



---

# Universidad de Valladolid

## Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

### Trabajo Fin de Grado

#### Grado en **DADE**

## Ruiz-Mateos Sociedad Anónima

Presentado por:

***Andrea Tartilán Martínez***

Tutelado por:

***Javier Moreno Lázaro***

*Valladolid, 28 de Junio de 2024*

## RESUMEN

La realización del presente TFG surge con la finalidad de obtener el conocimiento profundo acerca de la vida privada y profesional del empresario José María Ruiz-Mateos y sus diversas actividades empresariales.

Se procederá a analizar el contexto económico y político en el que desarrolló su infancia, su posterior mudanza a Madrid y cómo empezó su vida empresarial hasta llegar a la decadencia económica y expropiación de sus empresas.

En el trabajo se hace una investigación profunda en lo que se refiere a la vida personal y familiar del empresario, y también a sus habilidades empresariales para innovar, diversificar y expandir sus negocios en primer lugar con la fundación de Rumasa y posteriormente Nueva Rumasa. La influencia de la familia Ruiz-Mateos, sus estrategias legales y su incursión en la política también son aspectos relevantes analizados en este trabajo.

La investigación tiene por objetivo el poder obtener una visión clara y crítica acerca de las políticas fiscales y comerciales que llevaba a cabo el empresario. Para ello es importante conocer el entorno familiar que le rodeaba y apoyaba.

El interés por realizar este trabajo surge con la finalidad de obtener una visión panorámica de cómo un empresario puede reinventarse en varias ocasiones y quebrar a su vez.

La metodología que se ha usado ha sido la investigación en libros y diversas páginas web para contrastar la información.

**Palabras clave:** José María Ruiz-Mateos, Rumasa, Nueva Rumasa, Expropiación, Boyer, Hijos, Teresa Ribero, Rayo Vallecano, Estrategias legales, Clesa, Holding.

## **ABSTRACT**

The purpose of this dissertation is to obtain in-depth knowledge about the private and professional life of the businessman José María Ruiz-Mateos and his various business activities.

We will proceed to analyze the economic and political context in which he developed his childhood, his subsequent move to Madrid and how he began his business life until he reached the economic decline and expropriation of his companies.

The work makes an in-depth investigation of the businessman's personal and family life, as well as his entrepreneurial skills to innovate, diversify and expand his businesses, first with the founding of Rumasa and later Nueva Rumasa. The influence of the Ruiz-Mateos family, his legal strategies and his incursion into politics are also relevant aspects analyzed in this work.

The objective of the research is to obtain a clear and critical view of the fiscal and commercial policies carried out by the businessman. For this purpose, it is important to know the family environment that surrounded and supported him.

The interest in carrying out this work arises with the purpose of obtaining a panoramic vision of how a businessman can reinvent himself on several occasions and go bankrupt at the same time.

The methodology used has been the research in books and different web pages to contrast the information.

**Key words:** José María Ruiz-Mateos, Rumasa, Nueva Rumasa, Expropriation, Boyer, Children, Teresa Ribero, Rayo Vallecana, Legal Strategies, Clesa, Holding.

## INDICE

1.	CAPITULO 1: INTRODUCCION .....	6
2.	CAPITULO 2: LA FIGURA DE JOSE MARIA RUIZ-MATEOS .....	7
2.1.	Los inicios, su expansión y mudanza a Madrid .....	7
2.2.	La familia .....	9
2.2.1	<i>Socorro</i> .....	10
2.2.2	<i>Zoilo</i> .....	10
2.2.3	<i>Begoña</i> .....	10
2.2.4	<i>Patricia</i> .....	10
2.2.5	<i>Almudena</i> .....	11
2.2.6	<i>Rocío</i> .....	11
2.2.7	<i>José María</i> .....	11
2.2.8	<i>Paloma</i> .....	11
2.2.9	<i>Alfonso</i> .....	11
2.2.10	<i>Pablo</i> .....	12
2.2.11	<i>Javier</i> .....	12
2.2.12	<i>Nuria</i> .....	12
2.2.13	<i>Álvaro</i> .....	12
2.2.14	<i>Adela</i> .....	12
2.3.	Sus enemigos públicos .....	13
2.4.	Su carrera política .....	15
3.	CAPITULO 3: LAS EMPRESAS: RUMASA Y NUEVA RUMASA .....	17
3.1.	Rumasa .....	17
3.2.	Estructura de Rumasa .....	20
3.3.	Caída de Rumasa .....	23

3.4. Juicio de Rumasa .....	24
3.5. Nueva Rumasa.....	25
3.6. Pagares de Nueva Rumasa .....	26
3.7. Situación posterior .....	29
CONCLUSIONES .....	33
WEBGRAFIA.....	35
BIBLIOGRAFIA.....	41

## **1. CAPITULO 1: INTRODUCCION**

El holding empresarial propiedad de la familia Ruiz-Mateos fue durante décadas una fuente de generar empleo y riqueza en nuestro país. Se convirtió en una de las familias más ricas del mismo durante la época de los ochenta y noventa.

José María Ruiz-Mateos, un empresario que obtuvo un poder importante en la historia empresarial y económica española. Fue conocido y popular tanto por el éxito que tuvo con sus empresas como por su posterior decadencia.

Este empresario gaditano llegó a albergar más de setecientas empresas dentro del holding que llevaba su propio apellido, Ruiz-Mateos Sociedad Anónima o conocido popularmente como Rumasa en una primera etapa y posteriormente Nueva Rumasa.

La historia de nuestro protagonista no se centra solamente en el éxito y su gran capacidad empresarial, sino también en un sinfín de conflictos con la justicia, su paso por la política y sus interminables enfrentamientos con diversos políticos.

En 1983, tras la orden de expropiación de sus empresas por parte del ministro Boyer, marcó en inicio de una larga serie de episodios legales y mediáticos entre el empresario, la opinión pública y el Estado español. Estos hechos han producido que se creará una huella imborrable en la historia judicial y económica.

En este estudio realizado se pretende obtener una idea crítica tras la proporción de un relato exhaustivo y detallado de la vida del empresario y de la gestión de sus empresas. También se pretende hacer un ejercicio de reflexión sobre la relevancia para el entorno empresarial y económico de la época.

## **2. CAPITULO 2: LA FIGURA DE JOSE MARIA RUIZ-MATEOS**

El pilar fundamental de la creación y auge del conglomerado empresarial de Rumasa pasa por conocer y analizar a su fundador y líder durante muchos años, el señor José María Ruiz-Mateos. Para ello en este capítulo trataremos de entender como fueron sus comienzos, lo que significaba para él la familia o cuales fueron algunas de las empresas más representativas de la familia.

### **2.1. Los inicios, su expansión y mudanza a Madrid**

El 11 de marzo de 1931 nació en Ronda el señor Ruiz-Mateos. Perteneciente a una familia modesta, se puede afirmar que era una persona con un espíritu emprendedor y con una alta visión empresarial, ya que con tan solo 21 años fundó su primer negocio, una fábrica de jabones. (Fernández E. , 2004)

Su origen familiar nada tiene que ver con el de una familia de la nobleza o con una grande fortuna, más bien, él era el tercer hijo de seis hermanos de una familia de clase media. Su padre dedicado al comercio de vinos, quién le enseñó los primeros pasos en la exportación de vinos a Inglaterra y, su madre Ángeles era una modesta ama de casa. (Desconocido, Telemadrid, 2020)

José María Ruiz-Mateos se graduó como Profesor mercantil por la Escuela de Comercio de Jerez, algo que no supuso ningún tipo de impedimento para poder desarrollar el éxito empresarial que obtuvo. Su visión empresarial, carisma y la alta capacidad que poseía para poder identificar las oportunidades de negocio que se le presentaban, fue lo que le llevó a desarrollar su imperio empresarial. (Desconocido, Ruiz-Mateos, 2017)

Los primeros negocios de Ruiz-Mateos en el sector vinícola provienen de 1960. Comenzó con la adquisición de bodegas pequeñas de vino típico de Jerez, y llevó a cabo una remodelación en lo que se refiere a su producción, ya que modernizó las instalaciones y la forma en la que se elaboraba el vino. Tras estas mejoras, la Denominación de Origen consiguió aumentar la eficiencia y la calidad del producto.

Durante toda su vida, Ruiz-Mateos ha demostrado que el éxito va ligado a la buena determinación, la innovación empresarial en los productos que desarrolla y tener la capacidad para ejecutar los planes empresariales, ya que fue capaz de rodearse de los mejores asesores y directivos para cada una de sus diferentes empresas. (Ekaizen, 1986)

Con los últimos años del franquismo, con un régimen de impuestos muy reducido y con una mirada lejana e improbable de la creación de la seguridad social, en el Madrid de 1967 desembarca el empresario gaditano que decidió expandir el negocio familiar que poseía más allá de las bodegas de Jerez de la Frontera.

Tras instalarse en una lujosa mansión de la Moraleja en Madrid, Ruiz Mateos se convirtió en el hombre más rico de España en la década de los 70. Hombre de familia tradicional, conservadora y muy religiosa al estar muy ligado a la institución del Opus Dei como miembro supernumerario, con 13 hijos de su mujer Teresa Rivero y Adela, su última hija que se le otorgó tras exhumar su cadáver. (Galiacho, El Mundo, 2015)

Le podríamos describir como una persona zalamera y seductora ya que el empresario tenía muy buenas habilidades para conquistar a una masa social que posteriormente fue el sustento moral que usó para luchar contra políticos y jueces y conseguir dos escaños en las elecciones nacionales.

José María era una persona altamente supersticiosa, nunca llevaba a cabo negocios con personas que, según él le podrían dar muestras de mal fario o mala suerte. Un perenne perseguidor de todos los enemigos que durante su carrera profesional le persiguieron. (Desconocido, 20minutos, 2023)

A principios de los 80, el imperio empresarial de Rumasa representaba un 2% de total del PIB nacional. Como empresario llegó a tener 700 empresas y 65.000 empleados, entre las que destacaban granjas de huevos, 22 bancos, 32 hoteles, la mayor constructora de este país o tiendas de lujo entre otras bajo el logo de la abeja. No podemos dejar de mencionar, que Ruiz Mateos poseía la mayor cadena de



supermercados de ropa de aquellos años, Galerías Preciados. (Desconocido, Yvancos abogados, 2018)

## 2.2. La familia

El matrimonio católico y ligado al Opus Dei entre José María Ruiz-Mateos y Doña Teresa Rivero, dio fruto a trece hijos, seis de ellos varones, que han sido los que más han estado en el foco mediático y el entramado familiar formando parte de los diferentes consejos de administración. Si bien parte de la agrupación femenina renunció a cualquier derecho sobre las empresas que tenía la familia, a cambio de recibir una compensación económica. Begoña, fue la única hija de la familia que se personó a favor de los acreedores, en contra de sus hermanas y a favor de su padre.

Título: Árbol genealógico de la familia.

Tabla 2



Fuente: (Bercovitz, 2017)

Cada uno de los trece miembros del árbol genealógico tiene una historia propia dentro del holding familiar, en la Tabla 2 se quiere mostrar de forma visual cómo estaría formada la familia, el orden familiar de los mismos, algo que como veremos a continuación tenía relevancia a la hora de poder conseguir los puestos de mando en las diferentes compañías.

#### *2.2.1 Socorro*

Hija mayor de Ruiz-Mateos, falleció en 2017 a los 57 años de edad debido a un cáncer. Casada con el importante empresario Bernardo Landeta de la Torre. Poco podemos saber de ella, ya que fue una de las hijas que más se ha mantenido al margen de los negocios de su padre o de las disputas familiares. Siempre estuvo fuera de las empresas del clan, ya que regentaba dos inmobiliarias, una en el Puerto de Santa María y otra en Madrid. (Blanco, 2017)

#### *2.2.2 Zoilo*

El primer hijo varón de la pareja nació en 1960 y fue graduado en Derecho. Según los investigadores, se ha podido afirmar que su papel era fundamental en la gestión de Rumasa, ya que era la persona que se encargaba de los negocios a nivel internacional. Se intuía que iba a ser el próximo CEO, pero fue su hermano José María quien le arrebató ese cargo. (Monge, 2018)

#### *2.2.3 Begoña*

Única hija que siempre estuvo definiendo a su padre en los momentos bajos de la familia. Sin tener relación con el resto de sus hermanos y tras la entrada en prisión de seis de ellos, se convirtió en la única persona habilitada para poder gestionar los negocios y la fortuna de la familia. El problema con el que Begoña se encontró, fueron el alto número de patrimonio que permanecía oculto y que por tanto no tenía conocimiento para llevar a cabo la gestión. Es la única heredera que está actualmente en libertad. (Galiacho, El Cierre Digital, 2019)

#### *2.2.4 Patricia*

Otra hija que ha renunciado a la herencia, mientras que su marido, Joaquín Bohórez ha adquirido un inmueble perteneciente a su hermano José María Jr por 900.000€. Poca información a nivel empresarial se conoce de ella ya que nunca ha estado involucrada en los negocios de sus hermanos. (Galiacho, El Cierre Digital, 2019)

### *2.2.5 Almudena*

Quinta hija de esta familia tan numerosa, de profesión enfermera y casada con el economista y empresario Alberto Wicke. La matriarca, debido a su avanzada edad y a sus continuos ataques de salud, desde mediados de 2020 decidió mudarse a Madrid para vivir con ella. (Lázaro, 2011)

### *2.2.6 Rocío*

Una de las hijas más activas en el holding familiar, fue junto a su padre la accionista mayoritaria de muchas de ellas cuando el resto de la familia ya estaban imputados. Se la implica junto a su marido, el directivo del banco Deutsche Bank como los artífices del conglomerado financiero que tenía la familia gracias a los 22 bancos para autofinanciación de sus propias empresas. (Desconocido, El Economista.es, 2012)

### *2.2.7 José María*

Conocido como Ruiz-Mateos Jr, se puede confirmar que ha sido uno de los hijos más mediáticos tras sus múltiples apariciones en televisión acompañando a su padre en las diferentes quejas contra los políticos. Además, ha sido de los descendientes que mayor implicación ha tenido dentro de las empresas siendo una figura relevante para su padre. (Morcillo, 2023)

### *2.2.8 Paloma*

Conocida como la rebelde dentro de la familia, fue la encargada de protagonizar el famoso tartazo a Mariano Rubio. Durante los años de Rumasa fue la encargada de gestionar el negocio vitivinícola ya que era una gran políglota a pesar de no contar con formación universitaria. Actualmente regenta en Sevilla una consulta especializada en matrimonio y familia. Cabe destacar, su primer matrimonio con un alemán con el que se casó y tuvo tres hijos, ninguno de sus hermanos asistió a este enlace. (Trias, 2022)

### *2.2.9 Alfonso*

Nacido en 1969 y Graduado en Derecho, su función dentro del holding familiar, al igual que el de su hermana Paloma fue hacerse cargo de las bodegas. Casado con Alejandra Cruz-Conde, una abogada proveniente de una de las familias más empresarias de Andalucía, propietarios de Caja Sur y muy ligados a la Iglesia Católica. (Galiacho, El Cierre Digital, 2019)

#### *2.2.10 Pablo*

Licenciado en Económicas y ADE, su principal rol dentro del entramado familiar era el de ser el responsable de la gestión de los hoteles. En enero de 2015, Pablo ingresó en el centro penitenciario de Navalcarnero, al pesar sobre él una multa de 1,8 millones de euros, así como el impago del IVA en la venta de un hotel. (Desconocido, El Mundo, 2017)

#### *2.2.11 Javier*

Uno de los últimos hijos del empresario, tuvo más protagonismo con Nueva Rumasa, ya que fue junto con su padre condenados a pagar 92 millones de euros por los pagarés y por el caso Trapa, dónde se les condena a pagar más de 120 millones de euros a los acreedores concursales debido al importe total de la deuda que contrajo la empresa. Estudió Derecho y ayudó a su madre con la gestión del club de fútbol del Rayo Vallecano. (Desconocido, Agencia EFE, Desconocido)

#### *2.2.12 Nuria*

Poco he podido investigar de ella, ya que apenas he encontrado información veraz y relevante para esta investigación. Se trata de otra de las hermanas que también ha renunciado a cualquier derecho que pueda ejercer sobre las compañías que tenía la familia a cambio de recibir una importante cuantía económica.

#### *2.2.13 Álvaro*

Según investigaciones aportadas por la Fiscalía del Estado, era el administrador único de una de las empresas más populares de Nueva Rumasa, como era Clesa. Apareciendo en los folletos de emisión de pagarés. Ha sido condenado a 16 años de cárcel por delitos de estafa, alzamiento de bienes contra la Hacienda Pública y blanqueo de capitales entre otros. (Infantes, 2024)

#### *2.2.14 Adela*

Hija ilegítima de José María, el comienzo de esta relación extramatrimonial data de un viaje a California hace más de 15 años. Desde entonces Patricia Montes de Oca y José María mantuvieron una relación sentimental en la que el empresario y la joven mexicana se veían periódicamente. Tras quedar embarazada, le ayuda con la manutención de la pequeña aportando 4.000 € al mes, pero se niega a reconocerla públicamente y a que lleve sus apellidos. Una vez muerto, y tras una denuncia de su hija, el juez autoriza la exhumación del cadáver para llevar a cabo un cotejo del ADN y así poder corroborar que

se trataba de su hija. Actualmente ninguno de sus hermanos quiere saber nada de ella y no guarda relación. (Desconocido, Es Diario, 2022)

### **2.3. Sus enemigos públicos**

Gracias a un triunfo histórico en las elecciones generales del 28 de octubre de 1982, Felipe González consiguió una mayoría absoluta ya que 10 millones de ciudadanos votaron a favor del cambio. Con una situación económica mala, el ministro de economía pidió a las empresas y bancos más importantes del país que presentaran una auditoría de sus cuentas.

José María Ruiz-Mateos, que por aquella época era el mayor empresario de nuestro país, no colaboró para nada con el gobierno, negando facilitar toda la información. Desde 1978 el Banco de España seguía muy de cerca las operaciones financieras que Rumasa llevaba a cabo. El Banco de España definió al holding de Ruiz-Mateos como el Titanic a punto de hundirse, debido a la mala situación económica del mismo. (Público, 2019)

Con tan sólo cien días en el gobierno, y dos años después del intento de Golpe de Estado de Tejero, Rumasa fue expropiado por decreto ley urgente y extraordinario. Este momento marca una línea importante para José María ya que es desde ahí cuando nuestro personaje se empieza a hacer más popular y a protagonizar diferentes escenas populistas con el fin de recuperar su empresa.

Felipe González presidente del gobierno, Miguel Boyer ministro de economía y Mariano Rubio como gobernador del Banco de España se convirtieron en los principales enemigos públicos del empresario gaditano.

Ruiz-Mateos acusó públicamente con diversas acciones a los tres personajes mencionados en el párrafo anterior de haberle quitado su imperio empresarial de un día para otro. En especial, fue Boyer en quien más centro su atención. En los pasillos de un juzgado de Madrid, se produjo la famosa frase “que te pego leche” como consecuencia

de que Ruiz-Mateos intentó propagar un puñetazo al ministro de Economía. (Infolibre, 2020)

José María Ruiz-Mateos con la finalidad de que nadie se olvidara de la intervención que sufrió Rumasa, decide llevar a cabo diferentes acciones cómicas cómo fue una de sus primeras apariciones en los juzgados de Plaza de Castilla disfrazado de Superman.

Opta por llevar a cabo la estrategia de llamar la atención de los medios y ganarse a la opinión pública. En esta época José María se dedicaba a llevar a cabo diferentes declaraciones polémicas e innumerables disfraces y actos.

El primer personaje en el que más énfasis puso para que cayera sobre él toda la opinión pública, fue Miguel Boyer, casado por aquella época con Isabel Presley icono de la beautiful people. (Rivaya, 2023)

Si no fue suficiente con haberle pegado un puñetazo, una de las acciones más recordadas, fue cuando Ruiz-Mateos simuló públicamente el entierro de Boyer frente a los juzgados. (Yoldi, 1989)

Estaba convencido que el Gobernador del Banco de España, Mariano Rubio fue participe de una conspiración que se produjo con el único objetivo de poder desmembrar Rumasa. Por ello en una comparecencia que Rubio tenía debido a unos escándalos financieros, Ruiz-Mateos aprovechó la ocasión para poder increparle de nuevo vestido de chulapo. (Arancibia, 1994)

De los veintidós bancos que poseía el entramado empresarial de Rumasa, dos de ellos los adquirió el banquero y presidente del Banco Santander, Emilio Botín. Este hecho provocó que Ruiz-Mateos lo acusara de haberle quitado dos bancos a precio cero, y aprovechando una comparecencia de Botín en la Audiencia Nacional por un caso de cesión de crédito de su banco, Ruiz-Mateos volvió a disfrazarse, esta vez de pirata. (Desconocido, 20 Minutos, 2011)

En 1993 Ruiz-Mateos siguió defendiendo que Felipe González fue el principal culpable de la expropiación injusta que había sufrido, por lo que decide alquilar en Pozuelo de Alarcón la casa de enfrente del presidente del Gobierno para montar lo que denominó como el centro de investigación de escándalos políticos y financieros. (Fernández J. M., 2022)

#### **2.4. Su carrera política**

Veinte días más tarde de agredir al ministro de Economía se presentó a las elecciones europeas bajo el lema “que me votes leche”. Pese a caer sobre él una orden de búsqueda y captura por el puñetazo a Miguel Boyer, Ruiz-Mateos consigue llevar a cabo su campaña política.

Se presentó a estas elecciones formando su propia agrupación política y bajo el lema “déjese de pitorreo y vote Ruiz-Mateos”. Gracias al voto de 600.000 ciudadanos, consiguió dos escaños los cuales fueron ocupados por uno de sus siete yernos y por él mismo. (Desconocido, El País, 1989)

Podemos comprobar el auge populista de nuestro personaje, ya que únicamente consiguió 60.000 votos menos que la federación de dos partidos con ideologías nacionalistas catalanas como era *Convergència i Unió*.

Esta estrategia en el mundo político fue un hecho relevante para José María, ya que pasó de estar buscado por la Justicia Española a convertirse en una persona con una inmunidad casi total. El proceso judicial en el que, tras la expropiación de Rumasa, Ruiz-Mateos se veía inmerso se quedaba parado mientras la legislatura durara. (Cerro, 2023)

Título: Papeleta electoral Agrupación Ruiz-Mateos

Tabla 3



Fuente: (Gomez, 2012)

En la Tabla 3 podemos observar la papeleta con la lista de candidatos que el partido de Ruiz-Mateos presentó a las elecciones europeas de 1987.

El 22 de mayo de 1992 debido a los agravantes que pesaban contra él, el Parlamento Europeo le acaba levantado la inmunidad y el Tribunal Supremo falla en su contra, lo que significa la no devolución de las empresas previamente expropiadas.

En 1997 la Audiencia Nacional ordena el encarcelamiento del empresario, y cuando la policía acude a su domicilio a proceder con la detención se encuentran a José María vestido con una toga de magistrado. (Desconocido, Madridiario, 2012)

Esta detención se debe a que ya habían pasado 14 años de la expropiación de Rumasa y Ruiz-Mateos siempre había intentado por todos los medios seguir retrasando dicha audiencia. Se le acusa de llevar a cabo operaciones financieras ficticias, la



sobrevaloración de empresas, y no por todo el entramado de Rumasa como él quería. (Desconocido, Telemadrid, 2012)

### **3. CAPITULO 3: LAS EMPRESAS: RUMASA Y NUEVA RUMASA**

En este nuevo capítulo trataremos de abordar el perfil más empresarial de Ruiz-Mateos, para ello nos centraremos en entender sus entramados empresariales desde los comienzos, hasta su situación posterior con la creación de Nueva Rumasa. Es importante recapitular y entender el entramado financiero y fiscal que llevó a cabo el empresario y por el cuál toda su familia ha sido juzgada.

#### **3.1. Rumasa**

El holding empresarial con el logotipo de la abeja había llevado a cabo un importante y exponencial crecimiento año a año. Cada vez más empresas llevaban en su logotipo el hexágono con la abeja, esto significaba que cada vez más empresas estaban en manos del holding de Ruiz-Mateos.

Uno de los pilares básicos que componían Rumasa, era el apoyo financiero que necesitaban para poder llevar a cabo todas sus operaciones de compra de empresas. Para ello disponían de un fuerte entramado de bancos, los más importantes eran el Banco Atlántico, el Banco Condal o Banif. En total hasta veinte bancos pertenecían al empresario Ruiz-Mateos.

Según los datos oficiales publicados por la empresa, este imperio fue creado en 1961 aportando un capital de 300.000 millones. Veinte años después de su creación, el complejo empresarial contaba con 700 empresas, 20 bancos y 48.000 empleados.

La expansión de Rumasa no tuvo como único pilar la adquisición de empresas con problemas financieros, sino también la reorganización y creación de una propuesta de mejora para estas empresas, manteniendo los empleos, mejorando las instalaciones y creando nuevas políticas comerciales.

Esta estrategia ayudó a Rumasa a aumentar su presencia en el mercado y ganar cierta popularidad entre sus empleados y la sociedad. No obstante, la administración de Ruiz-Mateos estuvo atestada de dificultades y debates, principalmente debido a su enfoque familiar y la falta de asignación de puestos clave a personas más cualificadas.

La desigualdad de género en la estructura organizativa de Rumasa fue un aspecto controvertido de su gestión. Las mujeres ocupaban puestos insignificantes y sin responsabilidad empresarial significativa, a pesar de la gran cantidad de empresas bajo su control. (Desconocido, RTVE, 2011)

Este método reflejaba las creencias conservadoras y tradicionales de Ruiz-Mateos ligadas al Opus Dei, las cuales excluían a las mujeres del ámbito empresarial y las relegaban al ámbito doméstico. Esta situación no solo obstaculizaba el potencial de talento del conglomerado de Rumasa, sino que también promovía una cultura empresarial obsoleta y desigual.

Tras los primeros años de rodaje de la compañía “Ruiz Mateos Hermanos S.A”, y dedicados exclusivamente al sector vitivinícola en la provincia de Jerez, es entonces cuando tras la obtención de capital y una gran liquidez se lleva a cabo una expansión hacia el sector de la construcción.

Ya bajo el nombre de Rumasa, La División Hispano-Alemana de Construcciones, primera filial de la familia comenzó a llevar a cabo sus primeras edificaciones en Jerez, podemos destacar el Hospital de la ciudad o un polideportivo que alberga el nombre de José María o diversas bodegas de la zona. (Desconocido, La Vanguardia, 2023)

Gracias a sus contactos dentro del Opus, Ruiz-Mateos consigue en los años 60 la edificación en Cambrils de la urbanización de lujo Parque Vilafortuny. Esta primera operación en el mundo de la construcción fue algo especulativo que José María llevó a cabo con la finalidad de comprar barato y vender caro, algo que replicó por el resto del territorio. (Diario de Tarragona, 2017)

Cabe destacar como el empresario se lucró de forma directa, para sus negocios, de los contactos que pudo hacer dentro del Opus Dei tanto a nivel de empresas como cargos políticos que le permitieron obtener beneficios e información privilegiada.

En 1967 Rumasa inauguró su primera sede en Madrid buscando un crecimiento económico y capital extranjero que la capital le podía ofrecer. A partir de este momento se hace un hincapié importante ya que comienza la época de mayor expansión para el empresario gaditano.

Teniendo presente que Rumasa había nacido como una empresa dedicada al vino, con el paso del tiempo, invierte en el sector de la construcción, hostelero y el real state. Para soportar todo ello y dar liquidez a sus negocios, empieza a crear y comprar bancos.

Con la crisis que se avecinaba a principios de los años 70, Ruiz – Mateos decide comenzar su etapa de exportación y búsqueda de nuevos mercados. Para ello, comienza a vender en Dinamarca y Gran Bretaña licores. Tras asentarse en estos mercados, lleva a cabo la operativa que realiza en España, es decir, adquirir a un precio muy competitivo empresas en quiebra para reflotarlas.

Para salvaguardar su dinero, durante este periodo comienza a desviar capital propio a fondos del extranjero y paraísos fiscales. Según las investigaciones estos importes ascienden durante esta época a 60.000 millones de pesetas. El método que usaba era el desvío de capitales a empresas instrumentales. (Rodríguez, 2015)

Los datos económicos que generó la sociedad durante este periodo, según el ministerio de Boyer, acumulaban unas pérdidas de 346.000 millones, contaban con un déficit patrimonial que alcanzaban los 260.000 millones de pesetas y un capital social de 17.000 millones. (Berzal, El Norte de Castilla , 2022)

Tras estos números y con la expropiación de Rumasa, el portavoz del Gobierno socialista Eduardo Sotillos, indicó que la intervención únicamente tenía como objetivo garantizar

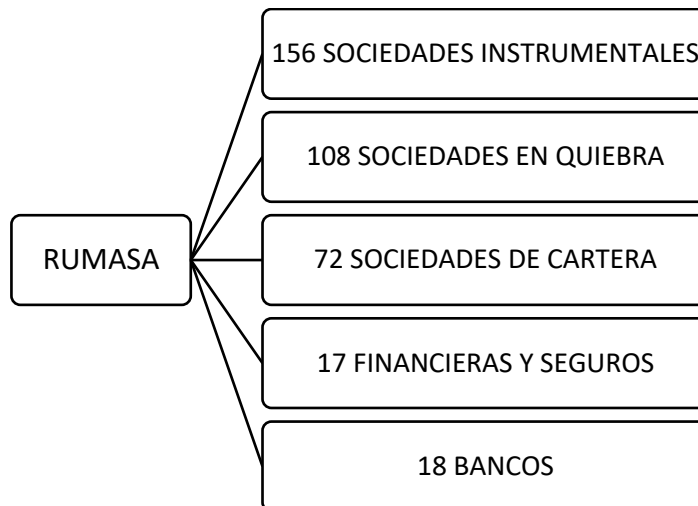
los depósitos de los más de veinte bancos, poder mantener los empleos y el pago a terceros.

### 3.2. Estructura de Rumasa

Tras llevar a cabo el estudio de los diferentes tipos de sociedades que componían Rumasa, podemos afirmar que se dividían en cinco subgrupos destinados cada una de ellas a realizar una función.

Título: Estructura de sociedades

Tabla 4



Fuente: (González, 1983)

Teniendo en consideración la suma del total de las sociedades aportadas en la Tabla 4, no hace justicia con las casi 700 sociedades que la justicia denuncia a Ruiz-Mateos que tiene en su poder.

Tras la lista publicada en el BOE el 24 de febrero de 1983, dónde figuran todas las empresas que se le expropiaron al empresario, he destacado como empresas más importantes dentro de cada sector a las siguientes.

Título: Empresas pertenecientes al holding de Rumasa

Tabla 5

VITIVINICOLA	AGROALIMENTARIO	CONSTRUCCION	COMERCIAL	INDUSTRIAL
 <p>CASTELLBLANC</p>  <p>Segura Viudas</p>  <p>Canals &amp; Nubiola</p>  <p>Bodegas ZOILO RUIZ-MATEOS C.I.F. 4897 - 4892 - 54889</p>	 <p>LA ALMORAIMA</p>	<p>HISPANO ALEMANA DE CONSTRUCCIONES, S.A.</p>  <p>ELISUR constructora</p>  <p>IRSA</p>	 <p>HOTASA Hoteles</p>  <p>MARCOL</p>  <p>GALERIAS</p>	 <p>INDUSTRIAS SALAS Fabricación, reparación y mantenimiento de mobiliario de oficina nacional e importada.</p>  <p>CURTIDOS XF</p>  <p>LA CARTUJA SEVILLA 1841</p>

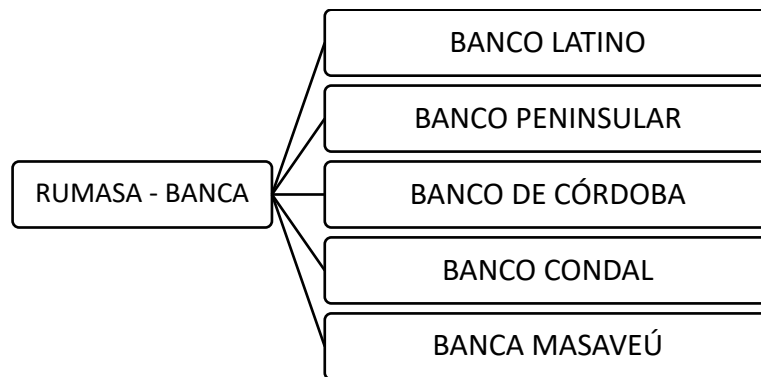
Fuente: Elaboración propia.

En este conglomerado de empresas de diversos sectores y actividades, no podemos olvidar el principal pilar que permitía dar viabilidad económica a estos negocios al empresario, el cual era el de poder seguir comprando negocios en quiebra, entre lo que destacaban los bancos. Estos permitirían dar financiación a sus empresas.

Para ello a continuación mostraré los principales bancos de Rumasa.

Título: Estructura de bancos

Tabla 6



Fuente: (González, 1983)

Título: Estructura de bancos con logos

Tabla 7



Fuente: (Bernaldez, 1983)

### 3.3. Caída de Rumasa

El 23 de febrero de 1983, ante un temor inminente de quiebra del grupo empresarial más importante de España en ese momento, que representaba un 2% del PIB, el Gobierno de Felipe González decide llevar a cabo una expropiación forzosa.

Ante la duda por parte de Gobierno, de fraude, expropiación ilegal, financiación piramidal entre otros delitos atribuidos al empresario Ruiz-Mateos se llevó a cabo tomar esta decisión.

Rumasa se había negado en numerosas ocasiones a facilitar auditorías externas, sus bancos no presentaban una claridad financiera desde el punto de vista del Banco de España, se producían operaciones de autofinanciación muy arriesgadas, adquirían empresas en quiebra y presentaban un gran crecimiento en un periodo muy breve de tiempo. (Bernaldez, 1983)

El ministro de Economía, Miguel Boyer, realizó una auditoria a las empresas que formaban el conglomerado de Rumasa y se estimó que la deuda financiera ascendía hasta los 1.500 millones de euros. Además de las deudas que tenía con la Seguridad Social y con Hacienda.

Desde la expropiación que se llevó a cabo en el grupo que integraba a 230 empresas activas y contaba con 65.000 trabajadores, para Ruiz-Mateos se inicia una larga batalla judicial con el objetivo de recuperar su imperio.

El empresario demandó al Gobierno en ese momento de Felipe González por haberle arrebatado de forma injusta sus empresas, dicha demanda no prosperó. Ruiz-Mateos estuvo en prisión tras otorgarle una condena por evasión de divisas, fraude fiscal y apropiación indebida. (Agar, Rumasa y su influencia en la generación de la posguerra, 2009).

### **3.4. Juicio de Rumasa**

El juicio de Rumasa se había intentado celebrar cuatro años antes, pero fue el propio Ruiz-Mateos el que había forzado la suspensión del mismo. Con esta acción, Ruiz-Mateos le reclama a Felipe González que se celebre un juicio justo, libre de corrupción y que puedan sentarse en el banquillo de los acusados los que decidieron la expropiación de Rumasa. Tras una rueda de prensa, el empresario denunció la falta de un juicio justo contra su persona y su patrimonio.

Ruiz-Mateos ha protagonizado varias fugas de la justicia. La primera que se conoció fue nueve días después de la expropiación de Rumasa, el empresario se marchó a Londres. La segunda, en un juicio contra Rumasa abandonó sin permiso la Audiencia Nacional disfrazado con gabardina y peluca. (Desconocido, Agencia EFE, 2024)

Los casos de corrupción que en ese momento salpicaban al Gobierno Socialista fue lo que permitió dar impulso y ganar aún más popularidad a Ruiz-Mateos. El pulso personal que se había marcado contra el Estado no tenía fin. (Desconocido, El Economista, 2023)

El 2 de enero de 1997, cuando la policía se dirige a su casa para detenerle, se encuentran al empresario disfrazado con una toga de magistrado y con toda su casa llena de periodistas. La Audiencia Nacional decide detenerlo ya que se había negado a recibir las notificaciones, así como la comunicación de forma oficial del día del juicio.

El fiscal del caso solicita para Ruiz-Mateos dos penas que suman hasta doce años de prisión por falsedad en documentación mercantil. Desde la expropiación se han dictado más de doscientas sentencias en relación a su gestión, siendo la mayoría desfavorables para el empresario.

El constitucional ratificó la legalidad llevada a cabo por el gobierno de expropiación del holding. El fallo llevado a cabo por el Tribunal Supremo pone de manifiesto la no devolución del holding. Por otro lado, el Tribunal de Estrasburgo a pesar de reconocer que se llevó a cabo una violación de sus derechos por no ser oído también le deniega toda compensación económica. (Desconocido, La voz del sur, 2024).



### 3.5. Nueva Rumasa

En medio del proceso judicial por Rumasa, el espíritu emprendedor de Ruiz-Mateos le lleva a crear Nueva Rumasa en 1986, llevando a cabo el mismo modus operandi que con Rumasa, es decir, comprar compañías en quiebra y reflotarlas en muy poco tiempo. El entramado societario constó de cien compañías.

Cabe destacar la adquisición del Rayo Vallecano, equipo de fútbol que era propiedad de los socios hasta que Ruiz-Mateos lo convirtió en una Sociedad Anónima Deportiva, copiando la misma estrategia que llevó Jesús Gil con el Atlético de Madrid.

Para dirigir esta empresa puso al frente a su mujer, la cual no había visto nunca un partido de fútbol y fue la primera mujer en España en ser presidenta de un club de fútbol.

Veinte años más tarde de convertirse en propietarios del Rayo Vallecano, Teresa Ribero convoca una rueda de prensa para anunciar la venta del club con una deuda millonaria. Los jugadores y los trabajadores llevaban meses sin cobrar. (Mochón, Desconocido)

A pesar de que el empresario se justifica indicando que habían invertido más de setenta millones de euros en el club, esto no impedía que se produjera esta falta de financiación. Para Ruiz-Mateos el equipo de fútbol también le costó algún disgusto con la justicia, debemos destacar la detención que se le produjo debido a la compra del video marcador el cual no pagó y lo detienen para asegurar su presencia en el juicio al que está convocado.

Su hijo Zoilo, el mayor de los seis hijos varones, fue nombrado presidente de Nueva Rumasa. El 2 de Julio de 2007 en Madrid, se anunció la compra de Clesa, una compañía multinacional que había sido intervenida por la justicia italiana, pagando 188 millones de euros.

El anuncio de esta compra se produjo, días después de que Ruiz-Mateos saliera de la cárcel debido a su edad y a las enfermedades que padecía. El empresario había sido condenado a tres años de cárcel por la compra de una agencia de viajes y los cargos de los que se le acusó por insolvencia y alzamiento de bienes. (Espejo, 2013)

Ruiz-Mateos nombro a su hijo José María gerente de Nueva Rumasa y su hijo Javier se convirtió en el director financiero. El Gobierno puso en dudas la procedencia del capital para poder acometer la compra de Clesa y la creación de Nueva Rumasa.

Seis años antes de estos hechos, el Tribunal Supremo sentenció que el justiprecio de sus empresas expropiadas era valor cero.

Título: Logos empresas más representativas de Nueva Rumasa

Tabla 8



Fuente: (Bernaldez, 1983)

### 3.6. Pagares de Nueva Rumasa

Con la crisis sumergida en España, la familia necesitaba liquidez por lo que se lanzó a poder captar financiación mediante la emisión de pagarés anunciando un ocho por ciento anual, mientras que las entidades financieras de la época apenas pasaban del tres por ciento.

Llevó a cabo el lanzamiento de cuatro emisiones en un mismo año, por lo que la Comisión Nacional del Mercado de Valores advirtió hasta en siete ocasiones del riesgo que esto provocaba.

Según las fuentes de Nueva Rumasa, todos aquellos pequeños inversores que aportaban la cuantía mínima, se le otorgaban dos pagarés. El primero de ellos por el valor nominal de la inversión, y el segundo con los intereses de un año natural, que era el periodo mínimo que debía mantener la inversión. A estas cuantías se le debía aplicar una retención del dieciocho por ciento. Tras estos cálculos, el inversor que hubiera depositado el importe mínimo, en un año generaría tres mil doscientos ochenta euros.

Es importante destacar que la compañía que emitía estos pagarés era Carcesa, empresa que poseía marcas destacadas como Apis y Fruco. En próximos pagarés se anunció que también serían emitidos por Ciesa y Dhul, y que en caso de que lo demandara el inversor, podría ser emitido por cualquier empresa del grupo de Nueva Rumasa.

Nueva Rumasa en todo momento garantizó que estas operaciones estaban avaladas y autorizadas por la Comisión Nacional del Mercado de Valores, algo que fue totalmente desmentido por dicho órgano regulatorio. (Elizarte, 2009)

Para la captación de estos inversores, se produjeron importantes campañas publicitarias que obtuvieron su fruto, recaudando casi cuatrocientos millones de euros. El target del empresario eran pequeños inversores particulares que confiaban todos sus ahorros en el empresario y la familia.

El 14 de marzo de 2011, la compañía estrella de Nueva Rumasa, Clesa, entra en concurso de acreedores y con ella el resto de las empresas que componían el holding. (España, Boletín Oficial del Estado, 2011)

El dinero recaudado con los pagarés no había servido para hacer frente a los pagos de la seguridad social, proveedores y bancos. Tras el anuncio de la quiebra de sus empresas,

los trabajadores llevaron a cabo las denuncias oportunas, a lo que también se sumaron las denuncias por parte de los proveedores y las personas que aportaron los pagarés.

Todos estos afectados por la no devolución de los pagarés formalizaron sus oportunas denuncias frente a los juzgados. Lo que provoca que los propietarios del holding de Nueva Rumasa tengan que prestar declaración en la Audiencia Nacional. (Carrera, 2015)

El 26 de enero de 2012 se produjo un registro policial de quince horas de duración por parte de la Guardia Civil en la casa familiar de los Ruiz-Mateos. Los agentes buscaban pruebas y hechos que llevaran al dinero de los pagarés de Nueva Rumasa.

La Audiencia Nacional únicamente investiga a los seis hijos varones, a José María y a su mujer, denunciados por más de cuatro mil pequeños inversores, y el juez ordenó embargar todo el patrimonio de la familia, según fuentes del Gobierno fueron doscientas veinte propiedades.

El juez dictaminó que se intentaban vender inmuebles a través de testaferros y descubrieron la falta de obras de arte que previamente les habían sido requisadas. (Segovia, 2015)

Las hijas del matrimonio tenían pactado con sus hermanos confiar los negocios a ellos a cambio de que estos les dieran propiedades, pero con la quiebra de Nueva Rumasa, los hermanos no pudieron hacer frente al pago de las hipotecas de sus hermanas rompiendo el acuerdo firmado, la única hermana que los denunció fue Begoña.

Título: Anuncio pagarés de Nueva Rumasa

Tabla 9

Logo de Nueva Rumasa: **NUEVA RUMASA**

"Invertir en tiempos de crisis no es una cuestión de valentía, sino de inteligencia"

**RESULTADOS DE LA INVERSIÓN DE Pagarés DE NUEVA RUMASA.**

Investición: 80.000€	RENTABILIDAD: +107% (IRIAS)
Período: 03 de diciembre - 8 de junio de 2010	Beneficio: 2.200€
* Sistema Cobertura Inversión	

**RESULTADOS DE LA INVERSIÓN EN BOLSA DEL IBSX 35.**

Investición: 60.000€	RENTABILIDAD: -207% (IRIAS)
Período: 03 de diciembre - 8 de junio de 2010	Pérdida: -15.200€

**NUEVA RUMASA, COMPROMETIDOS CON EL EMPLEO.**

902 22 22 77 [www.nuevarumasa.com](http://www.nuevarumasa.com)  
independencia@nuevarumasa.com | comunicacion@nuevarumasa.com

Fuente: (Desconocido, Libre Mercado, 2011)

También se puede corroborar según sus publicaciones que el objetivo que tenía la familia era conseguir más liquidez para la adquisición de nuevas empresas que representaban una gran oportunidad de negocio, siendo esta afirmación falsa según las investigaciones judiciales posteriores.

### 3.7. Situación posterior

Tras la rueda de prensa que se produjo el 17 de febrero de 2011 por Ruiz-Mateos y sus seis hijos varones, en la que anunciaban el pre-concurso de acreedores de todas las empresas de Nueva Rumasa la vida del clan familiar cayó en picado.

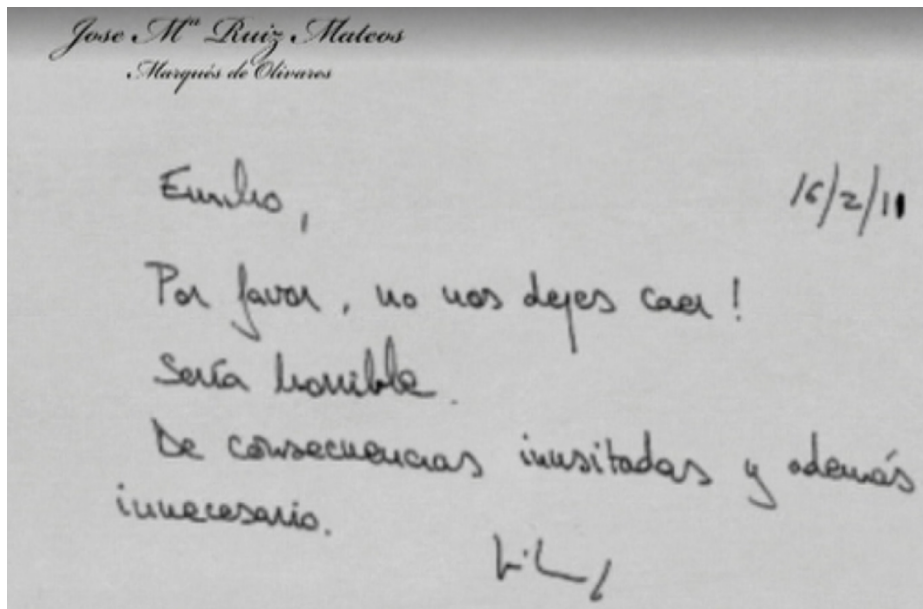
A sus ochenta años, nuestro protagonista anunció que todas aquellas personas que han confiado en ellos mediante los pagarés podrán recuperar todo su dinero. Este discurso recordó al que producía treinta años antes con Rumasa. (Desconocido, Rtve, 2011)

Es importante destacar que, tras el anuncio por parte del empresario, fueron decenas de ganaderos y proveedores a los que se les dejó a deber lo que habían suministrado a las diferentes empresas de Nueva Rumasa, esto llevó a la quiebra de muchos de ellos.

Cabe mencionar que Ruiz-Mateos en un ejercicio de desesperación, solicitaba ayuda financiera a distintitos órganos y entidades financieras que pudieran avalar y sacar de la crisis a Nueva Rumasa. En la primera época de Rumasa, indicamos que Emilio Botín había adquirido varios bancos de Rumasa a coste cero, provocando la ira de nuestro personaje. A continuación, se muestra la carta escrita de puño y letra por Ruiz-Mateos en la que le solicita su ayuda. (Desconocido, 20Minutos, 2011)

Título: Carta manuscrita de José María Ruiz-Mateos a Emilio Botín

Tabla 10



Fuente: (Bernaldez, 1983)

La mujer de José María fue condenada a siete años de prisión por defraudar a Hacienda más de ocho millones de euros, cuando ejercía como presidenta del Rayo Vallecano.

En pleno proceso judicial por los pleitos de Nueva Rumasa, y con una orden de búsqueda y captura hacia Ruiz-Mateos debido a no acudir a un juzgado de Palma por la estafa de catorce millones de euros en la compra de un hotel, sus hijos, incondicionales hasta este momento con su padre, deciden cambiar de postura en su defensa y culpar de todo a su padre. (Desconocido, Palco23, 202)

Con el abandono de su mujer también y sin el apoyo de sus hijos varones, la única hija que muestra su apoyo al empresario es Teresa.

El 27 de julio de 2014, en los juzgados de Pozuelo de Alarcón, se produce otro hecho que separa aún más a la familia. Adela, la chica que dice ser hija de Ruiz-Mateos solicita que se la reconozca como la decimocuarta hija del jerezano. Años más tarde, se exhumaría el cadáver de Ruiz-Mateos para confirmar su relación de sangre, ya que en el juicio José María se negó hasta en tres ocasiones a hacerse las pruebas de paternidad. (Díaz, 2017)

El patriarca murió en 2015 a los ochenta y cuatro años sin haberse celebrado el juicio de Nueva Rumasa. Sin poder superar una operación de cadera, agravada por una fuerte pulmonía provocó que en su casa del Puerto de Santa María tuviera un fatal accidente doméstico que le provocó la muerte.

Al funeral no acudió ninguna institución empresaria ni política, se celebró en un entorno privado para la familia al que no pudieron acudir sus dos hijos más pequeños, los cuales se encontraban privados de libertad por delitos contra la Hacienda Pública y la Seguridad Social. A causa de la demanda de paternidad que siguió en curso, el empresario no pudo ser incinerado. (Desconocido, Ondacero, 2015)

En mayo de 2017 en los juzgados de Palma de Mallorca, a pesar de que la muerte de José María Ruiz-Mateos le exime de su responsabilidad penal, no es así para sus hijos. Los seis varones se vuelven a sentar en el banquillo de los acusados por la compra del

hotel de Mallorca, a pesar de llevar toda una defensa de acarrearse todas las culpas a su padre, la justicia decide mandarlos a prisión por la estafa en dos hoteles.

Por último, podemos concluir con el último y más importante juicio celebrado el 20 mayo de 2024 contra los hijos por la presunta estafa relativa a los pagarés de Nueva Rumasa.

Se debatió el poder de decisión de los acusados en el complejo entramado empresarial, donde cada uno tenía autonomía en sus áreas, pero trabajaban bajo la dirección última de José María Ruiz Mateos.

Se destacó la oferta de compensación a inversores perjudicados y la necesidad de recalcular el justiprecio por la expropiación de Rumasa. La Fiscalía solicitó inicialmente 16 años de cárcel para cada acusado.

La sentencia está pendiente, mientras los acusados expresaron arrepentimiento y afirmaron que las decisiones clave las tomaba su padre, ofreciendo compensación independientemente del veredicto final. (Anónimo, 2024)



## CONCLUSIONES

En primer lugar, podemos afirmar que el desarrollo de Rumasa se llevó a cabo en un entorno complejo, dónde se puede destacar la inestabilidad de las políticas económicas de la época.

Tras la expropiación que sufrió Rumasa por la orden decretada por el Ministro Boyer, causó consecuencias tanto en el ámbito empresarial, cómo económico del país y generó una gran masa social de apoyo al empresario.

Ruiz-Mateos llevó a cabo diferentes estrategias legales, entre la que destacan las fugas de la justicia, amenazas físicas a políticas o provocaciones mediáticas a la justicia española, destacando un aspecto muy controvertido de personalidad y un gran poder desafiante sobre las normas establecidas únicamente para proteger sus intereses empresariales.

La incursión del empresario en la política, deja claro la gran habilidad que este poseía para conectar con la opinión pública, movilizar a sus seguidores y su gran capacidad de convención.

La importancia que tenían todos sus hijos y su mujer en su carrera empresarial constata el apoyo que recibía por parte de ellos y como estos ayudaron al crecimiento de los negocios familiares.

El empresario gaditano poseía una gran capacidad de visión de negocio más allá de las bodegas de Jerez, desarrolló una capacidad de diversificación de negocios y una visión de adquisición y venta de compañías.

Tras la expropiación de Rumasa y de encontrarse en diferentes procesos judiciales, Ruiz-Mateos y sus hijos crean un nuevo holding al que llaman Nueva Rumasa, que tiene la finalidad de ejercer el mismo modelo de negocio que el primero.

Con el fin de sacar de la quiebra al nuevo holding fundado, emitieron pagarés falsos en los que se vieron afectados decenas de pequeños inversores únicamente para que el empresario pudiera seguir enriqueciéndose.

El juicio contra los hijos de José María Ruiz-Mateos por la presunta estafa de Nueva Rumasa resalta la complejidad empresarial, la oferta de compensación a inversores y la revisión del justiprecio. La sentencia pendiente subraya la importancia de la transparencia y la responsabilidad en entornos empresariales complejos.

## WEBGRAFIA

- Desconocido. (9 de Marzo de 2011). *20Minutos*. Obtenido de 20Minutos:  
<https://www.20minutos.es/noticia/982694/0/ruiz-mateos/santander/rumasa/>
- Desconocido. (18 de Febrero de 2011). *Libre Mercado*. Obtenido de Libre Mercado:  
<https://www.libertaddigital.com/economia/la-caida-de-nueva-rumasa-atrapa-a-5000-particulares-con-140-millones-de-euros-1276414876/>
- Desconocido. (17 de Febrero de 2011). *Rtve*. Obtenido de Rtve:  
<https://www.rtve.es/noticias/20110217/nueva-rumasa-pone-a-10-empresas-paso-previo-concurso-acreedores/408933.shtml>
- Desconocido. (18 de Febrero de 2011). *RTVE*. Obtenido de RTVE:  
<https://www.rtve.es/noticias/20110218/trabajadores-nueva-rumasa-temen-por-empleos/409201.shtml>
- Desconocido. (7 de Septiembre de 2015). *Ondacero*. Obtenido de Ondacero:  
[https://www.ondacero.es/noticias/sociedad/familiares-amigos-despiden-jose-maria-ruizmateos-cadiz\\_2015090755ede91d0cf2897109357e22.html](https://www.ondacero.es/noticias/sociedad/familiares-amigos-despiden-jose-maria-ruizmateos-cadiz_2015090755ede91d0cf2897109357e22.html)
- Desconocido. (22 de Octubre de 202). *Palco23*. Obtenido de Palco23:  
<https://www.palco23.com/clubes/el-tribunal-supremo-ratifica-condena-a-la-expresidenta-del-rayo-vallecano-por-fraude#:~:text=Teresa%20Rivero%2C%20expresidenta%20del%20club,un%20de%20de%20cuatro%20millones.>
- Desconocido. (28 de Julio de 2023). *El Economista*. Obtenido de El Economista:  
<https://www.eleconomista.es/economia/noticias/12388550/07/23/la-justicia-obliga-al-estado-a-recalcular-el-precio-de-la-expropiacion-de-rumasa-40-anos-despues.html>
- Desconocido. (23 de Febrero de 2023). *La Vanguardia*. Obtenido de La Vanguardia:  
<https://www.lavanguardia.com/historiayvida/historia-contemporanea/20230223/8773620/caida-rumasa-bluf-franquismo.html>
- Desconocido. (5 de Febrero de 2024). *Europa Press*. Obtenido de Europa Press:  
<https://www.europapress.es/nacional/noticia-investigador-asegura-emision-pagares-nueva-rumasa-no-fue-ordenada-bien-estructurada-20240205131241.html>

Desconocido. (2 de Febrero de 2024). *La voz del sur*. Obtenido de La voz del sur:  
[https://www.lavozdelsur.es/opinion/editorial-lavozdelsur/juicio-nueva-rumasa-tragedia-griega-ruiz-mateos\\_309268\\_102.html](https://www.lavozdelsur.es/opinion/editorial-lavozdelsur/juicio-nueva-rumasa-tragedia-griega-ruiz-mateos_309268_102.html)

Arancibia, S. (19 de Abril de 1994). *El Pais*. Obtenido de El Pais:  
[https://elpais.com/diario/1994/04/19/espana/766706421\\_850215.html](https://elpais.com/diario/1994/04/19/espana/766706421_850215.html)

Bercovitz, V. (13 de Marzo de 2017). *Vanaty Fair*. Obtenido de Vanaty Fair:  
<https://www.revistavanatyfair.es/poder/articulos/exhuman-el-cadaver-de-ruiz-mateos/23693>

Berzal, E. (11 de Enero de 2022). *El Norte de Castilla* . Obtenido de El Norte de Castilla :  
<https://www.elnortedecastilla.es/valladolid/el-cronista/1983-rumasa-primero-20220111180106-nt.html>

Berzal, E. (11 de enero de 2022). *El Norte de Castilla* . Obtenido de El Norte de Castilla :  
<https://www.elnortedecastilla.es/valladolid/el-cronista/1983-rumasa-primero-20220111180106-nt.html>

Blanco, E. (14 de Enero de 2017). *El Confidencial* . Obtenido de El Confidencial :  
[https://www.vanitatis.elconfidencial.com/noticias/2017-01-14/fallece-socorro-ruiz-mateos-hija-jose-maria-ruiz-mateos\\_1316520/](https://www.vanitatis.elconfidencial.com/noticias/2017-01-14/fallece-socorro-ruiz-mateos-hija-jose-maria-ruiz-mateos_1316520/)

Carrera, J. (22 de Septiembre de 2015). *Cadena Ser*. Obtenido de Cadena Ser:  
[https://cadenaser.com/programa/2015/09/22/hoy\\_por\\_hoy/1442917697\\_057820.html](https://cadenaser.com/programa/2015/09/22/hoy_por_hoy/1442917697_057820.html)

Cerro, X. G. (2 de Agosto de 2023). *Ara*. Obtenido de Ara:  
[https://es.ara.cat/economia/sorprendente-victoria-difunto-ruiz-mateos\\_1\\_4770454.html](https://es.ara.cat/economia/sorprendente-victoria-difunto-ruiz-mateos_1_4770454.html)

Crus, D. S. (17 de Septiembre de 2017). *Libre Mercado*. Obtenido de Libre Mercado. com:  
<https://www.libremercado.com/2017-09-17/las-seis-fascinantes-graficas-que-resumen-el-crecimiento-de-espana-desde-1850-hasta-hoy-1276605864/>

Desconocido. (16 de Junio de 1989). *El Pais*. Obtenido de El Pais:  
[https://elpais.com/diario/1989/06/16/espana/613951211\\_850215.html](https://elpais.com/diario/1989/06/16/espana/613951211_850215.html)

Desconocido. (9 de Marzo de 2011). *20 Minutos*. Obtenido de 20 Minutos:  
<https://www.20minutos.es/noticia/982694/0/ruiz-mateos/santander/rumasa/>

Desconocido. (27 de Febrero de 2012). *El Economista.es*. Obtenido de El Economista.es:  
<https://www.eleconomista.es/mercados->

cotizaciones/noticias/3779648/02/12/El-dueno-de-Nueva-Rumasa-y-Rocio-RuizMateos-declaran-esta-semana-como-imputados.html

Desconocido. (27 de Agosto de 2012). *Madridiario*. Obtenido de Madridiario: <https://www.madridiario.es/noticia/221048/madrid/la-jueza-ordena-la-detencion-de-ruiz-mateos.html>

Desconocido. (28 de Agosto de 2012). *Telemadrid*. Obtenido de Telemadrid: <https://www.telemadrid.es/noticias/sociedad/Policia-Jose-Maria-Ruiz-Mateos-Somosaguas-0-1386761323--20120828103520.html>

Desconocido. (23 de Febrero de 2017). *El Mundo*. Obtenido de El Mundo: <https://www.elmundo.es/loc/2017/02/23/58af0477468aeb8f0e8b4674.html>

Desconocido. (25 de Abril de 2017). *Ruiz-Mateos*. Obtenido de Ruiz-Mateos: <https://www.ruiz-mateos.com/biografia-de-ruiz-mateos/>

Desconocido. (Desconocido de Desconocido de 2018). *Yvancos abogados*. Obtenido de Yvancos abogados: <https://www.yvancosabogados.com/blog/afectados-nueva-rumasa-demandas-colectivas/se-cierra-el-circulo-sobre-los-ruiz-mateos-aunque-amplian-negocios-bodegas-y-restaurantes/>

Desconocido. (15 de Junio de 202). *Telemadrid.es*. Obtenido de Telemadrid: <https://www.telemadrid.es/programas/huellas/vida-Jose-Maria-Ruiz-Mateos-0-2201179889--20200203121229.html>

Desconocido. (19 de Febrero de 2020). *Telemadrid*. Obtenido de Telemadrid: <https://www.telemadrid.es/programas/huellas/vida-Jose-Maria-Ruiz-Mateos-0-2201179889--20200203121229.html>

Desconocido. (23 de Octubre de 2022). *Es Diario*. Obtenido de Es Diario: <https://www.esdiario.com/chismografo/741940921/hija-ilegitima-ruiz-mateos-podria-no-serlo.html>

Desconocido. (3 de Enero de 2023). *20minutos*. Obtenido de 20 minutos: <https://www.20minutos.es/television/la-condicion-astrologica-de-jose-maria-ruiz-mateos-para-hacer-negocios-5089226/>

Desconocido. (30 de Enero de 2024). *Agencia EFE*. Obtenido de Agencia EFE: <https://efe.com/economia/2024-01-30/ruiz-mateos-cargan-padre-responsabilidad-nueva-rumasa-juicio-estafa/>

Desconocido. (Desconocido de Desconocido de Desconocido). *Gob.* Obtenido de Gobierno de España: [https://www.mapa.gob.es/ministerio/pags/Biblioteca/Revistas/pdf\\_ays%2Fa068\\_10.pdf](https://www.mapa.gob.es/ministerio/pags/Biblioteca/Revistas/pdf_ays%2Fa068_10.pdf)

*Diario de Tarragona.* (19 de Mayo de 2017). Obtenido de Diario de Tarragona: <https://www.diaridetarragona.com/tarragona/los-vinculos-de-ruiz-mateos-con-tarragona-este-martes-en-el-diari-20150907-0020-KNDT201509070020>

Díaz, B. (7 de Abril de 2017). *El Mundo.* Obtenido de El Mundo: <https://www.elmundo.es/loc/2017/04/07/58e75882468aeb17358b4615.html>

Elizarte, I. (24 de Febrero de 2009). *Expansión.* Obtenido de Expansión: <https://www.expansion.com/2009/02/23/empresas/1235428155.html>

España, G. d. (22 de Junio de 1959). *BOLIN OFICIAL DEL ESTADO.* Obtenido de BOE: <https://www.boe.es/datos/pdfs/BOE/1959/174/A10005-10007.pdf>

España, G. d. (13 de Junio de 2011). *Boletín Oficial del Estado.* Obtenido de Boletín Oficial del Estado: <https://www.boe.es/boe/dias/2011/06/13/pdfs/BOE-B-2011-19794.pdf>

Espejo, A. (3 de Noviembre de 2013). *Diario de Jerez.* Obtenido de Diario de Jerez: [https://www.diariodejerez.es/jerez/Nueva-Rumasa-misma-historia\\_0\\_749325488.html](https://www.diariodejerez.es/jerez/Nueva-Rumasa-misma-historia_0_749325488.html)

Fernández, E. (3 de Mayo de 2004). *Biografías y Vidas .* Obtenido de Biografías y Vidas : [https://www.biografiasyvidas.com/biografia/r/ruiz\\_mateos.htm](https://www.biografiasyvidas.com/biografia/r/ruiz_mateos.htm)

Fernández, J. M. (20 de Diciembre de 2022). *El Cierre Digital.* Obtenido de El Cierre Digital: <https://elcierredigital.com/trending-estetica/265113492/guerra-ruiz-mateos-contra-isabel-preysler-tartazos-gallinas-vateres-villa-meona.html>

Galiacho, J. L. (8 de Septiembre de 2015). *El Mundo.* Obtenido de El Mundo: <https://www.elmundo.es/economia/2015/09/08/55edeb04ca4741044e8b4597.html>

Galiacho, J. L. (3 de Agosto de 2019). *El Cierre Digital.* Obtenido de El Cierre Digital: <https://elcierredigital.com/investigacion/204689317/Begona-ruiz-mateos-unica-heredera-habilitada-fortuna-familiar.html>

Galiacho, J. L. (1 de Agosto de 2019). *El Cierre Digital*. Obtenido de El Cierre Digital:  
<https://elcierredigital.com/investigacion/673344260/patricia-ruiz-mateos-renuncia-herencia-paterna-compra-casa-hermano.html>

Infantes, I. (30 de Enero de 2024). *Europa Press*. Obtenido de Europa Press:  
<https://www.europapress.es/nacional/noticia-tres-hijos-ruiz-mateos-senalan-padre-dueno-absoluto-nueva-rumasa-decide-demas-obedecen-20240130152717.html>

Infolibre. (6 de Agosto de 2020). *Infolibre*. Obtenido de Infolibre:  
[https://www.infolibre.es/veranolibre/caso-rumasa-escandalo-gran-expropiacion-socialista\\_1\\_1186209.html](https://www.infolibre.es/veranolibre/caso-rumasa-escandalo-gran-expropiacion-socialista_1_1186209.html)

Lázaro, A. (23 de Octubre de 2011). *El Confidencial*. Obtenido de El Confidencial:  
[https://www.vanitatis.elconfidencial.com/noticias/2011-10-23/la-familia-supernumeraria-de-jose-maria-ruiz-mateos\\_560364/](https://www.vanitatis.elconfidencial.com/noticias/2011-10-23/la-familia-supernumeraria-de-jose-maria-ruiz-mateos_560364/)

Mochón, S. (Desconocido de Desconocido de Desconocido). *As*. Obtenido de As:  
<https://as.com/futbol/rayo-vallecano-centenario-tercera-parte-n/#:~:text=En%201991%2C%20el%20empresario%20José,de%20un%20club%20de%20Primera.>

Monge, P. (17 de Octubre de 2018). *Cinco Días*. Obtenido de Cinco Días:  
<https://cincodias.elpais.com/noticias/zoilo-ruiz-mateos-rivero/>

Morcillo, N. (31 de Julio de 2023). *El País*. Obtenido de El País:  
<https://cincodias.elpais.com/companias/2023-07-31/el-supremo-condena-un-año-de-carcel-a-un-hijo-de-ruiz-mateos-por-un-delito-fiscal-de-2003.html>

*Público*. (Desconocido de Desconocido de 2019). Obtenido de Público:  
<https://www.publico.es/resultados-elecciones/generales/1982/>

Plaza, A. M. (25 de Marzo de 2014). *RTVE*. Obtenido de RTVE a la carta :  
<https://www.rtve.es/noticias/20140325/adolfo-suarez-ultimo-permanecio-pie-23f/903565.shtml>

Reig, E. (Desconocido de Desconocido de 1993). *Gobierno de España*. Obtenido de Gobierno de España:  
[https://www.mapa.gob.es/ministerio/pags/Biblioteca/Revistas/pdf\\_ays%2Fa068\\_10.pdf](https://www.mapa.gob.es/ministerio/pags/Biblioteca/Revistas/pdf_ays%2Fa068_10.pdf)

- Rivaya, A. d. (1 de Septiembre de 2023). *Cinco Dias El Pais*. Obtenido de Cinco Dias El Pais:  
[https://cincodias.elpais.com/cincodias/2023/08/31/legal/1693493396\\_893335.html](https://cincodias.elpais.com/cincodias/2023/08/31/legal/1693493396_893335.html)
- Rodriguez, I. (8 de Septiembre de 2015). *La Razón*. Obtenido de La Razón:  
<https://www.larazon.es/economia/rumasa-o-como-llegar-a-ser-el-hombre-mas-rico-de-espana-PC10659125/>
- Sarda, J. (3 de Octubre de 2019). *BDE*. Obtenido de BDE :  
<https://www.bde.es/f/webbde/INF/MenuHorizontal/SobreElBanco/Conferencias/2019/CAVALIERI.pdf>
- Segovia, E. (8 de Septiembre de 2015). *El Confidencial*. Obtenido de El Confidencial:  
[https://www.elconfidencial.com/mercados/2015-09-08/pedraz-aun-instruye-la-causa-de-los-pagares-de-nueva-rumasa-con-miles-de-afectados\\_1005212/](https://www.elconfidencial.com/mercados/2015-09-08/pedraz-aun-instruye-la-causa-de-los-pagares-de-nueva-rumasa-con-miles-de-afectados_1005212/)
- Trias, E. (22 de Junio de 2022). *La Vanguardia*. Obtenido de La Vanguardia:  
<https://www.lavanguardia.com/gente/20220613/8326064/paloma-ruiz-mateos-tartazo-isabel-preysler-asesora-matrimonio-familia.html#:~:text=Esta%20integrante%20de%20la%20saga,El%20tiro%20falló>
- Yoldi, J. (4 de Mayo de 1989). *El Pais*. Obtenido de El Pais:  
[https://elpais.com/diario/1989/05/04/espana/610236007\\_850215.html](https://elpais.com/diario/1989/05/04/espana/610236007_850215.html)



## BIBLIOGRAFIA

- Agar, A. (2009). *Rumasa y su influencia en la generación de la posguerra*. Club universitario.
- Agar, A. (2009). *Rumasa y su influencia en la generación de la postguerra*. Alicante: ECU. Editorial Club Universitario.
- Bernaldez, J. M. (1983). *El señor Rumasa*. Plaza and Janes.
- Desconocido. (Desconocido de Desconocido de Desconocido). *Agencia EFE*. Obtenido de Agencia EFE.
- Ekaizen, E. (1986). *El último magnate*. Madrid: P&G.
- Fernández-Miranda, J. (2015). *El guionista de la Transición*. Madrid: PLAZA & JANÉS .
- Gomez, L. (2012). *La verdadera historia de Ruiz-Mateos*. Madrid: Aguilar.
- González, E. D. (1983). *Rumasa*. Madrid: Planeta.
- Prieto, J. L. (1987). *Técnica de un golpe de Estado* . Madrid: Desconocida.
- Rodó, L. L. (1977). *La Larga marcha hacia la Monarquía*. Barcelona .
- Sanz, A. G. (1995). *Reformas y políticas agrarias en la historia de España*. Madrid: Artegraf Sa .
- Sarasquieta, A. (1985). *De Franco a Felipe*. Desconocida : Plaza&Janés.