara a la puesta en marcha de una estructura organizativa eficiente, para los tres próximos años.

De sus resultados, por lo tanto, extraeremos tanto las líneas estratégicas, como los objetivos del Programa de Cooperación internacional.

En este análisis han participado tanto el equipo directivo (delegado episcopal y director), como los coordinadores de los distintos programas de Cáritas Diocesana de Valladolid (atención primaria y animación comunitaria; empleo e inserción laboral; mujer; mayores; adicciones y prisión; personas sin hogar; sensibilización y comunicación; voluntariado y formación; y obviamente, infancia, adolescencia y juventud, y cooperación internacional, responsabilidades estas dos últimas que tengo la suerte de desempeñar).

### 3.4. Resultados DAFO

Primeramente, como coordinador del programa de cooperación internacional, realicé este DAFO

<b>Tabla 4. DAFO 1</b>		
	<b>Origen interno</b>	<b>Origen externo</b>

<p><b>Aspectos negativos</b></p>	<p><b>Debilidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de organización y coordinación interna respecto a la cooperación internacional (proyectos de desarrollo, atención a emergencias, campañas y apoyo a misioneros).</li> <li>- Escasa sensibilización y educación para el desarrollo.</li> <li>- Exigua incidencia política.</li> <li>- No hay nada de Comercio Justo</li> <li>- Aislamiento del programa de Cooperación Internacional respecto a otros programas.</li> <li>- No hay nadie contratado a jornada completa.</li> </ul>	<p><b>Amenazas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crisis en España: con las que se produce un recorte económico y un descenso de la implicación con la cooperación internacional.</li> <li>- Competitividad con otras ONGD.</li> <li>- La falta de conocimiento de la acción en el territorio, por parte de los financiadores.</li> <li>- Que las subvenciones marquen la estrategia.</li> </ul>
<p><b>Aspectos positivos</b></p>	<p><b>Fortalezas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La buena imagen de la entidad.</li> <li>- El apoyo del equipo directivo.</li> <li>- Estar en el Plan Estratégico de Cáritas de Valladolid (2022-2025)</li> <li>- La motivación intrínseca del equipo de apoyo.</li> <li>- La experiencia que tenemos.</li> <li>- Los socios locales son la misma Iglesia y por lo tanto otras Cáritas.</li> <li>- La colaboración con el Vicariato de Puyo en la Amazonía de Ecuador, con su acompañamiento en el terreno.</li> <li>- La reciente coordinación con las Cáritas de Castilla y León.</li> <li>- Ser motor de la iniciativa regional del voluntariado joven internacional de corta estancia, en Puyo.</li> <li>- la coordinación con cooperación internacional de Cáritas Española.</li> <li>- Premio a la Dimensión Universal de la Caridad</li> <li>- El trabajo en red con otras ONGD</li> <li>- Los dos encuentros anuales sobre la Amazonía.</li> <li>- El Máster en Cooperación Internacional para el Desarrollo.</li> </ul>	<p><b>Oportunidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Un mundo más globalizado y más comunicado.</li> <li>- Apoyo de las administraciones públicas (Ayuntamiento de Valladolid, Diputación de Valladolid, Junta de Castilla y León, AECID).</li> <li>- Buscar nuevas fuentes de financiación.</li> <li>- Vinculación con las líneas de acción e Cáritas Española (derecho a la alimentación, construcción de paz, cuidado de la creación, acción humanitaria y movilidad humana).</li> <li>- Mayor coordinación con otras organizaciones diocesanas (Misiones, Manos Unidas, Justicia y Paz).</li> <li>- Hacer propuestas conjuntas con otras organizaciones afines.</li> <li>- Poder ampliar a otros territorios de acción.</li> <li>- Tener más presencia en el territorio.</li> <li>- Mayor difusión en medios de comunicación y redes sociales</li> <li>- Mayor implicación de las Cáritas Parroquiales.</li> <li>- Llegar a la población joven.</li> <li>- Significar la eficiencia en el programa.</li> </ul>

Después el equipo directivo y los demás coordinadores, elaboraron individualmente el suyo, obteniendo como resultado común el siguiente:

(Entre paréntesis las veces que se repitieron los factores)

<b>Tabla 5. DAFO 2</b>		
	<b>Origen interno</b>	<b>Origen externo</b>
<b>Aspectos negativos</b>	<p><b>Debilidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los agentes de Cáritas no tienen una perspectiva de la universalidad de la caridad. (3)</li> <li>- Desconocimiento por parte de los agentes de Cáritas de la cooperación internacional y de las acciones que se realizan. (3)</li> <li>- El programa es el que está más aislado de todos los demás. (2)</li> <li>- La sensibilización de nuestros socios y donantes, ya que pueden pensar que esta tarea no es prioritaria y/o que pertenece a otras estancias de la Iglesia (Manos Unidas y/o Misiones).</li> <li>- Solamente hay una persona que se dedica a ello.</li> <li>- No hay nadie contratado a jornada completa.</li> <li>- Pocos recursos económicos.</li> <li>- Poca incidencia política.</li> </ul>	<p><b>Amenazas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Las crisis locales reducen el apoyo económico y afectivo a la cooperación. (4)</li> <li>- Mayor exigencia de los financiadores con proyectos cada vez más profesionalizados. (2)</li> <li>- La cantidad de ONGD que hay en la actualidad (competencia) (2).</li> <li>- Multiplicidad de ofertas de cooperación en la Iglesia: Domund, Manos Unidas, ONGD de órdenes religiosas, etc.</li> <li>- Que las subvenciones externas marquen los ámbitos de actuación.</li> <li>- El enfoque asistencialista de la cooperación internacional.</li> <li>- Que se perciba solo como ayuda económica.</li> <li>- Vincular la cooperación a un territorio concreto.</li> <li>- Falta de infraestructuras en las zonas de actuación.</li> </ul>

<p><b>Aspectos positivos</b></p>	<p><b>Fortalezas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El técnico encargado del programa (experiencia, sensibilidad, motivación y compromiso). (4)</li> <li>- Nuestra vinculación con el Vicariato Apostólico de Puyo. (3)</li> <li>- El voluntariado joven internacional de corta estancia. (3)</li> <li>- La trayectoria de Cáritas de Valladolid en cooperación internacional (emergencias, apoyo a misioneros, Puyo). (3)</li> <li>- El trabajo coordinado con Cáritas Española. (3)</li> <li>- Una Iglesia y una caridad más universal que ofrece una visión más general de la pobreza y la exclusión social. (2)</li> <li>- El equipo directivo apuesta por la cooperación internacional. (2)</li> <li>- Estar incorporado al Plan Estratégico (2022-2025). (2)</li> <li>- La buena relación con la Diputación de Valladolid. (2)</li> <li>- Dimensión muy potente en Cáritas Española.</li> <li>- El trabajo coordinado con Cáritas Castilla y León.</li> <li>- La buena imagen de la entidad.</li> <li>- En el mundo de la cooperación, ya se considera a Cáritas parte de él.</li> <li>- El aprecio de la entidad hacia la cooperación.</li> <li>- El Premio a la Dimensión Universal de la Caridad.</li> </ul>	<p><b>Oportunidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo de las administraciones públicas. (2)</li> <li>- Búsqueda de nuevos apoyos.</li> <li>- Trascender la realidad local y traspasar las fronteras de nuestra acción.</li> <li>- La dinámica social de cooperación internacional que es imparable.</li> <li>- Ampliar a más zonas de actuación.</li> <li>- Consolidar y promocionar más el proyecto de Puyo, aprovechando el Premio a la Dimensión Universal de la Caridad.</li> <li>- Poder implicar a los agentes de Cáritas en el programa.</li> <li>- Los proyectos de cooperación internacional pueden aportarnos metodologías e instrumentos que enriquezcan nuestra acción aquí, sobre todo en procesos comunitarios.</li> <li>- Mayor coordinación con Manos Unidas y la Delegación de Misiones.</li> <li>- Mayor difusión en medios de comunicación y redes sociales.</li> </ul>
<p>Fuente: <i>adaptado de equipo directivo y coordinadores de programas, de Cáritas Diocesana de Valladolid</i></p>		

Y el resultado final consecuente, producto de la puesta en común de ambos, sería este DAFO:

(Entre paréntesis, los distintos grupos de factores)

**Tabla 6. DAFO final**

	<b>Origen interno</b>	<b>Origen externo</b>
<b>Aspectos negativos</b>	<p><b>Debilidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los agentes de Cáritas no tienen una perspectiva de la universalidad de la caridad. (A)</li> <li>- Desconocimiento por parte de los agentes de Cáritas de la cooperación internacional y de las acciones que se realizan. (A)</li> <li>- Aislamiento del programa de Cooperación Internacional respecto a otros programas. (B)</li> <li>- Falta de organización y coordinación interna respecto a la cooperación internacional (proyectos de desarrollo, atención a emergencias, campañas y apoyo a misioneros). (B, D)</li> <li>- Solamente hay una persona que se dedica a ello. (C)</li> <li>- No hay nadie contratado a jornada completa. (C)</li> <li>- Escasa sensibilización y educación para el desarrollo. (D)</li> <li>- Exigua incidencia política. (D)</li> <li>- No hay nada de Comercio Justo. (D)</li> </ul>	<p><b>Amenazas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crisis en España: con las que se produce un recorte económico y un descenso de la implicación con la cooperación internacional. (E)</li> <li>- Competitividad con otras ONGD. (E)</li> <li>- Mayor exigencia de los financiadores con proyectos cada vez más profesionalizados y en ocasiones, alejados de la realidad. (E)</li> <li>- Que se perciba la cooperación internacional, solo como ayuda económica. (E)</li> <li>- Que las subvenciones marquen la estrategia. (E)</li> </ul>
<b>Aspectos positivos</b>	<p><b>Fortalezas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El apoyo del equipo directivo. (A)</li> <li>- Estar en el Plan Estratégico de Cáritas de Valladolid (2022-2025). (A)</li> <li>- El Máster en Cooperación Internacional para el Desarrollo. (B)</li> <li>- La motivación intrínseca del equipo de apoyo. (C)</li> <li>- El técnico encargado del programa. (C)</li> </ul>	<p><b>Oportunidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poder implicar a los agentes de Cáritas en el programa. (A)</li> <li>- Los proyectos de cooperación internacional pueden aportarnos metodologías e instrumentos que enriquezcan nuestra acción aquí, sobre todo en procesos comunitarios. (B)</li> <li>- Significar la eficiencia en el</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los dos encuentros anuales sobre la Amazonía. (D)</li> <li>- La trayectoria y experiencia de Cáritas de Valladolid en cooperación internacional (emergencias, apoyo a misioneros, Puyo). (D, F)</li> <li>- La buena imagen de la entidad. (E)</li> <li>- La buena relación con la Diputación de Valladolid. (E)</li> <li>- Una Iglesia y una caridad más universal que ofrece una visión más general de la pobreza y la exclusión social. (F)</li> <li>- Los socios locales son la misma Iglesia y por lo tanto otras Cáritas. (F)</li> <li>- La vinculación con el Vicariato de Puyo, en la Amazonía de Ecuador, con su acompañamiento en el terreno. (F)</li> <li>- Ser motor de la iniciativa regional del voluntariado joven internacional de corta estancia, en Puyo. (F, G)</li> <li>- La reciente coordinación con las Cáritas de Castilla y León. (G)</li> <li>- La coordinación con cooperación internacional de Cáritas Española. (G)</li> <li>- Premio a la Dimensión Universal de la Caridad (G)</li> <li>- El trabajo en red con otras ONGD. (G)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>programa. (B)</li> <li>- Apoyo de las administraciones públicas (Ayuntamiento de Valladolid, Diputación de Valladolid, Junta de Castilla y León, AECID). (E)</li> <li>- Buscar nuevas fuentes de financiación. (E)</li> <li>- Un mundo más globalizado y más comunicado. (F, H)</li> <li>- Poder ampliar a otros territorios de acción. (F)</li> <li>- Tener más presencia en el territorio. (F)</li> <li>- Vinculación con las líneas de acción e Cáritas Española (derecho a la alimentación, construcción de paz, cuidado de la creación, acción humanitaria y movilidad humana). (G)</li> <li>- Mayor coordinación con otras organizaciones diocesanas (Misiones, Manos Unidas, Justicia y Paz). (G)</li> <li>- Hacer propuestas conjuntas con otras organizaciones afines. (G)</li> <li>- Mayor difusión en medios de comunicación y redes sociales. (H)</li> <li>- Llegar a la población joven. (H)</li> </ul>
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fuente: *adaptado de equipo directivo, coordinadores de programas y elaboración propia, de Cáritas Diocesana de Valladolid*

En este DAFO final podemos distinguir los siguientes grupos de factores:

- A) Los agentes de Cáritas y la cooperación internacional.
- B) El alineamiento y la organización del programa en la institución.
- C) El personal contratado y equipo de apoyo del programa.
- D) Las acciones de cooperación internacional.
- E) La financiación de proyectos.
- F) El hermanamiento con las Cáritas, socios locales.
- G) La coordinación con Cáritas Autonómica, Española y otras entidades.
- H) La comunicación y difusión del programa.

### **3.5. Líneas estratégicas del Programa de Cooperación Internacional**

A partir de los resultados del DAFO, podemos coleccionar las siguientes líneas estratégicas:

L.1. Organización interna y agentes de Cáritas (A, B, C): retomando la quinta línea estratégica del Plan Estratégico de Cáritas Diocesana de Valladolid, en la cual entra la cooperación internacional, situamos el alineamiento institucional de nuestro programa, junto a la sensibilización de los agentes de la entidad y los recursos humanos empleados.

L.2. Ámbitos de actuación (D, E): en lo referente a las líneas propias de acción: cooperación al desarrollo, sensibilización, incidencia, comercio justo, campañas,

emergencias y ayudas a misioneros diocesanos. Aquí entraría también la búsqueda de financiación, sin que marque la estrategia.

L3. Socios locales (F): desde la cooperación fraterna que marca la dimensión universal de la caridad, se significa el hermanamiento con las Cáritas locales de los países empobrecidos, desde el apoyo mutuo, la subsidiariedad y su fortalecimiento institucional, para la acción social y el desarrollo local.

L4. Coordinación (G): es importante aunar acciones que sean procesuales, generadoras, transformadoras, significativas y con un impacto positivo, para ello la coordinación con Cáritas Autonómica, Española y otras entidades afines se hace indispensable.

L5. Comunicación y difusión (H): en un mundo globalizado, donde la comunicación es el hilo que lo une, tenemos que llegar con nuestras acciones y la sensibilización al mayor número de personas que podamos.

### **3.6. Objetivos del Programa de Cooperación Internacional**

0.1.1. Sensibilizar a los agentes de Cáritas sobre la dimensión universal de la caridad.

0.1.2. Alinear el Programa de Cooperación Internacional en el Plan Estratégico de la entidad.

0.1.3. Conformar un equipo de trabajo con un grupo de voluntarios estable y una persona contratada.

0.2.1. Diseñar planes de acción anuales de cooperación, en los que se programen las acciones significativas y transformadoras, en los ámbitos de la cooperación al desarrollo, la sensibilización, la incidencia, las campañas y emergencias, y las ayudas a misioneros diocesanos.

0.2.2. Estudiar la incorporación de acciones de comercio justo.

0.2.3. Buscar fuentes de financiación, tanto públicas como privadas que sean coherentes con la estrategia marcada.

0.3.1. Mantener la colaboración con el Vicariato Apostólico de Puyo en la Amazonía de Ecuador, fomentando la presencia en el territorio.

0.3.2. Establecer convenios de colaboración con nuevos socios locales desde el apoyo mutuo, la subsidiariedad y el fortalecimiento institucional.

0.4.1. Continuar la participación en los grupos de trabajo de Cáritas Española: Nivel Técnico Mixto, Amazonía y Voluntariado Internacional.

0.4.2. Potenciar el proceso de coordinación con las Cáritas Diocesanas de Castilla y León.

0.4.3. Proseguir con el proyecto de voluntariado internacional de corta estancia, de Cáritas Castilla y León.

0.4.4. Impulsar la implicación de nuestra entidad en otras plataformas de entidades afines.

0.5.1. Hacer mayor difusión de la cooperación internacional, en los medios de comunicación y en las redes sociales.

0.5.2. Acercar la cooperación internacional a la población joven.

### 3.7. Indicadores y responsables para la valoración

Línea estratégica 1. Organización interna y agentes de Cáritas

Objetivos	Indicadores	Responsables
1.1. Sensibilizar a los agentes de Cáritas sobre la dimensión universal de la caridad.	1.1.1. Al menos una acción formativa y de sensibilización al año.	- Equipo directivo - Coordinador del programa
1.2. Alinear el Programa de Cooperación Internacional	1.2.1. Cumplimiento de la estrategia 5.4 del Plan	- Equipo directivo - Equipo motor del Plan

en el Plan Estratégico de la entidad.	Estratégico de Cáritas Diocesana de Valladolid	Estratégico - Coordinador del programa
1.3. Conformar un equipo de trabajo con un grupo de voluntarios estable y una persona contratada.	1.3.1 Entre 4 y 6 personas voluntarias conforman el equipo y al menos hay una persona contratada.	- Equipo directivo - Coordinador del programa

### Línea estratégica 2. Ámbitos de actuación

Objetivos	Indicadores	Responsables
2.1. Diseñar planes de acción anuales de cooperación, en los que se programen las acciones significativas y transformadoras, en los ámbitos de la cooperación al desarrollo, la sensibilización, la incidencia, las campañas y emergencias, y las ayudas a misioneros diocesanos.	2.1.1. Elaborado el plan de acción anual de cooperación.	- Coordinador del programa
	2.1.2. Dos proyectos de cooperación anuales puestos en marcha.	- Equipo directivo - Coordinador del programa
	2.1.3. Al menos dos actividades de sensibilización e incidencia, anuales.	- Equipo de cooperación internacional
	2.1.4. Tres campañas lanzadas cada año.	- Equipo directivo - Equipo de desarrollo institucional - Equipo de comunicación - Equipo de cooperación internacional
	2.1.5. Número de emergencias activas.	- Equipo directivo - Referente de Cáritas Española - Coordinador del programa
	2.1.6. Número de ayudas a misioneros integradas en el programa	- Equipo directivo - Equipo de administración - Coordinador del programa
2.2. Estudiar la	2.2.1. Realizado un estudio	- Equipo directivo

incorporación de acciones de comercio justo.	de viabilidad, el primer año.	- Equipo de administración - Empresas de inserción de Cáritas de Valladolid - Referente de Cáritas Española - Coordinador del programa
2.3. Buscar fuentes de financiación, tanto públicas como privadas que sean coherentes con la estrategia marcada.	2.3.1. Cáritas Diocesana de Valladolid apoya 1 o 2 proyectos de cooperación con fondos propios.	- Equipo directivo - Coordinador del programa
	2.3.2. Cáritas Diocesana de Valladolid presenta individualmente o con el apoyo de Cáritas Española, al menos un proyecto a cada una de las administraciones públicas de su diócesis: Junta de Castilla y León, Diputación Provincial y Ayuntamiento de Valladolid	- Equipo directivo - Referentes de Cáritas Española - Coordinador del programa
	2.3.3. Cáritas Diocesana de Valladolid presenta individualmente o con el apoyo de Cáritas Española, al menos un proyecto a una entidad privada.	- Equipo directivo - Referentes de Cáritas Española - Coordinador del programa

### Línea estratégica 3. Socios locales

Objetivos	Indicadores	Responsables
-----------	-------------	--------------

3.1. Mantener la colaboración con el Vicariato Apostólico de Puyo en la Amazonía de Ecuador, fomentando la presencia en el territorio.	3.1.1. Al menos un proyecto anual en el Vicariato Apostólico de Puyo.	- Equipo directivo - Coordinador del programa
	3.1.2. Al menos una visita anual de acompañamiento, seguimiento y formación a Puyo.	- Coordinador del programa
3.2. Establecer convenios de colaboración con nuevos socios locales desde el apoyo mutuo, la subsidiariedad y el fortalecimiento institucional.	3.2.1. En los tres años, al menos un nuevo convenio de colaboración con una Cáritas local.	- Equipo directivo - Coordinador del programa

#### Línea estratégica 4. Coordinación

Objetivos	Indicadores	Responsables
4.1. Continuar la participación en los grupos de trabajo de Cáritas Española: Nivel Técnico Mixto, Amazonía y Voluntariado Internacional.	4.1.1. Número de reuniones de cada grupo de trabajo.	-Referentes de Cáritas Española - Coordinador del programa
	4.1.2. Al menos realizamos tres actividades anuales en común.	-Referentes de Cáritas Española - Coordinador del programa
4.2. Potenciar el proceso de coordinación con las Cáritas Diocesanas de Castilla y León.	4.2.1. Número de reuniones con las Cáritas de la región.	- Coordinadora de programas de Cáritas Castilla y León - Referentes de Cáritas Española - Coordinador del programa
4.3. Proseguir con el proyecto de voluntariado internacional de corta estancia, de Cáritas Castilla	4.3.1. Al menos 1 o 2 jóvenes de Cáritas de Valladolid participa en el proyecto de voluntariado	- Coordinadora de programas de Cáritas Castilla y León - Referentes de Cáritas

y León.	internacional.	Española - Coordinador del programa
4.4. Impulsar la implicación de nuestra entidad en otras plataformas de entidades afines.	4.4.1. Al menos participamos en tres plataformas.	- Coordinadores de las plataformas - Coordinador del programa
	4.4.2. Al menos realizamos dos actividades anuales en común	- Coordinadores de las plataformas - Coordinador del programa

#### Línea estratégica 5. Comunicación y difusión

Objetivos	Indicadores	Responsables
5.1. Hacer mayor difusión de la cooperación internacional, en los medios de comunicación y en las redes sociales.	5.1.1. Número de noticias en los medios, anuales.	- Equipo de comunicación - Coordinador del programa
	5.1.2. Presencia en, al menos, tres redes sociales.	- Equipo de comunicación - Equipo de cooperación internacional
5.2. Acercar la cooperación internacional a la población joven.	5.2.3. Treinta charlas anuales sobre cooperación internacional a parroquias, colegios, institutos y universidades.	- Equipo de desarrollo institucional - Equipo de voluntariado - Equipo de cooperación internacional
	5.2.4. Número de voluntarios jóvenes convocados.	- Equipo de voluntariado - Coordinador del programa

#### **4. CONCLUSIONES**

Este Trabajo de Fin de Máster es el resultado de un proceso cuyo pistoletazo de salida lanzada, es ahora.

En él queda plasmado todo un devenir de causas consecuentes cuyo cauce coherente es la incorporación del mismo al funcionamiento de una entidad, como es Cáritas Diocesana de Valladolid.

El haber podido profundizar en la historia de la institución, de su identidad, recursos, actividades, vinculación y organización, me ha hecho tener una visión más global y más certera de la que es mi casa desde hace más de veinte años.

Después de este prolífico curso de formación y de trabajo, y después de esta propuesta de plan estratégico de cooperación internacional, ahora toca lo más difícil; pero a la vez lo más ilusionante, poner en práctica lo expuesto aquí; y es que es necesario establecer una estrategia propia, que garantice la esencia y la autonomía de la organización, para intentar seguir haciendo de este mundo, un mundo más justo, más fraterno y, por lo tanto más feliz.

Y esto tiene que ser desde la urgencia de los empobrecidos, de los últimos, porque ahora más que nunca... toda la vida es ahora.

## 5. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Cáritas Española: <https://www.caritas.es/>

- Cáritas Diocesana de Valladolid:

<http://www.archivalladolid.org/web/archidiocesis/informacion-general/>

- Cáritas Diocesana de Urgel: <https://www.caritasurgell.cat/es/2016/10/07/historia-de-caritas/>

## 6. ANEXOS

1. Memoria de Cáritas Española:  
<https://www.caritas.es/mainfiles/uploads/2021/06/memoria-2020.pdf>
2. Plan Estratégico de Cáritas Española:  
[https://www.caritas.es/mainfiles/uploads/2021/12/C%C3%81RITAS-plan-estrat%C3%A9gico-2022-2024-v5\\_compressed.pdf](https://www.caritas.es/mainfiles/uploads/2021/12/C%C3%81RITAS-plan-estrat%C3%A9gico-2022-2024-v5_compressed.pdf)
3. Memoria de Cáritas Diocesana de Valladolid:  
<https://view.publitas.com/caritasdiocesana-valladolid/memoria-de-caritas-diocesana-de-valladolid-2021/page/1>