



FACULTAD DE COMERCIO

TRABAJO FIN DE MÁSTER EN COMERCIO EXTERIOR

“El impacto económico de la guerra de Rusia y Ucrania”

Mohamed Saafi

FACULTAD DE COMERCIO

VALLADOLID, JULIO, 2023



UNIVERSIDAD DE VALLADOLID
MÁSTER EN COMERCIO EXTERIOR

CURSO ACADÉMICO 2022/2023

TRABAJO FIN DE MÁSTER

**“El impacto económico de la guerra de Rusia y
Ucrania”**

Trabajo presentado por: Mohamed Saafi

Firma:

Tutor: Ángel de los Ríos Rodicio

Firma:

FACULTAD DE COMERCIO

Valladolid, Fecha....

Índice:

1. Introducción	2
2.Los efectos de la pandemia	4
2.1 El impacto sobre los países	4
2.2 El impacto sobre la producción	5
2.3 El impacto sobre La demanda	7
3.El comercio de Rusia y Ucrania con el resto del mundo antes la guerra	10
3.1.1 El comercio de Rusia con el resto del Mundo:	11
3.1.1.1 Exportaciones por producto:	11
3.1.1.2 Exportaciones por socio:	11
3.1.1.3 Importaciones por socio:	13
3.1.1.4 La inversión extranjera directa en Rusia:	14
3.1.1.5 La Inversión directa de Rusia en el extranjero	15
3.1.2 El comercio de Ucrania con el resto del Mundo	16
3.1.2.1 Las exportaciones de Ucrania por productos	16
3.2 Las importaciones de productos energéticos de la UE:	18
4.La respuesta europea a la invasión: sanciones y boicot	24
5. Las consecuencias de la guerra y de las sanciones:	30
5.1 La explosión del precio de la energía y crisis energética	30
5.2 Barrera arancelarias y medidas para limitar el aumento de los precios del petróleo	31
5.3 Crisis energética: un desafío para la UE	32
5.4 Barrera arancelarias y medidas para limitar el aumento de los precios del gas	34
5.5 RepowerEU	36
5.6 Crisis Alimentaria	37
6. ¿Cómo la guerra en Ucrania impactó la economía europea?	40
6.1 Inflación	40
6.2 Perturbación en el presupuesto de la UE	42
6.3 depreciación del euro frente al dólar estadounidense	44
6.4 El impacto de la guerra sobre la industria europea	45
6.5 Los efectos de la guerra sobre las Pymes	48
6.6 Los efectos de la guerra sobre el empleo en la UE	49
7. ¿Cómo la guerra y las sanciones han impactado a Rusia?	52
7.1 El objetivo de las sanciones sobre Rusia:	52
7.2 ¿Las sanciones de la UE afectan realmente a Rusia?:	52

7.3 El efecto de las sanciones sobre la economía rusa:	53
7.3 Rusia se gira hacia Asia	63
7.4 ¿Cómo Rusia intenta evadir las sanciones occidentales?.....	65
7.5 ¿El mundo occidental logrará sus objetivos?	66
8. ¿A quién beneficia esta guerra?	67
8.1 Estados Unidos	67
8.1.1 Energía.....	67
8.1.2 Industria militar	69
8.2 Los países del golfo:.....	70
8.3 Argelia	71
8.4 Noruega	72
9. Conclusión:.....	74
10. Bibliografía	76
11. Fuente de base de datos:	83

Índice Gráficos

Gráfico 1: La evolución del PIB mundial en (%).....	4
Gráfico 2: La evolución de la deuda mundial en (%)	5
Gráfico 3: El efecto de la pandemia sobre la economía española en el mes de abril de 2020.....	7
Gráfico 4: La evolución de la inflación global	9
Gráfico 5: Las exportaciones de Rusia por producto.....	11
Gráfico 6: Las exportaciones de Rusia por socio.....	11
Gráfico 7: Las importaciones por país de los productos rusos (por valor).....	12
Gráfico 8: Las importaciones de Rusia por socio.....	13
Gráfico 9: Inversión directa, entrada neta de capital en Rusia (USD).....	14
Gráfico 10: Inversión extranjera directa de Rusia, salidas netas (USD)	15
Gráfico 11: Las exportaciones de Ucrania por producto	16
Gráfico 12: Las importaciones por país de los productos ucranianos (por valor)	17
Gráfico 13: Las exportaciones de Ucrania por socio	18
Gráfico 14: Las importaciones de los 27 países miembros de la Unión Europea de gas natural en 2019 por socio:.....	19
Gráfico 15: las importaciones de la UE de los productos energéticos rusos por valor (mil millones de dólares):.....	20
Gráfico 16: Importaciones de los 27 países miembros de la UE de petróleo en 2019 por socio:	21
Gráfico 17: La participación de Rusia en total de gas importado en la UE por país en 2019:	21
Gráfico 18: La participación de Rusia en total del petróleo importado en la UE por país en 2019:	22
Gráfico 19: Evolución del precio del barril de petróleo en USD:.....	30
Gráfico 20: Evolución del precio del gas natural en USD:	31

Gráfico 21: Comparación de las exportaciones de trigo de Ucrania entre 2021 y 2022 (en Toneladas):	38
Gráfico 22: la Evolución del precio mundial de trigo y maíz desde abril 2021 hasta enero 2023 en USD:	39
Gráfico 23: IPC Zona euro - Tasa de inflación: interanual Mayo 2023:	41
Gráfico 24: Evolución del valor del euro frente al dólar estadounidense:	45
Gráfico 25: PD de las industrias más afectadas:	47
Gráfico 26: El efecto de la guerra sobre los anuncios de puestos de trabajo:	51
Gráfico 27: El PIB de Rusia desde 2018 hasta 2023 (evolución en porcentaje base 100 en 2018):	54
Gráfico 28: La inflación en Rusia desde 2019 hasta 2023:.....	55
Gráfico 29: La fluctuación del rublo ruso frente al dólar desde enero 2020 hasta abril 2022:	57
Gráfico 30: la producción mensual de ciertas industrias orientadas a la exportación en Rusia desde 2019 hasta 2022:	58
Gráfico 31: El volumen de importaciones y exportaciones de Rusia desde 2018 hasta 2023:	60
Gráfico 32: la inversión extranjera directa en Rusia desde 2020 hasta 2022:	61
Gráfico 33: El índice MOEX Rusia	62
Gráfico 34: Los orígenes de importaciones de GNL en Europa de enero a agosto en %:	69
Gráfico 35: Volumen de importaciones de GNL de la UE desde los Estados Unidos..	69
Gráfico 36: Facturación en mil millones de dólares de Lockheed Martin en 2022.....	70
Gráfico 37: Estimaciones sobre el aumento del PIB de los países del golfo en 2022 en %:.....	71

Índice de tablas

Tabla 1: Estimación de la tasa de Inflación IPC armonizado en %:	40
Tabla 2: Industrias con el mayor aumento de la PD en el escenario Base:	47

OBJETIVOS

El tema de una guerra entre dos países que son importantes exportadores de productos primarios en el mundo - energéticos para Rusia y agroalimentarios para Ucrania - es de gran relevancia global. Cada día puede surgir un evento que lleve a un cambio en el comercio mundial y las relaciones entre estos países y el resto del mundo. En este trabajo, he establecido varios objetivos con el fin de explicar este tema, aunque algunos objetivos iniciales cambiaron debido a las decisiones que se tomaron a medida que avanzó la guerra. Los principales objetivos de este estudio son:

- Analizar cómo la pandemia de la Covid-19 ha dañado a la economía de algunos países y como ha afectado a las personas y las empresas.
- Analizar el comercio exterior entre los dos países protagonistas de la guerra y el mundo occidental, especialmente la Unión Europea.
- Analizar cómo algunos países de la Unión Europea, después de enfrentar una pandemia, se vio afectado por una guerra entre dos países gigantes exportadores y cómo esto afectó el comercio mundial.
- Evaluar cómo la guerra y las sanciones están afectando el comercio entre Rusia y la Unión Europea.
- Analizar si las sanciones de la Unión Europea y el mundo occidental están afectando la economía de Rusia y en qué medida.
- Evaluar si Rusia y Ucrania son los únicos perdedores de esta guerra.
- Analizar cómo la disminución de las exportaciones de Rusia y Ucrania está afectando a la población de la UE y su bienestar.
- Evaluar si la disminución de las exportaciones de Rusia hacia la UE ha contribuido al aumento de los negocios con otros bloques y países.
- Ver que ha sido la estrategia de Rusia para limitar los efectos de sanciones y compensar la pérdida del mercado occidental.
- Analizar quiénes han obtenido beneficios económicos como resultado de esta guerra, aunque esta perspectiva no sea humanitaria.

En cada capítulo del siguiente trabajo, intentaré aclarar estos puntos y proporcionar una respuesta a cada pregunta.

1. Introducción

El año 2020 estuvo marcado por la pandemia mundial del COVID-19, la cual tuvo un impacto significativo en las economías de todo el mundo. Las perturbaciones económicas causadas por la pandemia afectaron a todos los sectores, incluyendo el comercio internacional. Desafortunadamente, antes de que se recuperara completamente de los daños económicos causados por la pandemia, el mundo se vio afectado por una guerra en Europa entre Rusia y Ucrania. Rusia, uno de los principales exportadores de productos energéticos a nivel mundial y el principal en Europa, y Ucrania, uno de los principales exportadores de productos agroalimentarios en el mundo, se vieron afectados por el conflicto.

Como con todas las guerras en la historia, el comercio se vio afectado, aunque en diferentes grados. Algunas guerras solo afectan a los países involucrados, mientras que otras afectan a toda la región y los países vecinos, y otras afectan a todo el mundo. En el caso de la guerra entre Rusia y Ucrania, el comercio mundial se vio afectado y se produjeron muchos cambios entre los principales bloques económicos mundiales.

Por lo tanto, este trabajo se divide en siete capítulos. El primer capítulo, titulado "Los efectos de la pandemia", examina el impacto de la pandemia en los países, la producción y la demanda. La pandemia afectó gravemente al comercio mundial y obligó a cambios en las cadenas de suministro, lo que aumentó los costos de producción y afectó el poder adquisitivo de la población mundial.

El segundo capítulo, "El comercio de Rusia y Ucrania con el resto del mundo", se centra en el impacto de la guerra en el comercio internacional antes del conflicto. El capítulo analiza cómo era el comercio antes de la guerra, qué productos se exportaban y a quién, y con qué grado a los demás países.

El tercer capítulo, "La respuesta europea a la invasión: sanciones y boicot", examina las medidas adoptadas por la Unión Europea después de la guerra y las sanciones impuestas a Rusia. Las sanciones suelen disminuir el comercio entre el sancionado y el sancionador, por lo que en este capítulo se analizan las sanciones impuestas y cómo afectarán al comercio entre los dos bloques.

El cuarto capítulo, "Las consecuencias de la guerra y las sanciones", explora los impactos de la guerra y las sanciones en los precios de la energía, las barreras arancelarias y las medidas para limitar el aumento de los precios del petróleo y el gas. El capítulo también aborda la crisis energética resultante y cómo fue un desafío para la Unión Europea.

El quinto capítulo, "¿Cómo la guerra en Ucrania impactó la economía europea?", examina los impactos de la guerra en la inflación, el presupuesto de la UE, la depreciación del euro frente al dólar estadounidense, la industria europea, las pymes y el empleo en la UE.

El sexto capítulo, "¿Cómo la guerra y las sanciones han impactado a Rusia?", examina los objetivos de las sanciones contra Rusia, su eficacia y su impacto en la economía



rusa. El capítulo también aborda la cuestión de si el mundo occidental logró sus objetivos.

Finalmente, el séptimo capítulo, "¿Quién se beneficia de esta guerra?", examina los actores que están beneficiando de la guerra y cómo esto está afectando las relaciones internacionales entre Rusia, la UE y el resto del mundo. Este TFM ofrece un análisis completo de los efectos de la pandemia en pequeña medida y la guerra de Rusia y Ucrania en el comercio mundial en gran medida.

La pandemia del Covid-19 ha tenido un impacto significativo en la economía mundial, con muchas empresas cerrando durante un periodo de tiempo. Algunas han sido capaces de volver a la normalidad, mientras que otras han tenido que cambiar completamente su modelo de negocio, reorganizando sus cadenas de suministro o incluso cerrando por completo. Todo esto ha contribuido a la reducción del bienestar de los ciudadanos y ha afectado su poder adquisitivo. En el siguiente capítulo, se analizarán los efectos de la pandemia en la economía mundial.

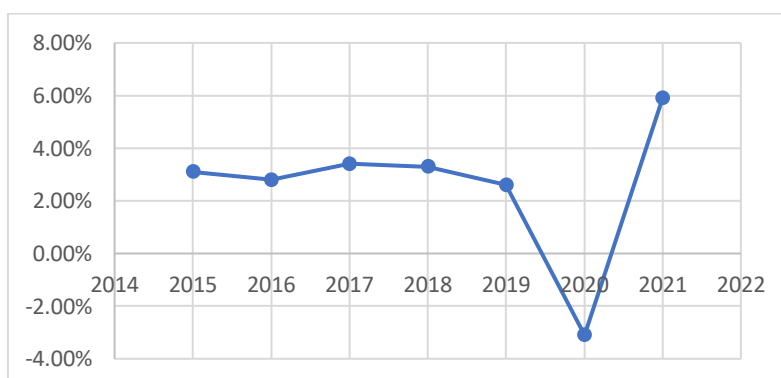
2. Los efectos de la pandemia

La fecha de 16 de noviembre de 2019 dejó su marca en nuestra vida Y sus consecuencias siguen impactándonos hasta hoy, por supuesto está fecha fue el día en el que se detectó el primer caso del virus SARS-COV-2 también conocido con el nombre Covid-19. Este virus no solo hizo daños al nivel sanitario sino también, al nivel económico. Con el confinamiento, la economía se detuvo, el movimiento del comercio internacional bajó durante unos meses, las deudas de los países aumentaron y muchas empresas vieron su negocio cerrar y algunas se declararon en quiebra. Esta crisis sanitaria, impacto mucho los comportamientos de los actores del comercio: las empresas, los consumidores y los países.

2.1 El impacto sobre los países

Como sabemos todos, China es donde están implantados la mayoría de las empresas internacionales para fabricar a coste reducido debido a la mano de obra barata ofrecida por el país asiático. Pero el primer caso de Covid-19 fue descubierto en Wuhan en China y se propagó luego en todo el país. El 23 de enero el gobierno chino impuso un confinamiento en Wuhan para reducir el contacto entre los ciudadanos y limitar la propagación del virus este confinamiento se generalizó luego en todo el país y luego en todo el mundo, Franceinfo (2021). Debido a las restricciones y medidas de distanciamiento social necesarias para controlar la propagación del virus, muchos países han tenido que enfrentar una recesión económica. Las medidas de confinamiento y distanciamiento social tuvieron un impacto importante en la economía mundial, lo que provocó una caída en la demanda y la actividad económica en muchos sectores. Como resultado, el PIB (Producto Interno Bruto) mundial disminuyó significativamente. Según El Banco Mundial (2021, A), el PIB mundial era de -3,10% en 2020.

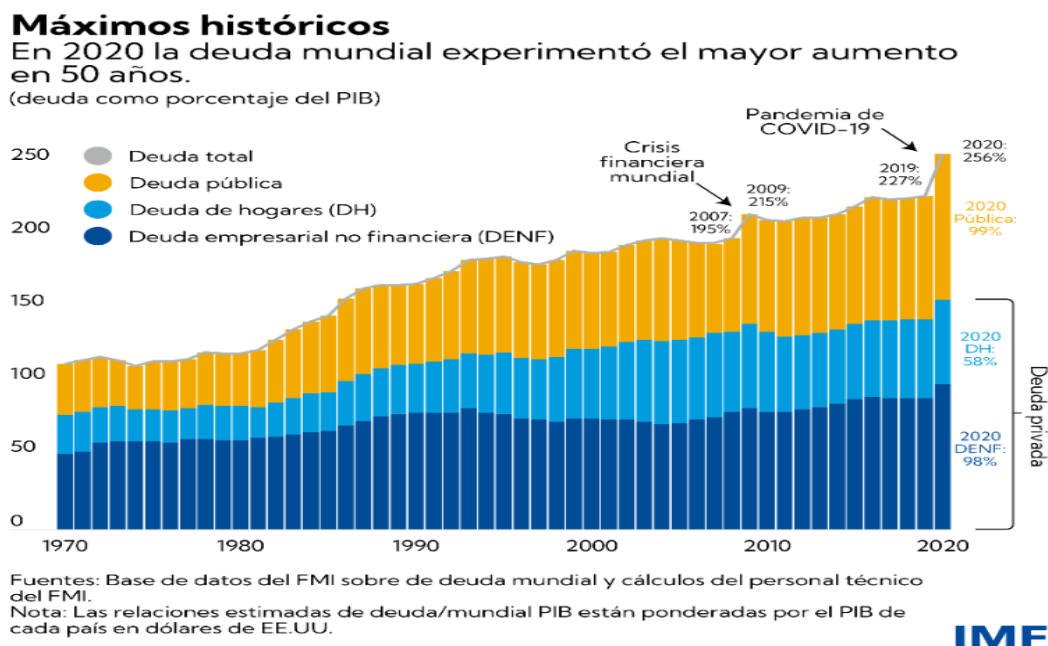
Gráfico 1: La evolución del PIB mundial en (%)



Fuente: Banco Mundial (2021, A)

Estas medidas han llevado a una disminución en la actividad comercial y un aumento en el desempleo, lo que ha requerido una respuesta económica a gran escala para ayudar a las personas y las empresas afectadas. Por supuesto, muchos países tomaron medidas fiscales y monetarias expansivas para apoyar a sus economías. Esto ha aumentado el endeudamiento de muchos países, ya que han tenido que emitir más deuda para financiar sus gastos. En 2020 se produjo el mayor aumento de la deuda en un año desde la Segunda Guerra Mundial FMI (2021). Algunos países también han recibido préstamos de organismos internacionales como el Fondo Monetario Internacional (FMI) para ayudarles a financiar sus programas de ayuda a la economía. En cierto modo, hay que saber que este endeudamiento adicional no es algo negativo necesariamente, ya que se considera que es una herramienta temporal y necesaria para responder a la crisis sanitaria y económica generada por el Covid-19. De esta manera, estas medidas fiscales y monetarias expansivas tienen como objetivo ayudar a las personas y las empresas a superar la crisis económica, y permitir que la economía se recupere una vez que la pandemia esté bajo control. Aunque algunos países como Sri Lanka no pudieron recuperarse de este endeudamiento y su situación económica se empeora cada día según Naciones Unidas (2022) y Cepal (2021).

Gráfico 2: La evolución de la deuda mundial en (%)



Fuente: FMI (2021)

2.2 El impacto sobre la producción

En el mes de marzo de 2020 la mayoría de los países del mundo impusieron un confinamiento general lo que afectó a la producción de muchas materias. Por ejemplo, durante la crisis del COVID-19, la demanda de los productos no esenciales bajó y la producción industrial en muchos países disminuyó. Según el Economista (2021), la producción industrial en el mundo se contrajo -0,7% en abril y -5,6% en mayo. Según la misma fuente en España la fabricación de los productos industriales bajó un 28,7%

respecto al mes de marzo de 2020 y un 40,8% si se compara con abril de 2019. También se produjo una disminución de la producción en sectores como el turismo, la aviación y el transporte debido a la disminución de la demanda y las restricciones de viaje. En estos meses, muchos países han implementado medidas de control de fronteras, lo que ha afectado a la libre circulación de personas y bienes. Esto ha aumentado los costos para las empresas que dependen sobre todo de la importación y la exportación. Aunque los costes de energía bajaron significativamente, 17 euros el barril de petróleo en el mes de abril 2020, comparando a los 60 euros en diciembre de 2019, Pricedubartil (2020), los costes de transporte se han visto multiplicados por 7 hasta 10 en el espacio de un año Supplychaininfo (2022).

La propagación del virus en China y el confinamiento, ha sido muy dura para las empresas del resto del mundo que suministran sus materiales fabricados o semi fabricados desde el gigante asiático, por supuesto estas empresas se encontraron en un problema porque ya no se pueden suministrarse. Las empresas se han visto obligados a reinventar sus cadenas de suministro y eso hizo un cambio significativo sobre el comercio internacional. el tiempo de tránsito era más largo, retrasos en los buques y escasez de contenedores. Una de las principales tendencias ha sido la diversificación de las cadenas de suministro, buscando reducir la dependencia de unos pocos proveedores o regiones geográficas. Esto se ha hecho para minimizar el riesgo de interrupciones en la cadena de suministro debido a factores como cierres de fábricas o problemas logísticos.

Las empresas que tenían un comercio electrónico y vendían productos de alta tecnología han visto un aumento de en la demanda durante la pandemia en general. muchas. Esto se debe principalmente a un aumento en la demanda debido al cierre de tiendas físicas y al aumento del uso de la tecnología debido al aumento del teletrabajo y la educación en línea.

Gráfico 3: El efecto de la pandemia sobre la economía española en el mes de abril de 2020



Fuente: INE (2020)

2.3 El impacto sobre La demanda

La pandemia ha llevado a una disminución de los ingresos y el empleo, lo que ha afectado la capacidad de los consumidores para gastar en bienes y servicios no esenciales. La crisis sanitaria afectó la seguridad económica, sanitaria y alimentaria de millones de personas, por este motivo, el Banco Mundial (2020) estimó en 2021 que 150 millones de individuos pueden caer en la pobreza extrema.

Durante la pandemia del COVID-19, se ha observado un aumento en la inflación. Hay varios factores que han contribuido al aumento durante la pandemia. El confinamiento ha causado una disminución de la oferta de bienes y servicios debido al cierre de negocios y la disminución de la producción. Esto ha llevado a un aumento en los precios de los bienes básicos según Economics help (2022), como los alimentos y los productos de limpieza. Además, el aumento en el costo de los servicios, como el transporte y la vivienda, también ha contribuido al aumento de la inflación. Esto ha llevado a un aumento en los precios de los bienes y servicios disponibles. Con la inflación, el poder adquisitivo de las personas bajó, sobre todo en los países más pobres del mundo. Por ejemplo, en algunos países de América Latina, se ha observado una inflación significativamente más alta debido a la devaluación de sus monedas y a la escasez de alimentos y combustible. También en estos países menos desarrollados, muchas personas se encontraron en el paro sin poder recibir una ayuda del estado (trabajaban en el negro sin contrato, no son autorizados a recibir ayudas...) lo que contribuyó a aumentar la pobreza de estas personas y cambiar sus costumbres de compras después de la pandemia según El Banco Mundial (2021, B).

En otros países más desarrollados de Europa y en los Estados Unidos, la inflación ha sido más baja debido a la disminución en la demanda y a la política monetaria expansiva de los bancos centrales. También estos países tenían la posibilidad de dar ayudas y



pagar a estas personas durante la pandemia al contrario de los países menos desarrollados. Pero el impacto sigue siendo importante y esto contribuyó a que las personas bajaran de un nivel o más en la pirámide de Maslow¹, por ejemplo, lo que buscaban trabajo buscan ahora solo comer o lo que buscaban la autorrealización estarán satisfechos con la seguridad.

Tras a la reanudación de la actividad económica habitual, en 2021 sobre todo, se vio un aumento de la demanda de bienes y servicios que generó un aumento en los precios, ya que los productores y vendedores han podido aumentar los precios debido a la escasez de oferta, la demanda ha sido alta, las personas aburridas de meses en casa, al salir del confinamiento lo que querían hacer era disfrutar y comprar para volver a la vida normal.

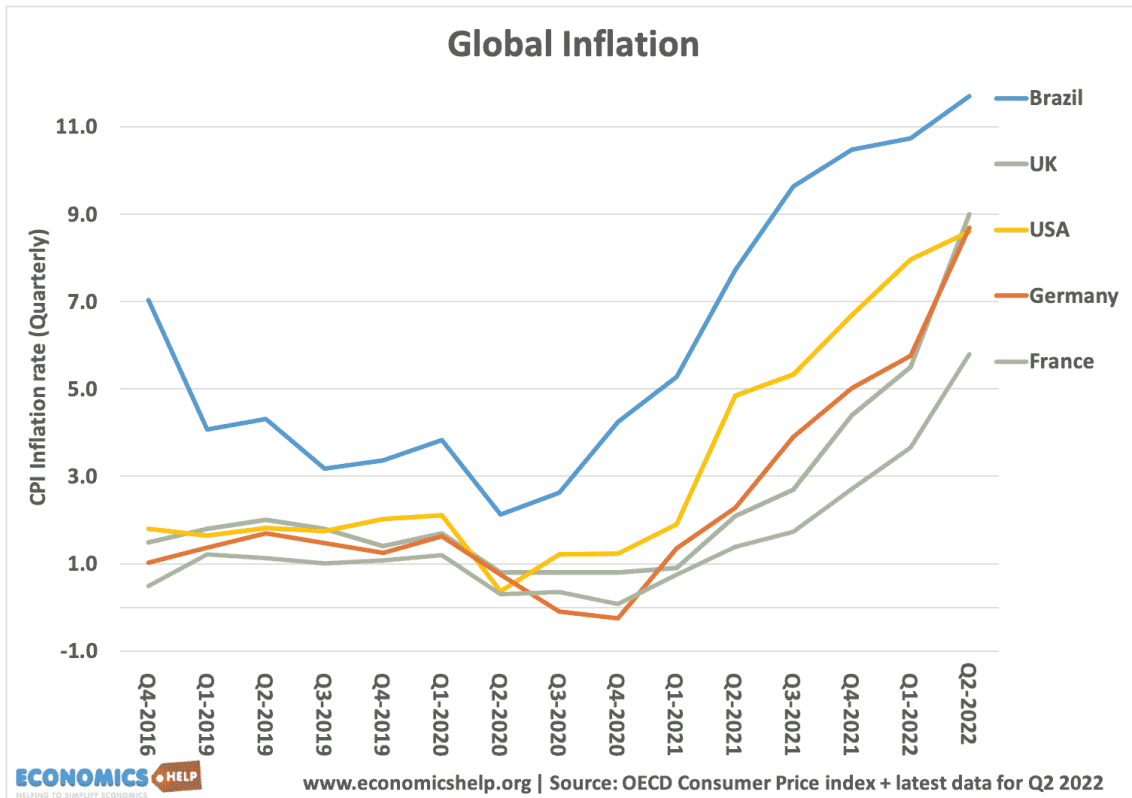
Podemos notar que la incertidumbre económica y a las restricciones en la movilidad cambio, en el comportamiento del consumidor ACCENTURE (2020):

- Mayor preocupación por la salud y la seguridad: los consumidores están comprando más productos relacionados con la salud y la higiene personal, así como productos de limpieza para el hogar.
- Mayor demanda de productos en línea: debido a las restricciones en la movilidad, muchas personas están comprando más productos en línea para evitar salir de casa.
- Cambios en las categorías de gasto: los consumidores están gastando menos en viajes, entretenimiento y ropa, y más en comida, productos básicos y tecnología.
- Mayor austeridad en el gasto: muchas personas están siendo más cuidadosas con su dinero debido a la incertidumbre económica y están buscando ofertas y descuentos.
- Cambios en las preferencias de marca: debido a la incertidumbre económica, muchos consumidores están optando por marcas más económicas o buscando productos con mejor relación calidad-precio.

Estos cambios en el comportamiento del consumidor pueden variar dependiendo del país y la situación económica.

¹ La pirámide de Maslow es una jerarquía de necesidades humanas, donde las necesidades fisiológicas y de seguridad son prioritarias, seguidas por las necesidades sociales, de estima y autorrealización. Las necesidades inferiores deben satisfacerse antes de que se puedan alcanzar las necesidades superiores.

Gráfico 4: La evolución de la inflación global



Fuente: Economics Help

El mundo todavía no se recuperado de los efectos de la pandemia que había afectado significativamente el sector económico y comercial, se encontró con una guerra entre Rusia y Ucrania que también está impactando las relaciones económicas entre los países y que está afectando la renta de los ciudadanos en el mundo entero.

3.El comercio de Rusia y Ucrania con el resto del mundo antes la guerra

En febrero de 2022, Rusia llevó a cabo una invasión en Ucrania, causando una gran conmoción a nivel internacional. La invasión fue vista como una violación flagrante del derecho internacional y una amenaza a la seguridad y estabilidad de Europa. Como respuesta, la mayoría de los países del occidente impusieron sanciones económicas contra Rusia, incluyendo restricciones en las inversiones, la prohibición de exportar ciertos bienes y servicios, y reducir de la importación de los productos rusos hasta llegar a la prohibición con el fin de debilitar a Rusia para que renuncie a la invasión de su vecino. Aunque había sanciones económicas desde la invasión de Crimea en 2014, estas no afectaron al sector energético, las sanciones que está sufriendo Rusia desde 2022 son más importantes.

El boicot de los países occidentales a los productos rusos, está teniendo un impacto significativo en el comercio mundial. Como sabemos, Rusia es un importante exportador de productos como el petróleo y el gas, y el boicot afectó a las industrias de estos productos en particular, no solo en Rusia sino también en el mundo entero. Por supuesto el boicot de la gran cantidad producida del gigante europeo, creo una escasez en estos lo que hizo saltar los precios.

El boicot a los productos rusos causó una elevación de precios en los países que los importaban, ya que los precios de estos productos aumentaron debido a la escasez. Esto tuvo un impacto negativo en la economía de estos países, ya que muchos de ellos dependen de los productos rusos sobre todo los países de la UE que son formaban parte del bloque del este como Hungría Bulgaria Alemania...

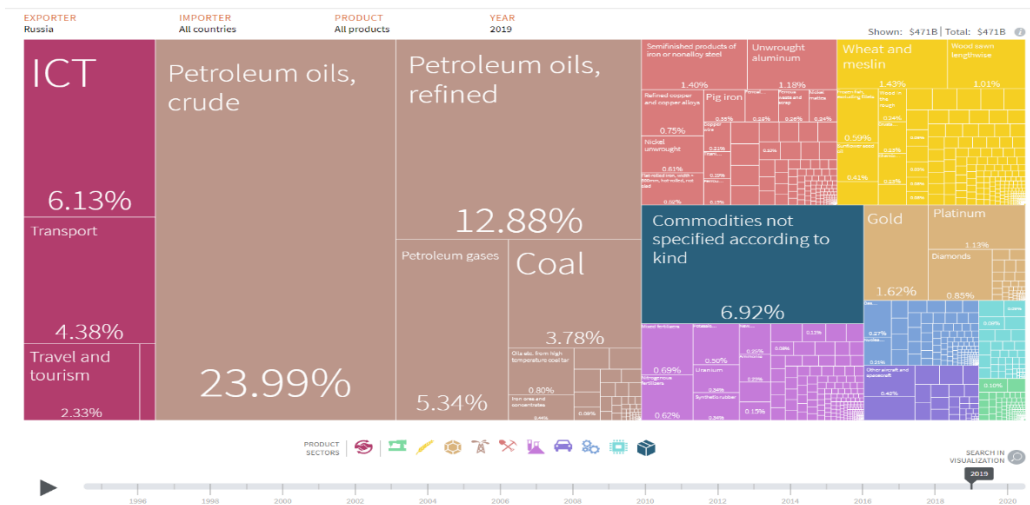
3.1 La preguerra

Antes de ver los efectos de la guerra vamos a analizar cómo eran las relaciones comerciales entre los 2 protagonistas de la guerra y el Resto del mundo. Para poder analizar bien las cifras vamos a coger las cifras de 2019 antes que el comercio internacional se afecta con la pandemia

3.1.1 El comercio de Rusia con el resto del Mundo:

3.1.1.1 Exportaciones por producto:

Gráfico 5: Las exportaciones de Rusia por producto



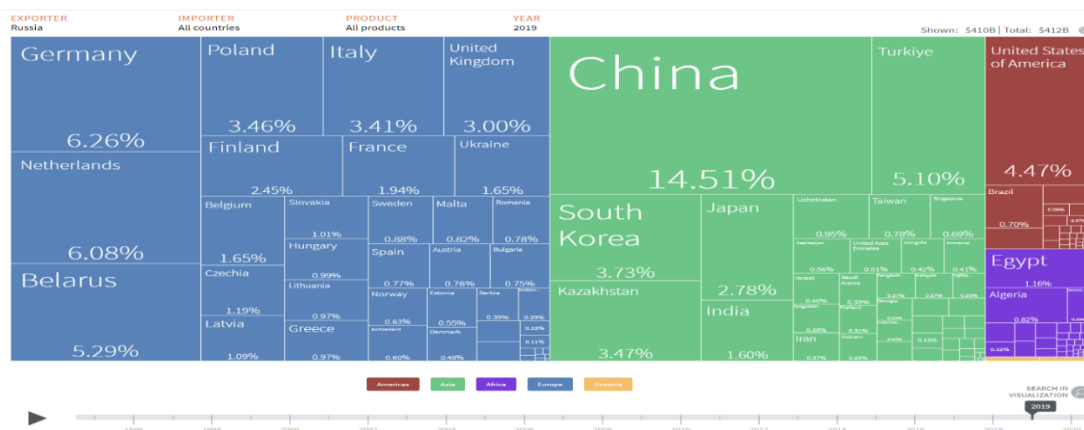
Fuente: *The Atlas Economic Complexity*

La economía de Rusia se ha caracterizado por ser altamente dependiente de sus exportaciones de recursos naturales, en especial el petróleo y el gas. Según The atlas of economic complexity en 2019, las exportaciones rusas sumaron 471 mil millones de dólares estadounidenses, con un valor de 409 mil millones de bienes y 61.9 mil millones de dólares de servicios, siendo los principales productos exportados son materias primas de energía (petróleo y gas), seguidos de metales, productos químicos, maquinaria y equipo, y productos agrícolas.

A pesar de que estos productos son fundamentales para la economía rusa, el país también ha intentado diversificar sus exportaciones en un esfuerzo por reducir su dependencia de los recursos naturales

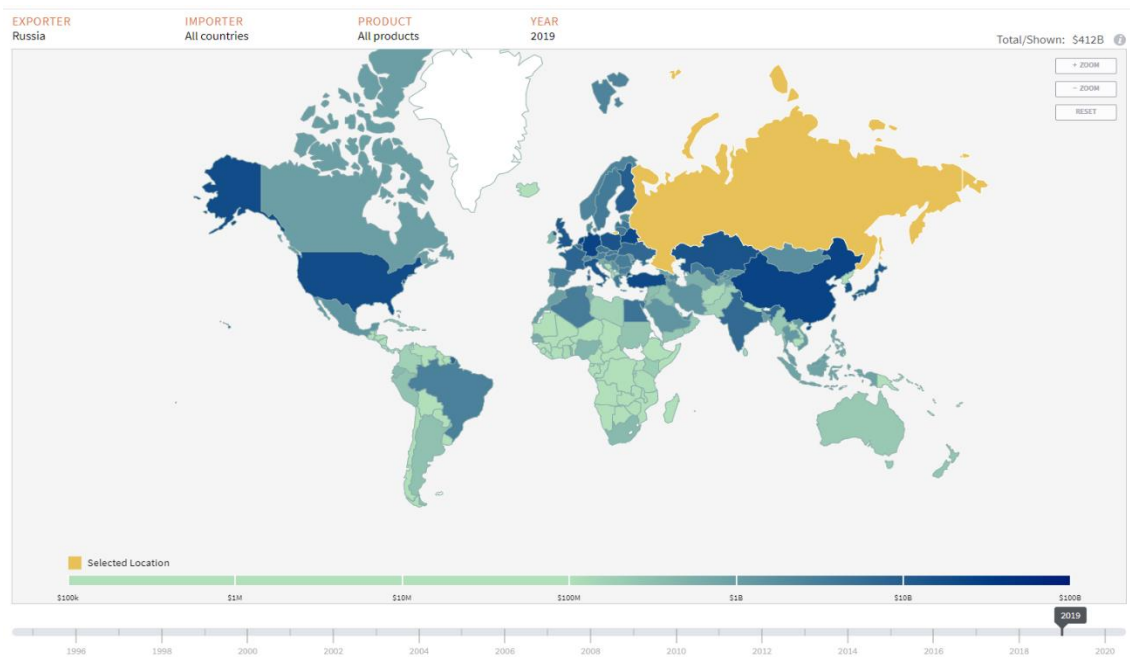
3.1.1.2 Exportaciones por socio:

Gráfico 6: Las exportaciones de Rusia por socio



Fuente: *The Atlas Economic Complexity*

Gráfico 7: Las importaciones por país de los productos rusos (por valor)



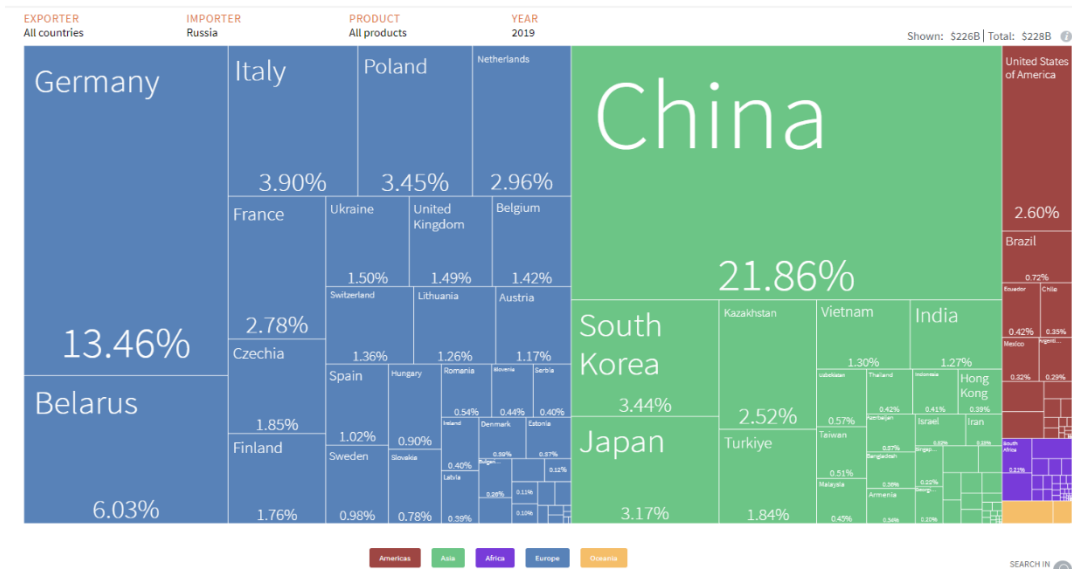
Fuente: *The Atlas Economic Complexity*

Analizando el gráfico y el mapa, en 2019, China fue el principal socio comercial de Rusia, con una participación del 14.51% en las exportaciones rusas. Seguido de Alemania con el 6.24%, Países Bajos con el 6.08% y Bielorrusia con el 5.29% de las exportaciones totales. Esto se debe en gran medida a los lazos económicos cada vez más estrechos entre Rusia y China, así como a la creciente demanda de materias primas y energía en China. Pero si cogemos por bloque económico podemos ver que el principal cliente de Rusia es la UE. En 2019, la UE recibía más del 30% de la exportación rusa lo que representa más de 100 mil millones de dólares. Los tres principales clientes de Rusia en la UE por valor son:

- Alemania: 25.7 471 mil millones de dólares estadounidenses
- Países Bajos: 24.9 471 mil millones de dólares estadounidenses
- Polonia: 14.2 471 mil millones de dólares estadounidenses

3.1.1.3 Importaciones por socio:

Gráfico 8: Las importaciones de Rusia por socio



Fuente: The Atlas Economic Complexity

Según datos de The atlas of economic complexity, las importaciones de Rusia en 2019 alcanzaron un valor total de 228 mil millones de dólares estadounidenses.

En 2019, China fue el principal socio comercial de Rusia en términos de importaciones, con una participación del 21.86% en las importaciones totales. Le siguen Alemania con un 13.46%, Bielorrusia con 6.03% e Italia con un 3.90%. Esto se debe a que Rusia importa una amplia gama de productos manufacturados, tecnologías y maquinaria de estos países. Como en las exportaciones, Rusia tiene la mayoría de sus importaciones de la UE con más del 30% de las importaciones rusa lo que representa más de 68 mil millones de dólares. Los principales proveedores de Rusia en la UE por valor son:

- Alemania: 30.4 mil millones de dólares estadounidenses
- Italia: 8.82 mil millones de dólares estadounidenses
- Polonia: 7.82 mil millones de dólares estadounidenses

3.1.1.4 La inversión extranjera directa en Rusia:

Gráfico 9: Inversión directa, entrada neta de capital en Rusia (USD)



Fuente: Banco Mundial (2022, D)

Según El Banco Mundial (2022, D), la inversión extranjera directa en Rusia en 2019 ha sido de 31.97 mil millones de dólares en 2019 antes de pasar a 40.45 mil millones de dólares en 2021. Antes de la invasión de Crimea en 2014 y subir las sanciones, la inversión extranjera directa era bastante alta con 62.22 mil millones de dólares en 2013, pero después de la invasión de Rusia a Crimea en 2014, la UE y los Estados Unidos impusieron sanciones económicas a Rusia. Estas sanciones incluyeron restricciones en el acceso a los mercados financieros internacionales, prohibiciones en la venta de armas y tecnologías sensibles, y la imposición de sanciones a individuos y entidades vinculadas al gobierno ruso.

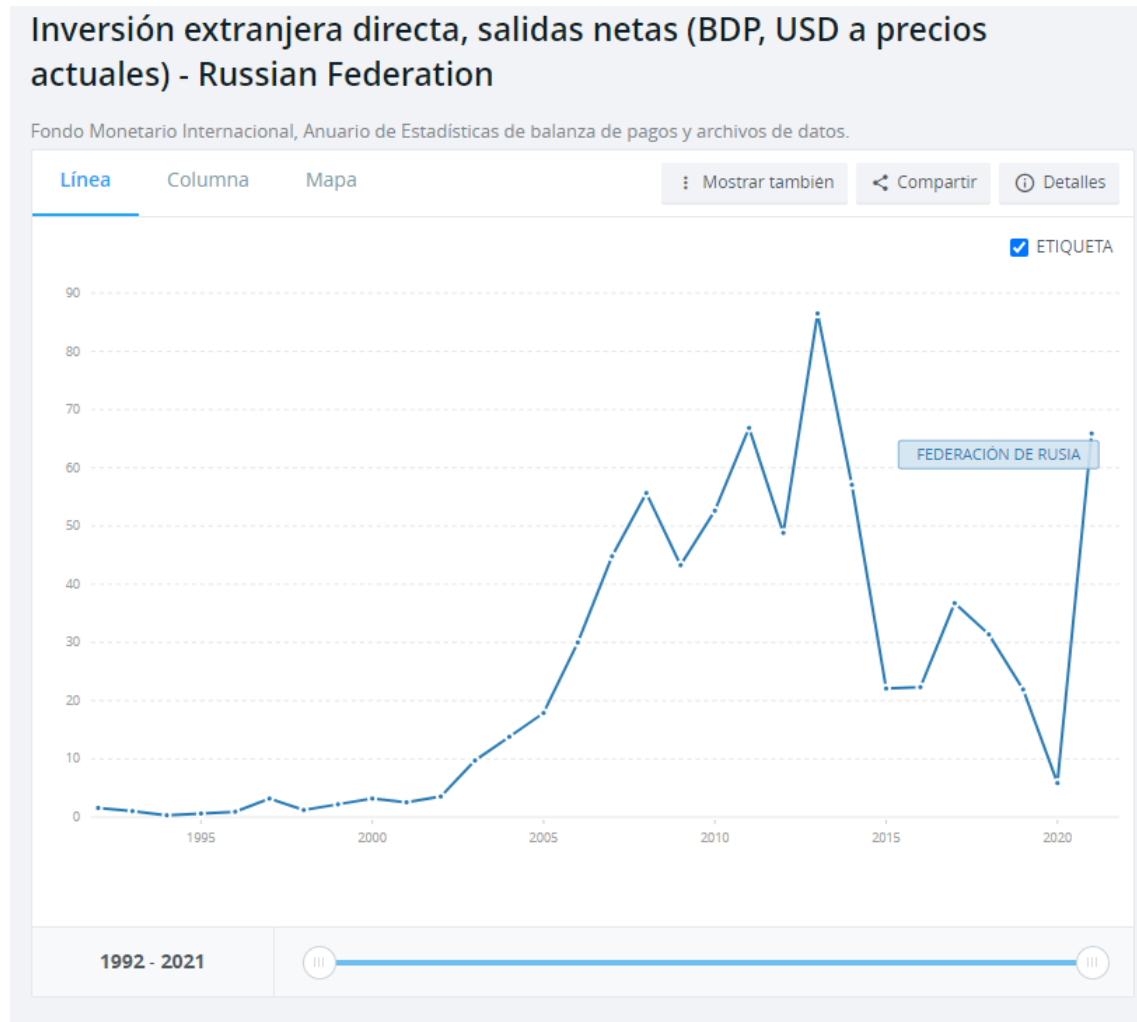
El impacto de las sanciones económicas en Rusia fue significativo. La economía rusa se contrajo y el rublo se devaluó. El acceso limitado a los mercados financieros internacionales dificultó la financiación de empresas rusas y la inversión extranjera directa en Rusia disminuyó significativamente.

Empero, Rusia también tomó medidas para mitigar los efectos de las sanciones. El gobierno ruso implementó un plan de estabilización económica que incluía medidas

fiscales y monetarias para estabilizar el rublo y apoyar a las empresas afectadas por las sanciones. También promovió una mayor integración económica con Asia, especialmente con China.

3.1.1.5 La Inversión directa de Rusia en el extranjero

Gráfico 10: Inversión extranjera directa de Rusia, salidas netas (USD)



Fuente: Banco Mundial

Según los datos del Banco Mundial, la inversión rusa directa en el extranjero ha sido de 21.92 mil millones de dólares en 2019 antes de pasar a 65.88 mil millones de dólares en 2021. Antes de la invasión de Crimea en 2014 y de las sanciones la inversión de Rusia en el extranjero llegó a su mejor nivel en la historia con 86.51 mil millones de dólares en 2013.

Antes de la invasión de Crimea la inversión rusa directa en el extranjero estaba aumentando, en general, las empresas rusas han buscado diversificar sus inversiones y expandir su presencia en el mercado internacional.

Una de las principales áreas de inversión rusa en el extranjero ha sido en la energía. Los gigantes del sector energético rusos, como Gazprom y Rosneft, han adquirido

activos en Europa y Asia, y han establecido alianzas estratégicas con empresas extranjeras.

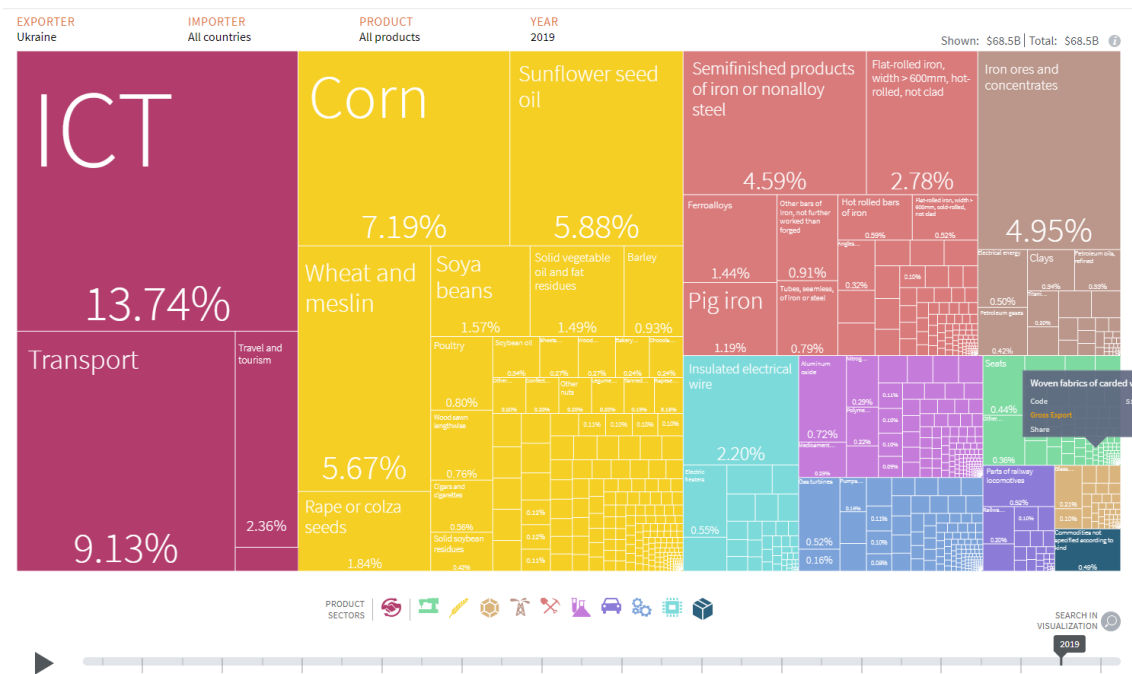
Además, las empresas rusas también han invertido en otros sectores, como la banca, la metalurgia, la minería y la industria automotriz. Rusia ha invertido en países de Europa, Asia y América Latina, buscando diversificar sus inversiones y reducir la dependencia de los mercados occidentales.

Después de 2013, la inversión rusa en el extranjero enfrentó desafíos. Las sanciones económicas impuestas por países occidentales debido a la crisis en Ucrania han dificultado el acceso de las empresas rusas a los mercados financieros internacionales y han afectado a su capacidad para invertir en el extranjero. Lo que explica la bajada de las cifras según Franklin Templeton (2022).

3.1.2 El comercio de Ucrania con el resto del Mundo

3.1.2.1 Las exportaciones de Ucrania por productos

Gráfico 11: Las exportaciones de Ucrania por producto



Fuente: The Atlas Economic Complexity

Según el Atlas of Economic Complexity, las exportaciones de productos de Ucrania en 2019 se caracterizaron por ser diversificadas y con un nivel de complejidad económica, pero con una cierta dependencia y enfoque en las materias primas agrarias y metales. El total de ingresos a través de las exportaciones en 2019, eran de 68.5 Mil millones de dólares. Los bienes son estimados a 51.1 mil millones de dólares y los servicios son estimados a 17.5 mil millones de dólares.

Las materias primas agrarias, como el trigo y el maíz, ocuparon el primer lugar en las exportaciones de Ucrania en 2019, con una cuota supera a los 25% del total de las exportaciones. Esto demuestra que Ucrania es un importante exportador mundial de granos y que su economía está altamente vinculada al sector agrícola. En consecuencia,

El impacto económico de la guerra de Rusia y Ucrania
Mohamed Saafi

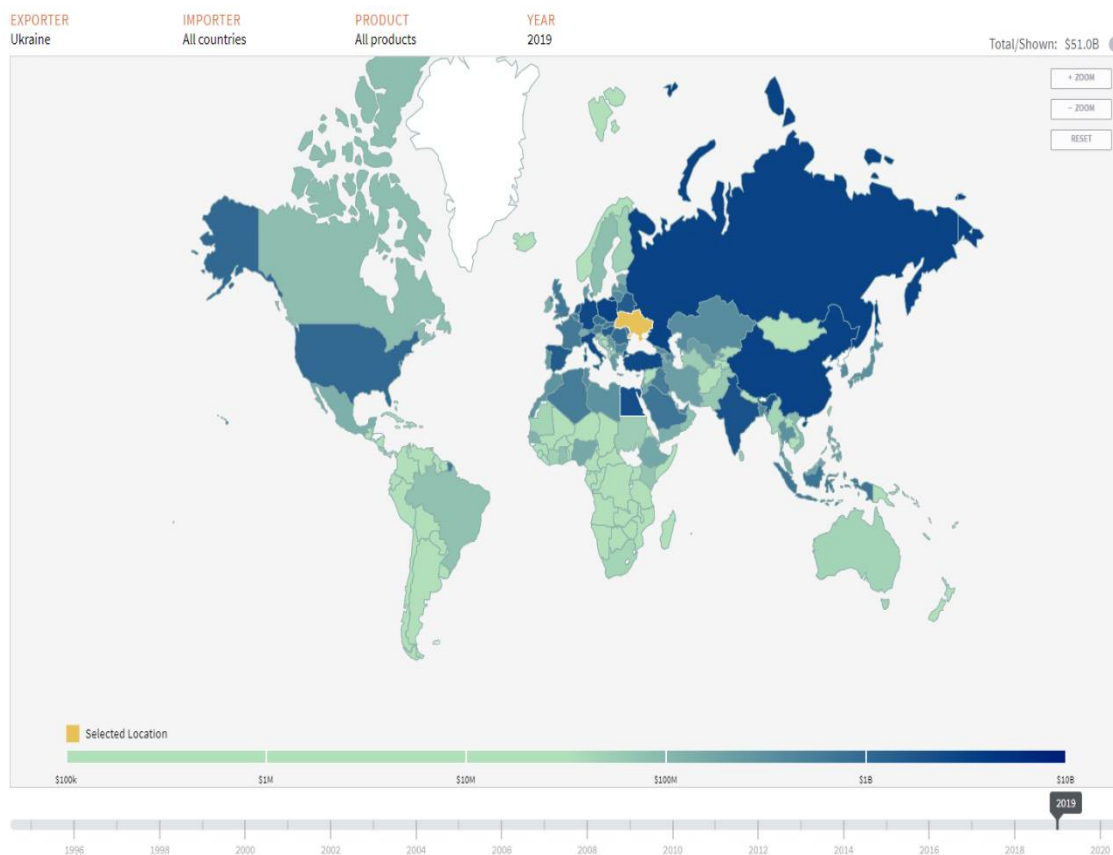
Ucrania se manifiesta como uno de los principales proveedores del mundo al nivel agrícola sobre todo de trigo y de maíz.

La tecnología de información y comunicación también tuvieron una cuota significativa en las exportaciones de Ucrania en 2019, con un 13.74% del total de las exportaciones. Esto sugiere que Ucrania tiene un sector de información alto.

Los productos metálicos, como el acero y el aluminio, también tuvieron una cuota importante en las exportaciones de Ucrania en 2019, con más del 15% del total de las exportaciones. Esto indica que Ucrania tiene una industria metalúrgica sólida y está en capacidad de exportar productos metálicos de alta calidad.

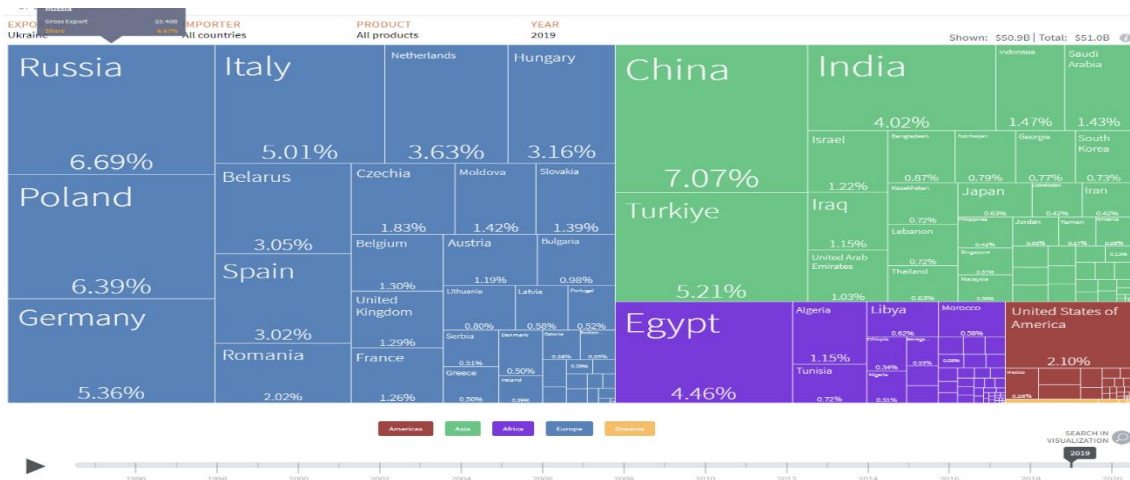
En general, las exportaciones de productos de Ucrania en 2019 se caracterizaron por ser diversificadas, pero con una cierta dependencia a las materias primas y agricultura.

Gráfico 12: Las importaciones por país de los productos ucranianos (por valor)



Fuente: *The Atlas Economic Complexity*

Gráfico 13: Las exportaciones de Ucrania por socio



Fuente: The Atlas Economic Complexity

En 2019, China fue el principal socio comercial de Ucrania, con una participación del 7.07% en las exportaciones ucranias. Seguido por Rusia con el 6.96%, Polonia con el 6.39% y Alemania con el 5.36% de las exportaciones totales. A través de este gráfico podemos ver que Ucrania al contrario de Rusia tiene una diversidad de destinos de exportaciones. Tiene una parte importante con la UE, pero también en países como Turquía, India que son economías emergentes y Egipto que es un buen socio con una cota de 4.46%. Para hacer la comparación con Rusia, aunque no es necesario porque Ucrania no ha sufrido sanciones económicas, los tres principales clientes de Ucrania Europea por valor son:

- Polonia: US\$3.25 mil millones
- Alemania: US\$2.79 mil millones
- Italia: US\$2.55 mil millones

Podemos ver que estas cifras son mucho menos importantes que las de Rusia, esto es debido a la diferencia de recursos y los tipos de productos exportados de los dos vecinos.

Como Ucrania al contrario de Rusia no sufrió sanciones económicas y un boicot por otros países, entonces no es necesario mirar las importaciones del país, aunque claro bajarán las exportaciones e importaciones porque los puertos están cerrados y el país está en guerra y Ucrania recibirá más armas y ayudas, pero eso nos alejaría del tema.

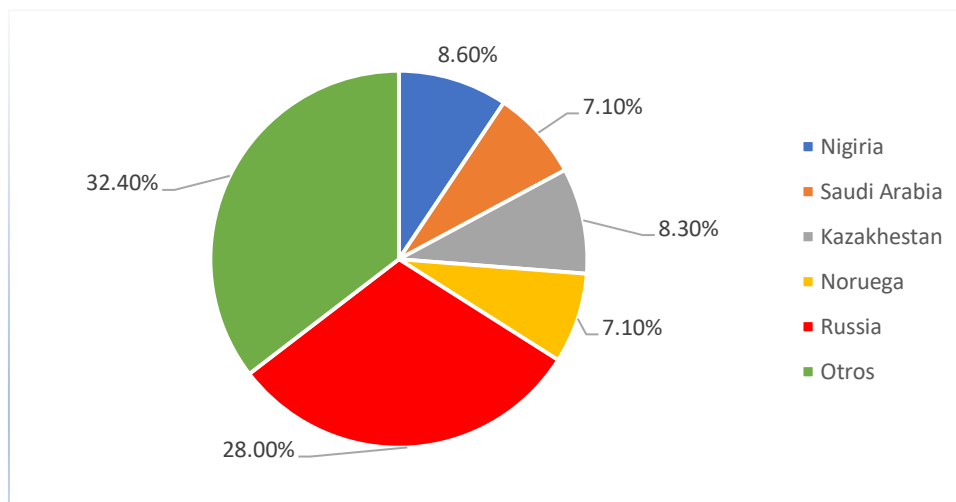
3.2 Las importaciones de productos energéticos de la UE:

Europa es una región del mundo donde hace mucho frío durante el invierno. También, hay que saber que la economía europea, es una economía enfocada en la industria, lo que necesita un uso masivo de energía. También, sabemos que hoy en día todo funciona con la energía, de una simple lámpara hasta barcos que transportan toneladas de mercancías cada día. Los países miembros de la UE no son países que tienen

recursos naturales para cubrir el consumo interno a través de la producción local. La UE es altamente dependiente de la importación de energía debido a varias razones:

1. Producción insuficiente: La producción de energía en la UE no es suficiente para cubrir sus necesidades. Aunque la UE tiene una capacidad de generación de energía renovable cada vez mayor, todavía depende de combustibles fósiles importados para cubrir su demanda de energía.
2. Diversificación de fuentes: La UE importa energía de varios países, lo que significa que no está completamente dependiente de un solo proveedor. No obstante, Rusia antes de la guerra era el principal proveedor de gas natural de la UE, y algunos países miembros de la UE son altamente dependientes de las importaciones de gas natural de Rusia.
3. Baja interconexión entre los países miembros: La falta de una red de transporte y almacenamiento de energía bien desarrollada entre los países miembros de la UE significa que algunos países miembros son más dependientes de las importaciones que otros.
4. Poco desarrollo de tecnologías de almacenamiento: las tecnologías de almacenamiento de energía renovable son todavía incipientes y limitadas, lo que dificulta que la UE tenga una capacidad de almacenamiento suficiente para cubrir sus necesidades energéticas en momentos puntuales.

Gráfico 14: Las importaciones de los 27 países miembros de la Unión Europea de gas natural en 2019 por socio:



Fuente: Eurostat (2022)

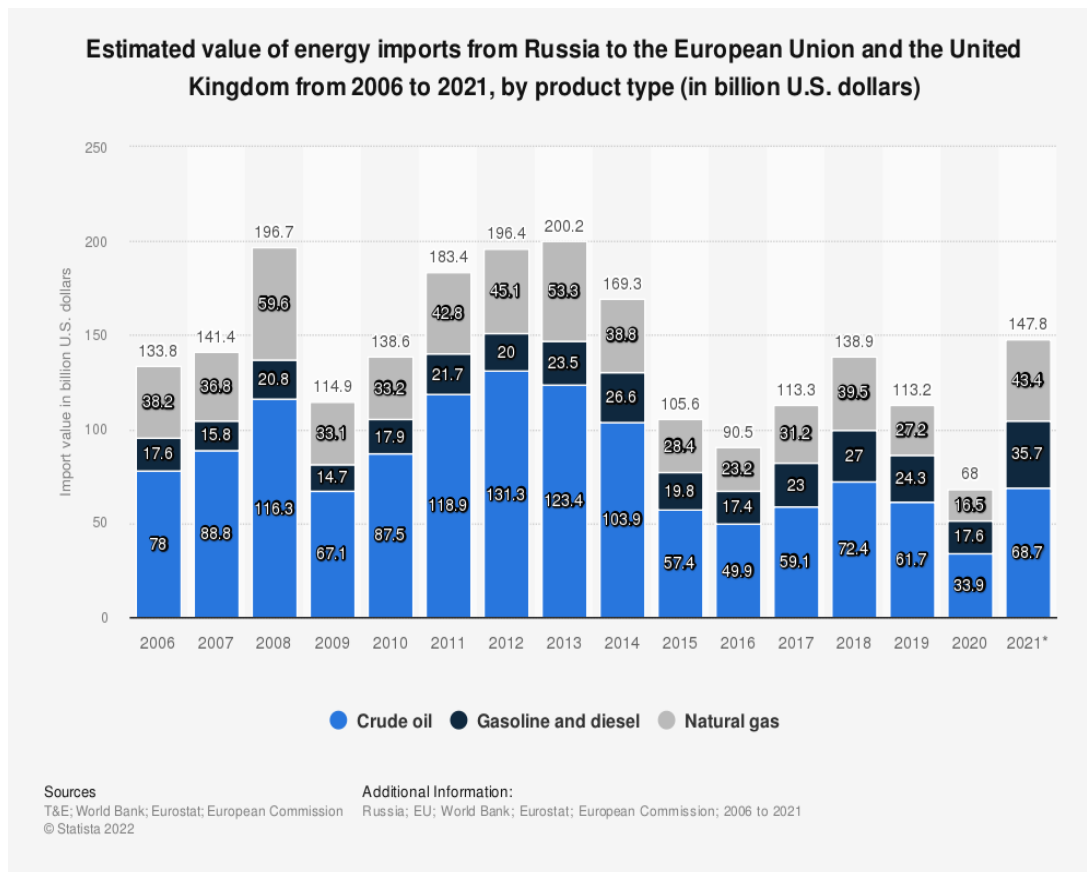
Según datos del Eurostat (2022), la UE importó productos energéticos por valor de €207 mil millones en 2019. Los principales socios comerciales de la UE en productos energéticos en 2019 fueron Rusia, Noruega y los países árabes, sin olvidar a los Estados Unidos (sobre todo en el gas líquido).

La UE importó el 36% de sus productos energéticos de Rusia, con un valor de más de 100 mil millones de dólares. Rusia es el principal proveedor de gas natural para la UE,

con una cuota del 44.7% del total de las importaciones de gas natural de la UE en 2019. Además, Rusia es el primer proveedor de petróleo para la UE (como país único), con una cuota del 28% de las importaciones de petróleo de la UE en 2019.

En el siguiente gráfico vamos a ver las importaciones de la UE de los productos energéticos rusos por valor

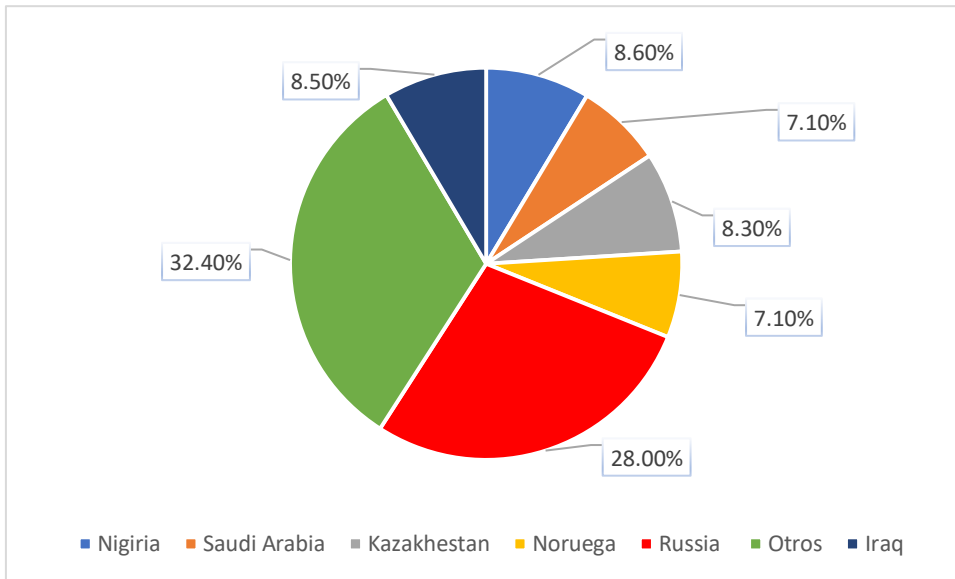
Gráfico 15: las importaciones de la UE de los productos energéticos rusos por valor (mil millones de dólares):



Fuentes: Eurostat, Banco Mundial, Comisión Europea y Statista

Analizando estos gráficos, la UE importó el 25% de sus productos energéticos de Noruega, con un valor de €52 mil millones. Noruega es el segundo proveedor de gas natural para la UE, con una cuota del 21.3% del total de las importaciones de gas natural de la UE en 2019. Además, Noruega es el quinto proveedor de petróleo para la UE, con una cuota del 7.1% de las importaciones de petróleo de la UE en 2019.

Gráfico 16: Importaciones de los 27 países miembros de la UE de petróleo en 2019 por socio:

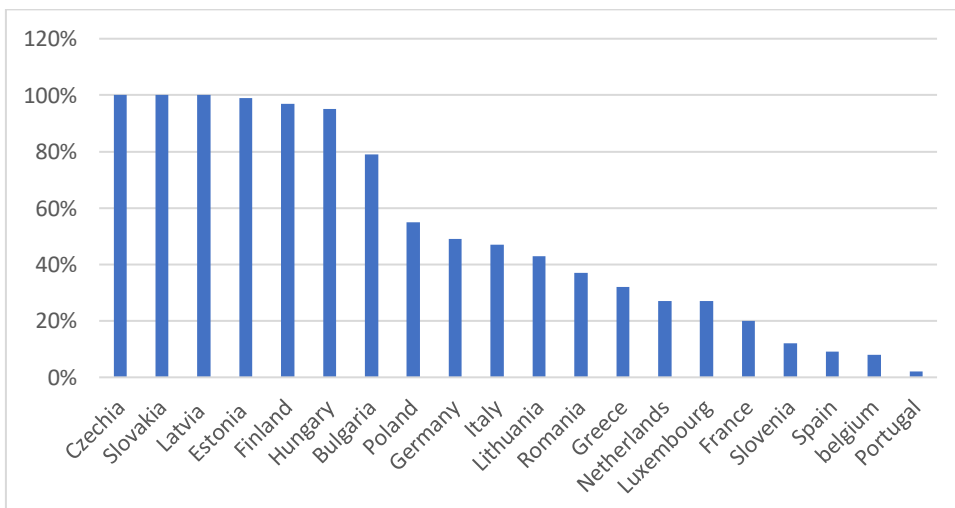


Fuente: Eurostat (2022)

Otros socios importantes de la UE en importaciones de productos energéticos incluyen Arabia Saudita (7.1% de las importaciones de petróleo de la UE en 2019), Estados Unidos (6.7% de las importaciones de gas natural de la UE en el primer semestre de 2020), Nigeria (8.6% de las importaciones de petróleo de la UE en 2019) y Qatar (6.3% de las importaciones de gas natural de la UE en 2019).

Como hemos visto en estos gráficos la UE son muy dependientes de los productos energéticos rusos ahora vamos a ver los países más dependientes.

Gráfico 17: La participación de Rusia en total de gas importado en la UE por país en 2019:

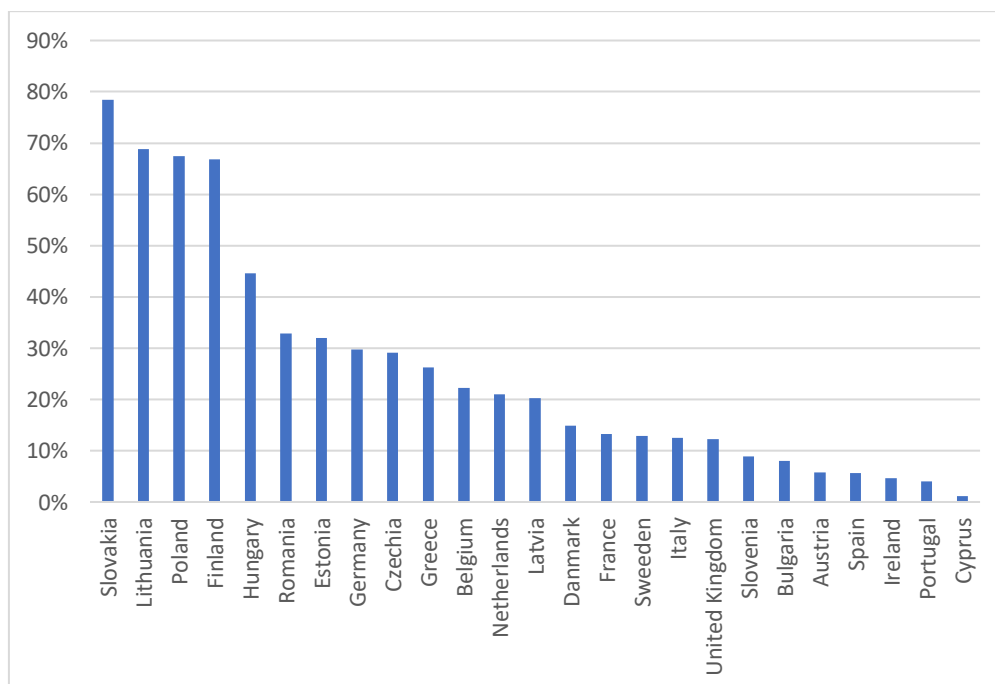


Fuente: Statista

Según este gráfico de Statista (2022) podemos ver que los países de Europa del este son los más dependientes de los productos energéticos rusos y eso no solo se explica por la cercanía geográfica sino también por la historia de estos países ex comunistas que eran parte del bloque soviético. En estos países podemos ver que las importaciones del gas ruso supera los 90% y en algunos importan sus necesidades 100% de Rusia y no tienen una diversificación de proveedores.

En las importaciones del petróleo estos países no son tan dependientes de Rusia, pero siguen tener una gran cota de importaciones del país más grande del mundo con cotas que superan a 2/3 para Eslovaquia y superan la mitad para Polonia Lituania y Finlandia. En Europa del oeste son menos dependientes que los otros países, pero la cota sigue ser importante como por ejemplo Alemania que importa la mitad de su gas de Rusia o Italia que importa 47%, Francia el 20% y España el 9%. En cuanto al petróleo, Alemania importa el 29.7% Italia importa el 12.5% y Francia importa el 13.3% y España importa el 5.6%. Como sabemos todos la UE es un bloque económico que tiene un modelo enfocado sobre todo en la industria, y para que este sector funciona bien y las empresas europeas sean competitivas se necesitan recursos energéticos a precios competitivos, también el invierno en Europa es de los más fríos del mundo por eso siempre tener una abundancia de estos recursos y hay que diversificar sus proveedores para evitar el monopolio, la dependencia y los escenarios imprevistos para mantener una estabilidad.

Gráfico 18: La participación de Rusia en total del petróleo importado en la UE por país en 2019:



Fuente: Eurostat (2022)

La relación comercial de Rusia con el resto del mundo siempre han sido un tema de gran importancia, especialmente en su relación con la UE, por su puesto, como vimos el país más grande del mundo es el principal proveedor energético de la UE. Sin embargo, a partir del 24 de febrero de 2022, fecha de invasión de Rusia a Ucrania el



mundo occidental decidió poner en marcha sanciones económicas y un boicot a los productos rusos, lo que ha tenido un gran impacto en las relaciones comerciales entre ambas partes. Estas medidas han llevado a una disminución significativa en el comercio entre Rusia y los países de bloque occidental, y han creado incertidumbre en el mercado.

4. La respuesta europea a la invasión: sanciones y boicot

Cuando estalló la guerra entre Rusia y Ucrania, la Unión Europea reaccionó rápidamente imponiendo sanciones económicas a Rusia. En este capítulo, examinaremos más de cerca las medidas tomadas por la Unión Europea después de la guerra y las sanciones impuestas a Rusia.

Desde el inicio de la guerra en el 24 de febrero de 2022, el mundo calificó que la invasión de Rusia a Ucrania esta injustificada y se manifiesta como una violación del derecho internacional² y a la soberanía e independencia del territorio ucraniano. Como reacción, el mundo occidental y específicamente los Estados Unidos y la UE han puesto una serie de sanciones económicas que están cambiando las relaciones comerciales que vimos en el punto precedente con el fin de contrarrestar eficazmente a Rusia su capacidad para continuar con la agresión. Estas sanciones se suman a las medidas ya impuestas a Rusia desde 2014 como resultado de la anexión de Crimea y la falta de implementación de los acuerdos de Minsk³. En Este caso nos vamos a interesar a las sanciones impuestas solamente por la UE. En este capítulo todas las informaciones vienen de una sola fuente, un informe publicado por el Consejo Europeo (2023, F):

- Restricciones sobre la inversión, el financiamiento y los intercambios comerciales: La UE ha prohibido ciertos tipos de inversiones y financiamientos en Rusia, así como restringido los intercambios comerciales entre la UE y Rusia. Estas restricciones buscan limitar la capacidad de Rusia de recibir apoyo económico de la UE y restringir su capacidad de hacer negocios con la UE.
- Prohibiciones de entrada y congelaciones de activos: La UE ha prohibido la entrada y congelado los activos de aquellos políticos y militares rusos responsables de la agresión en Ucrania. Esta medida busca castigar a aquellos responsables de la invasión y limitar su capacidad de viajar y hacer negocios en el extranjero.
- Sanciones a sectores clave de la economía: La UE ha impuesto sanciones a sectores clave de la economía rusa, incluyendo la energía, la defensa y las tecnologías. Estas sanciones buscan limitar la capacidad de Rusia de generar ingresos y fortalecer su economía.
- Restricciones a los bancos y al Banco Central de Rusia: La UE ha restringido la capacidad de los bancos rusos y del Banco Central de Rusia de operar en los mercados financieros internacionales. Esta medida busca limitar la capacidad de Rusia de acceder a los mercados financieros y, por lo tanto, restringir su capacidad de financiar su economía y su sector militar.

² Una invasión puede ser considerada como una violación del derecho internacional si implica el uso de la fuerza militar contra un Estado soberano sin su consentimiento o sin justificación legal.

³ Los acuerdos de Minsk son un conjunto de acuerdos de paz firmados en febrero de 2015 en Minsk, la capital de Bielorrusia, entre Ucrania, Rusia, las repúblicas autoproclamadas de Donetsk y Lugansk y la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa (OSCE). Estos acuerdos se firmaron para intentar poner fin al conflicto armado que estalló en el este de Ucrania en 2014, después de la anexión de Crimea por parte de Rusia. Los acuerdos de Minsk establecieron un alto el fuego, la retirada de armamento pesado de la línea del frente, la liberación de prisioneros y el establecimiento de un proceso de reconciliación política en Ucrania.

La UE ha implementado sanciones económicas en relación a las transacciones comerciales con Rusia. Esto significa que las empresas europeas tienen restricciones en la venta de ciertos productos a Rusia, mientras que las empresas rusas están limitadas en la venta de ciertos productos a la UE.

La lista de productos prohibidos está diseñada para maximizar los efectos negativos en la economía rusa mientras se minimizan las consecuencias para las empresas y los ciudadanos de la UE. Las restricciones incluyen principalmente productos industriales y tecnologías, mientras que los productos necesarios para el consumo, la salud, la farmacia, la alimentación y la agricultura están excluidos de la lista para evitar perjudicar a la población rusa.

También se consideró que Rusia es el único responsable de la crisis alimentaria mundial, ya que Ucrania es uno de los primeros proveedores de productos agrícolas primarios, la guerra llevó al cierre de los puertos durante los primeros meses lo que llevó a una inquietud sobre la exportación de estos productos. Las sanciones de la UE no tienen las exportaciones de alimentos y productos agrícolas de Rusia hacia los mercados mundiales.

A pesar de las sanciones, la UE también ha previsto excepciones para ciertas actividades comerciales y humanitarias. Los aviones rusos pueden volar en el espacio aéreo europeo por razones humanitarias, y los barcos rusos pueden acceder a los puertos de la UE para cargar o descargar productos agrícolas, incluyendo fertilizantes y trigo, que no están sujetos a restricciones. Los transportistas rusos también pueden entrar en la UE para transportar productos agrícolas sin restricciones.

Además, la UE y sus socios se han comprometido a no considerar a Rusia como una nación privilegiada en el marco de la Organización Mundial del Comercio (OMC). En lugar de aumentar los derechos de aduana, han adoptado un conjunto de medidas restrictivas, incluida la prohibición de importar y exportar ciertos bienes. Además, los trabajos relacionados con la adhesión de Bielorrusia a la OMC se han suspendido.

- **¿Cuál son los productos que no se pueden exportar de la UE a Rusia?**

Los productos incluidos en estas sanciones incluyen tecnologías de vanguardia como ordenadores cuánticos y semiconductores avanzados, productos electrónicos de alta gama y software.

Maquinarias y equipos de transporte de ciertos tipos, bienes y tecnologías específicas necesarias para el refinamiento de petróleo, equipos, tecnologías y servicios en el sector de la energía y bienes y tecnologías en los sectores de la aviación y el espacio, como aeronaves, motores de aeronaves, piezas de repuesto para aviones y helicópteros y turbocompresores, también están incluidos

Además, los bienes y tecnologías de radiocomunicación destinados a la navegación marítima y los bienes de doble uso, como drones, software para drones y dispositivos de cifrado, están prohibidos de exportación hacia Rusia.

Productos de lujo, como automóviles de lujo, relojes, joyas, así como armas de fuego civiles y otros materiales militares, también están sujetos a restricciones de exportación.

También muchas empresas internacionales no solo europeas han retirado su negocio del país más grande del mundo. Estas empresas internacionales pertenecen a varios sectores como Bienes de consumo y comercio minorista (Adidas, Nike, H&M, Ikea...), sector de energía como (Shell, Exxon Mobile, BP), sector financiero (American Express, Deutsche Bank, Société Générale, Visa, MasterCard...) Restauración (McDonald's, Starbucks, Heineken...) Manufactura (Michelin, Renault, Volvo...) y varios otros sectores.

Esto participa a la bajada de la inversión extranjera directa en Rusia, Según Ceicdata (2022), la IED en Rusia disminuyó en 3,7 mil millones de dólares estadounidenses en septiembre de 2022, en comparación con una disminución de 17,4 mil millones de dólares estadounidenses en el trimestre anterior. Los datos alcanzaron un mínimo histórico de -22,4 mil millones de dólares estadounidenses en marzo de 2022.

- **  Cuál son los productos que no se pueden importar por la UE de Rusia?**

la UE está imponiendo sanciones comerciales en una lista de productos, con el objetivo de restringir las interacciones comerciales con Rusia, para intentar de bajar los ingresos del ex país soviético.

Para minimizar los ingresos de Rusia, las restricciones están sobre todo enfocados en los sectores fundamentales que vimos en el punto precedente como la energía.

La lista de productos empieza con el carbón y los combustibles fósiles sólidos. El sector siderúrgico, incluyendo el acero y el hierro, también está afectado.

El oro, incluyendo los joyeros, también está en la lista de productos sujetos a restricciones comerciales. Del mismo modo, el cemento, la madera, el papel y las materias plásticas están en esta lista.

El sector de la pesca y los productos de destilación también se incluyen, con los productos del mar y los productos de destilación (como el caviar y el vodka). Los cigarros y los productos cosméticos también están en la lista de productos afectados por las restricciones comerciales.

Finalmente, el Consejo Europeo adoptó en junio de 2022 restricciones comerciales que prohíben la compra, importación y transferencia de petróleo crudo transportado por mar y algunos productos petrolíferos de Rusia hacia la UE. Estas restricciones comenzaron a aplicarse en diciembre de 2022 para el petróleo crudo y en febrero de 2023 para otros productos petrolíferos refinados. Hay una excepción temporal para algunos estados miembros de la UE que dependen del suministro de petróleo crudo de Rusia y no tienen soluciones de reemplazo viables como Bulgaria y Croacia. Las sanciones cubrirán cerca del 90% de las importaciones de petróleo ruso en Europa, lo que tendrá un impacto significativo en los beneficios comerciales de Rusia.

- **Sanciones en el sector de transporte:**

- **El transporte por carretera:**

La UE ha adoptado una medida restrictiva al prohibir la entrada de transportistas rusos y bielorrusos en su territorio, incluso para las mercancías en tránsito. Esta decisión busca limitar la capacidad de la industria rusa para obtener bienes importantes y perturbar las relaciones comerciales con Rusia.

Pero, se han establecido excepciones para ciertos tipos de transporte, como el transporte de energía, productos farmacéuticos, médicos, agrícolas y alimentarios, productos para ayuda humanitaria, bienes relacionados con la función de las representaciones diplomáticas y consulares de la UE y de sus países en Rusia, y bienes culturales prestados en el marco de una cooperación cultural oficial con Rusia.

- **El transporte aéreo:**

La UE tomó una medida restrictiva en febrero de 2022, impidiendo el acceso de los transportistas aéreos rusos a los aeropuertos de la UE y prohibiendo el sobrevuelo del espacio aéreo de la UE para aviones registrados en Rusia o pertenecientes a terceros, pero utilizados por una empresa o persona rusa. Por lo tanto, las aerolíneas rusas ahora no pueden aterrizar en los aeropuertos de la UE ni sobrevolar los países de la UE.

La UE también prohibió la exportación hacia Rusia de bienes y tecnologías destinadas a la industria aeroespacial, así como los servicios asociados como seguros, mantenimiento y asistencia técnica. Estados Unidos, Canadá y el Reino Unido adoptaron medidas similares.

Estas restricciones han tenido un impacto considerable en la industria aeroespacial rusa, que ya no puede comprar aviones, piezas de repuesto o equipos para su flota. Además, las reparaciones e inspecciones técnicas necesarias ya no pueden ser realizadas, lo que resultará, a largo plazo, en la inmovilización de una parte importante de la flota de aviación civil rusa, incluyendo vuelos internos. Hay que saber que tres cuartos de la flota aérea comercial actual de Rusia son producidos en la UE, Estados Unidos o Canadá, lo que destaca la importancia de la prohibición.

- **El transporte marítimo:**

En febrero de 2022, la UE adoptó una restricción al prohibir el acceso de la flota comercial rusa a sus puertos. Esto afecta a más de 2.800 barcos.

Pero como es el caso por el transporte por carretera, hay algunas excepciones para los barcos que transportan productos como energía, productos farmacéuticos, médicos, agrícolas y alimentarios, ayuda humanitaria, combustible nuclear y otros artículos necesarios para el funcionamiento de las capacidades nucleares civiles, así como el carbón. Los barcos en peligro o que hacen escala por motivos de seguridad marítima o para salvar vidas humanas en el mar también están excluidos.

La UE también tomó medidas para evitar que los barcos se escapen de las sanciones cambiando sus banderas o registros. Las autoridades portuarias pueden detectar tales intentos verificando el número OMI de un barco.

Además, la UE prohibió el transporte marítimo de petróleo crudo y productos petroleros rusos hacia países terceros a partir de diciembre de 2022 y febrero de 2023, respectivamente. También prohibió la provisión asociada de apoyo técnico, servicios de corretaje, financiación o ayuda financiera. Sin embargo, esta prohibición no se aplica si el petróleo crudo o los productos petroleros son comprados a un precio igual o inferior al tope del precio del petróleo.

- **Restricciones a los bancos y al Banco Central de Rusia:**

- **la exclusión de bancos rusos y bielorrusos del sistema SWIFT:**

El sistema SWIFT es una red de comunicación financiera que facilita la interacción efectiva entre las instituciones financieras de todo el mundo. Con más de 11,000 miembros, SWIFT conecta bancos centrales, bancos comerciales y empresas financieras es la red internacional más utilizada en el mundo. No obstante, diez bancos rusos y cuatro bancos bielorrusos han sido excluidos de este sistema, lo que les impide recibir o enviar pagos internacionales.

Esta situación tiene consecuencias significativas en las economías de Rusia y Bielorrusia. Los bancos excluidos ya no pueden obtener divisas extranjeras o transferir fondos al extranjero, lo que puede afectar sus actividades comerciales internacionales y su capacidad para interactuar con otras instituciones financieras, lo que limite el comercio internacional de estas dos naciones.

A pesar de que los bancos excluidos todavía pueden realizar transacciones sin SWIFT, esto requiere un proceso más complejo y costoso. Deben encontrar una manera de trabajar sin el sistema SWIFT, lo que implica una confianza mutua entre las instituciones financieras.

- **Sanciones sobre el Banco central ruso:**

La UE ha impuesto sanciones financieras severas a Rusia y Bielorrusia al prohibir todas las transacciones con sus bancos centrales e instituciones financieras. En diciembre de 2022, la Banca Rusa de Desarrollo Regional fue añadida a la lista de empresas rusas sujetas a una restricción total de transacciones. Como resultado, el Banco Central de la Federación de Rusia perdió acceso a sus activos almacenados en los bancos centrales e instituciones financieras de la UE, lo que causó un bloqueo de sus fondos. La UE estima que la mayoría de las reservas internacionales de Rusia, que ascienden a 643 mil millones de dólares en febrero de 2022, actualmente están bloqueadas. Las sanciones internacionales también obstaculizaron la venta de oro en Rusia.

La UE prohibió la venta, la entrega, la transferencia y la exportación de billetes de banco denominados en euros hacia Rusia para limitar el acceso del gobierno ruso, su banco central y las personas en Rusia a estos fondos.

Estas medidas tienen un impacto significativo en la economía de Rusia. El país más grande del mundo ya no puede utilizar sus reservas de activos extranjeros para financiar sus bancos, lo que puede afectar sus actividades comerciales internacionales. Las sanciones también pueden influir en el comercio entre Rusia, Bielorrusia y los países de la UE, así como en las transacciones financieras con el resto del mundo. Todo esto



afectara los exportadores tanto como los importadores, lo que limitara el acceso de los ciudadanos de estos países al mercado internacional lo que reducirá las cantidades de productos disponibles y aumentara los precios debido a la cantidad limitada de productos.

5. Las consecuencias de la guerra y de las sanciones:

5.1 La explosión del precio de la energía y crisis energética

Las sanciones económicas tienen un impacto significativo en las economías de los países objetivos y pueden tener importantes repercusiones económicas en el comercio mundial. En este capítulo, exploraremos los efectos de la guerra y las sanciones en los precios de la energía, las barreras arancelarias y las medidas para limitar el aumento de los precios del petróleo y el gas. También examinaremos la crisis energética resultante y cómo ha sido un desafío para la Unión Europea.

La guerra en Ucrania tuvo consecuencias económicas significativas a nivel mundial. Los sectores clave de energía y alimentación fueron los más afectados por las interrupciones en las cadenas de suministro y la disminución de la producción en la región. Rusia y Ucrania son importantes productores y exportadores de cereales, aceite de girasol y combustibles fósiles, pero la guerra ha obstaculizado su capacidad para suministrar estos productos al resto del mundo, y con las sanciones, el mundo occidental ya no quiere suministrarse de Rusia, lo que ha llevado a un aumento de precios que ha tenido consecuencias negativas en el comercio y el bienestar mundial, especialmente para los países importadores.

Gráfico 19: Evolución del precio del barril de petróleo en USD:



Fuente: Prix du baril (2023)

Como consecuencia de las sanciones económicas y la reducción de las importaciones de petróleo de Rusia por parte de muchos países, los precios de la energía han aumentado de manera espectacular en los primeros meses de guerra. Según este gráfico, de enero de 2022 a marzo de 2022, el precio del petróleo ha pasado de 88 dólares a cerca de 130 dólares, lo que ha tenido un impacto en las economías y presupuestos de muchos países dependientes de la importación del petróleo. Aunque que hoy en día el 26 de mayo 2023 el precio se ha vuelto a lo normal a 76 dólares el barril. Este aumento de los precios de la energía durante los primeros meses de la guerra ha afectado a la industria y a los consumidores, provocando un aumento de los costos de producción y de los precios de los productos finales. Además, esto podría reforzar la necesidad de desarrollar fuentes de energía alternativas para reducir la dependencia excesiva del mundo de los combustibles fósiles.

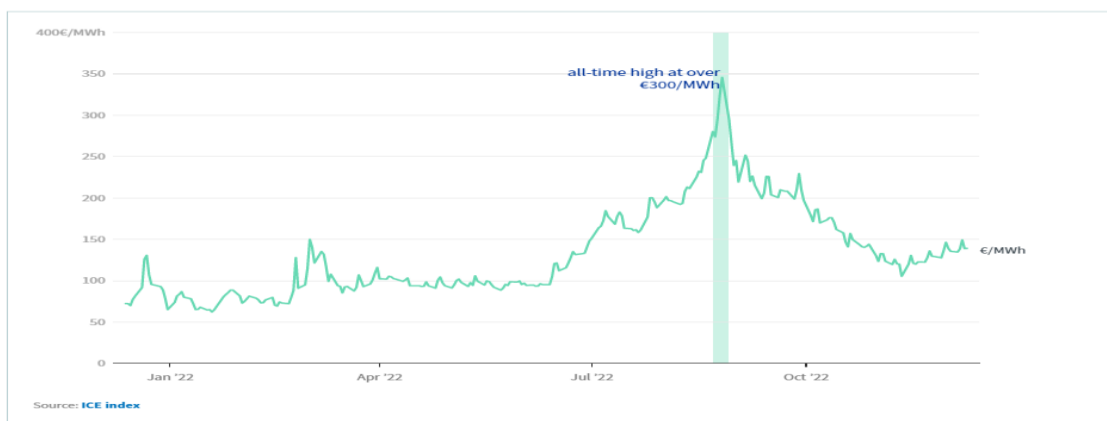
El aumento del precio del petróleo también tiene repercusiones en el costo de vida en general. El petróleo se utiliza en la producción de muchos bienes y servicios, incluyendo la producción de electricidad y el transporte. Por lo tanto, el aumento de los precios del petróleo se refleja en los precios de todos los productos, desde los alimentos hasta la ropa, los medicamentos y los equipos electrónicos. Esta situación provocó una inflación de los precios, lo que puede ser perjudicial para los consumidores y las empresas.

No solo fue el precio del petróleo el que aumentó, el precio del gas también lo hizo. El aumento de los precios del gas en Europa ha sido un tema candente en los últimos meses. Según una infografía publicada por la comisión europea el 19 de diciembre de 2022, en agosto de 2022, los precios del gas alcanzaron un nivel récord, aumentando en un 1000% en comparación con los precios de las décadas anteriores. Esto ha tenido un impacto considerable en la economía europea, aumentando la carga financiera de los consumidores de energía y poniendo en peligro la seguridad del suministro en el mercado europeo.

Los precios del gas natural están influenciados por muchos factores, como la oferta y la demanda, los costos de producción, la competencia en el mercado, los factores geopolíticos, etc. Durante el último año, el aumento de los precios del gas en Europa se debió principalmente a la escalada de la crisis en Ucrania. Las tensiones políticas entre Rusia y Ucrania llevaron a un aumento en los precios del gas, ya que Rusia es un importante proveedor de gas para Europa y Ucrania es un país de tránsito crucial para el suministro de gas ruso.

Los precios promedio del gas natural fueron de alrededor de 5 a 35 euros por megavatio hora (MWh) en los últimos diez años. En agosto de 2022, los precios del gas en los mercados spot europeos alcanzaron niveles récord de más de 300 euros/MWh.

Gráfico 20: Evolución del precio del gas natural en USD:



Fuente: Consejo Europeo (2022)

5.2 Barrera arancelarias y medidas para limitar el aumento de los precios del petróleo

En diciembre de 2022, los países de la UE establecieron un límite de precios para el petróleo crudo importado por vía marítima según el informe publicado por El Consejo Europeo (2023, E), así como para los aceites de petróleo y minerales bituminosos

originarios o exportados de Rusia. Esta decisión se produce en un contexto de dramático aumento de los precios de la energía debido a sanciones económicas y una reducción de las importaciones de petróleo de Rusia por parte de muchos países. Desde enero de 2022, el precio del petróleo ha pasado de 88 dólares a casi 130 dólares, PrixduPetrole (2023).

El límite de precios establecido por los países de la UE es de 60 dólares por barril para el petróleo crudo, 45 dólares por barril para los productos petrolíferos negociados con descuento respecto al petróleo crudo, y 100 dólares por barril para los productos petrolíferos negociados con prima respecto al petróleo crudo. El límite se aplica a partir del 5 de diciembre de 2022 para el petróleo crudo y del 5 de febrero de 2023 para los productos petrolíferos, y es susceptible de ser ajustado con el tiempo en función de la evolución del mercado y los cambios técnicos.

Esta decisión europea busca limitar los aumentos de precios causados por condiciones de mercado extraordinarias y reducir significativamente los ingresos que Rusia obtiene del petróleo desde que inició su guerra de agresión ilegal contra Ucrania. También contribuirá a estabilizar los precios mundiales de la energía y limitar las consecuencias negativas en el suministro energético de países terceros.

La UE también ha prohibido a los buques de la UE transportar petróleo crudo ruso y productos petrolíferos a países terceros. También ha prohibido la prestación concomitante de asistencia técnica, servicios de intermediación o financiación o ayuda financiera. Esta prohibición no se aplica si el petróleo crudo o los productos petrolíferos se compran a un precio igual o inferior al límite de precio del petróleo.

Esta decisión de la UE tiene como objetivo limitar la inflación de los precios del petróleo y sus productos derivados que pueden afectar a la industria y a los consumidores al provocar un aumento de los costes de producción y los precios de los productos finales. También puede reforzar la necesidad de desarrollar fuentes de energía alternativas para reducir la dependencia excesiva del mundo de los combustibles fósiles.

5.3 Crisis energética: un desafío para la UE

Uno de los desafíos clave para la UE es avanzar hacia una producción de energía más verde para alcanzar sus objetivos de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Sin embargo, la transición a fuentes de energía renovable no puede realizarse de la noche a la mañana, y la UE debe encontrar una solución para mantener un suministro energético estable durante esta transición. El gas es una opción de transición popular para reemplazar los combustibles fósiles más contaminantes como el petróleo, ya que emite menos CO₂ y es más flexible en términos de uso. Como sabemos, la UE depende en gran medida de Rusia para su suministro de gas, ya que el gas ruso es más barato que la competencia y el ex país soviético es uno de los principales productores internacionales de gas. Las tensiones geopolíticas entre ambas partes llevo a una crisis energética lo que puso la UE delante un desafío.

Según El Fondo Monetario Internacional (2022, B), la crisis energética es un desafío importante para la UE, que se enfrenta a un fuerte aumento de los precios de la energía y a la escasez de suministro. Esta crisis tiene importantes consecuencias económicas y

sociales, especialmente para los consumidores y las empresas, pero también para la competitividad de la UE a nivel mundial ya que países como Turquía o China no cortaron sus suministros de energía rusa. Ante esta situación, la UE ha adoptado medidas para reducir la demanda y aumentar la oferta de energía, así como para proteger a los consumidores.

La protección de los consumidores y la eficiencia económica son preocupaciones importantes para la UE. Para hacer frente a estos desafíos, se han propuesto varias medidas, como asociar pagos de ayuda que no dependan del consumo de energía con subvenciones para reducir su uso, manteniendo al mismo tiempo las señales de disminución de la demanda transmitidas por los precios. Las subvenciones podrían ser proporcionales al consumo de energía reciente. Otro método consiste en utilizar el principio de diseño detrás del "freno al precio de la electricidad" en Alemania, que subvenciona el precio de la electricidad en el mercado minorista hasta cierto nivel, pero no más allá, lo que incentiva a los hogares a consumir la menor cantidad posible de kilovatios adicionales.

La coordinación de medidas también es un tema crucial para la UE. Se propone un gran pacto en el que los países de la UE acuerden desplegar esfuerzos globalmente comparables para reducir la demanda y aumentar la oferta. Pero, el problema del "tramposo" que surge, es decir, que cada país preferiría no realizar estos esfuerzos o ignorar los efectos sobre los países vecinos, debe resolverse políticamente y jurídicamente mediante la regulación. Los incentivos financieros, como el acceso a un fondo de la UE, son una posibilidad.

La UE ya ha tomado medidas importantes para hacer frente a la crisis energética. En julio, los países miembros se comprometieron a reducir la demanda de gas en un 15% durante el invierno. En septiembre, adoptaron una regulación que les obliga a tomar cuatro conjuntos de medidas: reducir la demanda de electricidad, limitar los ingresos de los productores de electricidad de bajo costo que se benefician de los altos precios de la electricidad una "contribución solidaria" pagada por las empresas de combustibles fósiles (incluidos los productores de carbón) y apoyo a las pequeñas y medianas empresas (PYME). Los productores de electricidad de bajo costo deben devolver las ganancias que superen el límite de ingresos a sus administraciones nacionales, que luego utilizarán los fondos para financiar ayudas a los consumidores.

Por otro lado, también es importante considerar la cuestión del suministro de energía interno a corto plazo. Se deben continuar los esfuerzos para aumentar la producción de gas en países como los Países Bajos y Alemania, que también deben seguir utilizando centrales nucleares cuyo cierre estaba previsto. Sin embargo, estas medidas son políticamente difíciles de tomar y requieren un compromiso firme por parte de los gobiernos.

Al final, podemos ver que la crisis energética es un desafío importante para la UE, pero hay soluciones propuestas que pueden ayudar a mitigar los efectos de esta crisis. Las soluciones propuestas van desde la explotación de la energía renovable hasta la coordinación de medidas entre los Estados miembros de la UE.

5.4 Barrera arancelarias y medidas para limitar el aumento de los precios del gas

Como vimos anteriormente, La escalada de precios del gas natural ha sido uno de los temas más candentes en Europa en los últimos meses. Los precios alcanzaron niveles récord en agosto de 2022, aumentando en un 1000% en comparación con los precios de décadas anteriores. Esta situación ha tenido un impacto considerable en la economía europea, aumentando la carga financiera de los consumidores de energía y poniendo en peligro la seguridad del suministro en el mercado europeo. Ante esta situación, la UE ha tomado medidas para elaborar un mecanismo de corrección de mercado para limitar los picos de precios del gas y reducir así el impacto de las subidas de precios en los ciudadanos y la economía explicado en una infografía publicada por El Consejo Europeo (2023, D).

El acuerdo sobre las nuevas normas responde al llamado de los jefes de Estado y de gobierno de la UE en las conclusiones del Consejo Europeo de octubre de 2022 para la creación de un mecanismo de precios destinado a limitar los picos de precios extremos del gas mientras se asegura la seguridad del suministro y la estabilidad del mercado de la UE.

El mecanismo de corrección de mercado es una herramienta regulatoria cuya función es limitar los episodios de precios excesivos del gas en la UE, cuando los precios alcanzan niveles superiores a los precios del mercado mundial, asegurando al mismo tiempo la seguridad del suministro energético y la estabilidad de los mercados financieros. Se aplicará a las transacciones en las plataformas virtuales de comercio de gas en la UE.

Los Estados miembros han acordado que el mecanismo se aplicará a los siguientes contratos derivados: el mes siguiente, tres meses después y un año después. El mecanismo es temporal y estará en vigor durante un año a partir del 15 de febrero de 2023. Se activa automáticamente cuando ocurre un evento específico del mercado.

El mecanismo se activa cuando los precios del gas alcanzan niveles excepcionales, y se aplica un límite de precio para las transacciones de gas en ese momento. Si los precios del gas cambian según los parámetros definidos o se declara una emergencia regional o de la UE por parte de la Comisión, se desactiva el mecanismo. Puede ser suspendido si se identifica que hay riesgos para el suministro de gas, los flujos de gas intra-UE, los esfuerzos de reducción de la demanda o la estabilidad financiera.

El mecanismo de corrección de mercado es una respuesta importante de la UE a la escalada de precios del gas y a la creciente inestabilidad del mercado de la energía en Europa. Contribuirá a prevenir futuras subidas excesivas de precios y a proteger a los ciudadanos y empresas europeas de los impactos económicos dañinos. Los Estados miembros de la UE también están trabajando en fortalecer sus esfuerzos para diversificar las fuentes de energía y desarrollar nuevas infraestructuras, como los terminales para gas natural licuado (GNL).

El mecanismo consiste que todos los países de la UE trabajan en una unidad, juntos y sin competencia entre ellos. Se consiste en aumentar los acuerdos bilaterales con otros proveedores de gas y comprar juntos así se evita la subasta y que los precios aumentan.

Además, la UE ha establecido mecanismos de compartir y solidaridad para hacer frente a los posibles riesgos de interrupción en el suministro de gas. Estos mecanismos permiten a los Estados miembros compartir el gas natural en caso de escasez y coordinar su respuesta en caso de crisis energética.

En breve, la UE tomó otras medidas para diversificar sus proveedores de gas. Estas medidas incluyen la inversión en infraestructuras de transporte de energía, como gasoductos y terminales de GNL, así como la diversificación de fuentes de suministro de gas. La UE también está trabajando en mejorar la eficiencia energética y promover las energías renovables.

Imagen 1: La política de compra de gas de la UE



Fuente: Consejo Europeo (2023, D)

Por lo tanto, es necesario que los gobiernos y las empresas diversifiquen sus fuentes de energía y promuevan la adopción de tecnologías energéticamente eficientes para reducir la dependencia excesiva del petróleo y minimizar el impacto de estas fluctuaciones de precios. Lo que contribuyó a acelerar el programa RepowerEU.

5.5 RepowerEU

Durante décadas, la UE ha dependido de Rusia para su suministro de gas y petróleo. Esta dependencia ha creado una vulnerabilidad que ha sido explotada por Rusia en numerosas ocasiones, especialmente en momentos de tensión geopolítica. Pero, con el programa REPowerEU Comisión Europea (2022, A), la UE ha lanzado un ambicioso plan para reducir su dependencia energética de Rusia y avanzar en la transición energética. Este programa representa una inversión masiva de 1 billón de euros para las próximas décadas, con el objetivo de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en un 55% para 2030, en comparación con los niveles de 1990.

REPowerEU es una iniciativa clave para cumplir con los objetivos del Acuerdo de París sobre el clima, que busca limitar el calentamiento global a 1,5 °C, pero también es una inversión estratégica para el futuro económico de Europa. De hecho, la transición hacia una economía verde es esencial para garantizar la seguridad energética, reducir las importaciones de energía costosa y mejorar la competitividad económica de Europa.

El plan REPowerEU incluye un conjunto de medidas destinadas a estimular la innovación, fomentar la inversión en energías renovables y mejorar la eficiencia energética. Está estructurado en torno a cinco pilares:

- La modernización y digitalización de las redes energéticas europeas, para una gestión más eficiente y flexible de los sistemas energéticos.
- La promoción de la eficiencia energética, con el ambicioso objetivo de reducir el consumo de energía primaria en un 36% para 2030, en comparación con los niveles de 2005.
- La promoción de la energía renovable, con el objetivo de que el 60% de la producción de energía sea renovable para 2030, en comparación con la producción total de energía.
- La descarbonización de la industria, fomentando el uso de tecnologías limpias y sostenibles para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.
- La promoción de la movilidad sostenible, con ambiciosos objetivos de reducción de las emisiones de CO₂ en el transporte.

Para alcanzar estos objetivos, la Comisión Europea prevé movilizar inversiones públicas y privadas masivas, incluyendo la reorientación de los fondos estructurales de la UE, así como la implementación de mecanismos de financiamiento innovadores como el impuesto al carbono en las fronteras de la UE y el Fondo Europeo para la Transición Justa.

El plan REPowerEU también se basa en una cooperación reforzada entre los Estados miembros, que deben presentar planes para la recuperación y la resiliencia que integren los capítulos de REPowerEU. Estos planes deben describir las medidas concretas tomadas para alcanzar los objetivos establecidos por el plan.

La UE se ha comprometido a reducir su dependencia de las importaciones de gas natural de Rusia mediante la búsqueda de nuevas fuentes de suministro. Esto implica la búsqueda de nuevos socios comerciales y la exploración de nuevas opciones de producción de energía.

Entre los países que se han posicionado como alternativas a Rusia se destacan en particular Azerbaiyán y Noruega.

Azerbaiyán firmó un protocolo de acuerdo con la UE para una asociación estratégica en el campo de la energía, que sentará las bases para una asociación a largo plazo en eficiencia energética y energía limpia. Este protocolo de acuerdo permitirá duplicar la capacidad del Corredor del Gas del Sur de Europa para suministrar a la UE al menos 20 mil millones de metros cúbicos de gas al año para 2027.

Por su parte, Noruega ya es un importante proveedor de gas natural para la UE. Entre enero 2022 y noviembre del mismo año, proporcionó el 24,9 % del gas natural importado por la UE, convirtiéndose en el mayor proveedor de gas natural de la UE (como país único). Noruega también ha firmado un acuerdo con la UE para profundizar su asociación con el fin de aumentar el suministro de gas a corto y largo plazo, combatir los altos precios de la energía y fortalecer la cooperación en energía limpia, incluyendo el hidrógeno.

Estos acuerdos ofrecen alternativas a la UE para diversificar sus fuentes de suministro de energía y reducir su dependencia de Rusia. También contribuyen a la seguridad energética al garantizar un suministro estable y confiable de energía a largo plazo. El programa REPowerEU representa un desafío considerable para Europa, pero también una oportunidad única para crear un futuro más verde y sostenible independiente de un solo país.

5.6 Crisis Alimentaria

Desde la invasión de Ucrania por parte de Rusia en febrero de 2022, la crisis alimentaria mundial ha empeorado debido a la perturbación de los mercados agrícolas mundiales. Muchos países que sufrieron hambre ya, han visto la crisis agravando con la guerra. Ucrania, uno de los mayores exportadores mundiales de cereales, se ha visto gravemente afectada por la invasión, lo que ha provocado una caída dramática de sus exportaciones alimentarias. De hecho, como vimos en el punto 3.1.2.1 Ucrania exporta principalmente productos agrícolas y es el principal proveedor mundial de aceite de girasol, el tercero de cebada, el cuarto de maíz y el quinto de trigo.

Rusia ha bloqueado los puertos ucranianos del Mar Negro, la vía principal de las exportaciones internacionales de Ucrania, desde el comienzo de la guerra, impidiendo que las exportaciones lleguen a su destino y causando una escasez de alimentos. En abril de 2022, alrededor de 20 millones de toneladas de cereales estaban bloqueadas en los silos de la costa del Mar Negro según una infografía publicada por El **Consejo Europeo** (2023, G), lo que amenazaba la cosecha siguiente si no eran evacuadas antes del verano.

Las pérdidas humanas y el desplazamiento masivo de personas también han tenido un efecto devastador en la agricultura, lo que ha llevado a una disminución en la producción de alimentos en Ucrania. La combinación de estos factores ha creado una situación difícil para millones de personas en todo el mundo que dependen de Ucrania para su suministro de cereales.

Según los últimos datos disponibles del Consejo Europeo (2023, A), las exportaciones de cereales de Ucrania han caído dramáticamente desde el comienzo de la guerra, lo que ha provocado un aumento en los precios de los alimentos en los mercados mundiales. Los precios de los cereales han aumentado más del 60% desde el comienzo del año 2022, lo que ha provocado un aumento significativo en el costo de los alimentos para los consumidores.

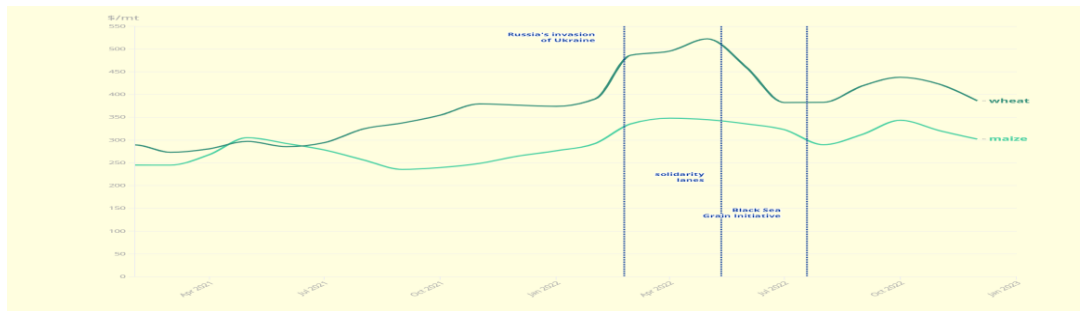
Gráfico 21: Comparación de las exportaciones de trigo de Ucrania entre 2021 y 2022 (en Toneladas):



Fuente: Consejo Europeo (2023, A)

Ante esta situación, los países de la UE y las Naciones Unidas han tomado medidas para ayudar a Ucrania a volver a exportar. En abril de 2022, se llevaron a cabo las primeras exportaciones gracias a las "solidarity lanes" (vías de solidaridad) establecidas para eludir el bloqueo ruso. Las "solidarity lanes" y la iniciativa Black Sea Grain permitieron la exportación de más de 40 millones de toneladas de productos agrícolas, lo que contribuyó a estabilizar los precios de los alimentos. Las medidas adoptadas por la UE y las Naciones Unidas para estimular las exportaciones de cereales ucranianos han comenzado a dar resultados, lo que ha provocado una ligera disminución de los precios. Sin embargo, los niveles de exportación siguen siendo inferiores a los de años anteriores y los precios siguen siendo más altos que antes de la invasión.

Gráfico 22: la Evolución del precio mundial de trigo y maíz desde abril 2021 hasta enero 2023 en USD:



Fuente: Consejo Europeo (2023, A)

A pesar de estas medidas, la situación sigue siendo frágil y los precios han vuelto a aumentar en septiembre y octubre de 2022, con una ligera disminución en noviembre y diciembre del mismo año. Empero, en Europa no hay riesgo de escasez de alimentos gracias a la política agrícola común, que garantiza una producción alimentaria suficiente en la UE.

Los países de la UE también están tomando medidas para hacer frente al aumento de los precios de los alimentos, especialmente mediante la reducción de las tasas de IVA, alentando a los minoristas a mantener precios bajos y utilizando fondos europeos dedicados para ayudar a los más necesitados.

Mantener el flujo de cereales ucranianos y la ayuda humanitaria sigue siendo crucial para garantizar la seguridad alimentaria mundial. La UE seguirá desempeñando su papel, unida contra Rusia y en apoyo a las naciones necesitadas. Más de mil millones de euros se han asignado a la iniciativa Black Sea Grain por parte de las instituciones europeas, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo y el Banco Mundial para el período hasta finales de 2023.

6. ¿Cómo la guerra en Ucrania impactó la economía europea?

6.1 Inflación

Cuando estalló la guerra entre Rusia y Ucrania, Europa se vio significativamente afectada. En este capítulo, examinaremos más de cerca los impactos de la guerra en la inflación, el presupuesto de la Unión Europea, la depreciación del euro frente al dólar estadounidense, la industria europea, las PYMES y el empleo en la UE. Analizaremos las repercusiones económicas de la guerra en Europa y cómo la UE intentó adaptarse a esta difícil situación.

Después de la salida del confinamiento y con la guerra en Ucrania, la inflación fue un problema importante para muchos países de la zona euro. Las tensiones geopolíticas y las sanciones económicas llevaron a un fuerte aumento de los precios en el mundo entero.

El aumento de los precios tuvo un impacto significativo en los consumidores, empresas y gobiernos de los países de la zona euro. Los consumidores sintieron una presión creciente sobre su poder adquisitivo, mientras que las empresas se enfrentaron a costos de producción más altos. Los gobiernos tuvieron que lidiar con un aumento de los costos de la deuda.

La guerra en Ucrania afectó la inflación en la zona euro, pero hubo varios factores que contribuyeron al aumento de los precios, como el aumento de la demanda de energía y materias primas, episodios de sequía, crisis sanitarias animales y dificultades económicas como la escasez de mano de obra.

Tabla 1: Estimación de la tasa de Inflación IPC armonizado en %:

	Diciembre 2021	Octubre 2022	Noviembre 2022	Diciembre 2022	▲ Tasa mensual
Luxemburgo	5,4	8,8	7,3	6,2	-1,4
Alemania	5,7	11,6	11,3	9,6	-1,2
Chipre	4,8	8,6	8,1	7,6	-0,8
Grecia	4,4	9,5	8,8	7,6	-0,6
Letonia	7,9	21,7	21,7	20,7	-0,5
Portugal	2,8	10,6	10,2	9,8	-0,4
Bélgica	6,6	13,1	10,5	10,2	-0,3
Irlanda	5,7	9,4	9	8,2	-0,3
Austria	3,8	11,6	11,2	10,5	-0,3
Finlandia	3,2	8,4	9,1	8,9	-0,3
Estonia	12	22,5	21,4	17,5	-0,1
Francia	3,4	7,1	7,1	6,7	-0,1
Malta	2,6	7,4	7,2	7,3	0
España	6,6	7,3	6,7	5,6	0,1
Lituania	10,7	22,1	21,4	20	0,1
Eslovenia	5,1	10,3	10,8	10,8	0,1
Eslovaquia	5,1	14,5	15,1	15	0,1
Italia	4,2	12,6	12,6	12,3	0,2
Países Bajos	6,4	16,8	11,3	11	0,7

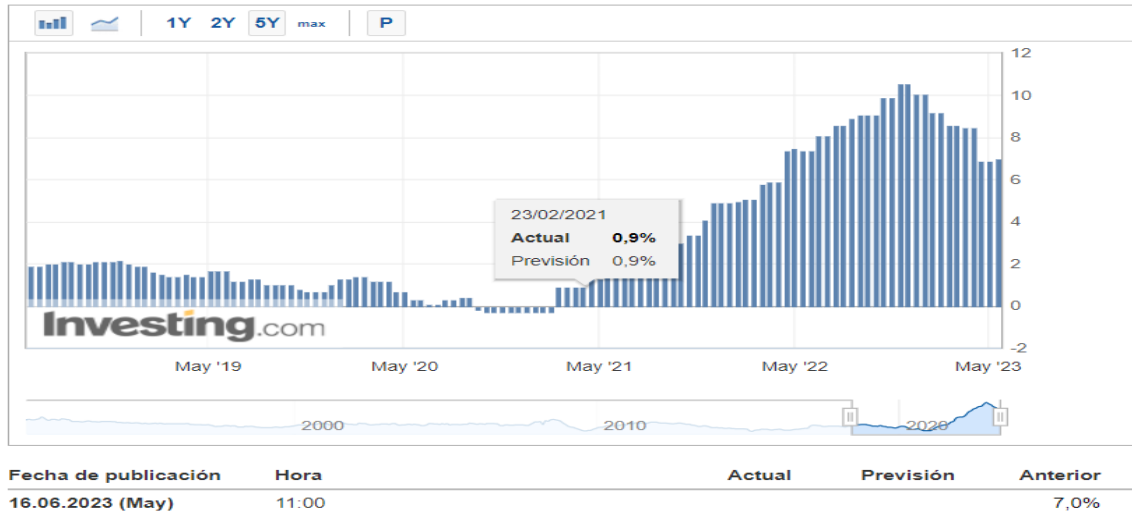
Fuente: Eurostat

Fuente: Eurostat

Eurostat, la oficina estadística de la UE, publicó el 6 de enero de 2023 un avance de la tasa de inflación anual de la zona euro para diciembre de 2022. Según esta estimación, la tasa de inflación anual disminuyó al 9,2%, frente al 10,1% en noviembre. Los componentes principales de la inflación en la zona euro son la energía (25,7%),

alimentos, alcohol y tabaco (13,8%), bienes industriales excluyendo la energía (6,4%) y servicios (4,4%). No obstante, la energía experimentó una disminución significativa, pasando del 34,9% en noviembre al 25,7% en diciembre.

Gráfico 23: IPC Zona euro - Tasa de inflación: interanual Mayo 2023:



Fuente: Investing

Según Investing (2023) la tasa de inflación interanual en la zona euro en el mes de mayo de 2023 la tasa del IPC de la zona euro se ha visto estabilizada al 7% entre el mes de abril y mayo. Son 3 puntos menos de lo que era durante el mes de diciembre de 2022.

Aunque la inflación ha disminuido, todos los países de la zona euro sufrieron durante todo el año 2022 y principios 2023. Según Euronews (2022) B, Estonia experimentó la inflación más alta entre los 19 países miembros del euro, con precios un 19% más altos en comparación con abril de 2021. Este número también aumentó en comparación con marzo, donde la inflación anual alcanzó el 14,8%.

Los países bálticos vecinos de Estonia, Lituania y Letonia, siguen la misma tendencia con un aumento de dos dígitos. Estos tres estados dependen en gran medida de las importaciones de energía, lo que los hace particularmente vulnerables a la volatilidad de los precios mundiales.

Los países con la inflación más baja son Finlandia (5,6%) y Malta (4,9%) (cifras de abril de 2022). Para estos países, esta progresión moderada en comparación con sus socios se explica por una matriz energética más diversa.

En diciembre de 2022, en Francia, las cifras mostraron una inflación del 14,6% entre diciembre de 2021 y diciembre de 2022, la cifra más alta en décadas según Franceinfo (2022) y Franceinfo (2023, B).

Para combatir los efectos sociales más negativos y a la vez reducir las tasas de inflación, varios países han adoptado medidas para limitar este aumento. El gobierno francés ha previsto varias ayudas para apoyar a los hogares y las empresas según Franceinfo (2023, A). Entre las ayudas, hay un escudo tarifario que limitará el aumento de los precios de la energía al 15%. Los hogares, las comunidades de propietarios, las

viviendas sociales, las pequeñas empresas y los municipios más pequeños podrán beneficiarse de esta ayuda. El cheque de energía también se distribuirá en la primavera de 2023. 5,8 millones de hogares recibirán automáticamente este cheque, cuyo importe varía según los ingresos y la composición familiar. Se puede utilizar para pagar facturas de energía y calefacción o para ciertos gastos relacionados con la renovación energética del hogar.

Según un artículo publicado por France24 (2022), el gobierno español anunció un paquete de medidas para ayudar a las familias de bajos ingresos a hacer frente al aumento del coste de la vida, especialmente en lo que respecta a la comida. Las medidas incluyen la eliminación del IVA en alimentos básicos y una ayuda de 200 euros para las familias con rentas bajas. El presidente del gobierno español anunció que se reducirá el impuesto sobre el valor añadido (IVA) del 4% al 0% para todos los alimentos de primera necesidad, como pan, leche, queso, frutas, verduras y cereales. Además, el impuesto sobre el aceite y la pasta se reducirá del 10% al 5%.

El gobierno español ha aumentado las ayudas en los últimos meses para hacer frente a la inflación, que ha aumentado en toda Europa. La inflación en España se ha moderado desde julio, cuando alcanzó un máximo histórico del 10,8% interanual, pero los precios de los alimentos se han resistido a bajar, registrando un aumento del 15,3% interanual en noviembre.

El 2 de febrero de 2023, el Banco Central Europeo (BCE) decidió aumentar su tasa de interés en las operaciones principales de refinanciamiento al 3% con el fin de controlar la subida de precios en la zona euro. Este quinto aumento de las tasas de interés desde julio de 2022 es el más importante con un aumento acumulado de 300 puntos básicos. Esta decisión se tomó después de un fuerte aumento de la inflación en 2022. Este aumento superó el objetivo del BCE del 2%.

Desde julio de 2022, el BCE ha aumentado sus tasas de interés varias veces para reducir el nivel de precios. Aumentó sus tasas en 50 puntos base en julio de 2022, en 75 puntos en septiembre y octubre de 2022, y de nuevo en 50 puntos en diciembre de 2022 y febrero de 2023.

Aunque la tasa de inflación anual en la zona del euro disminuyó en enero de 2023 a un 8,5% en comparación con el 10% en noviembre de 2022, esta disminución se debe más a la relajación en los mercados energéticos que a la acción del BCE. La inflación subyacente, que excluye los productos energéticos y alimentarios, sigue siendo alta, alcanzando el 5,2% en enero de 2023, el mismo nivel que en diciembre de 2022.

6.2 Perturbación en el presupuesto de la UE

El actual conflicto en Ucrania ha creado importantes desafíos económicos para la UE. La UE ha sido afectada por la guerra de varias maneras, incluyendo un choque de suministros, amenazas geopolíticas, mayores gastos en seguridad y defensa, y la necesidad de asistir a refugiados de guerra. En este punto veremos los impactos a corto y largo plazo de la guerra en la economía de la UE, incluyendo los costos presupuestarios directos y las medidas necesarias para mitigar estos costos.

- **Impactos a corto plazo**

Bruegel (2022) estima que la guerra en Ucrania costará a la UE un monto adicional de 175 mil millones de euros, aproximadamente del 1,1% al 1,4% del PIB en 2022. El costo presupuestario directo a corto plazo para la UE y sus miembros puede dividirse en cuatro categorías principales.

La primera categoría es el costo para contener las consecuencias sobre los precios internos de un choque de suministros agravado. El aumento de los precios del petróleo y el gas ha creado una crisis de suministros que afecta la economía de la UE. El costo para contenerla podría llegar a los 50 mil millones de euros, lo que puede requerir transferencias, reducciones fiscales y controles de precios administrados.

La segunda categoría es el costo para lanzar un plan de independencia energética para reducir la dependencia de Rusia. La UE ha dependido fuertemente del petróleo y el gas rusos, y la guerra en Ucrania ha demostrado claramente que esta dependencia es una importante vulnerabilidad. Para reducir esta vulnerabilidad, la UE podría necesitar gastar hasta 75 mil millones de euros en un plan de independencia energética.

La tercera categoría es el costo de mutualizar los gastos para acoger a los refugiados de Ucrania. La guerra en Ucrania ha obligado a millones de personas a huir de sus hogares, y muchos de estos refugiados buscan refugio en la UE. El costo de asistir a estos refugiados podría llegar a los 30 mil millones de euros.

La cuarta categoría es el costo de los mayores gastos en seguridad, defensa y la ayuda militar para Ucrania. La UE deberá gastar 20 mil millones de euros en 2022 en seguridad y defensa, y esta cantidad debería duplicarse en 2023. Estos gastos serán necesarios para garantizar la seguridad de la UE ante las amenazas geopolíticas.

- **Impactos a largo plazo**

La guerra en Ucrania también tendrá impactos a largo plazo en la economía de la UE. Uno de los impactos más importantes será la necesidad de invertir en seguridad energética y defensa. La UE no puede seguir dependiendo fuertemente del petróleo y el gas rusos, y la guerra en Ucrania ha demostrado claramente que la UE debe invertir en fuentes de energía alternativas y diversificar su suministro. También se requerirán mayores inversiones en seguridad y defensa para protegerse de las amenazas geopolíticas en el futuro y fortalecer sus capacidades de defensa. Estas inversiones requerirán recursos significativos y pueden afectar el presupuesto de la UE durante años.

La UE ya ha desbloqueado una ayuda inmediata de 500 millones de euros para apoyar a Ucrania en el ámbito militar. Además, varios países de la UE, como Alemania, están considerando aumentar su presupuesto de defensa en los próximos años. Alemania tiene previsto aumentar su presupuesto de defensa al 2% del PIB, mientras que el promedio actual para los países de la UE es de alrededor del 1,5% del PIB. La mayor parte de los costos adicionales debería ser soportada por los presupuestos nacionales. Este aumento en los gastos de defensa podría tener un aumento mínimo del 0,5% del PIB o de 70 mil millones de euros a partir de 2024-2025.

Otro impacto a largo plazo de la guerra en Ucrania es la posible interrupción de la consolidación presupuestaria prevista para 2023 y más allá. La UE ha estado trabajando para que los estados miembros reduzcan sus déficits fiscales y reducir sus niveles de deuda, pero los costos adicionales asociados con la guerra en Ucrania pueden obstaculizar estos esfuerzos. Esta interrupción podría llevar a preocupaciones sobre la sostenibilidad de la deuda pública en los estados miembros más frágiles.

6.3 depreciación del euro frente al dólar estadounidense

La guerra en Ucrania de 2022 contribuyó a la caída del euro en comparación con el dólar, aunque que en 2023 se ha recuperado. En efecto, en verano 2022, la guerra reavivó las tensiones económicas y financieras en Europa. Debido a la fuerte dependencia de las economías europeas de los hidrocarburos rusos, los efectos negativos de la guerra sobre el crecimiento económico europeo generaron una desconfianza hacia el euro a favor del dólar.

Según Le cercle des économistes (2022) y Vie publique (2022), el aumento de los precios de la energía debido a la guerra tuvo un impacto en la inflación al aumentar los precios al consumo. Las empresas y los hogares reaccionaron reflejando este aumento de precios en sus propias tarifas y salarios. Como resultado, el aumento de precios afectó diversos aspectos como el consumo, la inversión, el empleo y el crecimiento.

La caída del euro también se debe al clima de incertidumbre generado por la guerra entre Rusia y Ucrania, que despertó una desconfianza de los inversores hacia el euro a favor del dólar. Como moneda de reserva mundial, el dólar es la divisa más líquida y más fácil de intercambiar a nivel internacional, atrayendo a los inversores en periodos de incertidumbre.

Las sanciones occidentales, destinadas a excluir a numerosos bancos rusos de la plataforma interbancaria Swift para impedir cualquier transacción financiera internacional, también provocaron una fuerte demanda de liquidez que benefició al dólar y reforzó su peso frente al euro.

Además, las posibles sanciones europeas contra Rusia dirigidas al sector energético han alimentado las preocupaciones en los mercados sobre la situación económica de Europa. La sanción de las exportaciones de gas y petróleo rusos comprimiría la oferta mundial y alimentaría la subida de los precios de la energía. Las empresas europeas se verían penalizadas, afectando a todos los precios al consumo. La perspectiva de una Europa con una economía deprimida refuerza el pesimismo de los inversores hacia el euro, acentuando su depreciación.

En marzo de 2022, la administración Biden anunció un plan de estímulo masivo ⁴que tuvo un impacto en la caída del euro en los Estados Unidos. Esta tendencia se mantuvo durante varios meses, llevando a la moneda única por debajo de la paridad con el dólar

⁴ En marzo de 2021, la administración Biden adoptó un plan de estímulo de 1,9 billones de dólares para impulsar la economía estadounidense que había sido duramente golpeada por la pandemia de COVID-19. El plan de estímulo incluyó pagos directos a individuos, subsidios de desempleo, subvenciones a pequeñas empresas, fondos para vacunación, educación, infraestructura y otros programas de apoyo económico.

en el otoño de 2022 para llegar a un nivel histórico el 27 de septiembre de 2022 con 1 euro= 0.96 dólares.

Gráfico 24: Evolución del valor del euro frente al dólar estadounidense:



Fuente: Google finanzas (2023)

En términos económicos, la depreciación del euro tiene consecuencias sobre la estabilidad de los precios y el crecimiento. Aunque mejora la competitividad de los productos y servicios vendidos en la zona dólar, encarece las importaciones procedentes de esta zona. En periodos de fuerte subida de los precios de la energía, la zona euro es importadora de energía y los combustibles fósiles se facturan en dólares. La caída del euro, por tanto, conlleva un aumento del costo de las importaciones de energía y contribuye a acelerar la inflación en la zona euro.

La evolución de los tipos de cambio está estrechamente relacionada con los fundamentos económicos, como el crecimiento, la situación del mercado laboral, la tasa de inflación y la balanza comercial. Estados Unidos y Europa enfrentan una serie de desafíos macroeconómicos y geopolíticos similares, incluyendo la salida de la pandemia, las cadenas de suministro perturbadas, la política de "cero Covid" de China y la creciente inflación.

Hay que saber que la política monetaria no está enfocada a mantener un cierto tipo de cambio.

6.4 El impacto de la guerra sobre la industria europea

Según un análisis reciente realizado por S&P Global Market Intelligence (2022), el conflicto entre Rusia y Ucrania ha tenido un impacto considerable en varias industrias en Europa. Los analistas utilizaron su modelo de escenarios macroeconómicos para examinar el impacto potencial en la probabilidad de incumplimiento ⁵ (PD) de las empresas antes y después del conflicto. Los datos incluidos en el análisis fueron los de empresas públicas y privadas con ingresos superiores a 50 millones de dólares.

⁵ La probabilidad de incumplimiento (PD, por sus siglas en inglés) es una medida utilizada en finanzas para evaluar el riesgo de que una empresa o entidad no pueda cumplir con sus obligaciones financieras, como el pago de intereses o el reembolso de préstamos. La PD se calcula utilizando modelos estadísticos y matemáticos que toman en cuenta diversos factores, como el historial financiero de la empresa, su estructura de capital, su posición en el mercado y las condiciones económicas generales. Una PD más alta indica un mayor riesgo de incumplimiento y, por lo tanto, una menor solvencia de la empresa.

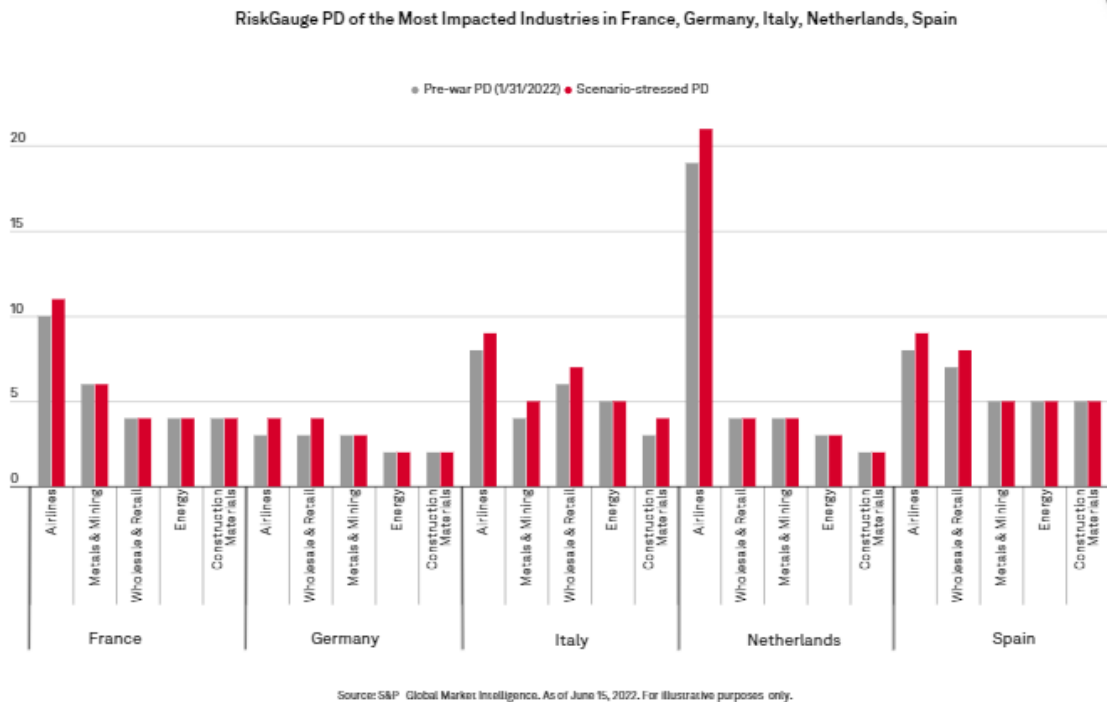
El conflicto en Ucrania y Rusia ha tenido un impacto importante en el sector de las aerolíneas en toda la UE. Los costos de combustible, que están estrechamente relacionados con la inflación de los precios del petróleo, representan un gasto importante para las aerolíneas. Debido al cierre del espacio aéreo ruso y las restricciones de vuelo, las aerolíneas han tenido que desviarse y cancelar vuelos, lo que ha resultado en costos adicionales de combustible y tripulación. Las interrupciones en las rutas de vuelo y los costos adicionales de combustible también han resultado en cancelaciones de vuelos y costos adicionales para las aerolíneas. Además, la inflación de precios puede incentivar a los consumidores a reducir sus viajes, lo que puede tener un impacto negativo en los ingresos de las aerolíneas.

La región inestable también tiene un impacto en el sector energético, lo que provoca una volatilidad en los precios del petróleo y del gas. Las empresas europeas deben buscar fuentes alternativas para compensar la disminución de las importaciones rusas, lo que implica costos de transporte más altos.

Los costos energéticos también tienen un efecto en el sector mayorista y minorista, que ya enfrenta altos gastos operativos. Además, el aumento de los costos de vida provoca un aumento en los salarios, lo que puede reducir los márgenes de beneficio de los minoristas. Además, el conflicto plantea nuevos desafíos para los minoristas europeos en cuanto al suministro de alimentos.

El conflicto tiene un efecto indirecto en las empresas de materiales de construcción, ya que las interrupciones en la cadena de suministro y el aumento de los costos de energía pueden provocar una inflación de costos. Los productores de cemento, cuyos costos energéticos representan una proporción importante de sus costos totales, serán particularmente afectados. Además, la reducción en la construcción residencial puede resultar en una disminución en la demanda de materiales de construcción.

Las empresas de metales y minería se ven afectadas por su importante necesidad energética, y el aumento en los precios del petróleo puede causar una inflación significativa de costos. Aunque las exportaciones rusas de metales se reduzcan, estas empresas pueden transferir los costos adicionales a los consumidores en forma de precios más altos.

Gráfico 25: PD de las industrias más afectadas:


Fuente: S&P Global Market Intelligence

Tabla 2: Industrias con el mayor aumento de la PD en el escenario Base:

Cambio relativo de PD	Francia	Alemania	Italia	Países Bajos	España
aerolíneas	+11%	+12%	+24%	+10%	+11%
materiales de construcción	+4%	+2%	+12%	+2%	+2%
Energía	+5%	+3%	+13%	+2%	+3%
metales y minería	+8%	+7%	+21%	+7%	+7%
mayorista y minorista	+8%	+7%	+20%	+7%	+8%

Fuente: S&P Global Market Intelligence

En conclusión, el impacto del conflicto entre Rusia y Ucrania en las industrias de Europa ha sido significativo, para el sector industrial. El análisis realizado por S&P Global Market Intelligence reveló que las empresas italianas fueron las más afectadas, con un aumento en su PD en los cinco sectores analizados. En el sector de metales y minería, este aumento superó el 20%. Las compañías aéreas italianas también registraron un aumento significativo en su PD, lo que puede atribuirse a los altos costos de combustible y a las perturbaciones de las rutas de vuelo. Estos resultados resaltan la importancia de

que las empresas monitoreen de cerca los desarrollos geopolíticos y tomen medidas para mitigar los riesgos asociados con las perturbaciones del mercado.

6.5 Los efectos de la guerra sobre las Pymes

El impacto de la guerra en las PYME puede ser considerable, especialmente para aquellas que dependen fuertemente de la energía y las materias primas importadas. En este punto, examinaremos los efectos de la guerra en Ucrania en las panaderías, que son uno de los tipos de PYME más afectados por la crisis energética y el aumento de los precios de las materias primas. Las panaderías dependen de una fuente confiable de electricidad para su producción, pero el aumento de los precios de la energía ha tenido un impacto negativo en su capacidad para operar normalmente. Además, la guerra en Ucrania, que es uno de los mayores exportadores de trigo, ha provocado una disminución en el stock mundial y un aumento en los precios, lo que ha tenido repercusiones en los costos de suministro de las panaderías.

Un caso ilustrativo de los panaderos franceses en un artículo escrito por Euractiv (2022) se enfrenta a un aumento de los costos de las materias primas que alcanzan niveles récord, así como a un aumento en los precios de la electricidad. Esta situación es particularmente difícil para los 33,000 panaderos artesanales franceses, que ya compiten con las panaderías industriales y los supermercados. Entre 2021 y el tercer trimestre de 2022, las quiebras de panaderías se han más que duplicado, según el último estudio de Altares (2022).

Los panaderos también enfrentan un aumento del 50 % en promedio en los costos de las materias primas, con un aumento del 45 % en la harina, más del 100 % en la mantequilla, sin mencionar el azúcar y la sal. Este aumento de costos también afecta a toda la cadena de producción de pan, en particular a las PYMES en la cadena de suministro. Por ejemplo, los molineros han visto multiplicada su factura de electricidad por diez

Hay un riesgo de cierre para el 80 % de las panaderías en Francia debido al aumento de los costos de producción.

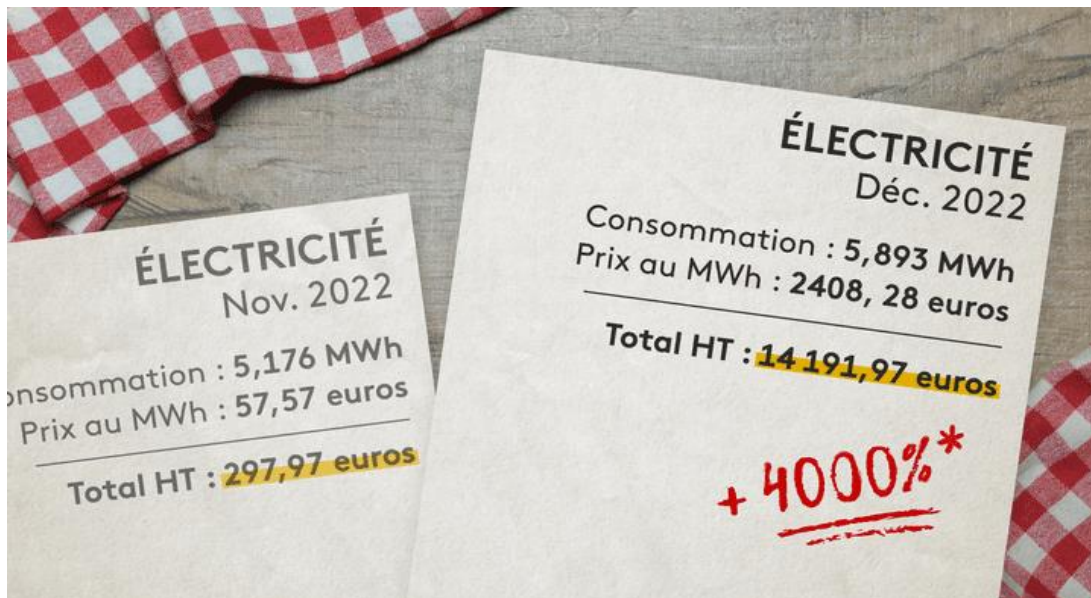
Aunque el gobierno francés ha establecido un "amortiguador" que permitirá a todas las PYME de menos de 250 empleados que no sean beneficiarias del escudo tarifario solicitar una reducción del 20 % en su factura a partir de 2023, esto no es suficiente para las panaderías cuyas facturas se multiplican entre 5 y 12 veces. Los panaderos piden precios justos para salvar las panaderías, como ha sido el caso en otros países europeos como Polonia, España o Portugal, que han logrado regular los precios de la energía.

Otro caso ilustrativo de un panadero de una panadería en el pueblo francés Bargemon, en Var, ha implementado en enero de 2023 una iniciativa innovadora para enfrentar el aumento en los precios de la energía que ha afectado su negocio. Al ofrecer una baguette solidaria a un precio más alto que la baguette estándar, el panadero permite a sus clientes apoyarlo en este momento difícil. Los clientes pueden elegir comprar la baguette al precio normal o pagar un poco más por la versión solidaria. Aquellos que optan por esta opción pagan 60 céntimos más por la misma baguette, lo que permite al panadero compensar en parte los costos adicionales de la energía. Esta iniciativa ha

tenido un éxito positivo entre la comunidad local, que ha mostrado su apoyo y solidaridad con el panadero al comprar la baguette solidaria. Franceinfo (2023, D)

Para acabar este punto, Un artículo de *Franceinfo* (2023, C), destaca los testimonios de jefes de PYMES, entre ellos el de Ulrich Alejo, que destaca las consecuencias negativas del aumento de los precios de la energía en las PYMES, especialmente en los restaurantes que son consumidores energéticos. La factura de electricidad de su restaurante aumentó exponencialmente, pasando de 718 euros a más de 17 000 euros en un mes para el dueño de este restaurante. Esta situación insostenible llevó al gerente a tomar medidas desesperadas para tratar de modificar su contrato de energía. El testimonio también destaca la presión financiera a la que se enfrentan las PYMES debido al aumento de los precios de la energía. Este aumento tiene un impacto significativo en la rentabilidad de la empresa, dejando a los propietarios de empresas con decisiones difíciles sobre cómo reducir costos y mantener su negocio a flote o cerrar la empresa o reducir el número de empleados.

Imagen 2: Comparación de precio de facturas de electricidad de Ulrich Alejo sin impuestos entre noviembre de 2022 y diciembre 2023



Fuente: *Franceinfo* (2023, C)

6.6 Los efectos de la guerra sobre el empleo en la UE

La economía de la UE ha sufrido efectos significativos como resultado de la guerra en Ucrania, principalmente en diversos sectores de empleo. Las tensiones geopolíticas entre Rusia y Ucrania han afectado las relaciones comerciales entre la UE y Rusia, lo que ha provocado una disminución de las exportaciones de productos europeos a Rusia y una disminución de la demanda de productos rusos en Europa. Esta situación ha resultado en una reducción de las inversiones, una disminución de la producción y un aumento de la tasa de desempleo en varios países de la UE.

Según el Fondo Monetario Internacional FMI (2022), la guerra podría tener consecuencias negativas en la recuperación del mercado laboral en Europa después de

la pandemia de COVID-19. Además del impacto negativo en la economía y los flujos migratorios, la guerra también tendrá repercusiones negativas. Las empresas europeas sufrirán sanciones económicas, cadenas de suministro interrumpidas y flujos de recursos interrumpidos, lo que provocará una disminución del empleo en sectores como la fabricación y el transporte, especialmente en países que dependen en gran medida de las importaciones rusas, según Eurofound (2022).

El Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados informó que más de cuatro millones de ucranianos han huido a países vecinos, lo que ha creado una presión significativa sobre los servicios sociales y de vivienda. Las empresas rusas presentes en Europa han sufrido duras sanciones económicas impuestas por los Estados miembros de la UE para aislar a Rusia, lo que ha provocado despidos en estas empresas. Las sanciones y las restricciones a las importaciones de petróleo y gas rusos han provocado un aumento en los precios de la energía y los alimentos, obligando a las empresas a ajustar sus niveles de producción y empleo.

Aunque algunas empresas en los países vecinos de Ucrania hayan contratado refugiados ucranianos, como Civinity, una empresa de ingeniería lituana que anunció que contrataría a 100 refugiados, el impacto no ha sido completamente positivo. El aumento de los precios de la energía y el costo creciente de las materias primas han obligado a Kaisiadoriu Paukstynas, una empresa alimentaria lituana, a eliminar 200 empleos. El cierre de las filiales europea y checa de Sberbank Russia también ha provocado pérdidas de empleos, con más de 700 empleados perdiendo su trabajo en el país.

La situación de guerra en Ucrania y el aumento de la inflación han afectado los empleos en Europa, especialmente en Alemania, que es la economía más grande de la región. Según un artículo publicado en Bloomberg en abril (2022), la tasa de desempleo en Alemania solo disminuyó en 13,000 personas, lo que es el ritmo más lento en un año, mientras que los economistas habían previsto una disminución de 15,000. Pero, la tasa de desempleo se mantuvo estable en el 5%, el nivel registrado antes de la pandemia. La guerra en Ucrania ha puesto de relieve las vulnerabilidades del mercado laboral en Europa, especialmente en Alemania, donde la industria manufacturera sufre de escasez de suministros y presiones sobre los precios.

Según una encuesta de Bloomberg (2022), desde la invasión de Ucrania por parte de Rusia, el mercado laboral en Europa se ha estancado, confirmando que la guerra está afectando la recuperación económica de la región. Durante la semana del 22 de abril de 2022, hubo menos ofertas de trabajo en el sitio web de búsqueda de empleo Indeed que si la tendencia de crecimiento anterior a la guerra hubiera continuado. Los países que dependen más de Rusia para las importaciones, así como los sectores de alta intensidad energética como la fabricación y el transporte, han sido los más afectados.

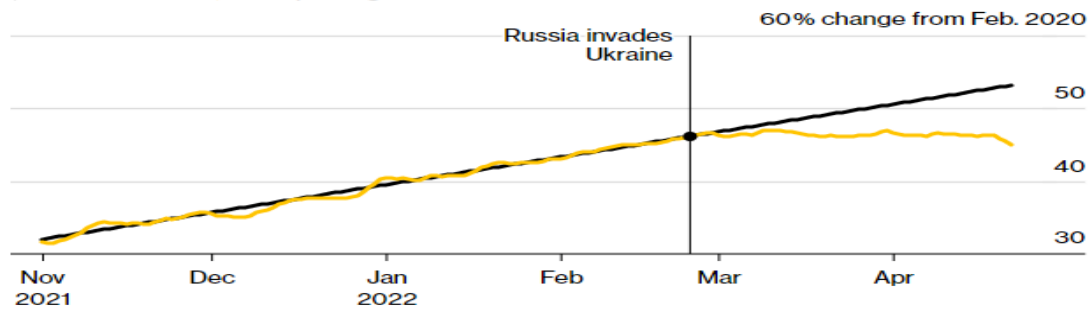
Indeed también señaló que los efectos podrían extenderse a otros sectores si la inflación alta continúa afectando los gastos de los consumidores. La encuesta revela que las ofertas de empleo siguen siendo un 45% más altas que su nivel anterior a la pandemia, lo que demuestra la resistencia del mercado laboral.

Gráfico 26: El efecto de la guerra sobre los anuncios de puestos de trabajo:

War Weighs on Jobs

European job growth stalled with the war in Ukraine

↙ Growth trend ↘ Job postings



Source: Indeed

Fuente: Indeed

7. ¿Cómo la guerra y las sanciones han impactado a Rusia?

A lo largo de la historia, se ha observado que las sanciones económicas impuestas a un país tienen un impacto en la economía del país que las sufre. En este capítulo, examinaremos los objetivos detrás de las sanciones impuestas por la UE y cómo afectaron a Rusia y que hizo Rusia para limitar los efectos negativos de estas sanciones.

7.1 El objetivo de las sanciones sobre Rusia:

Rusia es un país que ha sufrido varias sanciones económicas por parte de países occidentales como los Estados Unidos y la UE. Estas sanciones han tenido un impacto significativo en la economía rusa. Pero primero tenemos que saber por qué los países pusieron estas sanciones y cuáles son los objetivos detrás de ellas. El primer objetivo es fortalecer las posiciones diplomáticas y apoyar a un país o una causa particular. En el caso de las sanciones occidentales contra Rusia, esto tiene como objetivo enviar un fuerte mensaje de solidaridad con Ucrania y afirmar la unidad transatlántica y europea contra Rusia.

El segundo objetivo de las sanciones es limitar la capacidad de Rusia para hacer la guerra. Esto se logra debilitando la economía rusa, reduciendo sus recursos financieros y limitando su acceso a ciertas tecnologías y materias primas. Las sanciones también pueden afectar la producción de misiles rusos, que requieren semiconductores estadounidenses.

Por último, el tercer objetivo de las sanciones es provocar efectos a más largo plazo en la economía rusa. Las sanciones pueden afectar la capacidad de Rusia para explotar nuevos yacimientos de energía y, por lo tanto, impactar su estatus como gran potencia energética a largo plazo. Por ejemplo, las medidas estadounidenses de 2014 limitaron el acceso de las empresas rusas a la tecnología y el financiamiento occidentales, lo que podría afectar la explotación de nuevos campos en el Ártico.

7.2 ¿Las sanciones de la UE afectan realmente a Rusia?:

Según un análisis del Centro de Investigación Báltica Eng.Lsm (2023) sobre la situación económica entre Rusia y la UE, está claro que las sanciones impuestas por la UE han tenido un impacto significativo en las relaciones comerciales entre las dos entidades. Los datos disponibles hasta el tercer trimestre de 2022 muestran una disminución sustancial de las importaciones de bienes rusos en la UE.

Según el mismo análisis el valor de las importaciones de Rusia a la UE aumentó de enero a agosto de 2022 en comparación con el mismo período en 2021, a pesar de las sanciones impuestas a Rusia. No obstante, este aumento se debe principalmente al fuerte aumento de los precios de las principales exportaciones de Rusia, en particular los recursos energéticos, que muchos países europeos no pudieron abandonar de inmediato. En términos de volumen o cantidad, las importaciones en realidad disminuyeron el año pasado, en gran parte debido a las sanciones.

Las sanciones impuestas por la UE comenzaron a tener un impacto en el comercio con Rusia. Comparando los datos de Eurostat disponibles hasta octubre, las importaciones disminuyeron en más de un cuarto en términos de volumen o cantidad. Sin embargo, el valor de los bienes comprados fue un 43% más alto que el del año anterior, debido al aumento de precios entre febrero y octubre.

En cuanto al volumen, las importaciones de productos rusos a la UE disminuyeron en más de una cuarta parte durante el último año, en comparación con los datos de octubre del año anterior. Específicamente, la proporción de Rusia en las importaciones de energía de la UE disminuyó en más del 10% entre el primer y el tercer trimestre de 2022. De hecho, las sanciones afectaron la capacidad de Rusia para vender sus exportaciones de energía en el mercado europeo, mientras que la proporción combinada de Estados Unidos y Reino Unido en las importaciones de energía de la UE aumentó, superando la proporción de Rusia.

Es cierto que muchos países europeos no pueden abandonar inmediatamente la importación de recursos energéticos de Rusia, lo que explica en parte por qué el valor de las importaciones aumentó de enero a agosto de 2022 a pesar de las sanciones impuestas. Sin embargo, el análisis del centro de investigación Báltica muestra que las sanciones están funcionando, aunque más lentamente de lo esperado. Los datos hasta el tercer trimestre de 2022 indican una disminución sustancial de las importaciones de bienes rusos en la UE en términos de volumen.

Pero, es importante señalar que los datos disponibles no tienen en cuenta las sanciones impuestas por la UE en diciembre de 2022 y febrero de 2023 en respuesta a las acciones de Rusia en Ucrania. Por lo tanto, es posible que estas sanciones tengan un impacto adicional en las relaciones comerciales entre Rusia y la UE en el futuro.

A fin de cuentas, los datos hasta el tercer trimestre de 2022 muestran que las sanciones económicas impuestas por la UE han tenido un impacto significativo en las relaciones comerciales entre la UE (el principal cliente del país más grande del mundo como vimos en el punto 2.1.1.2) y Rusia. Con todo, es importante seguir la evolución de la situación a medida que las sanciones más recientes entren en vigor.

7.3 El efecto de las sanciones sobre la economía rusa:

Las sanciones han tenido un impacto significativo en la economía rusa, vamos a analizar los efectos de las sanciones sobre la economía rusa punto por punto:

- **Efecto sobre el PIB:**

En febrero de 2022, Rusia invadió Ucrania, lo que provocó una serie de medidas económicas punitivas impuestas por los países occidentales contra los bancos y empresas rusas. Aunque esto tuvo un efecto notable en la economía rusa, el temido colapso económico no se produjo. En 2022, el PIB ruso disminuyó. Según las estimaciones del Banco Mundial un 3,5% en 2022, mientras que la OCDE pronosticaba una disminución del 3,9%. El FMI, por su parte, anunció una disminución del 2,2%. Estas cifras muestran el impacto negativo de las sanciones económicas en la economía rusa. Estas cifras son menos de lo estimado inicialmente de un 5 a un 6%. Las sanciones tuvieron un impacto inmediato en la economía, pero la demanda mundial de materias primas rusas como el acero, el carbón y la madera permitió que la economía resistiera, Aljazeera (2023).

Rusia es un importante proveedor mundial de petróleo, paladio, níquel, aluminio y fertilizantes potásicos. Estos recursos naturales son esenciales para el crecimiento económico mundial, lo que mantiene la demanda de materias primas rusas a pesar de

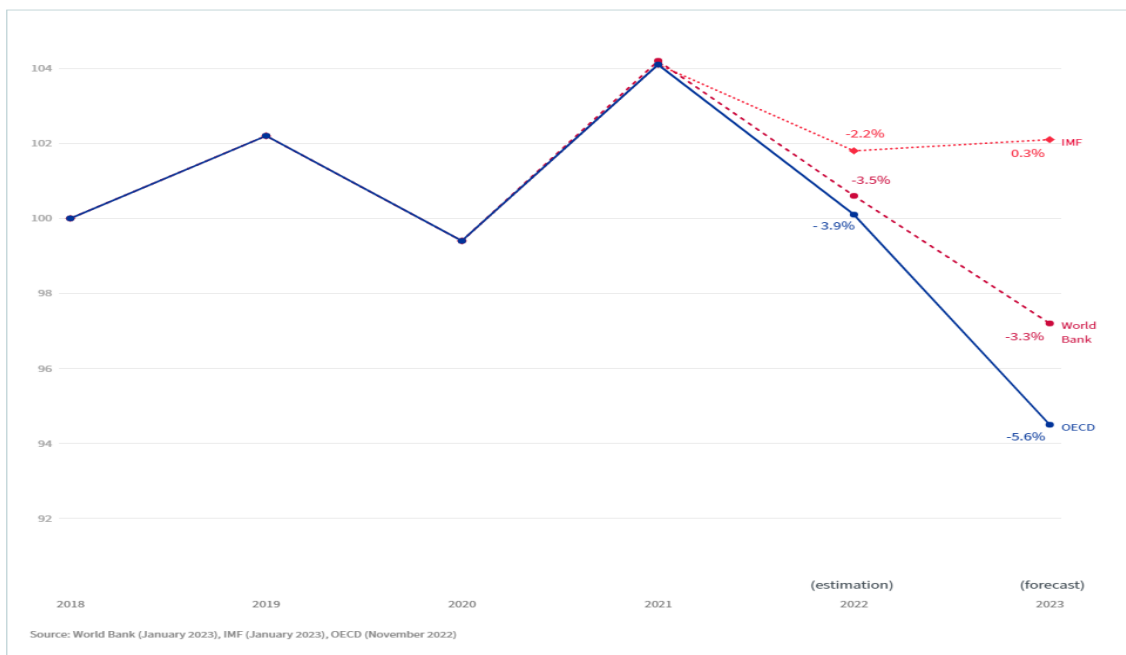
la guerra en Ucrania, que provocó una disminución de las exportaciones de gas a Europa. Las sanciones a las exportaciones de materias primas no tuvieron un impacto importante en la economía rusa en su conjunto, pero afectaron a las regiones donde estos sectores son dominantes, como la región de Kemerovo para el carbón, Karelia y Arkhangelsk para la madera y Lipetsk para Novolipetsk Steel (empresa rusa).

Las sanciones financieras tuvieron el mayor impacto en la economía, con medidas como el congelamiento de cuentas y activos del banco central y bancos comerciales, así como restricciones en los pagos y el acceso a los mercados de capitales.

Las previsiones para 2023 indican que la situación en Rusia empeorará. Según la OCDE, el PIB ruso debería caer un 5,6%, mientras que el Banco Mundial prevé una disminución del 3,3%. El FMI, por su parte, es más optimista y prevé un crecimiento del 0,3% para ese año (El consejo europeo 2023).

Estas cifras subrayan la gravedad de la situación económica de Rusia. Las sanciones económicas impuestas por la UE y Estados Unidos han tenido un impacto en la economía rusa, que ha experimentado una caída, aunque no tan importante como se había previsto. Esta caída podría empeorar en 2023. Esta situación destaca la necesidad de que Rusia encuentre formas de diversificar su economía y fortalecer su mercado interno para reducir su dependencia de las exportaciones de materias primas y buscar nuevos socios comerciales.

Gráfico 27: El PIB de Rusia desde 2018 hasta 2023 (evolución en porcentaje base 100 en 2018):



Fuente: Consejo europeo (2023, B)

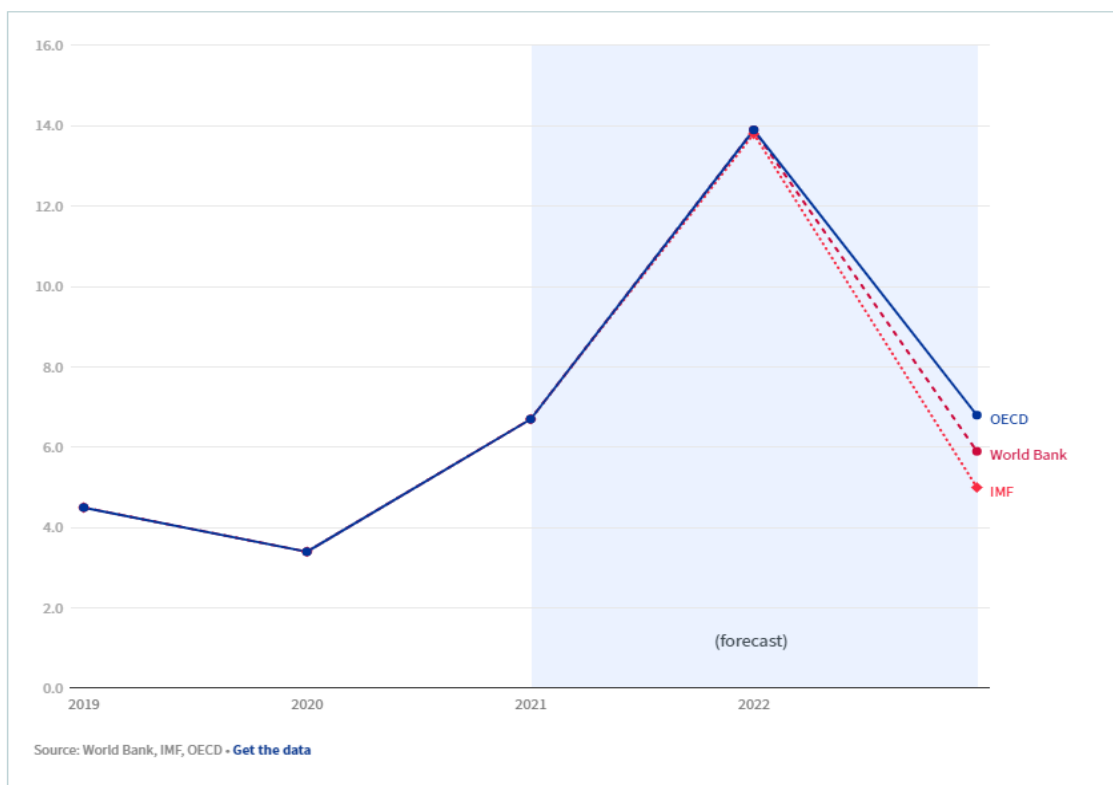
- **Inflación:**

En la infografía del consejo europeo 2023 C, en 2022, la inflación en Rusia fue muy alta, alcanzando casi el 14%. Pero, según las previsiones del Banco Mundial, la OCDE y el FMI, debería estabilizarse entre el 5% y el 6,8% en 2023.

Las sanciones financieras tuvieron un impacto inmediato en la economía rusa, especialmente en la balanza de pagos. Las autoridades financieras tomaron medidas para limitar el impacto de las sanciones económicas. Comenzaron restringiendo las transacciones corrientes y de capital, para limitar la fuga de capitales y estabilizar el tipo de cambio del rublo. También se negaron a convertir el rublo, lo que fortaleció la moneda y evitó la inflación.

Además, el gobierno ruso aumentó el gasto público para ayudar a la población a enfrentar los efectos de las sanciones. Esta estrategia ayudó a estimular la economía, crear empleo y reducir la tasa de desempleo abriendo nuevas empresas para sustituir a los que se han ido como McDonald's. De esta manera, se ofreció cierto alivio a los ciudadanos afectados por las sanciones.

Gráfico 28: La inflación en Rusia desde 2019 hasta 2023:



Fuente: Consejo europeo (2023, C)

- **Efecto sobre el rublo Ruso:**

El colapso del rublo ruso fue uno de los primeros impactos visibles de las sanciones económicas impuestas a Rusia por los Estados Unidos y la UE después de la invasión

de Ucrania. Estas sanciones tuvieron un efecto significativo en la economía rusa, provocando una disminución del valor del rublo en relación con otras divisas.

Según un artículo publicado por World Economic Forum (2022), estas sanciones tuvieron un impacto importante en la economía rusa en general, pero afectaron especialmente al sector bancario y financiero. Los bancos rusos perdieron el acceso a los mercados financieros internacionales, lo que provocó una disminución de su calificación crediticia y una pérdida de confianza por parte de los inversores extranjeros.

El valor del rublo ha experimentado una fuerte caída después de la invasión de Ucrania por parte de Rusia en febrero de 2022. Según el mismo artículo, en solo dos semanas, la tasa de cambio entre el rublo y el dólar estadounidense pasó de 80 a 120 rublos por un dólar.

La situación empeoró aún más con las nuevas sanciones económicas impuestas por Estados Unidos, la UE y sus aliados, quienes buscaron cortar a Rusia de los mercados financieros internacionales y hacer imposible el financiamiento de la guerra en Ucrania. Estas sanciones han llevado al congelamiento de las cuentas del banco central ruso en monedas extranjeras, reduciendo a la mitad sus reservas en monedas utilizables.

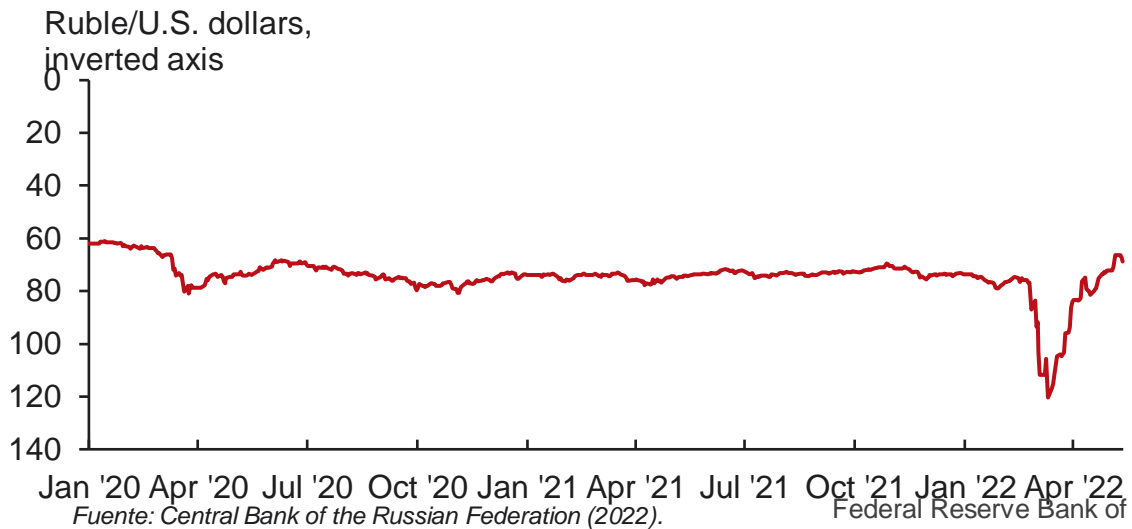
En la primavera de ese año, la economía rusa sufrió una inflación galopante, con un aumento de más del 2% por semana, mientras que el tipo de cambio del dólar frente al rublo aumentó en un 60% en solo una semana, según el mismo artículo.

Esta rápida caída del valor del rublo tuvo importantes consecuencias en la economía rusa, especialmente en términos de inflación. Los precios de los bienes importados aumentaron, lo que generó un aumento en los costos para las empresas rusas y una disminución del poder adquisitivo de los hogares.

Además, el colapso del rublo también tuvo un impacto negativo en las inversiones extranjeras en Rusia. Los inversores extranjeros fueron menos propensos a invertir en la economía rusa debido a la volatilidad de la moneda y a la incertidumbre económica asociada a las sanciones. Esto tuvo importantes consecuencias para Rusia, que necesitaba inversiones extranjeras para financiar su desarrollo económico.

Para hacer frente a esta situación, Rusia tomó diversas medidas para mitigar el impacto de la caída del rublo. Por ejemplo, exigió a países extranjeros, como los estados miembros de la UE, que paguen sus importaciones en rublos rusos, lo que aumentó la demanda mundial y fortaleció el valor de la moneda, Radio France, (2022). El Banco Central de Rusia también aumentó las tasas de interés para estabilizar el valor del rublo. Las autoridades financieras rusas tomaron medidas rápidas, como imponer restricciones a las transacciones corrientes y de capital, así como negarse a convertir el rublo, lo que fortaleció la tasa de cambio y frenó la inflación. Estos controles limitaron las salidas de capital del país, redujeron la oferta de divisas extranjeras en el mercado interno y apoyaron al rublo.

Gráfico 29: La fluctuación del rublo ruso frente al dólar desde enero 2020 hasta abril 2022:



- **Efecto sobre las importaciones y exportaciones**

En la infografía del consejo europeo 2023 C, desde la entrada en vigor de las sanciones económicas, Rusia ha enfrentado una caída en sus exportaciones en varios sectores clave. Los países que impusieron las sanciones han restringido las importaciones de productos rusos como petróleo crudo, productos petrolíferos refinados, carbón, oro, madera y varios productos siderúrgicos. Estas restricciones han tenido un impacto negativo en los exportadores rusos, quienes han experimentado importantes pérdidas financieras.

Según las estimaciones del Fondo Monetario Internacional, las importaciones rusas disminuyeron un 19,2% en 2022 en comparación con el año anterior, mientras que las exportaciones disminuyeron un 15,98%. Por su parte, el Banco Mundial estima que las importaciones rusas disminuyeron un 20,8% en 2022 en comparación con el año anterior, mientras que las exportaciones disminuyeron un 12,3%.

- **Importaciones:**

Las sanciones impuestas a Rusia han tenido un impacto significativo en las importaciones de muchos productos, especialmente en los productos tecnológicos. Antes de la guerra y las sanciones, Rusia dependía en gran medida de la importación de bienes e insumos de alta tecnología para apoyar sus sectores económicos clave. Sin embargo, las restricciones impuestas han reducido considerablemente la disponibilidad de estos bienes, lo que ha obligado a las empresas rusas a buscar alternativas.

A pesar de los esfuerzos de Rusia por reemplazar las importaciones con producción nacional, los sectores de alta tecnología han sido duramente golpeados por las sanciones. Las importaciones de muchos productos tecnológicos han disminuido significativamente, pero los países no sancionados no han proporcionado a Rusia sustitutos en cantidades sustanciales.

Las sanciones también han provocado una contracción en la producción de muchos bienes en los sectores de alta tecnología de Rusia, como camiones, receptores de televisión y excavadoras. Las empresas rusas deben recurrir a sus inventarios de insumos importados, lo que puede tener un impacto en su capacidad para mantener su producción a largo plazo.

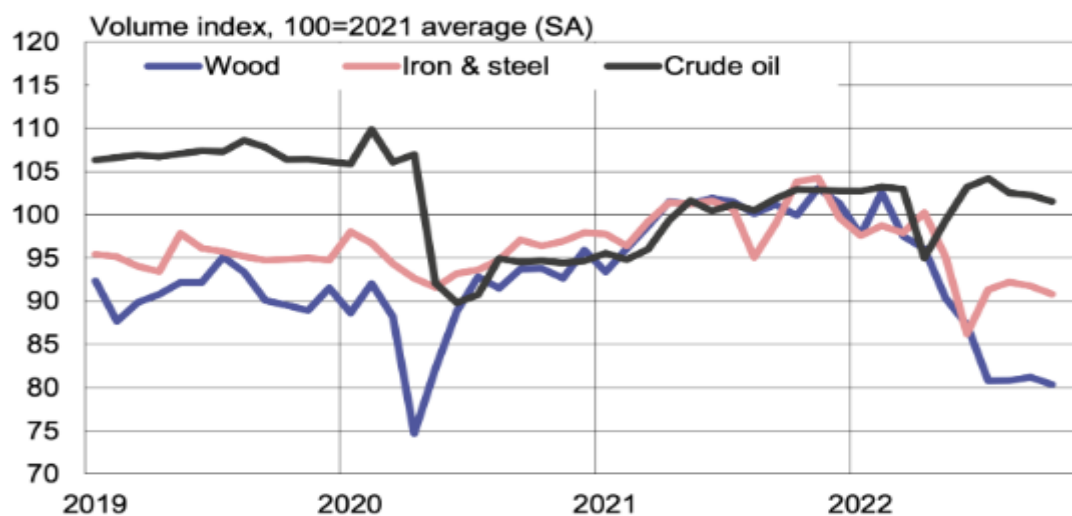
No obstante, las industrias de alta tecnología representan solo una pequeña parte de la producción manufacturera total de Rusia. Los sectores dominantes de la producción en Rusia siguen siendo la producción minera y las industrias intensivas en recursos. Por lo tanto, el impacto global de las sanciones en la producción total de Rusia es limitado.

Gráfico 27: Importaciones de bienes de Rusia basadas en datos oficiales y proxy

- **Exportaciones:**

Debido a la caída de las exportaciones, muchos sectores rusos se han visto significativamente afectados. Los productores de madera y acero han sido incapaces de encontrar mercados alternativos de exportación que ofrezcan niveles de precios rentables. En estas industrias, la producción ha disminuido significativamente y las empresas han sufrido importantes pérdidas financieras.

Gráfico 30: la producción mensual de ciertas industrias orientadas a la exportación en Rusia desde 2019 hasta 2022:



Sources: Macrobond and Rosstat.

Fuente: World Economic Forum (2022)

Como vimos en el punto 7.2 la industria petrolera rusa ha sido relativamente poco afectada por las sanciones económicas. A pesar de las restricciones de importación impuestas por la UE, el mayor comprador de petróleo ruso, la producción de petróleo y gas en Rusia se mantuvo estable en el segundo trimestre de 2022, según Aljazeera (2023), la oficina estadística rusa. Además, el aumento de los precios del petróleo en el mercado mundial ha apoyado a la industria petrolera rusa, aunque el petróleo ruso se

haya vendido con descuentos en el precio. Las exportaciones rusas de petróleo también se han reorientado hacia nuevos mercados, incluyendo India y China.

Las exportaciones de gas de Rusia fuera de los países del antiguo bloque soviético disminuyeron en un 45,5% en 2022, según los resultados anunciados por el gigante gasístico Gazprom. En respuesta a estas sanciones económicas, Rusia redujo sus exportaciones de hidrocarburos a la UE. En diciembre de 2022, la UE, los países del G7 y Australia también acordaron limitar el precio del petróleo ruso a la exportación a 60 dólares por barril, con la esperanza de privar a Moscú de importantes ingresos. En respuesta, Rusia anunció que a partir del 1 de febrero de 2023 prohibiría la venta de su petróleo a países extranjeros que utilicen este tope en su petróleo.

Ante esta situación, Rusia busca aumentar sus entregas de gas a China, que es un gran consumidor de energía. A finales de diciembre de 2022, el presidente ruso Vladimir Putin inició la explotación de un vasto yacimiento ubicado en Siberia que debería permitir aumentar las exportaciones hacia China. Rusia también tiene previsto construir el gasoducto Fuerza de Siberia 2 a partir de 2024 para suministrar gas a Pekín a través de Mongolia.

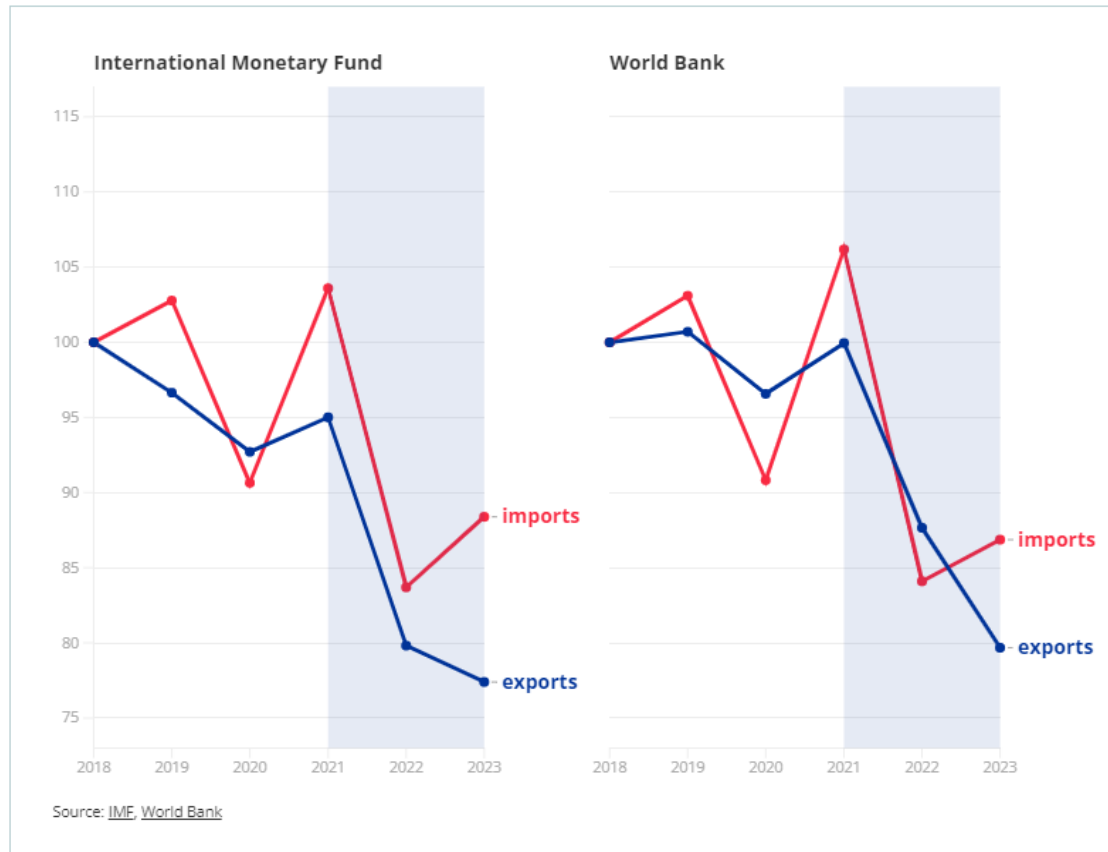
El CEO de Gazprom, Alexei Miller, afirmó que "las perspectivas de un aumento en el consumo de gas en el mundo están principalmente vinculadas a Asia, y, en primer lugar, a China". También señaló que las entregas de gas a Pekín superaron, "a petición de China", las cantidades previstas en los contratos en 2022. Además del gasoducto Fuerza de Siberia 1, Gazprom planea aumentar sus entregas desde Extremo Oriente y a través del futuro gasoducto Fuerza de Siberia 2. Estas tres rutas de exportación deberían permitir la entrega de "aproximadamente 100 mil millones de metros cúbicos" de gas ruso a China.

Sin embargo, esta reorientación de las exportaciones hacia China no ha compensado la disminución de las exportaciones hacia Europa. De hecho, la producción de gas de Gazprom alcanzó su nivel más bajo desde al menos 2008 según Ouest France (2023), con una disminución de casi el 20% respecto a 2021, es decir, una producción de 412,6 mil millones de metros cúbicos.

La disminución de las exportaciones de gas tendrá en el futuro un impacto importante en la economía rusa, que depende fuertemente de sus exportaciones de hidrocarburos. Las previsiones para el año 2023 sugieren que Rusia enfrentará un aumento del 5,6% en sus importaciones, mientras que sus exportaciones disminuirán en más del 3%. Esta situación ha llevado a Rusia a buscar nuevos mercados, especialmente en Asia, para compensar la pérdida de sus clientes europeos.

Gráfico 31: El volumen de importaciones y exportaciones de Rusia desde 2018 hasta 2023:

(base 100 in 2018)



Fuente: Consejo europeo (2023, B)

- **Efecto sobre la inversión extranjera directa**

El cuarto efecto de las sanciones económicas es la reducción de las inversiones extranjeras en Rusia. Las sanciones han creado incertidumbre económica, lo que ha llevado a una disminución de las inversiones extranjeras. Esto ha tenido un impacto negativo en las empresas rusas que dependen de las inversiones extranjeras para desarrollarse.

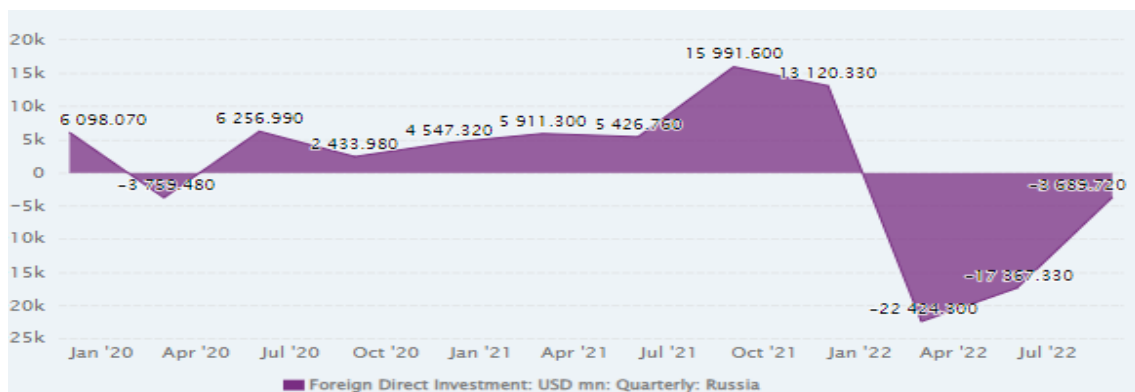
El impacto de las sanciones en las inversiones extranjeras en Rusia es complejo y puede variar según los sectores de actividad. Las sanciones han afectado principalmente los sectores de energía y finanzas, ya que dependen en gran medida de las inversiones extranjeras para su crecimiento. Las sanciones han limitado el acceso de las empresas rusas a los mercados financieros internacionales, lo que ha llevado a una disminución en la demanda de crédito y una desaceleración de la actividad económica. Las empresas extranjeras también han reducido sus inversiones en Rusia, después de la invasión de Ucrania muchas empresas abandonaron el territorio ruso por razones

étnicas para mostrar su solidaridad con Ucrania, lo que ha tenido un impacto en el crecimiento económico del país.

De otro lado, las sanciones también han creado oportunidades para las empresas rusas que buscan diversificarse y desarrollarse independientemente de las inversiones extranjeras. Rusia ha implementado políticas para fomentar las inversiones nacionales y ha buscado fortalecer sus lazos con otros países fuera de Europa y Estados Unidos, como China y Oriente Medio. Estas políticas han permitido a Rusia reducir su dependencia de las inversiones extranjeras. Como resultado, después de una caída histórica en marzo de 2022 con una disminución de -22,4 mil millones de dólares estadounidenses, se recuperó en julio con una disminución de solo -3,6 mil millones de dólares en el mes de septiembre según Ceicdata (2022).

Rusia también ha buscado estimular las inversiones extranjeras ofreciendo incentivos fiscales y facilitando los procedimientos de inversión. A pesar de esto, las inversiones extranjeras han permanecido bastante bajas en comparación con los años previos a la invasión, reflejando la persistente desconfianza de las empresas extranjeras en relación a los riesgos políticos y económicos asociados con las sanciones.

Gráfico 32: la inversión extranjera directa en Rusia desde 2020 hasta 2022:



Fuente: Ceicdata

- **Efecto sobre el coste de financiamiento**

El quinto efecto es el aumento de los costos de financiamiento. Las sanciones han hecho más difícil para las empresas rusas obtener financiamiento en el extranjero, lo que ha aumentado los costos de financiamiento, ya que la financiación se ha vuelto principalmente nacional y ha dificultado el acceso a los capitales extranjeros.

Desde febrero de 2022, la Bolsa de Moscú ha experimentado una importante caída en su índice principal, el MOEX Russia Index, que ha disminuido en más de un tercio debido a las sanciones económicas y la guerra. Esta caída ha tenido un impacto significativo en las empresas rusas, las cuales ahora tienen dificultades para obtener financiamiento en el extranjero. El índice de MOEX era de más de 3.600 puntos el 19 de marzo de 2022 para llegar a su punto más bajo el 10 de octubre de 2022 con 1910 puntos.

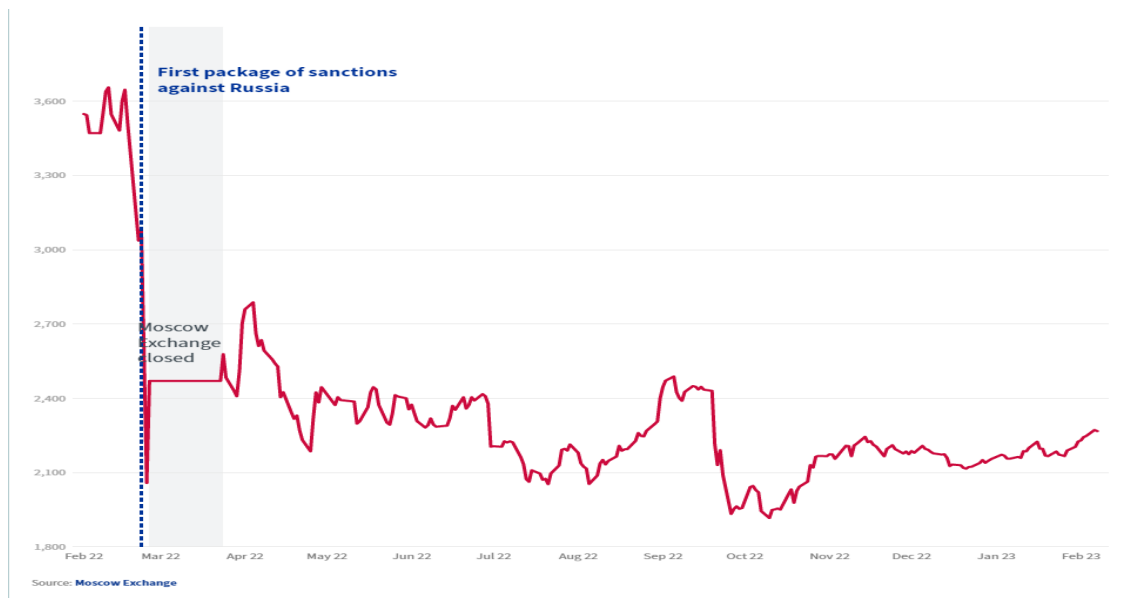
Las empresas rusas tradicionalmente han tenido acceso a financiamiento en el extranjero a través de la emisión de bonos de deuda en los mercados internacionales.

Pero, las sanciones económicas han dificultado esta práctica. Los inversores extranjeros se han desanimado de comprar bonos de deuda emitidos por empresas rusas debido a los riesgos asociados con las sanciones económicas.

Además, las empresas rusas también han enfrentado dificultades para refinarar su deuda existente. Las sanciones han complicado la tarea de las empresas rusas que buscan refinarar su deuda, lo que ha provocado un aumento en los costos de financiamiento.

Por otra parte, los bancos rusos se han visto afectados por las sanciones económicas y han perdido su acceso a los mercados de financiamiento internacionales. Los bancos rusos que actuaban como intermediarios para las empresas que buscan obtener financiamiento en el extranjero han sido afectados, reduciendo su capacidad para proporcionar servicios financieros a sus clientes.

Gráfico 33: El índice MOEX Rusia



Fuente: Consejo europeo (2023, C)

- **Efectos a largo plazo:**

Las sanciones impuestas a Rusia en 2022 tendrán consecuencias duraderas en su economía. Aunque la deuda pública de Rusia representa menos del 20% de su PIB, el crecimiento económico del país ha estado estancado en los últimos años, en parte debido al enfoque autoritario adoptado por Putin en la toma de decisiones políticas y económicas, así como a las sanciones que han limitado el acceso de las empresas a la tecnología moderna.

En un primer momento, el gobierno ruso intentará proteger a la población de los efectos de la crisis económica modificando las tasas impositivas del petróleo y pidiendo a las empresas que contribuyan voluntariamente al presupuesto. Esto permitirá financiar al ejército y los programas sociales, ayudando a Putin a ser reelegido sin dificultad en 2024.

A largo plazo, las sanciones tendrán graves consecuencias en el desarrollo tecnológico de la economía rusa. La estancación económica provocará una disminución gradual y desigual de la calidad de los productos en las tiendas y la accesibilidad de los servicios, lo que afectará el nivel de vida de los rusos comunes y provocará un crecimiento económico anual limitado de 1,5 a 2% Aljazeera (2023).

Además, la guerra tendrá un impacto negativo en el crecimiento demográfico, la inversión y la productividad. Las perspectivas de crecimiento de Rusia ya están limitadas por tendencias demográficas desfavorables, bajos niveles de inversión y niveles insuficientes de productividad. La guerra también ha provocado una disminución en la población activa y la inversión, así como una falta de acceso a la tecnología occidental.

A través de todas estas informaciones se ve que la anexión ilegal de Crimea en 2014 y luego la invasión de 2022 redujo considerablemente el potencial de crecimiento de Rusia por causa de las sanciones impuestas. Las previsiones del FMI muestran que el crecimiento potencial de Rusia ha pasado del 3,5% anual en 2013 a solo el 0,7% anual en octubre de 2022 (CEPR 2022).

7.3 Rusia se gira hacia Asia

Desde la anexión de Crimea y con el inicio de la guerra en Ucrania, la economía rusa se ha enfocado cada vez más en Asia para compensar las pérdidas sufridas debido a las sanciones occidentales. La relación entre Rusia y China se ha profundizado en el marco de la "asociación sin límites". Otros países asiáticos como India, Vietnam e incluso Japón también han contribuido al desarrollo y mantenimiento del comercio ruso. Pero hay que saber que este giro hacia Asia es asimétrico y cada vez más parece una dependencia.

Desde 2012, tras las sanciones económicas occidentales, Rusia comenzó a buscar alternativas para enfrentarlas. Fue en este momento cuando Vladimir Putin mencionó la idea de un "giro hacia Asia" en la cumbre de la APEC. La crisis ucraniana de 2014 acentuó esta tendencia, impulsando a Rusia a fortalecer sus lazos con China en los planos económico, estratégico y monetario. En 2019 China era el principal cliente de Rusia como único país.

Según Asialyst (2023), tras de las sanciones que sucedieron en 2022, el comercio entre los dos países aumentó significativamente en 2022, con un fuerte crecimiento de las exportaciones rusas, que aumentaron un 43% en valor. Rusia proporciona descuentos a China en las exportaciones de petróleo crudo, que son aproximadamente del 30%. Estos descuentos ayudan a China a mantenerse dentro del límite máximo de \$60 por barril establecido por la UE para todos los transportistas o aseguradoras involucrados en las exportaciones de petróleo ruso. Sin embargo, aunque China aumentó considerablemente sus importaciones de gas ruso el valor del gas a través de gasoductos y GNL se ha multiplicado por 2,4 y 2,6, respectivamente, lo que suma un total de \$11 mil millones, en comparación con los \$58 mil millones de importaciones de petróleo. China planea aumentar sus importaciones de gas natural ruso a 30 mil millones de metros cúbicos para 2024, utilizando el potencial del "Power of Siberia". Pero, China no tiene prisa por implementar acuerdos relacionados con el "Power of Siberia II", que

es un futuro gasoducto que pasará por Mongolia y podría suministrar un adicional de 50 mil millones de metros cúbicos de gas por año para el 2030.

Las importaciones chinas de petróleo de Arabia Saudita son aún más importantes. Por lo tanto, si bien Rusia parece depender cada vez más de China para compensar las pérdidas causadas por las sanciones occidentales, China sigue siendo menos dependiente de Rusia de lo que se podría pensar.

En cuanto a la industria, las empresas chinas han desempeñado un papel cada vez más importante en la economía rusa, especialmente en el sector automotriz. Las marcas chinas ya han adquirido una cuota de mercado de más del 30% en el sector automotriz ruso, mientras que el grupo AvtoVAZ ha establecido una asociación con la empresa china JAC Motors para relanzar la marca Moskvitch, una antigua marca soviética. Por lo tanto, las empresas chinas están empezando a ser indispensables para que la economía rusa funcione.

Las importaciones de petróleo ruso en China aumentaron solo un 8% en volumen, pero al otro lado de los Himalayas, India aumentó considerablemente las suyas gracias a los aranceles ventajosos. Las importaciones indias de petróleo crudo desde Rusia se han multiplicado por cinco durante los primeros diez meses del año fiscal actual, con compras de fertilizantes que también se han cuadruplicado. En India, gran parte de este petróleo ruso se procesa antes de ser reexportado como productos petroleros, especialmente a países de la UE como Francia.

En sentido inverso, las exportaciones indias a Rusia disminuyeron en un tercio, especialmente en el campo de maquinarias y equipos eléctricos y productos siderúrgicos. Por lo tanto, Rusia considera a India como un socio económico temporal en lugar de un aliado a largo plazo.

Vietnam, por su parte, es el principal socio comercial de Rusia en la ASEAN, con un aumento del 21% en las exportaciones vietnamitas a Rusia el año pasado. Los vínculos logísticos entre Vietnam y Rusia se han fortalecido recientemente gracias a la ruta marítima hasta Vladivostok, seguida de la vía ferroviaria entre Vladivostok y Moscú. Pero un problema detectado, una investigación de la Agencia de Investigación Ambiental británica reveló que Vietnam es sospechoso de reexportar muebles fabricados con madera de abedul ruso a los mercados occidentales, lo que podría obstaculizar las relaciones comerciales entre ambos países.

Japón y Corea del Sur adoptaron diferentes enfoques en cuanto a los intercambios económicos con Rusia en 2022, a pesar de la situación tensa en Ucrania y las sanciones económicas impuestas a Rusia por Occidente.

Mientras que las exportaciones japonesas a Rusia cayeron alrededor del 30% debido a las sanciones económicas y la desaceleración del mercado interno ruso, las importaciones japonesas continuaron creciendo a un ritmo sostenido del 26%, lo que resultó en un aumento general del comercio del 11%. Dos tercios de las importaciones japonesas provinieron de productos energéticos, especialmente GNL, cuyas importaciones aumentaron un 85% en valor. Esto se explica en parte por el

mantenimiento de la participación japonesa en los terminales de GNL de la isla de Sajalín, a pesar de las sanciones impuestas a Rusia.

Por otro lado, Corea del Sur adoptó un enfoque más estricto en cuanto a las sanciones económicas impuestas a Rusia. El comercio bilateral disminuyó un 22,6% en 2022, con una caída del 37% en las exportaciones surcoreanas y una caída del 14% en las exportaciones rusas. Las exportaciones surcoreanas se vieron afectadas, especialmente en los sectores de semiconductores y automóviles. Sin embargo, las importaciones de carbón ruso aumentaron un 14%, mientras que las de GNL y petróleo disminuyeron en un 36% y 55% en volumen, respectivamente.

Estas diferencias en los enfoques económicos entre Japón y Corea del Sur hacia Rusia reflejan diferentes prioridades e intereses económicos. Las importaciones de GNL son vitales para Japón, que necesita fuentes de energía alternativas para reemplazar la energía nuclear después del desastre de Fukushima en 2011. Por otro lado, Corea del Sur depende más de las importaciones de petróleo y carbón.

El año 2022 confirmó la importancia del giro asiático de la economía rusa, mientras que los operadores rusos buscan mantener las cadenas de valor industrial y las oportunidades de exportación frente a las sanciones occidentales.

7.4 ¿Cómo Rusia intenta evadir las sanciones occidentales?

Desde la imposición de sanciones económicas por parte de Occidente debido al conflicto en Ucrania, Rusia ha implementado diversas estrategias para hacer frente a estas medidas restrictivas y minimizar las pérdidas económicas. A través de un sistema de comercio alternativo, aprovechando socios comerciales y financieros no sujetos a sanciones, y expandiendo su flota de petroleros, Rusia ha logrado mantener sus exportaciones de petróleo en niveles cercanos a la normalidad. Sin embargo, estas metodologías no están exentas de consecuencias y plantean interrogantes sobre el impacto en el comercio global y la estabilidad económica.

- **El sistema de comercio "gris":**

Según el artículo publicado por The Economist (2023, B) la estrategia rusa para evadir las sanciones se encuentra en el desarrollo de un sistema de comercio alternativo, también conocido como comercio "gris". Este sistema involucra el uso de intermediarios en el mercado petrolero, el establecimiento de nuevas relaciones comerciales con socios ubicados en países no sujetos a sanciones y la búsqueda de fuentes de financiamiento alternativas. Estos intermediarios, a menudo con base en países como Hong Kong o Dubái, facilitan la venta de petróleo ruso a naciones no afectadas por las sanciones. Países como India, Sri Lanka y Turquía se han convertido en compradores clave del petróleo ruso a través de este comercio "gris".

- **Expansión de la flota de petroleros:**

Según el mismo artículo, para evadir las restricciones impuestas por las sanciones, Rusia ha llevado a cabo una importante expansión de su flota de petroleros. Con alrededor de 360 buques que representan el 16% de la flota mundial, Rusia ahora cuenta con mayores capacidades para transportar y entregar su petróleo a través de rutas alternativas. Esta expansión de la flota le permite a Rusia reducir su dependencia

de los servicios logísticos occidentales y mantener sus exportaciones de petróleo a niveles sostenidos.

- **Financiamiento alternativo:**

Rusia también ha buscado diversificar sus fuentes de financiamiento para respaldar sus actividades de evasión de sanciones. Los créditos gubernamentales rusos y los bancos del Golfo han desempeñado un papel crucial en el financiamiento de estas operaciones. Gracias a estos recursos, Rusia puede cubrir los costos logísticos, de seguro y garantizar la continuidad de sus exportaciones de petróleo. También puede utilizar empresas offshore en jurisdicciones financieras menos reguladas para facilitar las transacciones y ocultar los movimientos de fondos.

- **Minimización de pérdidas:**

Los esfuerzos de Rusia para evadir las sanciones tienen como objetivo minimizar las pérdidas económicas y mantener la estabilidad del país. Al mantener sus exportaciones de petróleo en niveles altos, Rusia garantiza un flujo regular de ingresos que respalda su economía y reduce el impacto de las sanciones. Además, estas estrategias de evasión ayudan a mantener la confianza de los inversores y los socios comerciales internacionales en Rusia.

- **Uso de compañías offshore:**

Según el artículo publicado por The Economist (2023, A) Rusia también puede utilizar compañías offshore en jurisdicciones financieras menos reguladas para facilitar transacciones y ocultar movimientos de fondos.

- **Uso de intermediarios poco escrupulosos:**

Según el mismo artículo Rusia recurre a traders oscuros y compañías pantalla para facilitar transacciones y ocultar el origen real de los fondos. Estos intermediarios suelen actuar en nombre de compradores ubicados aguas abajo en la cadena de suministro.

7.5 ¿El mundo occidental logrará sus objetivos?

Desde que las sanciones económicas fueron impuestas sobre Rusia por países occidentales como los Estados Unidos y la UE, han sido muchos los objetivos que se han buscado alcanzar. Aunque algunos de ellos han sido logrados, otros aún no han sido alcanzados.

Como vimos en el punto 7.1 el primer objetivo que se buscaba alcanzar con estas sanciones era de enviar un fuerte mensaje de solidaridad con Ucrania y afirmar la unidad transatlántica y europea contra Rusia. En este sentido, se puede decir que este objetivo ha sido alcanzado, ya que se ha visto una gran solidaridad internacional con Ucrania y se han tomado medidas para ayudar al país y poner sanciones contra Rusia.

El segundo objetivo de las sanciones era limitar la capacidad de Rusia para hacer la guerra. Esto se logra debilitando la economía rusa, reduciendo sus recursos financieros y limitando su acceso a ciertas tecnologías y materias primas. Aunque se puede decir que se ha logrado un cierto nivel de éxito en este objetivo, ya que la economía rusa ha sido afectada, la guerra sigue en curso (a este día en el que estoy escribiendo el 31 de

marzo de 2023) y Rusia sigue teniendo la capacidad de hacer la guerra. Esto se debe en parte a su partenariado con países como China, que le han permitido mantener una cierta capacidad militar gracias a los ingresos generados.

Por último, el tercer objetivo de las sanciones era provocar efectos a más largo plazo en la economía rusa. Aunque es difícil conocer el éxito de este objetivo hoy en día, ya que el futuro es siempre difícil de predecir, se sabe que las previsiones a largo plazo indican que los efectos económicos serán duros sobre Rusia y que la situación económica podría empeorar.

8. ¿A quién beneficia esta guerra?

Es Evidente que Rusia Ucrania y la UE han perdido tras de esta guerra debido a las sanciones sobre Rusia, los daños de la guerra en Ucrania y el aumento de los costos para la UE, pero cuando hay perdedores hay ganadores. En el siguiente capítulo vamos a ver quién son los ganadores tras estas circunstancias.

8.1 Estados Unidos

8.1.1 Energía

Algunos meses antes del conflicto en Ucrania, las relaciones entre Rusia y Occidente se deterioraron, situación que empeoró con la invasión del 24 de febrero de 2022. Los Estados Unidos fueron uno de los principales actores que impusieron sanciones económicas contra Rusia.

A los principios de la guerra, China y Rusia acusaron a Estados Unidos de querer llevar a Rusia a una guerra en Ucrania para imponerle sanciones económicas y políticas adicionales. El presidente ruso Vladimir Putin declaró que Estados Unidos "ha hecho todo lo posible para involucrar a Rusia en un conflicto armado en Ucrania". Pero al final, aunque se quiere echar la culpa a los Estados Unidos quien inició la guerra fue Rusia

Según Rusia y China, los Estados Unidos siempre ha buscado alcanzar sus objetivos políticos y económicos a través de sanciones y presiones económicas. Esperan así debilitar las economías de sus adversarios y aislarlos en la escena internacional según Global Times (2022).

Una de las principales metas de estas presiones fue el proyecto del gasoducto Nord Stream 2, que conectará Rusia con Alemania a través del Mar Báltico. Estados Unidos cree que este proyecto fortalecía la dependencia de Europa de Rusia en materia energética y le dé un poder de chantaje económico.

El proyecto Nord Stream 2 ha sido fuertemente criticado por Estados Unidos desde su creación. Los estadounidenses, durante la presidencia de Trump, impusieron sanciones a cualquier persona involucrada en la construcción del gasoducto, lo que llevó a 18 empresas europeas a retirarse del proyecto por temor a sanciones financieras. Sin embargo, Gazprom, la empresa rusa encargada de la construcción, continuó el proyecto, pero el embajador estadounidense en Berlín, Richard Grenell, envió cartas de amenaza a las empresas alemanas que trabajaban en el gasoducto en 2019.

El 22 de febrero de 2022, Estados Unidos logró su objetivo de detener el gasoducto Nord Stream 2. Gracias a esfuerzos coordinados con Alemania, Estados Unidos logró detener con éxito el gasoducto en respuesta a las acciones de Rusia en Ucrania. Después de consultas estrechas, Alemania anunció que suspendería la certificación del gasoducto y Estados Unidos dirigió su administración para imponer sanciones a Nord Stream 2 AG y sus ejecutivos. El objetivo estadounidense de eliminar a Rusia como proveedor principal de gas para Europa ha sido alcanzado y creo la ocasión para los Estados Unidos de vender su gas a Europa para reemplazar a Rusia.

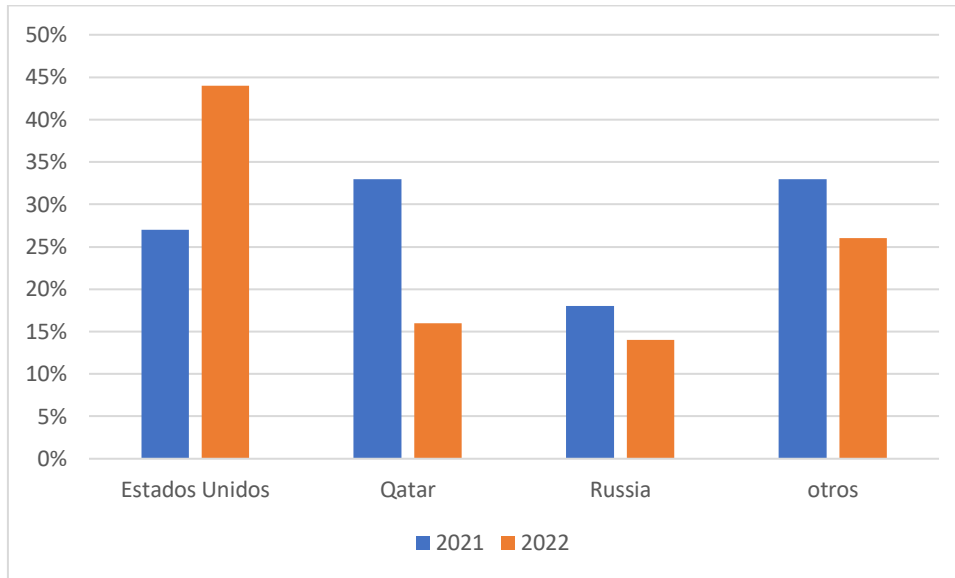
La guerra en Ucrania abrió una oportunidad para los productores estadounidenses de GNL para tomar una posición importante en el mercado europeo. Estados Unidos ha estado buscando durante mucho tiempo reducir la dependencia de Europa del gas ruso, ofreciendo su propio GNL como alternativa. La crisis energética europea brindó una oportunidad única a los productores estadounidenses para aprovechar esta oportunidad.

Estos productores decidieron producir, transportar y licuar su gas a un costo más bajo para venderlo a un precio muy alto en Europa. La promesa de Joe Biden de suministrar 15 mil millones de metros cúbicos adicionales de GNL a los mercados europeos en año 2022 con las últimas cifras disponibles podría incluso ser superada. El aumento de las exportaciones de GNL a Europa experimentó un crecimiento del 20% en el primer semestre de 2022, de los cuales casi dos tercios se vendieron en Europa.

En un comunicado publicado por la comisión europea en mayo de 2022, se indicó que, con el objetivo de simplificar la tarea de la diversificación, la UE y los Estados Unidos se unen para garantizar la entrega de cantidades adicionales de GNL a la UE. Prevén una entrega de al menos 15 mil millones de m³ en 2022 y alrededor de 50 mil millones de m³ por año hasta al menos 2030. Estos volúmenes adicionales se suministrarán gracias a las exportaciones procedentes de los Estados Unidos. Y como vimos en el punto 7.3 por la primera vez de la historia el dólar estadounidense superó al euro en el valor gracias a una gran parte del suministro del gas del país norteamericano a Europa.

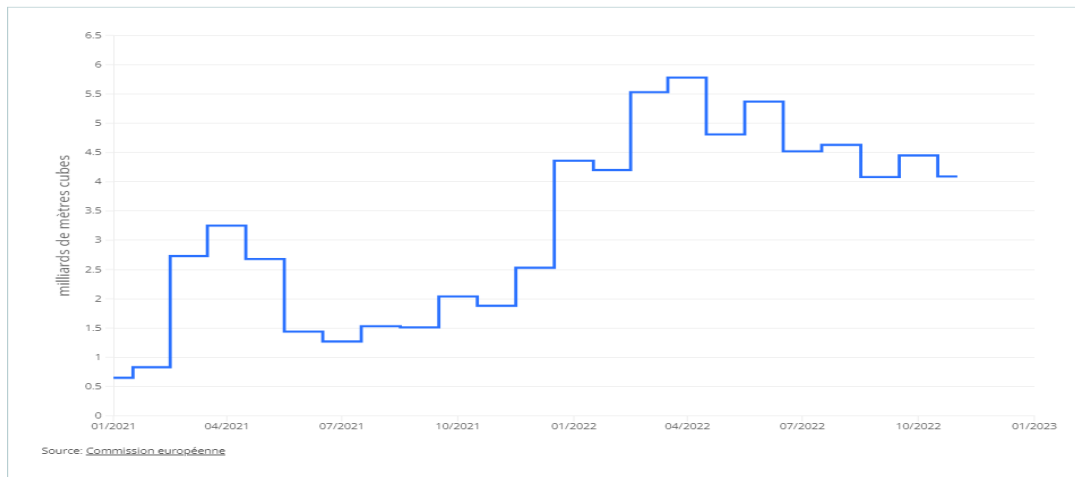
Según L'Express (2022, A), Los Estados Unidos tienen un gran potencial para aumentar su cuota de mercado en este campo. Están liderando una revolución en el GNL en todo el Golfo de México, Louisiana, Texas y Florida. Aunque el país solo cuenta con ocho terminales de licuefacción, cinco están actualmente en construcción, 12 han sido aprobados y ocho permisos están en proceso. Los productores estadounidenses de GNL tienen una oportunidad única de desarrollarse en el mercado europeo y reducir la dependencia de Europa del gas ruso.

Gráfico 34: Los orígenes de importaciones de GNL en Europa de enero a agosto en %:



Fuente: L'Express (2022, A), a través de Total Energies

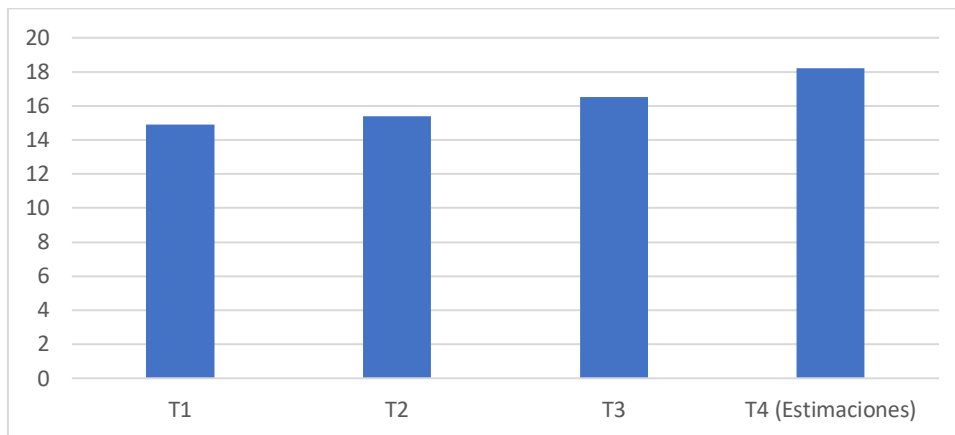
Gráfico 35: Volumen de importaciones de GNL de la UE desde los Estados Unidos



Fuente: Comisión Europea

8.1.2 Industria militar

Los Estados Unidos son líderes mundiales en la producción de armas, ocupando los primeros cinco lugares del ranking global. Su facturación asciende a unos 183 mil millones de dólares y tienen una cuota de mercado de exportación del 40%. La guerra en Ucrania ha generado un aumento en la demanda de armas, lo que ha beneficiado a la industria estadounidense. Los suministros del ejército estadounidense se utilizaron para proveer de material a Ucrania, creando una demanda adicional. Otros países también han comprado armas estadounidenses para fortalecer su defensa, como Alemania, la Royal Navy británica, los Países Bajos, Estonia y Bulgaria.

Gráfico 36: Facturación en mil millones de dólares de Lockheed Martin en 2022

Fuente: L'Express (2022, A), a través de ZoneBourse

No obstante, esta fuerte demanda ha puesto una considerable presión sobre la producción de armas en los Estados Unidos. Para hacer frente a esta creciente demanda, los fabricantes de armas como Lockheed Martin han anunciado grandes inversiones para aumentar su capacidad de producción. El CEO de Lockheed Martin ha declarado que la compañía aumentará la producción de Himars de 60 a 96 unidades por año.

8.2 Los países del golfo:

Otro bloque que benefició de la guerra son los países del Golfo que eran los salvadores para Occidente. Rusia, que tradicionalmente es un proveedor clave de gas y petróleo para Europa, como sabemos ha reducido los suministros con las sanciones impuestas por los países occidentales. Esto ha creado una situación de escasez de energía en muchos países europeos, lo que ha llevado a los países occidentales a buscar otras fuentes de suministro.

Los países del Golfo, incluyendo Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos, Kuwait y Qatar, se han convertido en proveedores clave de petróleo y gas para Occidente. Estos países tienen enormes reservas de petróleo y gas natural, lo que los convierte en socios ideales para compensar la disminución de los suministros rusos. Según las previsiones hechas por el Banco Mundial (2022, B), Las economías del Consejo de Cooperación del Golfo (CCG) se espera que se expandan en un 6,9% en 2022.

En mayo de 2022, la Comisión Europea emitió un comunicado en el que fortalece la asociación entre la UE y los países del Golfo para que suministren energía y aumenten su producción. En julio de 2022, el presidente Joe Biden visitó Arabia Saudita para pedir al príncipe saudí Mohamed Ben Salmen (MBS) que aumentara la producción de energía, pero este último hizo lo contrario al reducir la producción. El precio del petróleo se mantuvo relativamente alto y las exportaciones de petróleo y gas de estos países fueron rentables, ya que el precio mundial era elevado debido a la reducción de la producción de Arabia Saudita y la OPEP, y a la decisión de Occidente de no comprar energía rusa.

El aumento de los precios del petróleo puede tener un impacto positivo en la economía de estos países al estimular el gasto público y la inversión, así como el crecimiento del

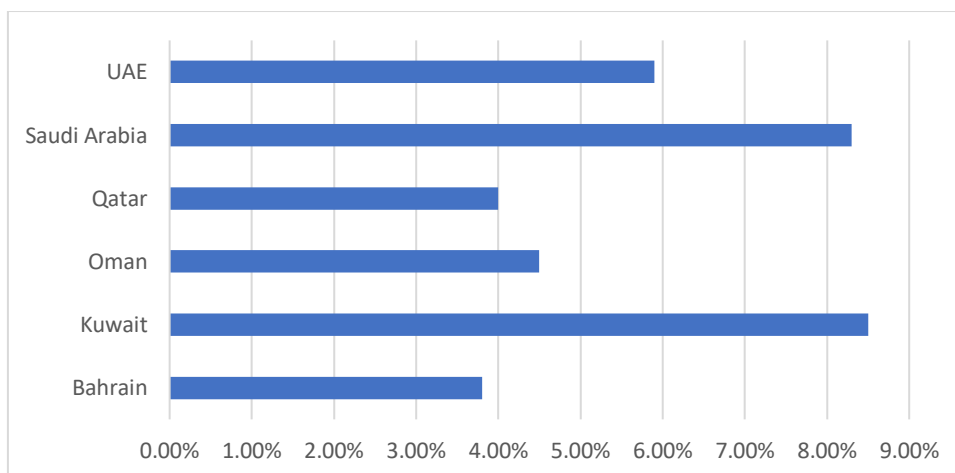
sector privado. Por un lado, el aumento de los ingresos relacionados con el petróleo puede permitir a los gobiernos invertir más en proyectos de infraestructura y desarrollo económico, lo que puede estimular el crecimiento económico a corto y largo plazo. Además, las empresas relacionadas con el sector petrolero también pueden aumentar sus inversiones y producción, creando empleos y contribuyendo al crecimiento del sector privado.

También, estos ingresos permiten a estos países hacer su transición económica más rápidamente de lo previsto. Con el objetivo de reducir la dependencia de la economía de la energía y pasar al turismo, Arabia Saudita, por ejemplo, puede invertir más en sus proyectos Visión 2030 y NEOM y hacer la transición a la energía renovable. Qatar, por su parte, con los 200 mil millones gastados para organizar la Copa del Mundo 2022, la subida de los precios de la energía compensa los gastos realizados y permite invertir más en otros proyectos.

Estos países no solo ganaron económicamente y financieramente, sino también diplomáticamente. La crisis energética les permitió estar en una posición de fuerza, lo que llevó a un cambio de opinión de Joe Biden, por ejemplo, sobre MBS. En 2020, lo había calificado como presunto criminal debido a su supuesta implicación en el asesinato del periodista saudí Jamal Khashoggi, pero la Casa Blanca ahora intenta anular los cargos legales contra MBS en los Estados Unidos.

Por otro lado, Qatar fue criticado por el no respeto de los derechos de los trabajadores en la construcción de las infraestructuras para la Copa del Mundo de 2022. Occidente decidió ejercer menos presión sobre este tema, ya que Qatar es un gran exportador de GNL.

Gráfico 37: Estimaciones sobre el aumento del PIB de los países del golfo en 2022 en %:



Fuente: Banco Mundial (2022, B)

8.3 Argelia

Después de la crisis en Ucrania, Europa busca reducir su dependencia de la energía rusa y ha recurrido a Argelia, que se ha convertido en una fuente cada vez más importante de petróleo y gas para el continente según TV5 Monde (2023). Varios líderes

Europeos, incluidos Mario Draghi, Emmanuel Macron y Giorgia Meloni, han visitado recientemente Argel para discutir la cooperación energética con los líderes argelinos.

En particular, Italia desea aumentar sus importaciones de gas natural argelino, que históricamente representan alrededor del 11% de su suministro. La gigante italiana de energía Eni gestiona el gasoducto TransMed, que conecta Argelia e Italia a través de Túnez. En julio de 2022, el ex primer ministro italiano Mario Draghi firmó un acuerdo de 4 mil millones de dólares con el presidente argelino Abdelmadjid Tebboune para compartir la producción de petróleo y gas, un proyecto en el que también está involucrada Total.

Francia y Alemania también son importantes clientes del gas argelino, con Francia importando más del 11% de su suministro desde Argelia. Alemania, que ha dependido tradicionalmente del gas barato de Rusia, ha comenzado a explorar opciones para importar GNL de Argelia, con planes para construir plantas de licuefacción en el país para 2024. El canciller alemán, Olaf Scholz, también ha impulsado la construcción de un gasoducto que transportaría el gas argelino desde España y Portugal hacia Francia, Alemania y otros países de Europa Central.

A pesar de las preocupaciones sobre los derechos humanos en Argelia, los líderes europeos han optado por poner estas inquietudes de lado para garantizar un acceso confiable a la energía. Esta postura ha sido criticada por algunos, pero otros consideran que es necesaria para reducir la dependencia de Europa de la energía rusa, que ha sido una fuente de inestabilidad política y económica para la región. Además, este nuevo papel de pilar energético para Europa podría reforzar el debate sobre el Sáhara para Argelia y servir como medio de presión para que el tema vuelva a surgir o para que los países que lo han entregado a Marruecos, como España, reconsideren su decisión.

El problema es que Argelia carece de recursos para producir más energía y exportar más. La exportación de gas ha disminuido de 65 mil millones de metros cúbicos en 2007 a 42 mil millones de metros cúbicos en 2021. Este papel de pilar energético para Europa podría alentar a los países extranjeros con intereses energéticos en Argelia a invertir y prestar dinero al país norteafricano para mejorar su capacidad de exportación. Los ingresos adicionales también podrían ayudar a Argelia a aumentar el gasto público e invertir en nuevos proyectos.

Mientras la crisis en Ucrania sigue desarrollándose, Argelia debería seguir siendo un actor clave en la mezcla energética de Europa en un futuro previsible.

8.4 Noruega

Noruega es un importante productor de gas natural y se ha convertido en el segundo exportador de la región después de Rusia, suministrando del 20 al 25% del gas natural de Europa. Desde 1996, el país ha invertido los ingresos de la industria petrolera en un fondo de pensiones gubernamental para proteger la economía noruega contra las fluctuaciones de los ingresos petroleros. Las sanciones impuestas a Rusia en 2022 beneficiaron a Noruega, que se convirtió en un importante proveedor de hidrocarburos en Europa. Las condiciones fiscales estables permitieron a las empresas mantener niveles de producción elevados hasta 2030, especialmente después de que la guerra de Rusia en Ucrania dejara al continente sin petróleo ni gas.

Según Norway.Mw (2023), Noruega busca obtener más claridad y compromiso por parte de la UE en cuanto a su futuro apetito por el gas. Los operadores noruegos aprobaron 24 proyectos aguas arriba solo en 2022 para aliviar las preocupaciones de Europa sobre la seguridad del suministro energético. Las sanciones permitieron a Noruega obtener más contratos y proyectos en la UE. Los 35 proyectos sancionados explotarán cerca de 2.5 mil millones de barriles equivalentes de petróleo de recursos recuperables, lo que aumentará los ingresos fiscales del estado. Según Rystad Energy, estos proyectos representan cerca de 43 mil millones de dólares de inversión greenfield.

Las previsiones indican que la producción de Noruega aumentará a partir de 2025, alcanzando un pico de cerca de 4.49 millones de barriles equivalentes de petróleo por día en 2027-28, con una producción de líquidos alcanzando los 2.49 millones de bep/día. Noruega debería suministrar cerca del 30% de todo el gas europeo para 2028, en comparación con aproximadamente el 24% actual. Las exportaciones de gas alcanzarán los 122.46 mil millones de metros cúbicos en 2025, según el regulador aguas arriba.

Dane Cekov, analista en Nordea Bank, reveló que el gobierno noruego había estimado ingresos de 24.93 mil millones de dólares para el año 2022, basándose en una tasa de cambio de 0.09 dólares por corona noruega. Hay que saber que estos números fueron calculados en agosto, antes de que los precios del petróleo y el gas comenzaran a aumentar en septiembre y octubre. Desde la invasión de Ucrania, los precios del gas y el petróleo han seguido aumentando, lo que podría beneficiar a los ingresos de Noruega.

En marzo de 2022, Nordea Bank había pronosticado que los ingresos petroleros noruegos alcanzarían los 157.5 mil millones de dólares. Aunque esta cifra ha disminuido desde entonces a alrededor de 121.5 mil millones de dólares, sigue siendo cinco veces superior a las estimaciones del gobierno.

El ministro de Finanzas Trygve Slagsvold Vedum declaró que el fondo de pensiones gubernamental, compuesto en gran parte por ingresos de la energía, es una herramienta financiera y un plan de ahorro a largo plazo para las generaciones actuales y futuras. Esta situación ha permitido a Noruega aumentar este fondo después de la guerra, aunque esto hace sentir incómodos a los noruegos ya que este dinero es el fruto de una guerra costosa en vidas humanas.

9. Conclusión:

Para concluir este trabajo de fin de máster, vamos a recapitular los diferentes puntos abordados. En el primer capítulo, hemos estudiado el impacto negativo de la pandemia de la Covid-19 que comenzó en 2020. Esta crisis sanitaria ha tenido repercusiones no solo en la salud de las personas, sino también en el comercio y la economía en general. En efecto, numerosos comercios han tenido que cerrar sus puertas y las empresas han sido obligadas a revisar su cadena de suministro, lo que ha tenido un impacto en el modelo comercial mundial.

Anteriormente, para ser más competitivas, las empresas buscaban orientarse hacia los países con los costes de producción más bajos. Sin embargo, tras la llegada de la pandemia, el modelo tuvo que cambiar. La carga y la entrega de mercancías no estando ya aseguradas, las empresas han decidido relocalizar sus cadenas de suministro en países vecinos o a nivel nacional para reducir su dependencia respecto a China, cuyo suministro era incierto durante este periodo. Esta relocalización ha llevado a un aumento de los costes, que se ha transmitido a los consumidores en forma de un aumento de precios. Esta inflación ha comenzado a afectar el poder adquisitivo de los ciudadanos tras el desconfinamiento en 2021.

El mundo y los intercambios comerciales han sido fuertemente impactados por la pandemia de COVID-19 y todavía están recuperándose de sus efectos. Recientemente, estalló una guerra entre dos gigantes exportadores de materias primas, Ucrania y Rusia, lo que afectó el comercio mundial y las exportaciones de estos dos países.

Por lo tanto, el segundo capítulo de este estudio se centró en el análisis de los intercambios comerciales de estos dos países, examinando los volúmenes de exportaciones y a quiénes se destinan estas exportaciones. El objetivo era analizar el impacto de esta guerra, especialmente en Rusia, que ha sufrido sanciones económicas, así como en sus clientes, principalmente la Unión Europea.

Siendo la Unión Europea el principal socio económico de estos dos países, la guerra podría tener repercusiones importantes no solo en los dos países, sino también en la población de la UE, ya que los intercambios comerciales disminuirán considerablemente. Esta disminución de la oferta conduce a un aumento de los precios.

El tercer capítulo de nuestro trabajo se centró en el análisis de las sanciones económicas impuestas a Rusia, lo que ha tenido un impacto significativo en el comercio internacional y mundial. En esta perspectiva, en el cuarto capítulo, vimos que esta guerra entre Ucrania y Rusia ha llevado a una reducción de los productos exportados de estos países al resto del mundo. Por motivo de guerra en territorio ucraniano y por efecto de sanciones para los productos rusos. De hecho, la exportación de cereales de Ucrania, uno de los principales exportadores mundiales de este producto, se redujo, mientras que algunos clientes de Rusia boicotearon sus productos, lo que ha creado un aumento en los precios de los productos exportados por estos países. Esto ha llevado a la UE a establecer barreras arancelarias para controlar el aumento de precios. Al mismo tiempo, la UE aceleró su transición hacia la energía verde con el programa RepowerEU.

Esta disminución de la oferta ha tenido un impacto en la economía de la UE. Al imponer sanciones e intentar cortar abruptamente su dependencia en términos de suministro, esto solo puede llevar a un aumento en los precios de estos productos. Dado que Rusia exporta más de una cuarta parte de la energía, esto empujará a la UE a buscar otras fuentes de suministro que venderán los mismos productos a un precio más alto. Esto provocará una revisión de la cadena de suministro, ya que la ruta clásica como el gasoducto Nord Stream, por ejemplo, ya no se utilizará. Por lo tanto, esto impulsará a la UE a importar gas licuado por vía marítima, lo que costará más y creará perturbaciones en el presupuesto de la Unión. Esto también debilitará el poder adquisitivo de los ciudadanos y empresas de la UE y los hará menos competitivos en comparación con las empresas de países que no dependen tanto de la energía rusa.

Después de reconocer la urgencia de la UE de reducir su dependencia energética de Rusia, así como otros objetivos perseguidos por las sanciones impuestas a Rusia, el sexto capítulo destacó que Rusia ha comenzado a buscar alternativas para compensar la pérdida de clientes y encontrar nuevos clientes mientras intenta evadir las sanciones. Las tensiones entre estos países han provocado pérdidas para todos, pero como se ha visto en el último capítulo, algunas partes han podido compensar estas pérdidas buscando reemplazar a Rusia como principal proveedor de energía, lo que ha aumentado sus ingresos. Por lo tanto, aunque ha habido perdedores, también ha habido ganadores en esta situación.

Este estudio nos muestra que, aunque se pueden encontrar factores de trabajo más baratos en algún lugar del mundo, es importante no concentrarse en un solo proveedor y diversificar las fuentes de suministro para evitar imprevistos y no depender de un solo país.

10. Bibliografía

7experts (2022), “Comment gérer la flambée des prix de l'énergie, du transport et des matières premières?”. Recuperado el 24 de diciembre de 2022, <https://www.7experts.com/fr/insights/comment-gerer-la-flambee-des-prix-de-l-energie-du-transport-et-des-matieres-premieres#:~:text=Le%20prix%20des%20conteneurs%20a,et%20des%20p%C3%A9nuries%20de%20conteneurs>.

ACCENTURE (2020), “La COVID-19 changera de façon permanente le comportement des consommateurs?”. Recuperado el 27 de noviembre de 2022, <https://www.accenture.com/ca-fr/insights/consumer-goods-services/coronavirus-consumer-behavior-research#:~:text=Certains%20se%20sentent%20anxieux%20et,des%20professionnels%20de%20la%20sant%C3%A9>.

Aljazeera (2023), “Russia after a year of sanctions”, Recuperado el 23 de marzo de 2023, <https://www.aljazeera.com/opinions/2023/2/28/russia-after-a-year-of-sanctions>

Altares logo (2022), “Étude de défaillances et sauvegardes des entreprises en France T3 2022”. Recuperado el 08 de marzo de 2023, https://www.altares.com/fr/whitepapers/defaillances-t3-2022/?utm_source=sendinblue&utm_campaign=221011_Etude%20dfaillances%20T3%202022&utm_medium=email

Asialyst (2023), “Russie: le pivot vers l'Asie s'accélère”. Recuperado el 28 de marzo de 2023, <https://asialyst.com/fr/2023/02/25/russie-pivot-asie-accelere/>

Banco Mundial (2020), “Debido a la pandemia de COVID-19, el número de personas que viven en la pobreza extrema habrá aumentado en 150 millones para 2021”. Recuperado el 27 de noviembre de 2022, [Debido a la pandemia de COVID-19, el número de personas que viven en la pobreza extrema habrá aumentado en 150 millones para 2021 \(bancomundial.org\)](https://www.bancomundial.org/es/news/press-coverage/2020/11/27/covid-19-pobreza-extrema)

Banco Mundial (2021, B), “La crisis de la COVID impulsa el aumento del precio de los alimentos para las personas más pobres del mundo”. Recuperado el 27 de noviembre de 2022, <https://blogs.worldbank.org/es/voces/la-covid-impulsa-el-aumento-del-precio-de-los-alimentos-para-los-mas-pobres>

Banco Mundial (2022, A), “2022 l’année en donnés”. Recuperado el 27 de diciembre de 2022, <https://www.banquemondiale.org/fr/news/immersive-story/2022/12/15/2022-in-nine-charts>

Banco Mundial (2022, B), “GCC Economies Expected to Expand by 6.9% in 2022”. Recuperado el 4 de abril de 2023, <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2022/10/31/gcc-economies-expected-to-expand-by-6-9-in-2022#:~:text=Higher%20oil%20receipts%20supplemented%20with,11.2%25%20of%20GDP%20in%202022>.

Banco Mundial (2022, C), “How the war in Ukraine is reshaping world trade and investment”. Recuperado el 06 de febrero de 2023, <https://blogs.worldbank.org/trade/how-war-ukraine-reshaping-world-trade-and-investment>

Banco Mundial (2022, F), “The Impact of the War in Ukraine on Global Trade and Investment”. Recuperado el 06 de febrero de 2023, <https://documents1.worldbank.org/curated/en/099750104252216595/pdf/IDU0008eed66007300452c0beb208e8903183c39.pdf>

BFMTV (2022), “Ces entreprises européennes qui quittent la Russie”. Recuperado el 04 de febrero de 2023, https://www.bfmtv.com/economie/entreprises/ces-entreprises-europeennes-qui-quittent-la-russie_AN-202203010364.html

Bloomberg (2022), “Ukraine War Slows European Job Growth, Indeed Data Say”. Recuperado el 21 de marzo de 2023, <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-05-03/war-in-ukraine-stalls-growth-in-european-jobs-indeed-data-show?leadSource=uverify%20wall>

Bruegel (2022), “The economic policy consequences of the war”. Recuperado el 26 de febrero de 2023, <https://www.bruegel.org/blog-post/economic-policy-consequences-war>

Carnegie endowment (2022), “The Cost of War: Russian Economy Faces a Decade of Regress”. Recuperado el 28 de marzo de 2023, <https://carnegieendowment.org/politika/88664>

Ceicdata (2022), “Russia Foreign Direct Investment”. Recuperado el 04 de febrero de 2023, <https://www.ceicdata.com/en/indicator/russia/foreign-direct-investment#:~:text=What%20was%20Russia's%20Foreign%20Direct,table%20below%20for%20more%20data>.

Cepal (2021), “La pandemia provoca aumento en los niveles de endeudamiento de los países de la región y pone en peligro la reconstrucción sostenible y con igualdad”. Recuperado el 27 de Noviembre de 2022, <https://www.cepal.org/es/comunicados/la-pandemia-provoca-aumento-niveles-endeudamiento-paises-la-region-pone-peligro-la>

Coface (2022), “Les pays du golfe bénéficient de la hausse des prix de l'énergie, mais voient malgré tout une augmentation des pressions inflationnistes”. Recuperado el 4 de abril de 2023, <https://www.coface.fr/Actualites-Publications/Actualites/Les-pays-du-Golfe-beneficient-de-la-hausse-des-prix-de-l-energie-mais-voient-malgre-tout-une-augmentation-des-pressions-inflationnistes#:~:text=27%2F04%2F2022-.Les%20pays%20du%20Golfe%20b%C3%A9n%C3%A9ficiant%20de%20la%20hausse%20des%20prix,surprise%20aux%20pays%20du%20Golfe.>

Comisión Europea (2022, A), “REPowerEU: une énergie abordable, sûre et durable pour l'Europe”. Recuperado el 20 de diciembre de 2022, https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/european-green-deal/repowereu-affordable-secure-and-sustainable-energy-europe_fr

Comisión europea (2022, B), “Stratégie énergétique extérieure de l'UE dans un monde en mutation”. Recuperado el 3 de abril de 2023, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/PDF/?uri=CELEX:52022JC0023&from=EN>

Comisión europea (2023), “Previsiones económicas de invierno de 2023: la economía de la UE evitará la recesión, pero persisten los vientos de cara”. Recuperado el 08 de marzo de 2023, https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/es/ip_23_707

Connaissance des énergies (2020), “EU imports of energy products - recent developments”. Recuperado el 21 de diciembre de 2022, <https://www.connaissancedesenergies.org/sites/default/files/pdf-actualites/EU%20imports%20of%20energy.pdf>

Consejo Europeo (2022), “A market mechanism to limit excessive gas price spikes”. Recuperado el 03 de febrero de 2023, <https://www.consilium.europa.eu/fr/infographics/a-market-mechanism-to-limit-excessive-gas-price-spikes/>

Consejo Europeo (2023, A), “Food for the world What EU countries are doing to mitigate the impact of Russia's war”. Recuperado el 22 de febrero de 2023, <https://www.consilium.europa.eu/en/food-for-the-world-eu-countries-mitigate-impact-russia-war/>

Consejo europeo (2023, B), “Impact of sanctions on the Russian economy”, Recuperado el 27 de marzo de 2023, <https://www.consilium.europa.eu/en/infographics/impact-sanctions-russian-economy/>

Consejo Europeo (2023, C), “Incidence des sanctions sur l'économie russe”. Recuperado el 20 de febrero de 2023, <https://www.consilium.europa.eu/fr/infographics/impact-sanctions-russian-economy/>

Consejo Europeo (2023, D), “Marché du gaz: mesures pour sécuriser et mettre en commun l'approvisionnement dans l'UE”. Recuperado el 03 de febrero de 2023, [Gas market measures to secure and share supply in the EU - Consilium \(europa.eu\)](https://www.consilium.europa.eu/en/infographics/gas-market-measures-to-secure-and-share-supply-in-the-eu)

Consejo Europeo (2023, E), “Prix de l'énergie et sécurité de l'approvisionnement”. Recuperado el 05 de febrero de 2023, <https://www.consilium.europa.eu/fr/policies/energy-prices-and-security-of-supply/>

Consejo Europeo (2023, F), "Sanctions de l'UE contre la Russie liées à la situation en Ukraine (depuis 2014)". Recuperado el 02 de febrero de 2023, <https://www.consilium.europa.eu/fr/policies/sanctions/restrictive-measures-against-russia-over-ukraine/>

Consejo Europeo (2023, G), "Sécurité alimentaire et caractère abordable des denrées alimentaires". Recuperado el 22 de febrero de 2023, <https://www.consilium.europa.eu/fr/policies/food-security-and-affordability/>

Economics help (2022), "To what extent did Covid cause inflation?" Recuperado el 27 de noviembre de 2022, <https://www.economicshelp.org/blog/169072/economics/to-what-extent-did-covid-cause-inflation/>

Banco federal de Dallas (2022), "Russia counters sanctions' impact with currency controls, averts crisis (for now)". Recuperado el 23 de marzo de 2023, <https://www.dallasfed.org/research/economics/2022/0531>

El Economista (2020), "La industria y el sector servicios caen más de un 40% en abril por el coronavirus". Recuperado el 24 de noviembre de 2022, <https://www.eleconomista.es/economia/noticias/10622425/06/20/Caida-historica-en-abril-en-la-Industria-y-los-Servicios.html>

El Economista (2021), "La producción industrial volvió a niveles de 2018 y en 2021 crecería 10% respecto a 2019". Recuperado el 24 de noviembre de 2022, <https://eleconomista.com.ar/economia/la-produccion-industrial-olvio-niveles-2018-2021-creceria-10-respecto-2019-n45414>

Eng.Lsm (2023), "Is the EU really imposing sanctions on Russia? Well, yes.". Recuperado el 20 de enero de 2023, <https://eng.lsm.lv/article/economy/economy/is-the-eu-really-imposing-sanctions-on-russia-well-yes.a491812/>

Euractiv (2022), "80 % des boulangeries pourraient fermer face à l'augmentation des coûts de production". Recuperado el 08 de marzo de 2023, <https://www.euractiv.fr/section/economie/news/80-des-boulangeries-pourraient-fermer-face-a-laugmentation-des-couts-de-production/>

Eurofound (2022), "First impacts of the Ukrainian crisis on employment in the EU". Recuperado el 21 de marzo de 2023, <https://www.eurofound.europa.eu/publications/article/2022/first-impacts-of-the-ukrainian-crisis-on-employment-in-the-eu>

Euronews (2022) A, "Avec la guerre en Ukraine et les sanctions, l'inflation atteint un nouveau record en Europe". Recuperado el 23 de febrero de 2023, <https://fr.euronews.com/2022/05/31/avec-la-guerre-en-ukraine-et-les-sanctions-l-inflation-atteint-un-nouveau-record-en-europe#:~:text=La%20guerre%20en%20Ukraine%20et%20les%20sanctions%20occidentales%20contre%20Moscou,sur%20un%20an%2C%20selon%20Eurostat.>

Euronews (2022) B, "Inflation dans la zone euro: voici les pays les plus touchés". Recuperado el 23 de febrero de 2023, [Inflation dans la zone euro : voici les pays les plus touchés | Euronews](https://www.euronews.com/fr/actualites/economie/2022/02/23/inflation-dans-la-zone-euro-voici-les-pays-les-plus-touchez)

Eurostats (2022), "EU imports of energy products - recent developments". Recuperado el 26 de diciembre de 2022, <https://ec.europa.eu/eurostat/statistics->

[explained/index.php?title=EU_imports_of_energy_products_-_recent_developments#Main_suppliers_of_natural_gas_and_petroleum_oils_to_the_EU](#)

Eurostats (2023), "Le taux d'inflation annuel de la zone euro en baisse à 9,2%". Recuperado el 24 de febrero de 2023, <https://ec.europa.eu/eurostat/documents/2995521/15725146/2-06012023-AP-FR.pdf/3172609a-07eb-e40c-b9d0-ad769662712b>

Fondo Monetario Internacional (2021), "La deuda mundial alcanza cifra récord de USD 226 billones". Recuperado el 24 de noviembre de 2022, <https://www.imf.org/es/Blogs/Articles/2021/12/15/blog-global-debt-reaches-a-record-226-trillion>

Fondo Monetario Internacional (2022, B), " Europe's Job Retention Schemes Contained Unemployment, But Challenges Remain". Recuperado el 21 de marzo de 2023, <https://www.imf.org/en/News/Articles/2022/03/30/cf-europe-job-retention-schemes-contained-unemployment>

Fondo Monetario Internacional (2022, B), "Derrotar la crisis energética europea". Recuperado el 27 de diciembre de 2022, <https://www.imf.org/es/Publications/fandd/issues/2022/12/beating-the-european-energy-crisis-Zettelmeyer>

France24 (2022), "España suprime el IVA para alimentos esenciales en un intento de contener su encarecimiento". Recuperado el 27 de diciembre de 2022, [España suprime el IVA para alimentos esenciales en un intento de contener su encarecimiento \(france24.com\)](#)

France24 (2023), "Pourquoi l'économie russe tient-elle le choc face aux sanctions occidentales?". Recuperado el 23 de febrero de 2023, <https://www.france24.com/fr/europe/20220602-embargo-de-l-ue-sur-le-p%C3%A9trole-russe-moscou-va-acc%C3%A9lerer-son-virage-vers-l-asie>

Franceinfo (2021), "Coronavirus: la chronologie de l'épidémie en Chine.". Recuperado el 10 de noviembre de 2022, [Coronavirus: la chronologie de l'épidémie en Chine \(francetvinfo.fr\)](#)

Franceinfo (2022), "L'inflation est-elle due à la guerre en Ukraine? Est-elle plus forte en France qu'ailleurs?". Recuperado el 27 de diciembre de 2022, [L'inflation est-elle due à la guerre en Ukraine? Est-elle plus forte en France qu'ailleurs? \(francetvinfo.fr\)](#)

Franceinfo (2023) A, "Crise énergétique : quelles sont les aides prévues en 2023 pour les ménages et les entreprises ?". Recuperado el 03 de enero de 2023, https://www.francetvinfo.fr/economie/energie/crise-energetique-queelles-sont-les-aides-prevues-en-2023-pour-les-menages-et-les-entreprises_5569770.html

Franceinfo (2023) B, "Inflation: quel bilan pour 2022 et qu'attendre en 2023 ?". Recuperado el 04 de enero de 2023, https://www.francetvinfo.fr/economie/inflation/le-panier-de-courses-francetvinfo/infographies-inflation-que-faut-il-attendre-pour-2023_5571666.html

Franceinfo (2023, C), "J'ai tout perdu: six artisans et commerçants dévoilent leurs écrasantes factures d'électricité et de gaz". Recuperado el 08 de marzo de 2023, https://www.francetvinfo.fr/economie/energie/temoignages-j-ai-tout-perdu-six-artisans-et-commerçants-devoilent-leurs-ecrasantes-factures-d-electricite-et-de-gaz_5581938.html

Franceinfo (2023, D), "Prix de l'énergie : un boulanger propose une baguette solidaire". Recuperado el 08 de marzo de 2023, https://www.francetvinfo.fr/economie/energie/prix-de-l-energie-un-boulangier-propose-une-baguette-solidaire_5628098.html

Francia Diplomacia (2022), "Sanciones contra Rusia y Bielorrusia". Recuperado el 28 de diciembre de 2022, <https://www.diplomatie.gouv.fr/es/fichas-de-paises/ucrania/situacion-en-ucrania-que-hace/sanciones-contra-rusia-y-bielorrusia/>

Franklin Templeton (2022), "Rusia: implicaciones de la invasión de Ucrania en las inversiones". Recuperado el 24 de diciembre de 2022, <https://emergingmarkets.blog.franklintempleton.com/es/2022/02/24/rusia-implicaciones-de-la-invasion-de-ucrania-en-las-inversiones/>

Global Times (2022), "US biggest winner in Ukraine crisis, which deserves world's vigilance: FM". Recuperado el 1 de abril de 2023, <https://www.globaltimes.cn/page/202209/1274490.shtml>

<https://www.france24.com/fr/europe/20230222-pourquoi-l-%C3%A9conomie-russe-tient-elle-le-choc-face-aux-sanctions-occidentales>

Institut Montaigne (2023), "Un an de guerre en Ukraine: quel bilan pour les sanctions économiques occidentales?". Recuperado el 23 de marzo de 2023, <https://www.institutmontaigne.org/analyses/un-de-guerre-en-ukraine-quel-bilan-pour-les-sanctions-economiques-occidentales>

L'Express (2022, A), "Gaz, armes, céréales, Otan... Les Etats-Unis, grands gagnants de la guerre en Ukraine". Recuperado el 1 de abril de 2023, https://www.lexpress.fr/monde/europe/gaz-armes-cereales-otan-les-etats-unis-grands-gagnants-de-la-guerre-en-ukraine_2183766.html

L'Express (2022, B), "Guerre en Ukraine : comment les princes du Golfe sont devenus les nouveaux rois du monde". Recuperado el 3 de abril de 2023, https://www.lexpress.fr/monde/proche-moyen-orient/guerre-en-ukraine-comment-les-princes-du-golfes-sont-devenus-les-nouveaux-rois-du-monde_2183748.html

Le cercle des économistes (2022), "Pourquoi l'euro fait il les frais de la guerre en Ukraine?". Recuperado el 27 de febrero de 2023, <https://lecercledeseconomistes.fr/pourquoi-leuro-fait-il-les-frais-de-la-guerre-en-ukraine/>

Le point (2023), "Russie : les exportations de gaz ont chuté en 2022", Recuperado el 27 de marzo de 2023, https://www.lepoint.fr/monde/russie-les-exportations-de-gaz-ont-chute-en-2022--02-01-2023-2503464_24.php#11

Naciones Unidas (2022), "L'effondrement économique du Sri Lanka, «Un avertissement pour nous tous » (PNUD)". Recuperado el 22 de diciembre de 2022, <https://news.un.org/fr/story/2022/07/1123412>

Norway.Mw (2023), “La Norvège s'impose comme fournisseur de l'UE”. Recuperado el 5 de abril de 2023, https://www.norway.mw/2023/03/01/la-norvege-simpose-comme-fournisseur-de-lue/?utm_content=cmp-true

Ouest France (2023), “Russie. Les exportations de Gazprom en baisse de 46 % dans les pays hors ex-bloc soviétique en 2022”, Recuperado el 27 de marzo de 2023, <https://www.ouest-france.fr/economie/energie/gaz-naturel/russie-les-exportations-de-gaz-divises-par-deux-en-2022-annonce-le-geant-gazprom-ec74bb64-8a8c-11ed-b974-98872541103d>

Radio france (2022), “Hydrocarbures : pourquoi la Russie veut-elle imposer un paiement en roubles ?”. Recuperado el 23 de marzo de 2023, <https://www.radiofrance.fr/franceculture/podcasts/la-question-du-jour/hydrocarbures-pourquoi-la-russie-veut-elle-imposer-un-paiement-en-roubles-2818837>

S&P Global Market Intelligence (2022), “European Industries Most Impacted by the Russia-Ukraine War from a Probability of Default Perspective”. Recuperado el 06 de marzo de 2023, <https://www.spglobal.com/marketintelligence/en/news-insights/blog/european-industries-most-impacted-by-the-russia-ukraine-war-from-a-probability-of-default-perspective-a-forward-looking-scenario>

Supplychaininfo (2022), “Multiplication du prix du transport : les raisons de la hausse”, Recuperado el 27 de noviembre de 2022, <https://www.supplychaininfo.eu/multiplication-du-prix-du-transport-les-raisons-de-la-hausse/>

The Business Times (2022), “German unemployment drops least in year amid war in Ukraine”. Recuperado el 21 de marzo de 2023, <https://www.businesstimes.com.sg/international/german-unemployment-drops-least-year-amid-war-ukraine>

The Economist (2023, A), “Russia’s sanctions-dodging is getting ever more sophisticated” Recuperado el 23 de marzo de 2023, https://www.economist.com/finance-and-economics/2023/03/02/russias-sanctions-dodging-is-getting-ever-more-sophisticated?utm_medium=cpc.adword.pd&utm_source=google&ppccampaignID=18151738051&ppcadID=&utm_campaign=a.22brand_pmax&utm_content=conversion.direct-response.anonymous&gclid=CjwKCAjwg-GjBhBnEiwAMUvNW16qWRCjFPcLZBNtw9tZPzLhJe1iURJhdgd9r_bwBW2AOtD6JRI_VKBoCVj0QAvD_BwE&gclsrc=aw.ds

The Economist (2023, B) “How Russia dodges oil sanctions on an industrial scale” Recuperado el 23 de marzo de 2023, <https://www.economist.com/finance-and-economics/2023/01/29/how-russia-dodges-oil-sanctions-on-an-industrial-scale>

The New York Times (2022), “Companies Are Getting Out of Russia, Sometimes at a Cost”. Recuperado el 04 de febrero de 2023, <https://www.nytimes.com/article/russia-invasion-companies.html#:~:text=The%20Big%20Four%20accounting%20firms,pulling%20out%20of%20the%20country.>

THE WHITE HOUSE (2022), “Statement by President Biden on Nord Stream 2”. Recuperado el 1 de abril de 2023, <https://www.whitehouse.gov/briefing->

[room/statements-releases/2022/02/23/statement-by-president-biden-on-nord-stream-2/#:~:text=Today%2C%20%20have%20directed%20my,if%20Russia%20continues%20to%20escalate.](#)

Time (2022), "The War in Ukraine Stands to Make Norway a Lot of Money. That's Making Some Norwegians Uncomfortable". Recuperado el 5 de abril de 2023, <https://time.com/6161024/norway-gas-windfall-ukraine-war/>

TV5 Monde (2023), "Algérie : avec son gaz et son pétrole, le régime est-il un des gagnants de la guerre en Ukraine ?". Recuperado el 4 de abril de 2023, <https://information.tv5monde.com/afrique/algerie-avec-son-gaz-et-son-petrole-le-regime-est-il-un-des-gagnants-de-la-guerre-en-ukraine>

Vie publique (2022), "Pourquoi l'euro est-il à son plus bas niveau depuis 20 ans face au dollar?". Recuperado el 27 de febrero de 2023, <https://www.vie-publique.fr/eclairage/286365-pourquoi-leuro-est-il-au-plus-bas-depuis-20-ans-face-au-dollar>

Vie publique (2023), "Zone euro: la BCE relève à nouveau ses taux d'intérêt pour lutter contre l'inflation". Recuperado el 23 de febrero de 2023, [https://www.vie-publique.fr/en-bref/288019-zone-euro-la-bce-reaffirme-sa-volonte-de-lutter-contre-linflation#:~:text=La%20Banque%20centrale%20europ%C3%A9enne%20\(BCE,zone%20euro%20depuis%20juillet%202022.](https://www.vie-publique.fr/en-bref/288019-zone-euro-la-bce-reaffirme-sa-volonte-de-lutter-contre-linflation#:~:text=La%20Banque%20centrale%20europ%C3%A9enne%20(BCE,zone%20euro%20depuis%20juillet%202022.)

World Economic Forum (2022), "What effects have sanctions had on the Russian economy?" Recuperado el 23 de febrero de 2023, <https://www.weforum.org/agenda/2022/12/sanctions-russian-economy-effects/>

11. Fuente de base de datos:

Banco Mundial (2021, A), "Crecimiento del PIB (% anual)". Recuperado el 27 de noviembre de 2022, <https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.KD.ZG>

Banco Mundial (2022, D), "Inversión extranjera directa, entrada neta de capital (balanza de pagos, US\$ a precios actuales) - Russian Federation". Recuperado el 01 de diciembre de 2022, <https://datos.bancomundial.org/indicador/BX.KLT.DINV.CD.WD?locations=RU>

Banco Mundial (2022, G), "Inversión extranjera directa de Rusia, salidas netas (USD)". Recuperado el 01 de diciembre de 2022,

Central Bank of the Russian Federation (2023), "Currency base", Recuperado el 23 de marzo de 2023, https://www.cbr.ru/eng/currency_base/daily/

Gogle finanzas (2023), "USD to EUR"), Recuperado el 28 de febrero de 2023, https://www.google.com/finance/quote/USD-EUR?sa=X&ved=2ahUKEwjN8J_92pL_AhXfUqQEHaMuBi4QmY0JegQIBhAc

<https://datos.bancomundial.org/indicador/BM.KLT.DINV.CD.WD?locations=RU>

Investing (2023), Recuperado el 26 de mayo de 2023,4 <https://es.investing.com/economic-calendar/cpi-68>



Prixdubaril (2020) "En avril 2020, le prix du pétrole chute de nouveau lourdement". Recuperado el 10 de noviembre de 2022, <https://prixdubaril.com/comprendre-petrole-cours-industrie/68884-prix-petrole-chute-lourdement-avril-2020.html>

Prixdubaril (2023), Recuperado el 05 de febrero de 2023, <https://prixdubaril.com/>

Statista (2022), "Share of Russia in total gas imports in the European Union (EU) in 2019, by country". Recuperado el 21 de diciembre de 2022, <https://www.statista.com/statistics/1302320/russian-gas-import-dependency-in-the-eu-by-country/>

The Atlas Economic Complexity (2020). Recuperado el 24 de noviembre de 2022, [The Atlas of Economic Complexity \(harvard.edu\)](https://atlas.economic-complexity.org/)