

Universidad de Valladolid

**Facultad de Ciencias Económicas
y Empresariales**

Trabajo de Fin de Grado

**Grado en Administración y
Dirección de Empresas**

**La relación entre los resultados
deportivos y los gastos salariales
de los clubes de fútbol
profesional: Un análisis empírico,
a escala europea**

Presentado por:

Jorge Vela Pérez

Tutelado por:

Jorge Gallud Cano

Valladolid, 22 de diciembre de 2023

RESUMEN.

El presente Trabajo de Fin de Grado emprende un análisis empírico, a escala europea, en torno a la relación entre los resultados deportivos y los gastos salariales, condicionantes de la atracción y retención de talento, en el fútbol profesional como negocio, en que es de aplicación la teoría de la agencia. Para concluir los clubes exitosos, en términos deportivos, presentan mayores gastos salariales, y el éxito deportivo precede, generalmente, al alza de los gastos salariales.

ABSTRACT.

This Final Degree Project undertakes an empirical analysis, on a European scale, regarding the relationship between sports results and salary expenses, determinants of the attraction and retention of talent, in professional football as a business, in which it is application of agency theory. To conclude, successful clubs, in sporting terms, have higher salary expenses, and sports success generally precedes an increase in salary expenses.

PALABRAS CLAVE.

Clubes de fútbol profesional, resultados deportivos, gastos salariales.

KEY WORDS.

Professional football clubs, sports results, salary expenses.

JEL (Journal of Economic Literature): C12, G32, L83.

ÍNDICE DE CONTENIDOS.

ÍNDICE DE ABREVIATURAS.....	3
1. INTRODUCCIÓN.....	6
2. MARCO TEÓRICO.....	8
2.1. El fútbol profesional como negocio.....	8
2.2. La teoría de la agencia en los clubes de fútbol profesional.....	12
2.3. La atracción y retención de talento de los clubes de fútbol profesional.....	15
2.4. Estado del arte del problema global de endogeneidad.....	17
3. MUESTRA Y MÉTODO.....	19
3.1. Muestra.....	19
3.2. Método.....	20
4. ANÁLISIS EMPÍRICO.....	22
4.1. Análisis descriptivo.....	22
4.2. Análisis de diferencia de medias.....	28
5. CONCLUSIONES.....	31
6. BIBLIOGRAFÍA.....	33
ANEXOS.....	36

ÍNDICE DE ABREVIATURAS.

BAll: Beneficio antes de intereses e impuestos.

BN: Beneficio neto.

CIS: Centro de Investigaciones Sociológicas.

INCN: Importe neto de cifra de negocio.

ROA: *return on assets*.

ROE: *return on equity*.

SAD: Sociedad Anónima Deportiva.

TJUE: Tribunal de Justicia de la Unión Europea.

UE: Unión Europea.

UEFA: *Union of European Football Associations*.

ÍNDICE DE TABLAS, CUADROS, FIGURAS Y GRÁFICOS.

Gráfico 1. Ingresos de explotación de los clubes de las cinco grandes ligas europeas de fútbol profesional, en las temporadas 2014/15 a 2020/21, y la estimación, en la temporada 2021/22.....	8
Gráfico 2. Ingresos de explotación medios de los veinte clubes de fútbol profesional con mayores ingresos, a nivel mundial, en las temporadas 2014/15 a 2021/22.....	9
Gráfico 3. Ingresos de explotación medios de los veinte clubes de fútbol profesional con mayores ingresos, a nivel mundial, desagregados, en las temporadas 2014/15 a 2021/22.....	10
Gráfico 4. INCN, real y previsto, de los clubes de fútbol profesional de LaLiga, en las temporadas 2020/21 y 2021/22, respectivamente.....	11
Gráfico 5. Ingresos de explotación medios de los clubes de fútbol profesional de la muestra, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.....	22
Gráfico 6. Gastos salariales medios de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.....	23
Gráfico 7. Ratio entre los gastos salariales y los ingresos de explotación, medios, de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.....	24
Gráfico 8. BN medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.....	24
Gráfico 9. ROE medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.....	25
Gráfico 10. Pasivo medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.....	26
Gráfico 11. Ratio de liquidez medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.....	27
Gráfico 12. Ratio de solvencia medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.....	27
Tabla 1. Análisis de diferencia de medias.....	29

Tabla 2. Variables económicas (1).	36
Tabla 3. Variables económicas (2).	37
Tabla 4. Variables de control.	38
Tabla 5. Variables económicas (media) (1).	39
Tabla 6. Variables económicas (media) (2).	39
Tabla 7. Variables económicas (mediana) (1).	40
Tabla 8. Variables económicas (mediana) (2).	40
Tabla 9. Ratios.	41
Tabla 10. Ratios (media).	42
Tabla 11. Ratios (mediana).	42

1. INTRODUCCIÓN.

El presente Trabajo de Fin de Grado aborda el análisis empírico en torno a la relación entre los resultados deportivos de los clubes de fútbol profesional y los gastos salariales, a escala europea. Por *ende*, el trabajo trata de responder a las siguientes preguntas:

- ¿Existe una relación entre los resultados deportivos y los gastos salariales?
- ¿De existir, la relación es positiva o negativa?

Asimismo, el trabajo también procura averiguar el sentido de la relación entre los resultados deportivos y los gastos salariales. En otras palabras:

- ¿Qué tiene lugar primero, el éxito deportivo o los gastos salariales?
- ¿El éxito deportivo proviene, principalmente, del auge de los gastos salariales?
- O, más bien, ¿el alza de los gastos salariales procede, fundamentalmente, del éxito deportivo previo, con la finalidad de atender a las revalorizaciones salariales y retener el talento?

Igualmente, los resultados del análisis de diferencia de medias manifiestan la relación positiva entre los resultados deportivos y los gastos salariales. Así las cosas, los clubes de fútbol profesional exitosos, en términos deportivos, presentan mayores gastos salariales, y viceversa. Así pues, los clubes de estructura o forma jurídica de sociedad mercantil, y un alto grado de concentración de la propiedad, presentan, también, mayores gastos salariales, y a la inversa. Pues bien, por lo general, los gastos salariales tienen por condicionante el éxito deportivo previo. Así, habitualmente, se da el éxito deportivo, precedentemente, y después el alza de los gastos salariales, por las

revalorizaciones salariales y la retención del talento. A continuación, se desarrollará en el cuerpo del trabajo.

Seguidamente, el trabajo afrontará el estudio del fútbol profesional como negocio, como resultado de la importancia del fútbol profesional, en términos económicos, la generalización de las sociedades mercantiles en el fútbol profesional y la introducción de una gestión empresarial; la aplicación de la teoría de la agencia a los clubes de fútbol profesional, habida cuenta de la calificación jurídica del fútbol profesional como negocio; el examen de los gastos salariales, la capacidad de fichar o de atraer y retener talento de los clubes de fútbol profesional, actividad nuclear, fuente de una ventaja competitiva, y de la competencia resultante, condicionada, comúnmente, por los resultados deportivos previos; y la presencia de un problema de endogeneidad, de no apreciarse la relación positiva entre los gastos salariales y los resultados deportivos.

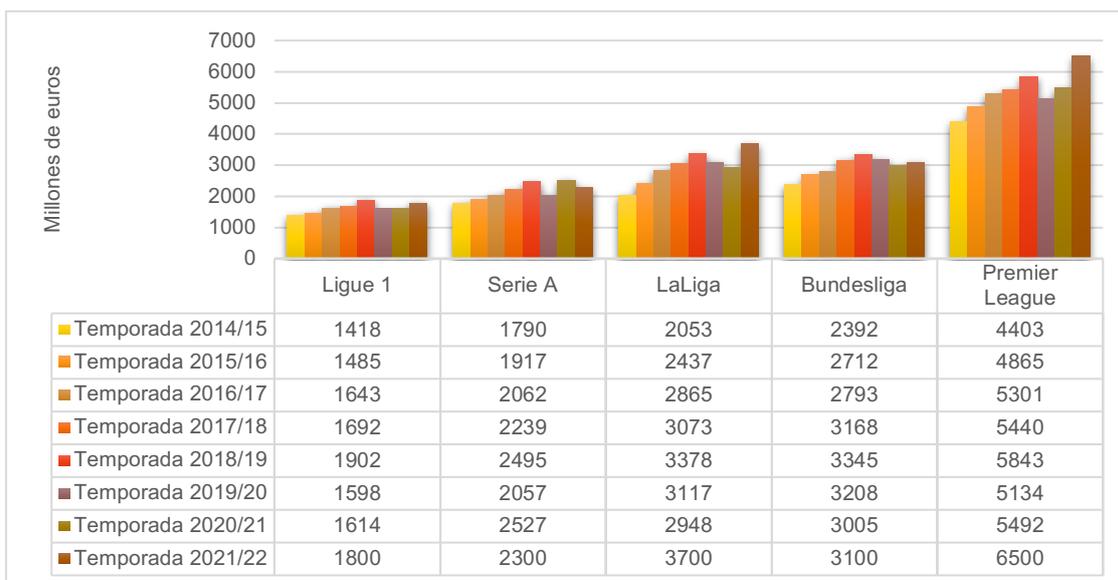
2. MARCO TEÓRICO.

2.1. El fútbol profesional como negocio.

El fútbol profesional es, indiscutiblemente, un fenómeno de masas, tanto en España y en Europa, como en el mundo, resultado de la globalización, configurándose como un deporte que despierta pasiones en los aficionados.

En Europa, a nivel nacional, las ligas de fútbol profesional más relevantes son la Premier League, la Bundesliga, La Liga, la Serie A y la Ligue 1, o *The Big Five*, mientras que, a nivel europeo, las competiciones más significativas son la Champions League y la Europa League, organizadas por la *Union of European Football Associations* (en adelante, UEFA). Así las cosas, según el Informe de *Deloitte Annual Review of Football Finance 2022*, los ingresos de explotación de los clubes de las cinco grandes ligas europeas de fútbol profesional habrían sido de 17.400 millones de euros, en la temporada 2021/22.

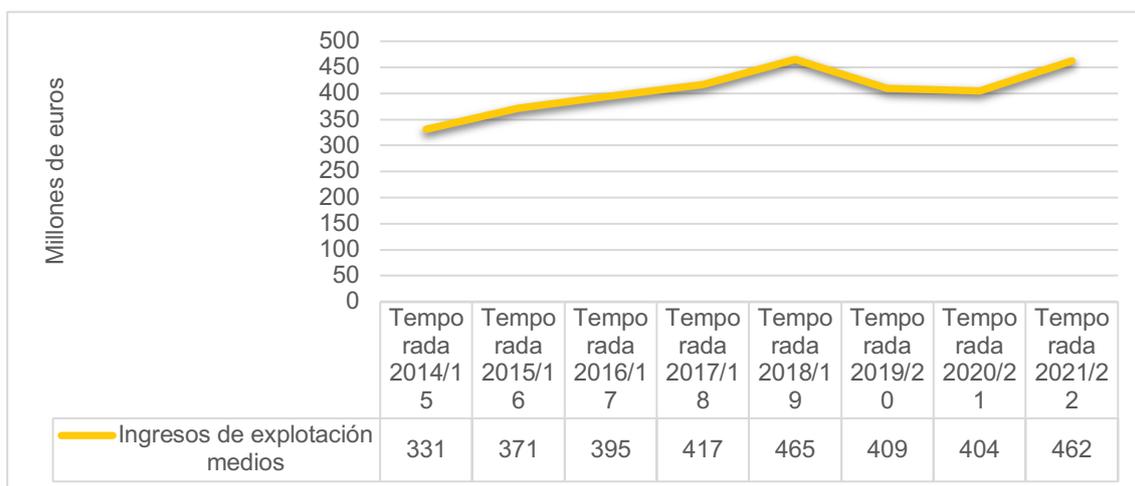
Gráfico 1. Ingresos de explotación de los clubes de las cinco grandes ligas europeas de fútbol profesional, en las temporadas 2014/15 a 2020/21, y la estimación, en la temporada 2021/22.



Fuente: Elaboración propia, a partir del Informe de *Deloitte Annual Review of Football Finance 2022*.

Así pues, de acuerdo con el Informe de Deloitte *Football Money League 2023*, los ingresos de los veinte clubes de fútbol profesional con mayores ingresos, a nivel mundial, fueron de 9.200 millones de euros, en la temporada 2021/22 (once pertenecen a la Premier League, dos pertenecen a la Bundesliga, tres pertenecen a La Liga, tres pertenecen a la Serie A y uno pertenece a la Ligue 1), concibiendo al fútbol profesional como un negocio, diferenciándose de un mero pasatiempo deportivo practicado por aficionados. Pues bien, los tres clubes de fútbol profesional de LaLiga que componen el ranking son el Real Madrid C.F., el F.C. Barcelona y el Club Atlético de Madrid, en la temporada 2021/22.

Gráfico 2. Ingresos de explotación medios de los veinte clubes de fútbol profesional con mayores ingresos, a nivel mundial, en las temporadas 2014/15 a 2021/22.

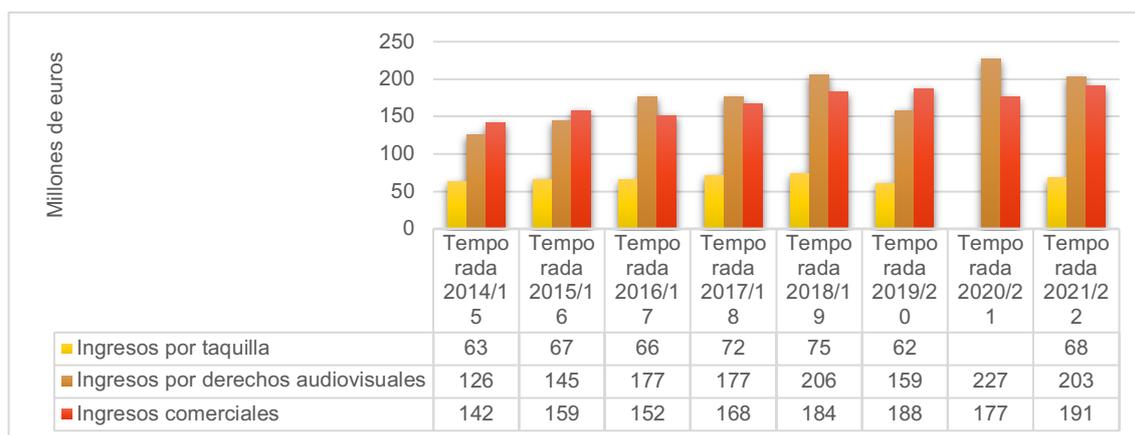


Fuente: Elaboración propia, a partir del Informe de Deloitte *Football Money League 2023*.

De un lado, los ingresos de explotación medios de los veinte clubes de fútbol profesional con mayores ingresos, a nivel mundial, aumentaron, en las temporadas 2014/15 a 2018/19; y, por otro lado, los ingresos medios disminuyeron, por la pandemia, en las temporadas 2019/20 (ante todo, los ingresos por derechos audiovisuales, por la precipitada terminación de las competiciones deportivas o, en su defecto, por la postergación del término) y 2020/21 (sobre todo, en los ingresos por taquilla, por las restricciones a la

asistencia a los espectáculos públicos); para después retornar a los niveles de ingresos medios prepandemia, en la temporada 2021/22.

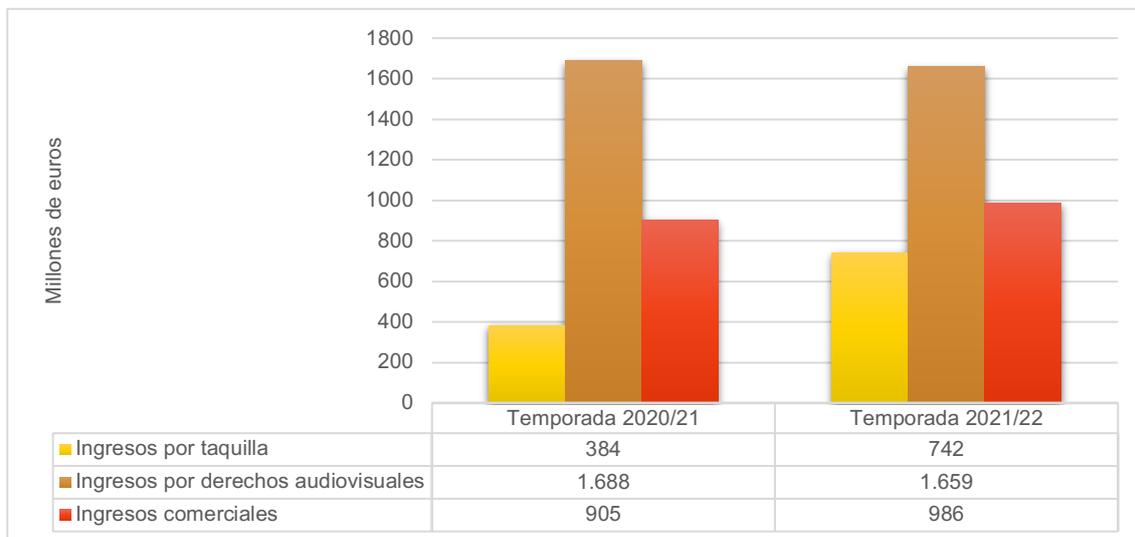
Gráfico 3. Ingresos de explotación medios de los veinte clubes de fútbol profesional con mayores ingresos, a nivel mundial, desagregados, en las temporadas 2014/15 a 2021/22.



Fuente: Elaboración propia, a partir del Informe de Deloitte *Football Money League 2023*.

En España, según el barómetro de junio de 2014 del Centro de Investigaciones Sociológicas (en adelante, CIS), el 52,5% de los encuestados manifestó haber comprado, al menos, una entrada en taquilla en el año precedente para asistir a algún espectáculo deportivo. Asimismo, el 48% de los encuestados declaró su especial interés por el fútbol profesional. Igualmente, el 67,4% de los encuestados mostró simpatía por algún equipo de fútbol profesional, con el Real Madrid C.F. y el F.C. Barcelona como los equipos que suscitaron una mayor simpatía en los aficionados. A la postre, el 74,9% de los encuestados que revelaron su simpatía por algún equipo de fútbol profesional reconoció que tal simpatía le incitó a ver sus partidos por televisión, siempre y cuando le fuera posible, así como al 32% a asistir a sus partidos. Por *ende*, en España, de acuerdo con el Informe Económico-Financiero de LaLiga, de 2021, el importe neto de cifra de negocio (en adelante, INCN) de los clubes de fútbol profesional de LaLiga fue de 2.977 millones de euros, en la temporada 2020/21, con una estimación de 3.390 millones de euros, en la temporada 2021/22.

Gráfico 4. INCN, real y previsto, de los clubes de fútbol profesional de LaLiga, en las temporadas 2020/21 y 2021/22, respectivamente.



Fuente: Elaboración propia, a partir del Informe Económico-Financiero de LaLiga, de 2021.

Por lo general, la fuente primaria del INCN de los clubes de fútbol profesional de LaLiga son, principalmente, los ingresos por derechos audiovisuales, seguidos de los ingresos comerciales y por taquilla.

Sin duda, según Alcaide (2009), la popularización del fútbol viene definida por una diversidad de motivos, como que es fácilmente practicable, sus reglas de juego son sencillas y fáciles de aprender, el resultado de los partidos no suele ser previsible antes de su inicio, es tendente a la polémica, es opinable, origina una sensación de pertenencia a un grupo, ilusiona al aficionado y suscita emociones.

Con todo, de acuerdo con García-del-Barrio & Pujol (2008), con el paso de los años, la perspectiva económica ha ido adquiriendo una mayor importancia en el fútbol profesional. Por tanto, el fútbol profesional es un negocio global en crecimiento (Miller *et al.*, 2012). Por ello, según Ginesta (2011), los clubes de futbol profesional son, en términos de gestión, como cualquier empresa o negocio.

Así y todo, en España, el art. 19.1 de la Ley 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte (en adelante, Ley 10/1990), establecía el deber de los clubes, que participaran en competiciones deportivas oficiales, estatales y profesionales, de constituirse como sociedad anónima deportiva (en adelante, SAD), conllevando el reconocimiento de la mercantilización del fútbol profesional y el ejercicio de una gestión empresarial. Si bien, de acuerdo con la Disposición Adicional Séptima de la Ley 10/1990, “los clubes que, a la entrada en vigor de la presente Ley, participen en competiciones oficiales de carácter profesional en la modalidad deportiva del fútbol, y que en las auditorías realizadas por encargo de la liga de fútbol profesional (...) hubiesen obtenido en todas ellas un saldo patrimonial neto de carácter positivo, podrán mantener su actual estructura jurídica...” (redacción original).

En adición, la Ley 10/1990 tenía por objeto evitar la quiebra de los clubes de fútbol profesional (Cappa & Cappa, 2016).

En la actualidad, los únicos entes deportivos, que participan en competiciones de fútbol oficiales, estatales y profesionales, que no se han constituido como SAD y que preservan la estructura o forma jurídica de los clubes deportivos, son el Real Madrid C.F., el F.C. Barcelona, el Athletic Club de Bilbao y el Club Atlético Osasuna.

Al fin y al cabo, la Ley 10/1990 fue derogada por la Ley 39/2022, de 30 de diciembre, del Deporte (en adelante, Ley 39/2022). En especial, el art. 69 Ley 39/2022 establece la inexistencia del deber de los clubes, que participen en competiciones deportivas oficiales, estatales y profesionales, de constituirse como SAD, al igual que la Ley 10/1990, tras la reforma de 2021.

2.2. La teoría de la agencia en los clubes de fútbol profesional.

Según Jensen & Meckling (1976), padres de la teoría de la agencia, la empresa se define como un nexo de contratos suscritos por el propietario, también denominado principal, y el agente. Entonces, a causa de tal vínculo, el agente se obliga a cumplir los objetivos del principal, recibiendo un precio, siendo

la información que manejan, el principal y el agente, asimétrica, dando lugar al riesgo moral y, eventualmente, a conductas oportunistas.

En teoría, el principal maximizará su función de utilidad cuando el agente se comprometa con él y, a su vez, tenga intereses no contrapuestos con los objetivos propuestos por el principal. Además, mientras que el principal presenta una visión a largo plazo, la del agente es, ante todo, una visión cortoplacista. Por añadidura, en términos similares se manifiestan López *et al.* (2012) y Salas (2016), entre otros. Hoy en día, dada la profesionalización y mercantilización del fútbol, requiriendo de una gestión empresarial, es de aplicación la teoría de la agencia. Así, en el negocio del fútbol profesional, de acuerdo con Sánchez *et al.* (2017), los problemas o conflictos de agencia, entre el propietario o principal y el directivo o agente, se condicionan a:

- El régimen o forma jurídica de la sociedad;
- El grado de concentración de la propiedad;
- La nacionalidad del propietario o propietarios;
- La cotización de la sociedad en mercados de valores.

Ahora bien, la cotización de la sociedad en mercados de valores no aporta diferencias estadísticas significativas. Además, en el negocio del fútbol profesional, en contraste con otros ámbitos empresariales, la maximización de la función de utilidad del principal procede, no solo por de la rentabilidad financiera, sino también de la satisfacción del principal por el desempeño deportivo del club de fútbol profesional (Sánchez *et al.*, 2017).

En España, la mayoría de los clubes de fútbol profesional son SADs, en que el número de votos de cada accionista se determina en función del número de acciones que posean, a excepción del Real Madrid C.F., del F.C. Barcelona, del Athletic Club de Bilbao y del Club Atlético Osasuna, que son sociedades personalistas, en las que a cada socio le corresponde un único voto. Es más, a

diferencia de las sociedades personalistas, en las SADs es factible acceder al control la sociedad, a través de la propiedad, poseyendo un número de acciones significativo, atendiendo al grado de concentración de la sociedad; pero con la restricción de que, para poseer el 25% o más de las acciones con derecho a voto, es precisa la previa autorización del Consejo Superior de Deportes, conforme al art. 16 Real Decreto 1251/1999, de 16 de julio, sobre Sociedades Anónimas Deportivas (en adelante, Real Decreto 1251/1999). Por un lado, según García-del-Barrio y Szymanski (2009), de una muestra de clubes de fútbol profesional españoles, los constituidos en SADs mostraban un rendimiento económico superior; y, de otro lado, de acuerdo con Sánchez *et al.* (2016), no hay una significación estadística suficiente que respalde esa correlación, concluyendo, además, que las sociedades mercantiles de propiedad nacional, y/o con un bajo grado de concentración de la propiedad, logran un mejor desempeño económico (muestra constituida por 22 clubes de fútbol profesional que, desde el 2008, hubieran figurado en los informes anuales de Deloitte *Football Money League*, como mínimo, dos o más veces).

Adicionalmente, en mi opinión, como aportación novedosa, los papeles de principal y agente también podrían reconducirse al propietario y el futbolista profesional, respectivamente. Así, los problemas o conflictos de agencia podrían aparecer paralelamente entre el propietario, o principal, y el futbolista profesional, o agente, cuando sus intereses no se encuentren alineados, pudiendo surgir, por ejemplo, y principalmente, sin pretender ser un *numerus clausus*, por:

- La cuantía del salario pactado en el contrato, así como su composición fija y variable;
- El periodo de vigencia del contrato;
- La inclusión de cláusulas de rescisión en el contrato y su importe;
- Las competiciones deportivas en las que participa el club de fútbol profesional y su prestigio.

Al final, es complejo o, eventualmente, imposible, recabar dicha información. Si bien, tales problemas o conflictos de agencia podrían producirse en los clubes de fútbol profesional con mayores gastos salariales, o mayor atracción y retención de talento, cuando no alcancen el éxito deportivo, y viceversa.

2.3. La atracción y retención de talento de los clubes de fútbol profesional.

El talento de los futbolistas profesionales es relevante, configurándose como una ventaja competitiva de algunos entes deportivos, respecto de los demás (Gallardo *et al.*, 2006). Por consiguiente, la atracción y retención de talento, a través de los gastos salariales, cobra importancia en los clubes de fútbol profesional, caracterizándose como una actividad nuclear, fuente de una ventaja competitiva.

Consecuentemente, la Sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (en adelante, TJUE), de 15 de diciembre de 1995, popularmente conocida como la Sentencia Bosman, en honor a Jean-Marc Bosman, jugador de fútbol profesional belga que inició el litigio, en respuesta a una cuestión prejudicial, formulada por la Corte de Apelación de Lieja, Bélgica, dictaminó que las cláusulas nacionales, que limitaban el número de jugadores extranjeros en los clubes de fútbol profesional, emitidas por las federaciones nacionales de fútbol profesional, contravenían la libre circulación de trabajadores en la Unión Europea (en adelante, UE), por lo que, tales cláusulas nacionales, no eran aplicables a los ciudadanos de la UE.

En consecuencia, según Cappa & Cappa (2016), tras la Sentencia Bosman, el número de jugadores extranjeros, principalmente de los Estados Miembros de la UE, en los clubes de fútbol profesional, aumentó significativamente y, ante una mayor competencia entre los clubes de fútbol profesional de la UE, por la atracción y la retención del talento, los salarios de los futbolistas profesionales se vieron incrementados sobremanera.

Asimismo, tal dinámica introduce a los clubes de fútbol profesional en una vorágine de revalorizaciones salariales, para atraer y retener el talento de los futbolistas profesionales, germen, pero no garantía, del éxito deportivo y, por *ende*, de un buen rendimiento económico, sometiendo a una mayor presión a la situación económico-financiera de los clubes de fútbol profesional, forzando, a algunos, a recurrir a nuevos inversores de capital (Miller *et al.*, 2012).

Con todo, el éxito deportivo de un club de fútbol profesional, que se traduce en mayores ingresos, podría encarecer, no solo los salarios de su plantilla, dificultando la retención de talento, sino también la atracción, pues es más que probable que se le exijan cantidades de dinero superiores por la firma de un traspaso, fenómeno que, también, puede influir negativamente en el número de traspasos firmados.

Evidentemente, son los clubes de fútbol profesional con una situación económico-financiera más modesta, mayor presión sufren en sus cuentas para atraer y, sobre todo, retener talento, y, todavía más, tras el logro del éxito deportivo, momento en el que el resto se fijan en su plantilla.

Así y todo, la UEFA aprobó, el 7 de abril de 2022, el Reglamento de Licencias de Clubes y Juego Limpio Financiero, edición de 2022, que viene a sustituir la edición de 2018, entrando en vigor el 1 de junio de 2022, e introduce un nuevo control de costes de la plantilla. Por tanto, los gastos salariales, incluidos los gastos por traspasos y honorarios, no deberán superar el 70% de los ingresos de los clubes de fútbol profesional, en la temporada 2025/26 y sucesivas, siendo ese porcentaje del 90% y 80%, en las temporadas 2023/24 y 2024/25, respectivamente, como período transitorio, restringiendo los gastos salariales, FF y la atracción y retención de talento, condicionándose a la situación económico-financiera del club.

Ciertamente, "...es lógico asumir que los clubs contratarán todo el talento del que sean capaces para lograr no solo resultados deportivos (y títulos), sino también para maximizar su visibilidad en los medios de comunicación y sus ingresos en el largo plazo" (García-del-Barrio & Tena, 2019, p. 167).

2.4. Estado del arte del problema global de endogeneidad.

Algunos autores han mostrado su preocupación por prevenir un problema de endogeneidad en sus investigaciones, en torno al fútbol profesional. De una parte, Del Corral (2012) recuerda que en la estimación de la función de producción de los entrenadores de fútbol profesional se antoja preciso introducir una medición de la calidad de los jugadores de fútbol profesional que conforman la plantilla con la finalidad de eludir problemas de endogeneidad, al igual que incide en la complejidad del manejo de los salarios de los futbolistas profesionales como medida del talento, pues los salarios pueden tener un componente deportivo o no, dependen de la fuerza o debilidad negociadora de las partes contractuales, pueden ser endógenos cuando están condicionados al cumplimiento de resultados deportivos, pueden tener un componente fijo o variable y su duración es distinta en cada caso. Y, por otra parte, García & Rodríguez (2003) argumentan el uso del precio medio ponderado de las entradas a la venta para prevenir un problema de endogeneidad.

Generalmente, los clubes de fútbol profesional exitosos, en términos deportivos, tienen mayores gastos salariales, o de atraer y retener talento, y a la inversa. Además, normalmente, la mejoría en la atracción y retención de talento se predetermina por los resultados deportivos previos. Sin embargo, no siempre es así. Por ejemplo, no ocurre en la irrupción de empresas o propietarios extranjeros y fondos soberanos en el fútbol profesional europeo, como propietarios extranjeros, de los cuales destacan el ruso Abramovich en el Chelsea F.C. (2003), la empresa abudabí *Abu Dhabi United Group* en el Manchester City F.C. (2008), el fondo qatari *Qatar Investment Authority* en el Paris Saint-Germain F.C. (2012), el estadounidense Frank McCourt (2016) en el Olympique de Marsella, o, recientemente, el fondo saudí *Public Investment Fund* en el Newcastle United F.C. (2021), entre otros.

Asimismo, tales empresas o propietarios extranjeros y fondos soberanos han introducido capital en los clubes de fútbol profesional que han adquirido, un tanto desligado de los resultados deportivos, desvirtuando las competiciones deportivas y la propia competencia, e imponen un esfuerzo excesivo al resto de

clubes. Todavía más, dichas empresas o propietarios extranjeros y fondos soberanos tienen una motivación de estatus o lúdica, y no tanto un objetivo económico o empresarial

Igualmente, según Forbes, el Manchester City F.C. y el Paris Saint-Germain F.C. son uno de los cincuenta clubes deportivos más valiosos del mundo, en 2023.

En fin, los gastos salariales tienen por condicionante el éxito deportivo previo, y la mayor atracción o retención de talento se condiciona a los gastos salariales y a la situación económico-financiera del club de fútbol profesional. Además, en ocasiones, los mayores gastos salariales no redundan en el éxito deportivo, aconteciendo un problema de endogeneidad.

3. MUESTRA Y MÉTODO.

3.1. Muestra.

Las cinco grandes ligas europeas, o *The Big Five*, aportan cuatro clubes de fútbol profesional, cada una (a excepción de la Ligue 1, que aporta, tan solo, dos; si bien, a partir de la temporada 2023/24, su aportación será de tres) a la Champions League.

En consecuencia, se han tomado los clubes de fútbol profesional clasificados para competir en la Champions League, en la temporada 2022/23, conforme a las clasificaciones de las cinco grandes ligas europeas, en la temporada 2021/22.

Aun así, al no haber datos disponibles del Bayer Leverkusen y el RasenBallsport Leipzig, tercer y cuarto clasificado, respectivamente, de la Bundesliga, en la temporada 2021/22, los dieciséis, en lugar de dieciocho, clubes de fútbol profesional que componen la muestra son:

- Cuatro clubes de fútbol profesional de LaLiga: el Real Madrid C.F., el F.C. Barcelona, el Club Atlético de Madrid y el Sevilla F.C.;
- Dos clubes de fútbol profesional de la Ligue 1: el Paris Saint-Germain F.C. y el Olympique de Marsella;
- Dos clubes de fútbol profesional de la Bundesliga: el Bayern de Múnich y el Borussia de Dortmund;
- Cuatro clubes de fútbol profesional de la Serie A: el Associazione Calcio Milan, el Inter de Milan, la Società Sportiva Calcio Napoli y la Juventus F.C.;

- Cuatro clubes de fútbol profesional de la Premier League: el Manchester City F.C., el Liverpool F.C., el Chelsea F.C. y el Tottenham Hotspur F.C.

Los dieciséis clubes de fútbol profesional compiten, regularmente, en la Champions League, presentando, cada uno, rendimientos deportivos dispares, aun cuando exhiben una situación económico-financiera singular, con frecuencia, pareja.

Por cierto, el análisis (descriptivo y de diferencia de medias) se apoya en la base de datos elaborada, introducida en los anexos, circunscribiéndose a las temporadas 2017/18 a 2021/22.

3.2. Método.

Por consiguiente, los análisis, descriptivo y de diferencia de medias, emplean alguna de las variables, enunciadas seguidamente:

- Variables económicas: los ingresos de explotación, los gastos salariales o de personal, el ratio de gastos salariales entre los ingresos de explotación, el beneficio antes de intereses e impuestos (en adelante, BAI), o resultado de explotación, el beneficio neto (en adelante, BN), o resultado del ejercicio, el activo, corriente y no corriente, el patrimonio neto, el pasivo, corriente y no corriente, los ingresos por traspasos, los gastos por traspasos y el saldo por traspasos.
- Variables de control:
 - Variables deportivas: la clasificación de los clubes de fútbol profesional, en sus respectivas ligas domésticas (LaLiga, Ligue 1, Bundesliga, Serie A y Premier League) y en la Champions League.

- Otras variables económicas: la estructura o forma jurídica, el grado de concentración de la propiedad y la nacionalidad del propietario.

Consecuentemente, en el análisis descriptivo también se emplearán algunos ratios, como el de liquidez (calculado como activo corriente entre pasivo corriente), el de solvencia (calculado como activo entre pasivo), el de endeudamiento (calculado como pasivo entre patrimonio neto), a corto y a largo plazo, así como la rentabilidad económica (calculada como BAll entre activo) o *return on assets* (en adelante ROA), y financiera (calculada como BN entre activo) o *return on equity* (en adelante, ROE).

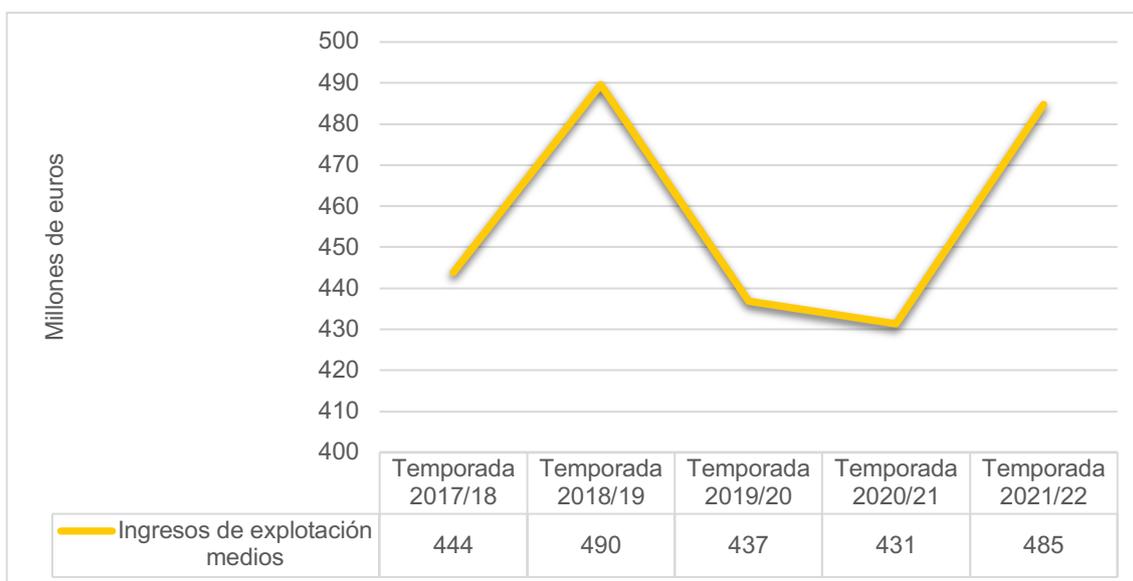
Por último, en el análisis de diferencia de medias se compararán los gastos salariales con la estructura o forma jurídica, el grado de concentración de la propiedad y la nacionalidad del propietario; con el objeto de identificar diferencias estadísticas significativas. Con tal fin, se empleará el programa Stata.

4. ANÁLISIS EMPÍRICO.

4.1. Análisis descriptivo.

Los ingresos de explotación medios de los clubes de fútbol profesional de la muestra crecieron, en la temporada 2018/19, experimentando una tendencia bajista, en las temporadas 2019/20 y 2020/21, por la pandemia, para después recuperarse los niveles de ingresos de explotación medios prepandemia, en la temporada 2021/22.

Gráfico 5. Ingresos de explotación medios de los clubes de fútbol profesional de la muestra, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.

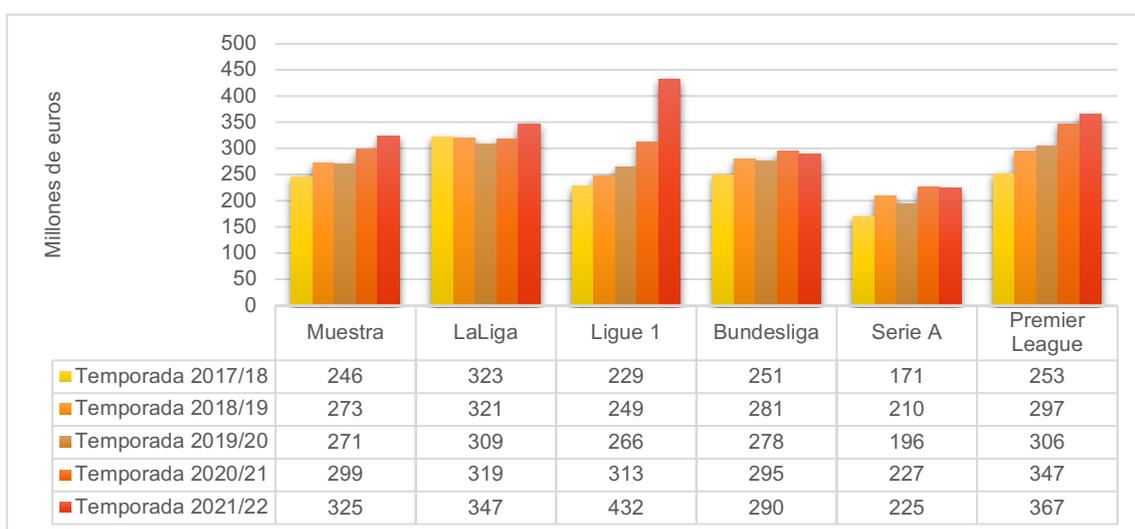


Fuente: Elaboración propia, a partir de la base de datos.

Con todo, los gastos salariales medios de los clubes de fútbol profesional de la muestra aumentaron, en las temporadas 2017/18 a 2021/22. Por una parte, el incremento es menor, en media, en los clubes de LaLiga y de la Serie A, incapaces de sostener el ritmo de revalorizaciones salariales y, también, en los clubes de la Bundesliga, Bayern de Múnich y Borussia de Dortmund, que ejercen un oligopolio en la primera división alemana, razón por la que pueden contener la subida de los salarios y aplicar una gestión empresarial responsable. Y, de otra parte, los gastos salariales medios crecieron, significativamente, en los

clubes de la Premier League y en los de la Ligue 1, en especial, en el Paris Saint-Germain F.C. Es más, los gastos salariales, en el Paris Saint-Germain, pasaron de los 322 millones de euros, en la temporada 2017/18, a los 729 millones de euros, en la temporada 2021/22. En particular, el aumento de los gastos salariales, en el Paris Saint-Germain, en la temporada 2021/22, es producto, probablemente, del fichaje de Leo Messi, precisando, también, reforzar la plantilla, con el objeto de ganar la Champions League.

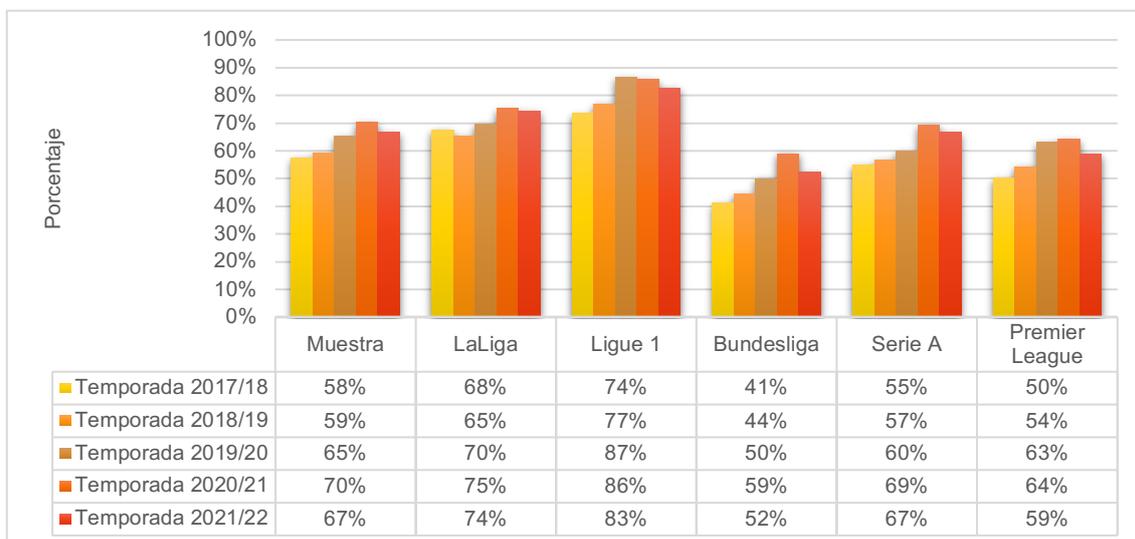
Gráfico 6. Gastos salariales medios de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.



Fuente: Elaboración propia, a partir de la base de datos.

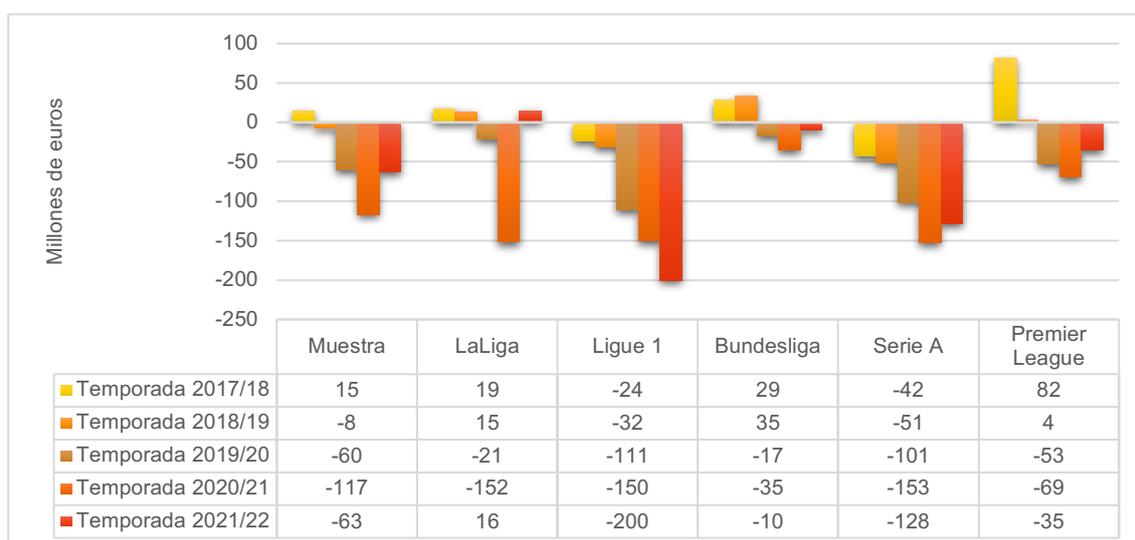
Así y todo, el ratio entre los gastos salariales y los ingresos de explotación, medios, de los clubes de fútbol profesional de la muestra, se incrementó, en el periodo, salvo en la temporada 2021/22, cuando los clubes recuperan los niveles de ingresos de explotación medios prepandemia, pudiendo concluir que, normalmente, los gastos salariales han crecido más que proporcionalmente, con relación a los ingresos de explotación, empeorando el ratio.

Gráfico 7. Ratio entre los gastos salariales y los ingresos de explotación, medios, de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.



Fuente: Elaboración propia, a partir de la base de datos.

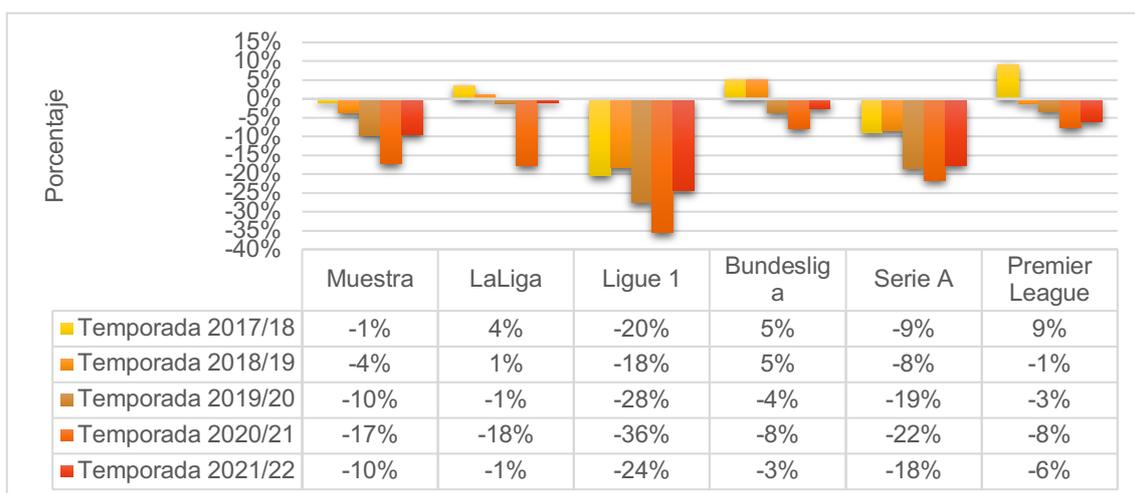
Gráfico 8. BN medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.



Fuente: Elaboración propia, a partir de la base de datos.

Asimismo, el BAII¹ y el BN, medios, de los clubes de fútbol profesional de la muestra, no presentan diferencias estadísticas significativas entre sí, por lo que basta con presentar, por ejemplo, el gráfico del BN medio, y son, comúnmente, negativos, en los clubes de la muestra, habida cuenta de la agudización de las pérdidas, en el periodo; si bien, son moderados, en media, e, incluso, positivos, de nuevo, moderadamente, en los clubes de LaLiga, de la Bundesliga y de la Premier League, en algunas temporadas. En realidad, solo el Real Madrid C.F. y el Bayern de Múnich no presentan, apenas, pérdidas, en ninguna temporada. En adición, el ROA² y el ROE, medios, de los clubes de la muestra, tampoco presentan diferencias estadísticas significativas entre sí, por lo que, también, basta con presentar, como ejemplo, el gráfico del ROE, y son, reiteradamente, negativos, en los clubes de la muestra, teniendo en cuenta el deterioro de las rentabilidades, en el periodo; salvo en los clubes de LaLiga, de la Bundesliga y de la Premier League, que presentan rentabilidades negativas, pero habitualmente moderadas, o positivas, en algunas temporadas (2017/18 y 2018/19). En verdad, tan solo el Real Madrid y el Bayern de Múnich presentan, sistemáticamente, rentabilidades positivas o, cuando menos, neutras.

Gráfico 9. ROE medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.



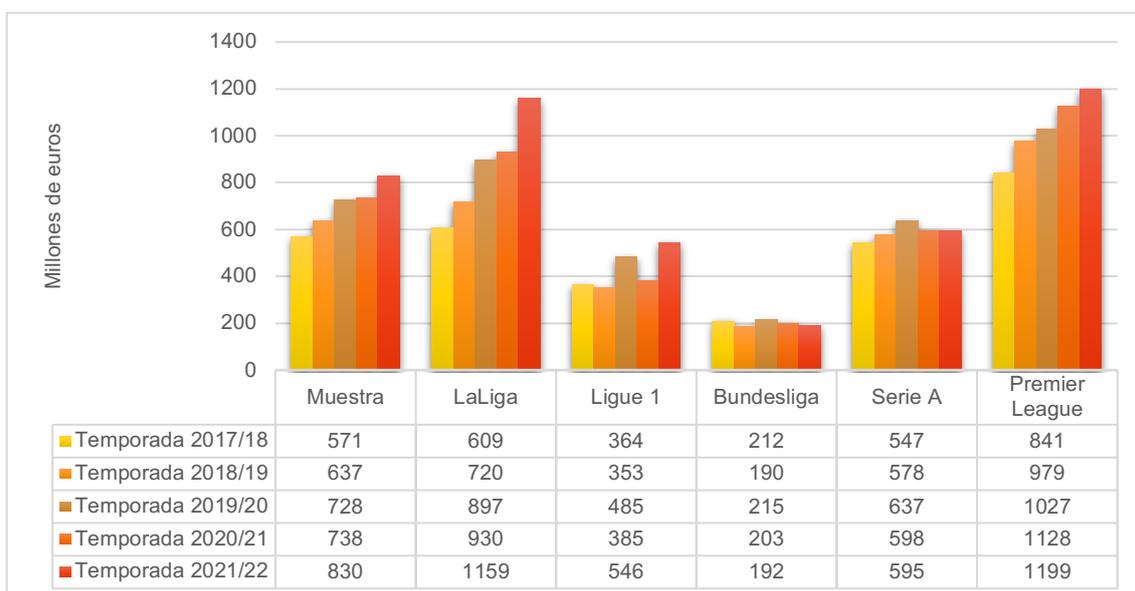
Fuente: Elaboración propia, a partir de la base de datos.

¹ Tabla 5. Variables económicas (media) (1).

² Tabla 10. Ratios (media).

Igualmente, el pasivo medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra aumentó, en las temporadas 2017/18 a 2021/22, principalmente no corriente, repercutiendo positivamente en la calidad, que no cuantía, de la deuda; pero permaneció, prácticamente, inalterado, en media, en los clubes de la Bundesliga y de la Serie A, probablemente, por autocontención, en los clubes alemanes, o, quizás, por dificultades de acceso a fuentes de financiación, en los clubes italianos. Adicionalmente, el ratio de endeudamiento padece un sinfín de cambios en el periodo³, tomando en cuenta las mutaciones del patrimonio neto, rebasando, de lejos y en la mayoría del periodo, el ratio de endeudamiento de 0,5. En cambio, los clubes de la Bundesliga presentan un ratio de endeudamiento próximo a 0,5 en cada una de las temporadas. A propósito, un ratio de endeudamiento por encima de 0,5 indica un exceso de endeudamiento en la empresa, mientras que si tal ratio estuviera por debajo de 0,5 apuntaría a un excedente de patrimonio neto en la misma.

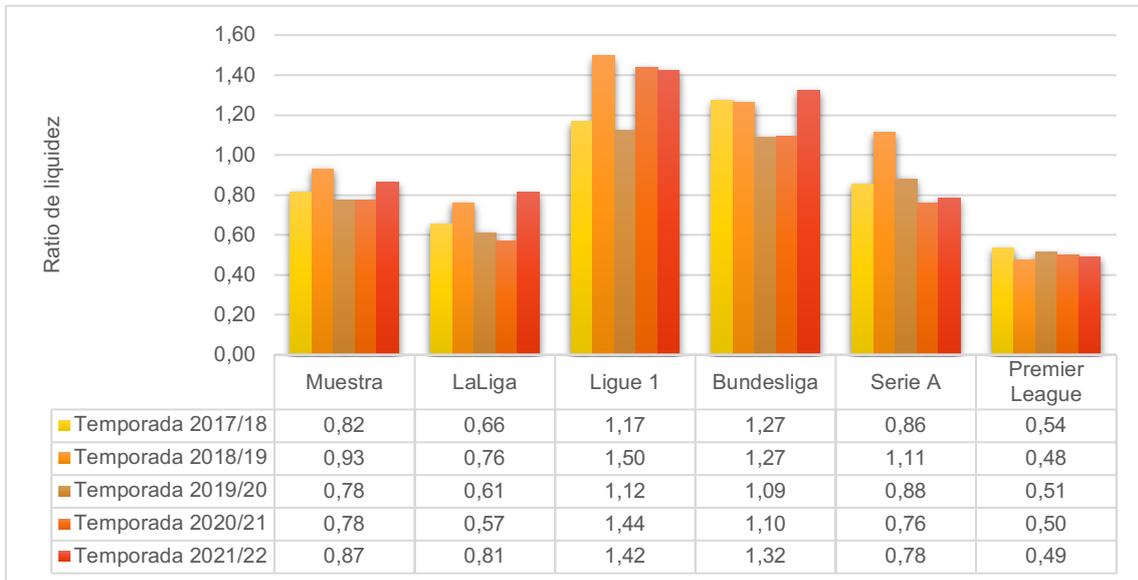
Gráfico 10. Pasivo medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.



Fuente: Elaboración propia, a partir de la base de datos.

³ Tabla 10. Ratios (media).

Gráfico 11. Ratio de liquidez medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.



Fuente: Elaboración propia, a partir de la base de datos.

Gráfico 12. Ratio de solvencia medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, también por ligas domésticas, en las temporadas 2017/18 a 2021/22.



Fuente: Elaboración propia, a partir de la base de datos.

Al margen, el ratio de liquidez medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra aparenta estabilidad, aunque disminuye levemente, en el periodo, siendo, además, próximo a 1, por lo que los clubes pueden satisfacer sus deudas a corto plazo, tan solo, con su activo corriente. Si bien, los clubes de la Bundesliga y, curiosamente, de la Ligue 1, tienen un ratio de liquidez medio por encima de 1. En cuanto a los clubes alemanes, Bayern de Múnich y Borussia de Dortmund, claramente han exhibido una gestión empresarial responsable, ayudada del oligopolio forjado en la primera división alemana, mientras que, en los clubes franceses, las deudas a corto plazo son bajas. Específicamente, en el Paris Saint-Germain tiene lugar a resultas de la introducción de capital de los propietarios, evitando requerir de cambios alcistas en el pasivo corriente, y de una posición de dominio, por medio de un monopolio. Más allá, el ratio de solvencia medio de los clubes de fútbol profesional de la muestra, aunque, también, disminuye levemente en el periodo, ronda el 1,5. En concreto, a partir de 1,5 las empresas son solventes. En cambio, los clubes de fútbol profesional de la Bundesliga presentan un ratio de solvencia muy por encima de 1,5 fruto de una gestión empresarial responsable y, también, de una posición de dominio en la primera división alemana, a través de un oligopolio.

Finalmente, es preciso indicar que, respecto de los traspasos⁴, los gastos en traspasos medios, de los clubes de fútbol profesional de la muestra, han decrecido, en el periodo, probablemente al adaptarse a una nueva situación económico-financiera débil. Además, como los ingresos por traspasos medios han permanecido estables, el saldo por traspasos medio ha mejorado un poco, aun cuando sigue siendo, generalmente, negativo.

4.2. Análisis de diferencia de medias.

El análisis de diferencia de medias de los clubes de los dieciséis clubes de fútbol profesional que componen la muestra evidencia diferencias estadísticas significativas en las variables de control de liga doméstica, Champions League,

⁴ Tabla 5. Variables económicas (media) (2).

estructura o forma jurídica y concentración de la propiedad; y no significativas en la nacionalidad del propietario.

Tabla 1. Análisis de diferencia de medias⁵.

		Gastos salariales			
		Observaciones	Media	Diferencia	P-valor
Liga doméstica	Quedar tercero y siguientes en la liga doméstica	37	227,43	103,01	0,0001
	Quedar primero o segundo en la liga doméstica	43	330,44		
Champions League	No ganar la Champions League	75	275,08	123,52	0,0183
	Ganar la Champions League	5	398,6		
Forma jurídica	Sociedad mercantil	70	256,59	209,71	0,0000
	Sociedad personalista (Club de fútbol)	10	466,3		
Concentración de la propiedad	Propiedad no concentrada	20	317,7	46,53	0,0811
	Propiedad concentrada	60	271,17		
Nacionalidad del propietario	Propiedad nacional	45	278,36	10,16	0,3641
	Propiedad extranjera	35	288,51		

En consecuencia, los resultados del análisis de diferencia de medias manifiestan la relación positiva entre los resultados deportivos y los gastos salariales.

Por consiguiente, los clubes de fútbol profesional exitosos, en términos deportivos, presentan mayores gastos salariales, y viceversa.

Así las cosas, los clubes que logran el éxito deportivo, presentan unos altos gastos salariales, por la espiral de revalorizaciones salariales, experimentada por la salvaje competencia entre los clubes, habida cuenta de que el auge de los gastos salariales procede, normalmente, del éxito deportivo previo, por cuando los ingresos audiovisuales, principal fuente de ingresos de explotación de los clubes, dependen de la clasificación en las ligas domésticas y las competiciones deportivas europeas. En cambio, los clubes con malos resultados deportivos tenderán a minorar los gastos salariales, por la mera merma de los ingresos de explotación, en especial, los audiovisuales.

⁵ Análisis de diferencia de medias, a partir de la base de datos de elaboración propia.

Así pues, el éxito deportivo no proviene, comúnmente, del alza de los gastos salariales, salvo en algunos clubes, en que los propietarios introducen capital en el club, aun cuando los resultados deportivos no acompañan previamente.

Consecuentemente, los clubes de fútbol profesional de estructura o forma jurídica de sociedad mercantil, y/o un alto grado de concentración de la propiedad, presentan, también, altos gastos salariales, y a la inversa.

Pues bien, con base al fútbol profesional como negocio, la generalidad de los clubes presenta la estructura o forma jurídica de sociedad mercantil, teniendo en cuenta la aplicación de una gestión empresarial y de la teoría de la agencia.

Aun así, pese a la profesionalización de la gestión, y el establecimiento, generalizado, de la estructura o forma de sociedad mercantil, los clubes con un alto grado de concentración de la propiedad presentan, al igual, unos altos gastos salariales. Así, el alto grado de concentración en los clubes, asociado a unos altos gastos salariales, a menudo indica que la propiedad no tiene por objeto un móvil de naturaleza económica o empresarial, sino que denota, más bien, una motivación lúdica o de estatus. En cambio, los clubes con un bajo grado de concentración presentan unos bajos gastos salariales y, por ello, una gestión empresarial responsable.

5. CONCLUSIONES.

El trabajo afrontó el estudio del fútbol profesional como negocio, la aplicación de la teoría de la agencia a los clubes de fútbol profesional, el examen de los gastos salariales, la capacidad de fichar o de atraer y retener talento de los clubes de fútbol profesional y la presencia de un problema de endogeneidad. También abordó, el trabajo, un análisis empírico, formado de un análisis descriptivo y de diferencia de medias, apoyado en la base de datos de elaboración propia.

Primeramente, en el análisis descriptivo, los gastos salariales medios de los clubes de fútbol profesional de la muestra aumentaron, en el periodo (temporadas 2017/18 a 2021/22), y el ratio entre los gastos salariales y los ingresos de explotación, en media, empeoró.

Asimismo, el BAII, el BN, el ROA y el ROE de los clubes de la muestra son, en media, más y más negativos, en el periodo.

Igualmente, el pasivo medio de los clubes de la muestra creció, por medio del incremento del pasivo no corriente medio, produciendo cambios en el ratio de endeudamiento.

Además, los ratios de liquidez y solvencia, medios, de los clubes de la muestra bajaron ligeramente, en el periodo.

Al margen, los gastos en traspasos medios de los clubes de la muestra, descendieron, en el periodo, probablemente, por la degradación de la situación económico-financiera de los clubes de la muestra y la feroz competencia.

Aun así, algunos clubes como el Bayern de Múnich, por la posición oligopolista, en la Bundesliga, y la gestión empresarial responsable, o el Paris Saint-Germain, por la posición monopolista, en la Ligue 1, y la introducción de capital desligado de los resultados deportivos, han continuado con su actividad económica con normalidad, sin ajustes. Y, ciertamente, es preocupante que, en

el Paris Saint-Germain, la situación económico-financiera, de la que debiera depender, a fin de cuentas, la atracción y retención de talento, se desligue, tanto, de los resultados deportivos.

Para concluir, en el fútbol profesional como negocio, al que aplicar la teoría de la agencia, el análisis de diferencia de medias ha probado, por regla general, la relación positiva entre los resultados deportivos y los gastos salariales, que condicionan la atracción o retención de talento, en el fútbol profesional.

Por tanto, los clubes de fútbol profesional exitosos, en términos deportivos, presentan, mayores gastos salariales, y viceversa.

Además, los clubes de estructura o forma jurídica de sociedad mercantil, y/o un alto grado de concentración de la propiedad, presentan, también, mayores gastos salariales, y a la inversa.

Por ello, comúnmente, el éxito deportivo precede al alza de los gastos salariales, alza que acontece por las indispensables revalorizaciones salariales, que tienen por fin retener el talento en el club.

6. BIBLIOGRAFÍA.

Alcaide, F. (2009). *Fútbol fenómeno de fenómenos*. LID Editorial Empresarial.

Cappa, Á. & Cappa, M. (2016). *También nos roban el fútbol*. Ediciones Akal.

CIS (2014). *Barómetro de junio 2014* (estudio CIS n.º 3029). Disponible en:

https://www.cis.es/cis/opencm/ES/1_encuestas/estudios/ver.jsp?estudio=14090

[Consulta: 22/03/2023]

Del Corral, J. (2012). Eficiencia en el deporte: Entrenadores en la Primera División del fútbol español 2009-2011. *Estudios de Economía Aplicada*, 30(2), 545-563.

Deloitte (2022). *Annual Review of Football Finance 2022*. Disponible en: <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/annual-review-of-football-finance.html> [Consulta: 19/03/2023]

Deloitte (2023). *Football Money League 2023*. Disponible en: <https://www2.deloitte.com/uk/en/pages/sports-business-group/articles/deloitte-football-money-league.html> [Consulta: 19/03/2023]

Gallardo, L., Beotas, E., García, M. & Lozano, J. (2006). *Futuras claves en la gestión de organizaciones deportivas*. Universidad de Castilla-La Mancha.

García, J. & Rodríguez, P. (2003). Análisis empírico de la demanda en los deportes profesionales: Un panorama. *RAE: Revista Asturiana de Economía*, (26), 23-60.

García-del-Barrio, P. & Tena, J. (2019). Inversión en talento y visibilidad mediática: un estudio del fútbol profesional en Europa. *Papeles de Economía Española*, (159), 165-179.

García-del-Barrio, P. & Pujol, F. (2008). El papel del fútbol en la sociedad actual. Fútbol: ocio y negocio. *Revista Empresa y Humanismo*, 11(1), 89-108.

Ginesta, X. (2011). El fútbol y el negocio del entretenimiento global. Los clubes como multinacionales del ocio. *Comunicación y Sociedad*, 24(1), 141-166.

Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305-360.

LaLiga (2021). *Informe Económico-Financiero 2020/21*. Disponible en: <https://www.laliga.com/transparencia/gestion-economica/informe-economico-financiero> [Consulta: 25/03/2023]

López, P., Martín de Castro, G. & Navas, J. E. (2012). Los límites de la empresa desde la teoría de la empresa basada en el conocimiento. *Papeles de Economía Española*, (132), 184-194.

Martínez, J. A. (2016). Endogeneidad, diferencia de medias y regresión. *Revista Internacional de Ciencias del Deporte*, 12(46), 335-337.

Miller, R., Murillo, C., & Seitz, O. (2012). *El fútbol como negocio: una introducción a la gestión deportiva en Europa y Brasil*. Universidad del Pacífico.

Salas, V. (2016). Premio Nobel a la teoría económica de los contratos. *Cuadernos de Información Económica*, (255), 71-81.

Sánchez, L. C., Barajas, Á. & Sánchez-Fernández, P. (2017). ¿Juega el fútbol a la Teoría de la Agencia?. *Universia Business Review*, (53), 38-59.

Sánchez, L. C., Sánchez-Fernández, P. & Barajas A. (2016). Estructuras de propiedad y rentabilidad financiera en el fútbol europeo. *Revista de Economía y Gestión del Deporte*, 6(1), 5-17.

TJUE (1995). *Sentencia de 15 de diciembre de 1995, Bosman, C-415/93, EU:C:1995:463*. Disponible en:

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX%3A61993CJ0415>

[Consulta: 22/03/2023]

UEFA (2022). *Reglamento de Licencias de Clubes y Juego Limpio Financiero, edición de 2022*. Disponible en:

<https://www.uefa.com/insideuefa/protecting-the-game/club-licensing/documents/>

[Consulta: 22/03/2023]

ANEXOS⁶.

Tabla 2. Variables económicas⁷ (1).

Equipo	Temporada	Ingresos de explotación	Gastos salariales	Gastos salariales / Ingresos de explotación	Resultado de explotación (BAII)	Resultado del ejercicio (BN)	Activo	Activo no corriente	Activo corriente
Real Madrid C.F.	Temporada 2017/18	748	431	58%	43	31	1090	735	354
Real Madrid C.F.	Temporada 2018/19	755	394	52%	54	38	1139	726	413
Real Madrid C.F.	Temporada 2019/20	693	411	59%	0	0	1434	1067	367
Real Madrid C.F.	Temporada 2020/21	648	403	62%	5	1	1586	1128	457
Real Madrid C.F.	Temporada 2021/22	713	519	73%	23	13	2269	1288	982
F.C. Barcelona	Temporada 2017/18	686	529	77%	32	13	1016	780	236
F.C. Barcelona	Temporada 2018/19	837	542	65%	18	5	1359	956	403
F.C. Barcelona	Temporada 2019/20	708	487	69%	-105	-97	1475	1106	369
F.C. Barcelona	Temporada 2020/21	575	490	85%	-505	-481	1031	772	259
F.C. Barcelona	Temporada 2021/22	628	457	73%	158	98	1402	840	562
Club Atlético de Madrid	Temporada 2017/18	333	212	64%	37	4	893	621	272
Club Atlético de Madrid	Temporada 2018/19	358	242	68%	62	14	980	682	298
Club Atlético de Madrid	Temporada 2019/20	325	213	66%	47	11	1097	842	255
Club Atlético de Madrid	Temporada 2020/21	326	248	76%	-65	-86	991	787	204
Club Atlético de Madrid	Temporada 2021/22	378	254	67%	-15	-23	1025	809	216
Sevilla F.C.	Temporada 2017/18	163	118	72%	33	26	245	142	103
Sevilla F.C.	Temporada 2018/19	135	104	77%	2	2	264	154	110
Sevilla F.C.	Temporada 2019/20	145	124	86%	1	1	341	213	128
Sevilla F.C.	Temporada 2020/21	171	133	78%	-39	-41	264	205	59
Sevilla F.C.	Temporada 2021/22	186	158	85%	-20	-25	275	211	64
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2017/18	557	332	60%	48	32	1016	511	505
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2018/19	659	371	56%	30	28	985	496	489
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2019/20	560	414	74%	-127	-124	1044	545	499
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2020/21	570	503	88%	-232	-224	914	479	435
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2021/22	670	729	109%	-370	-369	1023	566	457
Olympique de Marsella	Temporada 2017/18	143	125	87%	-75	-79	179	113	66
Olympique de Marsella	Temporada 2018/19	130	127	98%	-93	-91	231	136	95
Olympique de Marsella	Temporada 2019/20	119	118	99%	-98	-98	226	115	111
Olympique de Marsella	Temporada 2020/21	146	122	84%	-76	-76	163	74	89
Olympique de Marsella	Temporada 2021/22	238	135	57%	-33	-31	245	92	153
Bayern de Múnich	Temporada 2017/18	657	315	48%	46	30	737	448	289
Bayern de Múnich	Temporada 2018/19	750	356	47%	76	53	731	465	267
Bayern de Múnich	Temporada 2019/20	698	340	49%	17	10	708	466	242
Bayern de Múnich	Temporada 2020/21	644	373	58%	5	2	679	466	215
Bayern de Múnich	Temporada 2021/22	666	349	52%	18	13	712	441	271
Borussia de Dortmund	Temporada 2017/18	540	187	35%	36	28	478	342	136
Borussia de Dortmund	Temporada 2018/19	494	205	41%	24	17	500	372	128
Borussia de Dortmund	Temporada 2019/20	417	215	52%	-43	-44	518	441	77
Borussia de Dortmund	Temporada 2020/21	358	216	60%	-72	-73	450	390	61
Borussia de Dortmund	Temporada 2021/22	440	231	53%	-26	-32	456	362	97
Associazione Calcio Milan	Temporada 2017/18	250	150	60%	-99	-126	435	283	152
Associazione Calcio Milan	Temporada 2018/19	228	185	81%	-132	-146	455	288	168
Associazione Calcio Milan	Temporada 2019/20	189	161	85%	-187	-195	381	236	144
Associazione Calcio Milan	Temporada 2020/21	246	170	69%	-86	-86	405	250	156
Associazione Calcio Milan	Temporada 2021/22	297	170	57%	-55	-67	503	346	157
Inter de Milan	Temporada 2017/18	347	156	45%	25	-18	850	462	388
Inter de Milan	Temporada 2018/19	395	192	49%	-11	-48	830	477	352
Inter de Milan	Temporada 2019/20	372	198	53%	-72	-102	915	558	358
Inter de Milan	Temporada 2020/21	363	262	72%	-204	-246	954	711	242
Inter de Milan	Temporada 2021/22	439	248	56%	-88	-140	870	616	255
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2017/18	185	118	64%	-34	-6	285	98	185
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2018/19	300	135	45%	48	29	339	145	194
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2019/20	272	141	52%	-20	-19	438	144	293
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2020/21	223	154	69%	-79	-59	417	202	215
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2021/22	176	130	74%	-65	-52	355	170	185
Juventus F.C.	Temporada 2017/18	504	259	51%	21	-19	773	619	153
Juventus F.C.	Temporada 2018/19	621	328	53%	17	-40	942	770	172
Juventus F.C.	Temporada 2019/20	573	284	50%	-20	-90	1177	910	267
Juventus F.C.	Temporada 2020/21	480	323	67%	-197	-210	908	718	190
Juventus F.C.	Temporada 2021/22	445	352	79%	-204	-254	931	715	217
Manchester City F.C.	Temporada 2017/18	564	293	52%	-25	12	1360	1014	346
Manchester City F.C.	Temporada 2018/19	597	351	59%	-25	11	1319	951	367
Manchester City F.C.	Temporada 2019/20	524	385	73%	-175	-138	1206	944	261
Manchester City F.C.	Temporada 2020/21	665	414	62%	-69	3	1375	995	379
Manchester City F.C.	Temporada 2021/22	715	413	58%	-25	49	1501	1033	468
Liverpool F.C.	Temporada 2017/18	520	301	58%	8	121	762	517	245
Liverpool F.C.	Temporada 2018/19	589	343	58%	1	37	823	622	201
Liverpool F.C.	Temporada 2019/20	539	358	66%	-77	-43	824	558	266
Liverpool F.C.	Temporada 2020/21	579	374	65%	-48	-11	822	633	191
Liverpool F.C.	Temporada 2021/22	720	444	62%	12	3	822	617	204
Chelsea F.C.	Temporada 2017/18	476	251	53%	-55	68	587	577	10
Chelsea F.C.	Temporada 2018/19	472	293	62%	-181	-107	710	693	16
Chelsea F.C.	Temporada 2019/20	425	284	67%	-118	40	625	586	39
Chelsea F.C.	Temporada 2020/21	486	360	74%	-205	-170	677	668	9
Chelsea F.C.	Temporada 2021/22	528	366	69%	-274	-134	529	511	18
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2017/18	429	166	39%	95	127	1464	1273	191
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2018/19	514	199	39%	113	76	1888	1716	174
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2019/20	430	198	46%	-43	-70	2052	1743	309
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2020/21	421	239	57%	-73	-98	2033	1811	223
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2021/22	517	244	47%	-46	-58	2169	1847	322

⁶ Tablas, a partir de la base de datos de elaboración propia.

⁷ Datos expresados en millones de euros.

Tabla 3. Variables económicas⁸ (2).

Equipo	Temporada	Patrimonio neto	Pasivo	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Ingresos traspados	Gastos traspados	Saldo traspados
Real Madrid C.F.	Temporada 2017/18	495	595	134	461	133	41	92
Real Madrid C.F.	Temporada 2018/19	533	606	133	473	136	165	-29
Real Madrid C.F.	Temporada 2019/20	533	901	422	479	137	356	-219
Real Madrid C.F.	Temporada 2020/21	534	1052	672	380	104	0	104
Real Madrid C.F.	Temporada 2021/22	546	1723	1096	627	78	31	47
F.C. Barcelona	Temporada 2017/18	128	888	205	683	233	380	-147
F.C. Barcelona	Temporada 2018/19	133	1226	539	687	146	141	5
F.C. Barcelona	Temporada 2019/20	31	1444	468	976	153	299	-146
F.C. Barcelona	Temporada 2020/21	-451	1482	669	813	150	112	38
F.C. Barcelona	Temporada 2021/22	-353	1755	914	841	71	70	1
Club Atlético de Madrid	Temporada 2017/18	85	808	348	460	104	96	8
Club Atlético de Madrid	Temporada 2018/19	96	884	439	445	58	168	-110
Club Atlético de Madrid	Temporada 2019/20	99	998	517	481	316	247	69
Club Atlético de Madrid	Temporada 2020/21	13	978	415	563	83	91	-8
Club Atlético de Madrid	Temporada 2021/22	111	914	541	373	23	81	-58
Sevilla F.C.	Temporada 2017/18	101	144	32	112	82	78	4
Sevilla F.C.	Temporada 2018/19	102	162	41	121	94	81	13
Sevilla F.C.	Temporada 2019/20	98	243	79	164	131	189	-58
Sevilla F.C.	Temporada 2020/21	57	207	61	146	20	74	-54
Sevilla F.C.	Temporada 2021/22	32	243	97	146	29	42	-13
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2017/18	440	576	79	497	98	238	-140
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2018/19	468	517	71	446	114	262	-148
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2019/20	355	689	88	601	106	95	11
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2020/21	312	602	139	463	0	62	-62
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2021/22	152	871	201	670	11	91	-80
Olympique de Marsella	Temporada 2017/18	27	152	85	67	3	62	-59
Olympique de Marsella	Temporada 2018/19	43	188	105	83	33	66	-33
Olympique de Marsella	Temporada 2019/20	-55	281	157	124	27	27	0
Olympique de Marsella	Temporada 2020/21	-4	167	94	73	32	17	15
Olympique de Marsella	Temporada 2021/22	25	220	123	97	8	54	-46
Bayern de Múnich	Temporada 2017/18	456	281	75	206	32	117	-85
Bayern de Múnich	Temporada 2018/19	497	234	59	175	84	14	70
Bayern de Múnich	Temporada 2019/20	492	216	61	155	54	140	-86
Bayern de Múnich	Temporada 2020/21	491	188	70	118	22	66	-44
Bayern de Múnich	Temporada 2021/22	504	208	66	142	4	58	-54
Borussia de Dortmund	Temporada 2017/18	336	142	23	119	276	123	153
Borussia de Dortmund	Temporada 2018/19	355	145	17	128	114	91	23
Borussia de Dortmund	Temporada 2019/20	305	213	90	123	132	149	-17
Borussia de Dortmund	Temporada 2020/21	232	218	54	164	6	50	-44
Borussia de Dortmund	Temporada 2021/22	281	175	44	131	110	45	65
Associazione Calcio Milan	Temporada 2017/18	-36	471	46	425	40	186	-146
Associazione Calcio Milan	Temporada 2018/19	83	372	26	346	88	195	-107
Associazione Calcio Milan	Temporada 2019/20	34	347	46	301	59	124	-65
Associazione Calcio Milan	Temporada 2020/21	67	338	104	234	52	32	20
Associazione Calcio Milan	Temporada 2021/22	131	372	139	233	5	93	-88
Inter de Milan	Temporada 2017/18	3	847	426	421	79	138	-59
Inter de Milan	Temporada 2018/19	-4	834	605	229	91	98	-7
Inter de Milan	Temporada 2019/20	-37	952	595	357	67	192	-125
Inter de Milan	Temporada 2020/21	54	900	582	318	83	127	-44
Inter de Milan	Temporada 2021/22	-87	957	613	344	205	43	162
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2017/18	117	168	56	112	25	68	-51
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2018/19	145	194	96	98	101	71	30
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2019/20	127	311	106	205	49	207	-158
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2020/21	141	276	82	194	123	77	46
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2021/22	68	287	126	161	3	23	-20
Juventus F.C.	Temporada 2017/18	72	701	388	313	146	178	-32
Juventus F.C.	Temporada 2018/19	32	910	520	390	113	263	-150
Juventus F.C.	Temporada 2019/20	239	938	503	435	203	231	-28
Juventus F.C.	Temporada 2020/21	29	879	499	380	111	158	-47
Juventus F.C.	Temporada 2021/22	169	762	383	379	64	130	-66
Manchester City F.C.	Temporada 2017/18	841	519	126	393	91	318	-227
Manchester City F.C.	Temporada 2018/19	844	475	97	378	58	79	-21
Manchester City F.C.	Temporada 2019/20	691	515	95	420	71	167	-96
Manchester City F.C.	Temporada 2020/21	766	609	150	459	64	173	-109
Manchester City F.C.	Temporada 2021/22	814	687	152	535	94	139	-45
Liverpool F.C.	Temporada 2017/18	238	524	141	383	185	174	11
Liverpool F.C.	Temporada 2018/19	274	549	146	403	41	182	-141
Liverpool F.C.	Temporada 2019/20	230	594	248	346	48	10	38
Liverpool F.C.	Temporada 2020/21	236	586	260	326	17	84	-67
Liverpool F.C.	Temporada 2021/22	245	577	180	397	30	87	-57
Chelsea F.C.	Temporada 2017/18	-645	1232	920	312	195	261	-66
Chelsea F.C.	Temporada 2018/19	-745	1455	1177	278	83	209	-126
Chelsea F.C.	Temporada 2019/20	-693	1318	1056	262	157	45	112
Chelsea F.C.	Temporada 2020/21	-907	1584	1258	326	57	247	-190
Chelsea F.C.	Temporada 2021/22	-1041	1570	1257	313	149	118	31
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2017/18	377	1087	769	318	104	121	-17
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2018/19	450	1438	991	447	5	0	5
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2019/20	372	1680	1075	605	65	151	-86
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2020/21	299	1734	1347	387	13	111	-98
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2021/22	207	1962	1358	604	35	96	-61

⁸ Datos expresados en millones de euros.

Tabla 4. Variables de control⁹.

Equipo	Temporada	Liga doméstica	Clasificación liga doméstica	Champions League	Forma jurídica	Concentración propiedad	Nacionalidad propietario
Real Madrid C.F.	Temporada 2017/18	LaLiga	0	1	Club de fútbol	No	Nacional
Real Madrid C.F.	Temporada 2018/19	LaLiga	0	0	Club de fútbol	No	Nacional
Real Madrid C.F.	Temporada 2019/20	LaLiga	1	0	Club de fútbol	No	Nacional
Real Madrid C.F.	Temporada 2020/21	LaLiga	1	0	Club de fútbol	No	Nacional
Real Madrid C.F.	Temporada 2021/22	LaLiga	1	1	Club de fútbol	No	Nacional
F.C. Barcelona	Temporada 2017/18	LaLiga	1	0	Club de fútbol	No	Nacional
F.C. Barcelona	Temporada 2018/19	LaLiga	1	0	Club de fútbol	No	Nacional
F.C. Barcelona	Temporada 2019/20	LaLiga	1	0	Club de fútbol	No	Nacional
F.C. Barcelona	Temporada 2020/21	LaLiga	0	0	Club de fútbol	No	Nacional
F.C. Barcelona	Temporada 2021/22	LaLiga	1	0	Club de fútbol	No	Nacional
Club Atlético de Madrid	Temporada 2017/18	LaLiga	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Club Atlético de Madrid	Temporada 2018/19	LaLiga	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Club Atlético de Madrid	Temporada 2019/20	LaLiga	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Club Atlético de Madrid	Temporada 2020/21	LaLiga	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Club Atlético de Madrid	Temporada 2021/22	LaLiga	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Sevilla F.C.	Temporada 2017/18	LaLiga	0	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Sevilla F.C.	Temporada 2018/19	LaLiga	0	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Sevilla F.C.	Temporada 2019/20	LaLiga	0	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Sevilla F.C.	Temporada 2020/21	LaLiga	0	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Sevilla F.C.	Temporada 2021/22	LaLiga	0	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2017/18	Ligue 1	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2018/19	Ligue 1	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2019/20	Ligue 1	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2020/21	Ligue 1	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2021/22	Ligue 1	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Olympique de Marsella	Temporada 2017/18	Ligue 1	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Olympique de Marsella	Temporada 2018/19	Ligue 1	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Olympique de Marsella	Temporada 2019/20	Ligue 1	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Olympique de Marsella	Temporada 2020/21	Ligue 1	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Olympique de Marsella	Temporada 2021/22	Ligue 1	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Bayern de Múnich	Temporada 2017/18	Bundesliga	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Bayern de Múnich	Temporada 2018/19	Bundesliga	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Bayern de Múnich	Temporada 2019/20	Bundesliga	1	1	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Bayern de Múnich	Temporada 2020/21	Bundesliga	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Bayern de Múnich	Temporada 2021/22	Bundesliga	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Borussia de Dortmund	Temporada 2017/18	Bundesliga	0	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Borussia de Dortmund	Temporada 2018/19	Bundesliga	1	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Borussia de Dortmund	Temporada 2019/20	Bundesliga	1	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Borussia de Dortmund	Temporada 2020/21	Bundesliga	0	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Borussia de Dortmund	Temporada 2021/22	Bundesliga	1	0	Sociedad mercantil	No	Nacional
Associazione Calcio Milan	Temporada 2017/18	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Associazione Calcio Milan	Temporada 2018/19	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Associazione Calcio Milan	Temporada 2019/20	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Associazione Calcio Milan	Temporada 2020/21	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Associazione Calcio Milan	Temporada 2021/22	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Inter de Milan	Temporada 2017/18	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Inter de Milan	Temporada 2018/19	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Inter de Milan	Temporada 2019/20	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Inter de Milan	Temporada 2020/21	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Inter de Milan	Temporada 2021/22	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2017/18	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2018/19	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2019/20	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2020/21	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2021/22	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Juventus F.C.	Temporada 2017/18	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Juventus F.C.	Temporada 2018/19	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Juventus F.C.	Temporada 2019/20	Serie A	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Juventus F.C.	Temporada 2020/21	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Juventus F.C.	Temporada 2021/22	Serie A	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Manchester City F.C.	Temporada 2017/18	Premier League	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Manchester City F.C.	Temporada 2018/19	Premier League	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Manchester City F.C.	Temporada 2019/20	Premier League	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Manchester City F.C.	Temporada 2020/21	Premier League	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Manchester City F.C.	Temporada 2021/22	Premier League	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Liverpool F.C.	Temporada 2017/18	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Liverpool F.C.	Temporada 2018/19	Premier League	1	1	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Liverpool F.C.	Temporada 2019/20	Premier League	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Liverpool F.C.	Temporada 2020/21	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Liverpool F.C.	Temporada 2021/22	Premier League	1	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Chelsea F.C.	Temporada 2017/18	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Chelsea F.C.	Temporada 2018/19	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Chelsea F.C.	Temporada 2019/20	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Chelsea F.C.	Temporada 2020/21	Premier League	0	1	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Chelsea F.C.	Temporada 2021/22	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Extranjera
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2017/18	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2018/19	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2019/20	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2020/21	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2021/22	Premier League	0	0	Sociedad mercantil	Sí	Nacional

⁹ En la clasificación de la liga doméstica:
1 = quedar primero o segundo en la liga doméstica;
0 = quedar tercero y siguientes en la liga doméstica.
En la clasificación de la Champions League:
1 = ganar la Champions League;
0 = no ganar la Champions League.

Tabla 5. Variables económicas¹⁰ (media) (1).

Muestra / liga doméstica	Temporada	Ingresos de explotación	Gastos salariales	Gastos salariales / Ingresos de explotación	Resultado de explotación (BAII)	Resultado del ejercicio (BN)	Activo	Activo no corriente	Activo corriente
Muestra	Temporada 2017/18	444	246	58%	9	15	761	534	227
Muestra	Temporada 2018/19	490	273	59%	0	-8	843	603	240
Muestra	Temporada 2019/20	437	271	65%	-64	-60	904	655	249
Muestra	Temporada 2020/21	431	299	70%	-121	-117	854	643	211
Muestra	Temporada 2021/22	485	325	67%	-63	-63	943	654	289
LaLiga	Temporada 2017/18	483	323	68%	36	19	811	570	241
LaLiga	Temporada 2018/19	521	321	65%	34	15	936	630	306
LaLiga	Temporada 2019/20	468	309	70%	-14	-21	1087	807	280
LaLiga	Temporada 2020/21	430	319	75%	-151	-152	968	723	245
LaLiga	Temporada 2021/22	476	347	74%	37	16	1243	787	456
Ligue 1	Temporada 2017/18	350	229	74%	-14	-24	598	312	286
Ligue 1	Temporada 2018/19	395	249	77%	-32	-32	608	316	292
Ligue 1	Temporada 2019/20	340	266	87%	-113	-111	635	330	305
Ligue 1	Temporada 2020/21	358	313	86%	-154	-150	539	277	262
Ligue 1	Temporada 2021/22	454	432	83%	-202	-200	634	329	305
Bundesliga	Temporada 2017/18	599	251	41%	41	29	608	395	213
Bundesliga	Temporada 2018/19	622	281	44%	50	35	616	418	198
Bundesliga	Temporada 2019/20	558	278	50%	-13	-17	613	454	159
Bundesliga	Temporada 2020/21	501	295	59%	-34	-35	565	428	138
Bundesliga	Temporada 2021/22	553	290	52%	-4	-10	584	401	184
Serie A	Temporada 2017/18	322	171	55%	-22	-42	586	366	220
Serie A	Temporada 2018/19	386	210	57%	-20	-51	642	420	222
Serie A	Temporada 2019/20	352	196	60%	-75	-101	728	462	266
Serie A	Temporada 2020/21	328	227	69%	-141	-153	671	470	201
Serie A	Temporada 2021/22	339	225	67%	-103	-128	665	462	203
Premier League	Temporada 2017/18	497	253	50%	6	82	1043	845	198
Premier League	Temporada 2018/19	543	297	54%	-23	4	1185	995	189
Premier League	Temporada 2019/20	480	306	63%	-103	-53	1177	958	219
Premier League	Temporada 2020/21	538	347	64%	-99	-69	1227	1027	200
Premier League	Temporada 2021/22	620	367	59%	-83	-35	1255	1002	253

Tabla 6. Variables económicas¹¹ (media) (2).

Muestra / liga doméstica	Temporada	Patrimonio neto	Pasivo	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Ingresos traspados	Gastos traspados	Saldo traspados
Muestra	Temporada 2017/18	190	571	241	330	114	161	-48
Muestra	Temporada 2018/19	207	637	316	320	85	130	-45
Muestra	Temporada 2019/20	176	728	350	377	111	164	-53
Muestra	Temporada 2020/21	117	738	403	334	59	93	-34
Muestra	Temporada 2021/22	113	830	456	375	57	75	-18
LaLiga	Temporada 2017/18	202	609	180	429	138	149	-11
LaLiga	Temporada 2018/19	216	720	288	432	109	139	-30
LaLiga	Temporada 2019/20	190	897	372	525	184	273	-89
LaLiga	Temporada 2020/21	38	930	454	476	89	69	20
LaLiga	Temporada 2021/22	84	1159	662	497	50	56	-6
Ligue 1	Temporada 2017/18	234	364	82	282	51	150	-100
Ligue 1	Temporada 2018/19	256	353	88	264	74	164	-91
Ligue 1	Temporada 2019/20	150	485	123	362	67	61	6
Ligue 1	Temporada 2020/21	154	385	116	268	16	40	-24
Ligue 1	Temporada 2021/22	89	546	162	383	10	73	-63
Bundesliga	Temporada 2017/18	396	212	49	163	154	120	34
Bundesliga	Temporada 2018/19	426	190	38	152	99	53	47
Bundesliga	Temporada 2019/20	399	215	76	139	93	145	-52
Bundesliga	Temporada 2020/21	362	203	62	141	14	58	-44
Bundesliga	Temporada 2021/22	393	192	55	137	57	52	6
Serie A	Temporada 2017/18	39	547	229	318	71	143	-72
Serie A	Temporada 2018/19	64	578	312	266	98	157	-59
Serie A	Temporada 2019/20	91	637	313	325	95	189	-94
Serie A	Temporada 2020/21	73	598	317	282	92	99	-6
Serie A	Temporada 2021/22	70	595	315	279	69	72	-3
Premier League	Temporada 2017/18	203	841	489	352	144	219	-75
Premier League	Temporada 2018/19	206	979	603	377	47	118	-71
Premier League	Temporada 2019/20	150	1027	619	408	85	93	-8
Premier League	Temporada 2020/21	99	1128	754	375	38	154	-116
Premier League	Temporada 2021/22	56	1199	737	462	77	110	-33

¹⁰ Datos expresados en millones de euros.

¹¹ Datos expresados en millones de euros.

Tabla 7. Variables económicas¹² (mediana) (1).

Muestra / liga doméstica	Temporada	Ingresos de explotación	Gastos salariales	Gastos salariales / Ingresos de explotación	Resultado de explotación (BAII)	Resultado del ejercicio (BN)	Activo	Activo no corriente	Activo corriente
Muestra	Temporada 2017/18	504	251	58%	32	26	773	517	236
Muestra	Temporada 2018/19	514	293	56%	18	14	830	622	201
Muestra	Temporada 2019/20	430	284	66%	-43	-44	915	558	266
Muestra	Temporada 2020/21	480	323	69%	-73	-76	908	668	215
Muestra	Temporada 2021/22	517	349	67%	-26	-31	870	616	217
LaLiga	Temporada 2017/18	510	322	68%	35	19,5	955	678	254
LaLiga	Temporada 2018/19	557	318	66%	36	9,5	1060	704	350
LaLiga	Temporada 2019/20	509	312	67%	1	0,5	1266	955	311
LaLiga	Temporada 2020/21	451	326	77%	-52	-63,5	1011	780	232
LaLiga	Temporada 2021/22	503	356	73%	4	-5	1214	825	389
Ligue 1	Temporada 2017/18	350	229	74%	-14	-24	598	312	286
Ligue 1	Temporada 2018/19	395	249	77%	-32	-32	608	316	292
Ligue 1	Temporada 2019/20	340	266	87%	-113	-111	635	330	305
Ligue 1	Temporada 2020/21	358	313	86%	-154	-150	539	277	262
Ligue 1	Temporada 2021/22	454	432	83%	-202	-200	634	329	305
Bundesliga	Temporada 2017/18	599	251	41%	41	29	608	395	213
Bundesliga	Temporada 2018/19	622	281	44%	50	35	616	418	198
Bundesliga	Temporada 2019/20	558	278	50%	-13	-17	613	454	159
Bundesliga	Temporada 2020/21	501	295	59%	-34	-35	565	428	138
Bundesliga	Temporada 2021/22	553	290	52%	-4	-10	584	401	184
Serie A	Temporada 2017/18	299	153	56%	-6	-18	604	373	169
Serie A	Temporada 2018/19	348	189	51%	3	-44	643	383	183
Serie A	Temporada 2019/20	322	180	53%	-46	-96	677	397	280
Serie A	Temporada 2020/21	305	216	69%	-141	-153	663	480	203
Serie A	Temporada 2021/22	368	209	66%	-77	-103	687	481	201
Premier League	Temporada 2017/18	498	272	52%	-8	94	1061	796	218
Premier League	Temporada 2018/19	552	318	59%	-12	24	1071	822	187
Premier League	Temporada 2019/20	477	321	67%	-98	-57	1015	765	264
Premier League	Temporada 2020/21	533	367	63%	-71	-55	1099	832	207
Premier League	Temporada 2021/22	622	390	60%	-36	-28	1162	825	263

Tabla 8. Variables económicas¹³ (mediana) (2).

Muestra / liga doméstica	Temporada	Patrimonio neto	Pasivo	Pasivo no corriente	Pasivo corriente	Ingresos traspados	Gastos traspados	Saldo traspados
Muestra	Temporada 2017/18	128	576	134	318	104	123	-51
Muestra	Temporada 2018/19	145	549	133	378	91	98	-21
Muestra	Temporada 2019/20	230	689	248	357	106	167	-58
Muestra	Temporada 2020/21	141	609	260	326	57	84	-44
Muestra	Temporada 2021/22	152	762	201	373	35	70	-45
LaLiga	Temporada 2017/18	115	702	170	461	119	87	6
LaLiga	Temporada 2018/19	118	745	286	459	115	153	-12
LaLiga	Temporada 2019/20	99	950	445	480	145	273	-102
LaLiga	Temporada 2020/21	35	1015	542	472	94	83	15
LaLiga	Temporada 2021/22	72	1319	728	500	50	56	-6
Ligue 1	Temporada 2017/18	234	364	82	282	51	150	-100
Ligue 1	Temporada 2018/19	256	353	88	264	74	164	-91
Ligue 1	Temporada 2019/20	150	485	123	362	67	61	6
Ligue 1	Temporada 2020/21	154	385	116	268	16	40	-24
Ligue 1	Temporada 2021/22	89	546	162	383	10	73	-63
Bundesliga	Temporada 2017/18	396	212	49	163	154	120	34
Bundesliga	Temporada 2018/19	426	190	38	152	99	53	47
Bundesliga	Temporada 2019/20	399	215	76	139	93	145	-52
Bundesliga	Temporada 2020/21	362	203	62	141	14	58	-44
Bundesliga	Temporada 2021/22	393	192	55	137	57	52	6
Serie A	Temporada 2017/18	38	586	222	367	60	158	-55
Serie A	Temporada 2018/19	58	603	308	288	96	147	-57
Serie A	Temporada 2019/20	81	643	305	329	63	200	-95
Serie A	Temporada 2020/21	61	609	302	276	97	102	-12
Serie A	Temporada 2021/22	100	567	261	289	35	68	-43
Premier League	Temporada 2017/18	308	806	455	351	145	218	-42
Premier League	Temporada 2018/19	362	994	569	391	50	131	-74
Premier League	Temporada 2019/20	301	956	652	383	68	98	-24
Premier League	Temporada 2020/21	268	1097	759	357	37	142	-104
Premier League	Temporada 2021/22	226	1129	719	466	65	107	-51

¹² Datos expresados en millones de euros.

¹³ Datos expresados en millones de euros.

Tabla 9. Ratios.

Equipo	Temporada	Liquidez	Solvencia	Endeudamiento	a l/p	a c/p	ROA	ROE
Real Madrid C.F.	Temporada 2017/18	0,77	1,83	1,20	0,27	0,93	0,04	0,03
Real Madrid C.F.	Temporada 2018/19	0,87	1,88	1,14	0,25	0,89	0,05	0,03
Real Madrid C.F.	Temporada 2019/20	0,77	1,59	1,69	0,79	0,90	0,00	0,00
Real Madrid C.F.	Temporada 2020/21	1,20	1,51	1,97	1,26	0,71	0,00	0,00
Real Madrid C.F.	Temporada 2021/22	1,57	1,32	3,16	2,01	1,15	0,01	0,01
F.C. Barcelona	Temporada 2017/18	0,35	1,14	6,94	1,60	5,34	0,03	0,01
F.C. Barcelona	Temporada 2018/19	0,59	1,11	9,22	4,05	5,17	0,01	0,00
F.C. Barcelona	Temporada 2019/20	0,38	1,02	46,58	15,10	31,48	-0,07	-0,07
F.C. Barcelona	Temporada 2020/21	0,32	0,70	-3,29	-1,48	-1,80	-0,49	-0,47
F.C. Barcelona	Temporada 2021/22	0,67	0,80	-4,97	-2,59	-2,38	0,11	0,07
Club Atlético de Madrid	Temporada 2017/18	0,59	1,11	9,51	4,09	5,41	0,04	0,01
Club Atlético de Madrid	Temporada 2018/19	0,67	1,11	9,21	4,57	4,64	0,06	0,01
Club Atlético de Madrid	Temporada 2019/20	0,53	1,10	10,08	5,22	4,86	0,04	0,01
Club Atlético de Madrid	Temporada 2020/21	0,36	1,01	75,23	31,92	43,31	-0,07	-0,09
Club Atlético de Madrid	Temporada 2021/22	0,58	1,12	8,23	4,87	3,36	-0,01	-0,02
Sevilla F.C.	Temporada 2017/18	0,92	1,70	1,43	0,32	1,11	0,13	0,11
Sevilla F.C.	Temporada 2018/19	0,91	1,63	1,59	0,40	1,19	0,01	0,01
Sevilla F.C.	Temporada 2019/20	0,78	1,40	2,48	0,81	1,67	0,00	0,00
Sevilla F.C.	Temporada 2020/21	0,40	1,28	3,63	1,07	2,56	-0,15	-0,16
Sevilla F.C.	Temporada 2021/22	0,44	1,13	7,59	3,03	4,56	-0,07	-0,09
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2017/18	1,02	1,76	1,31	0,18	1,13	0,05	0,03
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2018/19	1,10	1,91	1,10	0,15	0,95	0,03	0,03
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2019/20	0,83	1,52	1,94	0,25	1,69	-0,12	-0,12
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2020/21	0,94	1,52	1,93	0,45	1,48	-0,25	-0,25
Paris Saint-Germain F.C.	Temporada 2021/22	0,68	1,17	5,73	1,32	4,41	-0,36	-0,36
Olympique de Marsella	Temporada 2017/18	0,99	1,18	5,63	3,15	2,48	-0,42	-0,44
Olympique de Marsella	Temporada 2018/19	1,15	1,23	4,37	2,45	1,92	-0,40	-0,39
Olympique de Marsella	Temporada 2019/20	0,90	0,80	-5,11	-2,86	-2,25	-0,43	-0,43
Olympique de Marsella	Temporada 2020/21	1,21	0,98	-41,75	-23,38	-18,37	-0,47	-0,47
Olympique de Marsella	Temporada 2021/22	1,58	1,11	8,80	4,93	3,87	-0,13	-0,13
Bayern de Múnich	Temporada 2017/18	1,40	2,62	0,62	0,16	0,45	0,06	0,04
Bayern de Múnich	Temporada 2018/19	1,53	3,12	0,47	0,12	0,35	0,10	0,07
Bayern de Múnich	Temporada 2019/20	1,56	3,28	0,44	0,12	0,32	0,02	0,01
Bayern de Múnich	Temporada 2020/21	1,82	3,61	0,38	0,14	0,24	0,01	0,00
Bayern de Múnich	Temporada 2021/22	1,91	3,42	0,41	0,13	0,28	0,03	0,02
Borussia de Dortmund	Temporada 2017/18	1,15	3,37	0,42	0,07	0,35	0,08	0,06
Borussia de Dortmund	Temporada 2018/19	1,00	3,45	0,41	0,05	0,36	0,05	0,03
Borussia de Dortmund	Temporada 2019/20	0,62	2,43	0,70	0,30	0,40	-0,08	-0,08
Borussia de Dortmund	Temporada 2020/21	0,37	2,06	0,94	0,23	0,71	-0,16	-0,16
Borussia de Dortmund	Temporada 2021/22	0,74	2,61	0,62	0,16	0,47	-0,06	-0,07
Associazione Calcio Milan	Temporada 2017/18	0,36	0,92	-13,08	-1,28	-11,81	-0,23	-0,29
Associazione Calcio Milan	Temporada 2018/19	0,48	1,22	4,48	0,31	4,17	-0,29	-0,32
Associazione Calcio Milan	Temporada 2019/20	0,48	1,10	10,21	1,35	8,85	-0,49	-0,51
Associazione Calcio Milan	Temporada 2020/21	0,67	1,20	5,04	1,55	3,49	-0,21	-0,24
Associazione Calcio Milan	Temporada 2021/22	0,67	1,35	2,84	1,06	1,78	-0,11	-0,13
Inter de Milan	Temporada 2017/18	0,92	1,00	282,33	142,00	140,33	0,03	-0,02
Inter de Milan	Temporada 2018/19	1,54	1,00	-208,50	-151,25	-57,25	-0,01	-0,06
Inter de Milan	Temporada 2019/20	1,00	0,96	-25,73	-16,08	-9,65	-0,08	-0,11
Inter de Milan	Temporada 2020/21	0,76	1,06	16,67	10,78	5,89	-0,21	-0,26
Inter de Milan	Temporada 2021/22	0,74	0,91	-11,00	-7,05	-3,95	-0,10	-0,16
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2017/18	1,65	1,70	1,44	0,48	0,96	-0,12	-0,02
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2018/19	1,98	1,75	1,34	0,66	0,68	0,14	0,09
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2019/20	1,43	1,41	2,45	0,83	1,61	-0,05	-0,04
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2020/21	1,11	1,51	1,96	0,58	1,38	-0,19	-0,14
Società Sportiva Calcio Napoli	Temporada 2021/22	1,15	1,24	4,22	1,85	2,37	-0,18	-0,15
Juventus F.C.	Temporada 2017/18	0,49	1,10	9,74	5,39	4,35	0,03	-0,02
Juventus F.C.	Temporada 2018/19	0,44	1,04	28,44	16,25	12,19	0,02	-0,04
Juventus F.C.	Temporada 2019/20	0,61	1,25	3,92	2,10	1,82	-0,02	-0,08
Juventus F.C.	Temporada 2020/21	0,50	1,03	30,31	17,21	13,10	-0,22	-0,23
Juventus F.C.	Temporada 2021/22	0,57	1,22	4,51	2,27	2,24	-0,22	-0,27
Manchester City F.C.	Temporada 2017/18	0,88	2,62	0,62	0,15	0,47	-0,02	0,01
Manchester City F.C.	Temporada 2018/19	0,97	2,78	0,56	0,11	0,45	-0,02	0,01
Manchester City F.C.	Temporada 2019/20	0,62	2,34	0,75	0,14	0,61	-0,14	-0,11
Manchester City F.C.	Temporada 2020/21	0,83	2,26	0,80	0,20	0,60	-0,05	0,00
Manchester City F.C.	Temporada 2021/22	0,88	2,18	0,84	0,19	0,66	-0,02	0,03
Liverpool F.C.	Temporada 2017/18	0,64	1,45	2,20	0,59	1,61	0,01	0,16
Liverpool F.C.	Temporada 2018/19	0,50	1,50	2,00	0,53	1,47	0,00	0,04
Liverpool F.C.	Temporada 2019/20	0,77	1,39	2,58	1,08	1,50	-0,09	-0,05
Liverpool F.C.	Temporada 2020/21	0,59	1,40	2,48	1,10	1,38	-0,06	-0,01
Liverpool F.C.	Temporada 2021/22	0,51	1,42	2,36	0,73	1,62	0,01	0,00
Chelsea F.C.	Temporada 2017/18	0,03	0,48	-1,91	-1,43	-0,48	-0,09	0,12
Chelsea F.C.	Temporada 2018/19	0,06	0,49	-1,95	-1,58	-0,37	-0,25	-0,15
Chelsea F.C.	Temporada 2019/20	0,15	0,47	-1,90	-1,52	-0,38	-0,19	0,06
Chelsea F.C.	Temporada 2020/21	0,03	0,43	-1,75	-1,39	-0,36	-0,30	-0,25
Chelsea F.C.	Temporada 2021/22	0,06	0,34	-1,51	-1,21	-0,30	-0,52	-0,25
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2017/18	0,60	1,35	2,88	2,04	0,84	0,06	0,09
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2018/19	0,39	1,31	3,20	2,20	0,99	0,06	0,04
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2019/20	0,51	1,22	4,52	2,89	1,63	-0,02	-0,03
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2020/21	0,58	1,17	5,80	4,51	1,29	-0,04	-0,05
Tottenham Hotspur F.C.	Temporada 2021/22	0,53	1,11	9,48	6,56	2,92	-0,02	-0,03

Tabla 10. Ratios (media).

Muestra / liga doméstica	Temporada	Liquidez	Solvencia	Endeudamiento	a l/p	a c/p	ROA	ROE
Muestra	Temporada 2017/18	0,80	1,58	19,45	9,86	9,59	-0,02	-0,01
Muestra	Temporada 2018/19	0,89	1,66	-8,93	-7,54	-1,39	-0,03	-0,04
Muestra	Temporada 2019/20	0,75	1,46	3,47	0,66	2,82	-0,11	-0,10
Muestra	Temporada 2020/21	0,73	1,42	6,27	2,80	3,48	-0,18	-0,17
Muestra	Temporada 2021/22	0,83	1,40	2,58	1,14	1,44	-0,10	-0,10
LaLiga	Temporada 2017/18	0,66	1,45	4,77	1,57	3,20	0,06	0,04
LaLiga	Temporada 2018/19	0,76	1,43	5,29	2,32	2,97	0,03	0,01
LaLiga	Temporada 2019/20	0,61	1,28	15,21	5,48	9,73	-0,01	-0,01
LaLiga	Temporada 2020/21	0,57	1,12	19,39	8,19	11,19	-0,17	-0,18
LaLiga	Temporada 2021/22	0,81	1,09	3,50	1,83	1,67	0,01	-0,01
Ligue 1	Temporada 2017/18	1,00	1,47	3,47	1,67	1,80	-0,19	-0,20
Ligue 1	Temporada 2018/19	1,12	1,57	2,74	1,30	1,44	-0,19	-0,18
Ligue 1	Temporada 2019/20	0,86	1,16	-1,58	-1,31	-0,28	-0,28	-0,28
Ligue 1	Temporada 2020/21	1,08	1,25	-19,91	-11,47	-8,44	-0,36	-0,36
Ligue 1	Temporada 2021/22	1,13	1,14	7,27	3,13	4,14	-0,25	-0,24
Bundesliga	Temporada 2017/18	1,27	2,99	0,52	0,12	0,40	0,07	0,05
Bundesliga	Temporada 2018/19	1,27	3,29	0,44	0,08	0,36	0,08	0,05
Bundesliga	Temporada 2019/20	1,09	2,85	0,57	0,21	0,36	-0,03	-0,04
Bundesliga	Temporada 2020/21	1,10	2,84	0,66	0,19	0,47	-0,08	-0,08
Bundesliga	Temporada 2021/22	1,32	3,01	0,52	0,14	0,37	-0,02	-0,03
Serie A	Temporada 2017/18	0,86	1,18	70,11	36,65	33,46	-0,07	-0,09
Serie A	Temporada 2018/19	1,11	1,25	-43,56	-33,51	-10,05	-0,04	-0,08
Serie A	Temporada 2019/20	0,88	1,18	-2,29	-2,95	0,66	-0,16	-0,19
Serie A	Temporada 2020/21	0,76	1,20	13,49	7,53	5,97	-0,21	-0,22
Serie A	Temporada 2021/22	0,78	1,18	0,14	-0,47	0,61	-0,15	-0,18
Premier League	Temporada 2017/18	0,54	1,47	0,95	0,34	0,61	-0,01	0,09
Premier League	Temporada 2018/19	0,48	1,52	0,95	0,32	0,63	-0,05	-0,01
Premier League	Temporada 2019/20	0,51	1,36	1,49	0,65	0,84	-0,11	-0,03
Premier League	Temporada 2020/21	0,50	1,32	1,83	1,10	0,73	-0,11	-0,08
Premier League	Temporada 2021/22	0,49	1,26	2,79	1,57	1,22	-0,14	-0,06

Tabla 11. Ratios (mediana).

Muestra / liga doméstica	Temporada	Liquidez	Solvencia	Endeudamiento	a l/p	a c/p	ROA	ROE
Muestra	Temporada 2017/18	0,82	1,40	1,43	0,40	1,03	0,03	0,02
Muestra	Temporada 2018/19	0,89	1,41	1,46	0,36	0,97	0,02	0,01
Muestra	Temporada 2019/20	0,69	1,32	2,19	0,80	1,56	-0,07	-0,06
Muestra	Temporada 2020/21	0,63	1,24	1,96	0,83	1,34	-0,17	-0,16
Muestra	Temporada 2021/22	0,68	1,20	3,00	1,19	1,70	-0,06	-0,08
LaLiga	Temporada 2017/18	0,68	1,42	4,18	0,96	3,22	0,04	0,02
LaLiga	Temporada 2018/19	0,77	1,37	5,40	2,23	2,91	0,03	0,01
LaLiga	Temporada 2019/20	0,65	1,25	6,28	3,01	3,27	0,00	0,00
LaLiga	Temporada 2020/21	0,38	1,14	2,80	1,16	1,64	-0,11	-0,12
LaLiga	Temporada 2021/22	0,62	1,13	5,37	2,52	2,25	0,00	-0,01
Ligue 1	Temporada 2017/18	1,00	1,47	3,47	1,67	1,80	-0,19	-0,20
Ligue 1	Temporada 2018/19	1,12	1,57	2,74	1,30	1,44	-0,19	-0,18
Ligue 1	Temporada 2019/20	0,86	1,16	-1,58	-1,31	-0,28	-0,28	-0,28
Ligue 1	Temporada 2020/21	1,08	1,25	-19,91	-11,47	-8,44	-0,36	-0,36
Ligue 1	Temporada 2021/22	1,13	1,14	7,27	3,13	4,14	-0,25	-0,24
Bundesliga	Temporada 2017/18	1,27	2,99	0,52	0,12	0,40	0,07	0,05
Bundesliga	Temporada 2018/19	1,27	3,29	0,44	0,08	0,36	0,08	0,05
Bundesliga	Temporada 2019/20	1,09	2,85	0,57	0,21	0,36	-0,03	-0,04
Bundesliga	Temporada 2020/21	1,10	2,84	0,66	0,19	0,47	-0,08	-0,08
Bundesliga	Temporada 2021/22	1,32	3,01	0,52	0,14	0,37	-0,02	-0,03
Serie A	Temporada 2017/18	0,71	1,05	5,59	2,93	2,65	-0,05	-0,02
Serie A	Temporada 2018/19	1,01	1,13	2,91	0,49	2,42	0,00	-0,05
Serie A	Temporada 2019/20	0,81	1,18	3,19	1,09	1,72	-0,06	-0,09
Serie A	Temporada 2020/21	0,71	1,13	10,86	6,17	4,69	-0,21	-0,23
Serie A	Temporada 2021/22	0,71	1,23	3,53	1,46	2,01	-0,15	-0,15
Premier League	Temporada 2017/18	0,62	1,40	1,41	0,37	0,66	0,00	0,10
Premier League	Temporada 2018/19	0,44	1,41	1,28	0,32	0,72	-0,01	0,02
Premier League	Temporada 2019/20	0,57	1,30	1,66	0,61	1,06	-0,12	-0,04
Premier League	Temporada 2020/21	0,58	1,29	1,64	0,65	0,95	-0,05	-0,03
Premier League	Temporada 2021/22	0,52	1,27	1,60	0,46	1,14	-0,02	-0,01