



# **FACULTAD DE COMERCIO**

## **TRABAJO FIN DE MÁSTER EN COMERCIO EXTERIOR**

### **“Relaciones Comerciales Entre España y Túnez”**

Sana Chaieb

FACULTAD DE COMERCIO

VALLADOLID, SEPTIEMBRE, 2024







# Índice

<b>1.- Introducción</b>	<b>5</b>
<b>2. Perfiles Nacional y Comercial de Túnez.</b>	<b>6</b>
2.1.2. Introducción a la Economía de Túnez.	9
2.1.3 Evolución del PIB	10
2.1.4 El Sector turístico en Túnez	12
2.1.5. La Deuda Externa	14
2.1.6. La Inflación	16
2.1.7 El nivel de vida	18
2.2. <i>El comercio de Túnez con el resto del mundo</i>	21
<b>3. Panorama histórico de las relaciones</b>	<b>26</b>
3.1. <i>Las relaciones económicas y comerciales</i>	26
3.2. <i>Las relaciones políticas</i>	27
<b>4. Tratados y Acuerdos de Cooperación</b>	<b>28</b>
<b>5. El comercio bilateral hispano tunecino</b>	<b>33</b>
5.1. <i>Exportaciones de España a Túnez</i>	33
5.2. <i>Exportaciones de Túnez a España</i>	36
5.3. <i>Flujos de Inversión</i>	41
5.3.1. Aspectos generales	41
5.3.2 Inversiones de España en Túnez	42
5.3.3. Inversión española en Túnez por sectores	45
5.3.4 Las inversiones de Túnez en España	46
<b>6. Conclusiones</b>	<b>48</b>
<b>7. Bibliografía</b>	<b>51</b>
7.1 <i>Fuente de base de datos:</i>	58



### Graficas

Gráfico 1: Mapa de Túnez	5
Gráfica 2: Población de Túnez 2004 – 2022. Nº de Habitantes	6
Gráfica 3: Crecimiento de la población de Túnez 2004 – 2022	7
Gráfica 4: Crecimiento anual del PIB de Túnez	9
Gráfica 5: Crecimiento anual del turismo en Túnez	11
Gráfica 6: Deuda Externa	13
Gráfica 7: Túnez, Inflación anual, medida por el deflactor del PIB	15
Gráfica 8: Evolución del PIB per cápita de Túnez	17
Gráfico 9: Las exportaciones de Túnez por socio	21
Gráfico 10: Las importaciones de Túnez por socio	22
Gráfico 11: Las exportaciones de Túnez por producto	23
Gráfico 12: Las importaciones de Túnez por producto	24
Gráfico 13: Las exportaciones de España a Túnez entre 2010 y 2023	31
Gráfico 14: Las principales exportaciones de España a Túnez	32
Gráfico 15 : Las importaciones de España desde Túnez	34
Gráfico 16: Las principales importaciones de España a Túnez	36
Gráfico 17: los flujos de inversión bruta española en Túnez desde el año 2000 hasta el 2023 en miles de euros	39

### Tablas

Tabla 1: Exportaciones De España A Túnez De Los 10 Productos Más Exportados En 2023 (En Miles De Euros)	32
Tabla 2: Exportaciones De Túnez A España De Los 10 Productos Más Exportados En 2023 (En Miles De Euros)	36
Tabla 3 :Los Sectores Pilares De La Inversión Española en Túnez	41



## 1.- Introducción

El presente trabajo tiene como objetivo analizar exhaustivamente las relaciones comerciales entre España y Túnez, con especial énfasis en la dinámica de exportaciones e importaciones entre ambos países. Este estudio no solo pretende describir el intercambio comercial, sino también profundizar en los factores históricos, económicos y políticos que han moldeado estas relaciones a lo largo del tiempo.

En primer lugar, se ofrecerá un perfil detallado de Túnez, abordando su contexto económico, demográfico y político. Este perfil incluirá un análisis de la evolución del Producto Interno Bruto (PIB), la situación de la deuda externa, la inflación y otros indicadores económicos relevantes. Además, se considerarán los efectos de eventos significativos como la Primavera Árabe y la pandemia de COVID-19 en la economía tunecina.

A continuación, se explorará el trasfondo histórico de las relaciones bilaterales entre España y Túnez. Se examinarán los aspectos económicos, comerciales y políticos de estas relaciones, destacando los principales tratados y acuerdos de cooperación que han facilitado el comercio y la inversión bilateral.

El capítulo dedicado al comercio bilateral proporcionará un análisis detallado de las exportaciones de España a Túnez y las importaciones de Túnez a España. Se presentarán datos específicos sobre los principales productos comercializados y el valor económico de estos intercambios, permitiendo una comprensión profunda de la estructura del comercio bilateral.

Asimismo, se identificarán los desafíos actuales y los obstáculos que enfrentan ambos países en su relación comercial. Este análisis permitirá destacar las oportunidades para fortalecer los lazos comerciales y proponer áreas de mejora. Finalmente, se presentarán las conclusiones derivadas del análisis y se ofrecerán recomendaciones para futuras políticas y estrategias que promuevan una cooperación económica y comercial más sólida entre España y Túnez.

Este trabajo pretende contribuir al entendimiento académico de las relaciones comerciales hispano-tunecinas, subrayando su importancia y potencial para el desarrollo económico de ambos países.



## 2. Perfiles Nacional y Comercial de Túnez.

### 2.1 Túnez, datos generales.

Gráfico 1: Mapa de Túnez



Fuente: Pinterest

**Capital:** Túnez

**Población:** (estimado para 2024) 11,965,000

**Jefe de Estado: Presidente:** Kais Saied

**Forma de Estado:** Republica Parlamentaria

**Idioma oficial:** Árabe

**Religión oficial:** Islam

**Unidad monetaria:** dinar (TND)

**Ingreso Nacional Bruto (GNI) (US\$):** (2022) 47,508

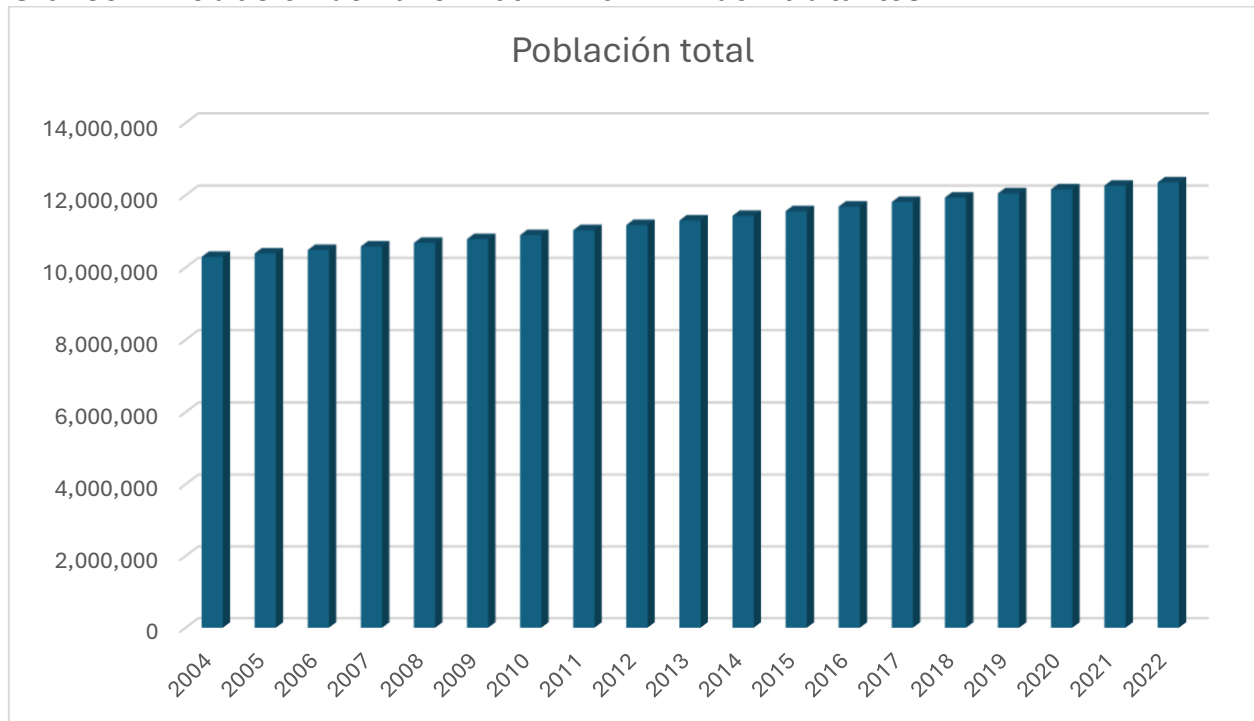
**GNI per cápita (US\$):** (2022) 3,840

Túnez está situado en el norte de África y comparte fronteras al oeste con Argelia, al norte y este con el mar Mediterráneo, y al sureste con Libia. Las islas europeas más cercanas a Tunes son Sicilia y Lampedusa, situadas en el Mar Mediterráneo. Su posición geográfica ha sido un papel crucial en la interacción con otras civilizaciones a lo largo de la historia, sirviendo como un puente entre África y Europa.

Con una superficie de apenas unos 163,610 kilómetros cuadrados, Túnez es el mas pequeño de los países del Magreb con una geografía muy variada, con montañas en el norte que se suavizan hacia planicies y eventualmente se encuentran con el desierto del Sahara al sur. Esta diversidad influye mucho en el clima, la agricultura y los asentamientos humanos.

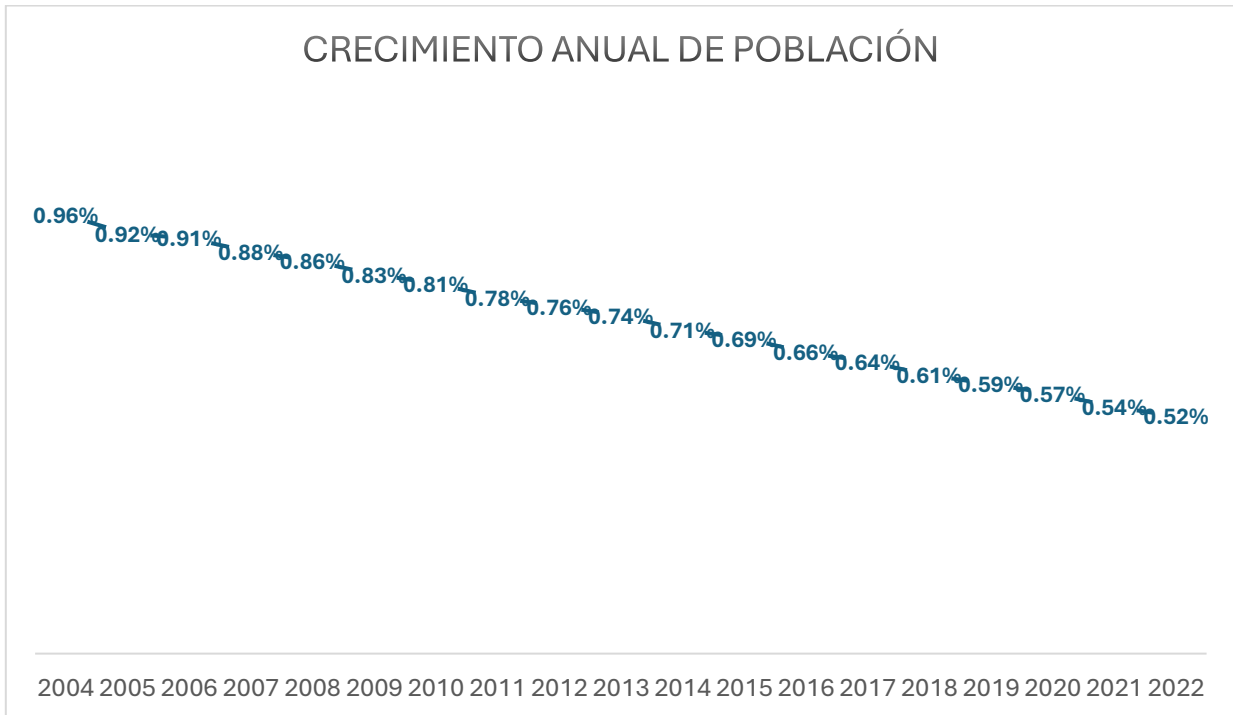
### 2.1.1 Población de Tunes

**Grafico 2: Poblacion de Tunes 2004 – 2022. N° de Habitantes**



Fuente: World Bank DataBase

### Grafico 3: Crecimiento de la poblacion de Túnez 2004 – 2022



Fuente: World Bank DataBase

De acuerdo con los datos de “World Bank DataBase” la población de Túnez asciende a 12.356.117 habitantes habiendo crecido en algo más de 2 millones desde 2020, el Gráfico 1, muestra esta evolución de la población total durante los últimos años, aunque el ritmo de este crecimiento parece estabilizarse en los años más recientes, como muestra el Gráfico N°2, donde se evidencia una disminución continua en la tasa de crecimiento anual de la población, entre las posibles razones para esta disminución en la tasa de crecimiento se incluyen menores tasas de natalidad posiblemente debido a cambios en los patrones familiares, mayor acceso a métodos anticonceptivos y un mayor enfoque en carreras y educación. Además, la emigración de una parte de la población, especialmente de la más joven, en busca de mejores oportunidades laborales o educativas podría estar contribuyendo a esta tendencia.

En 2004, la tasa de crecimiento era del 0.96%, mientras que en 2022 había caído al 0.52%. Esta reducción en la tasa de crecimiento anual sugiere que, aunque la población total sigue en aumento, el ritmo al que crece es cada vez menor.

En cuanto a la política, después de ser el epicentro de la Primavera Árabe en el 2011, Túnez ha hecho transiciones significativas hacia un sistema democrático más robusto y han tenido lugar varias elecciones consideradas libres y justas, pero el camino hacia una democracia estable está lleno de desafíos tanto políticos como económicos.





El islam es la religión predominante en Túnez y juega un papel importante en la vida diaria de los tunecinos. Sin embargo, a diferencia de muchos de sus vecinos, Túnez ha adoptado una forma de gobierno secular y mantiene una política de derechos relativamente progresista, especialmente en cuanto a los derechos de las mujeres. Esto es debido de una rica combinación cultural, una diversidad geográfica haciendo de Túnez un país fascinante y complejo.

### **2.1.2. Introducción a la Economía de Túnez.**

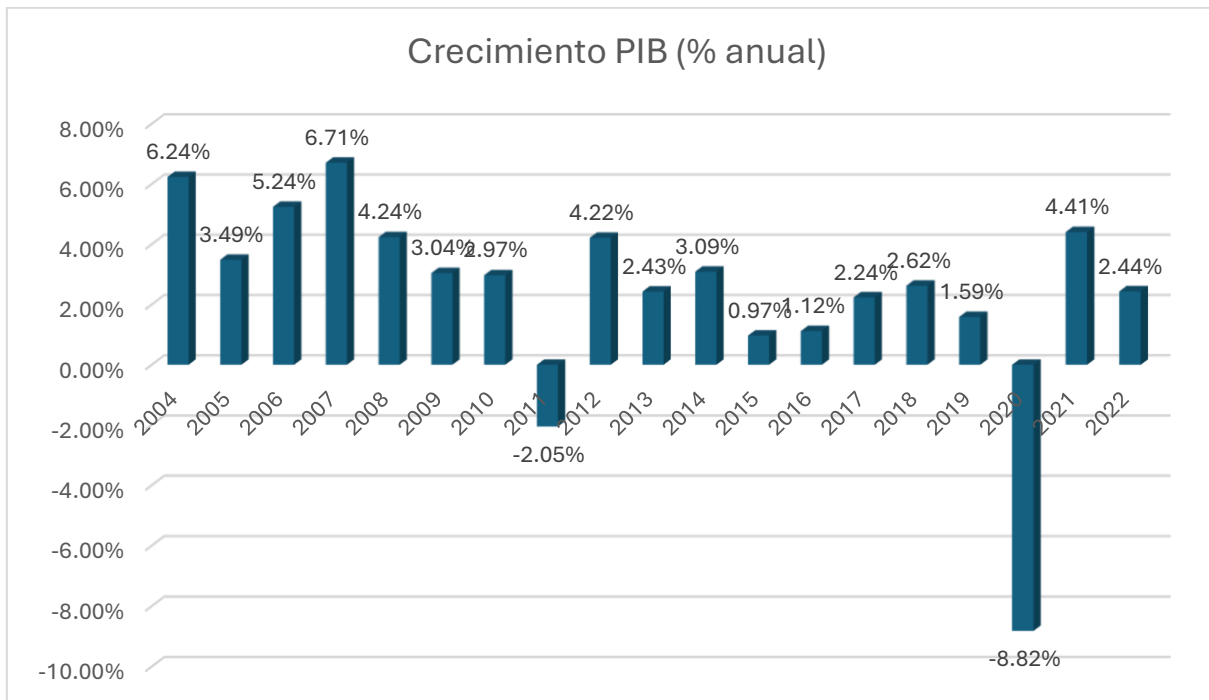
La economía de Túnez, ha experimentado cambios muy importantes, orientados hacia una apertura de los mercados internacionales ya que, desde hace décadas, el país ha ido implementado reformas económicas importantes que han transformado su entorno económico tanto interno como su posición internacional.

Empezando por su producción interior esta ha sido tradicionalmente liderada por la agricultura, que sigue siendo un sector vital, destacándose el cultivo de olivos, además de la pesca y el cultivo de dátiles en las zonas costeras y los oasis del desierto, pero la industria también contribuye a un significativo porcentaje del PIB del país, la manufactura de componentes automotrices, componentes electrónicos y textiles exportados principalmente a Europa, en el sector servicios destacan las actividades relacionadas con el turismo, que es otro gran pilar económico, fomentado por la rica historia de Túnez, sus sitios arqueológicos como Cartago, y sus atractivos naturales como las playas del Mediterráneo y las vastas extensiones del desierto del Sahara.

Acontinuacion en las siguientes gráficas podemos analizar con mas detalle los cambios que ha tenido el país en los últimos veinte años y como sucesos importantes tales como, “la primavera arabe” o “pandemia del COVID-19” afectaron al PIB y su pronta recuperación.

### 2.1.3 Evolución del PIB

**Grafico 4: Crecimiento anual del PIB de Túnez**



Fuente: World Bank DataBase

El PIB de Túnez muestra un crecimiento fuerte y constante entre 2004 a 2007, con tasas que oscilan entre el 3.49% y el 6.71%. En 2004, el crecimiento fue del 6.24%, seguido de un ligero descenso al 3.49% en 2005. Sin embargo, entre el 2006 y 2007, el crecimiento se recuperó, alcanzando un pico del 6.71%. Este periodo puede considerarse de fuerte expansión económica.

En 2008, la tasa de crecimiento se redujo al 4.24%, reflejando posiblemente los primeros efectos de la crisis financiera global que se intensificó en 2009, cuando el crecimiento del PIB disminuyó aún más al 3.04%. La crisis del euro que golpeó especialmente a Europa, el principal mercado de Túnez, se dejaría notar en los años siguientes. En 2010, la economía continuó desacelerándose, con una tasa de crecimiento del 2.97% es en este año que comienzan las manifestaciones de la "Primavera Árabe". El año 2011 marcó un punto de inflexión significativo debido a la Primavera Árabe, que afectó severamente la estabilidad política y económica del país, resultando en una contracción económica del -2.05%. A pesar de esta recesión, en 2012 Túnez experimentó una recuperación con una tasa de crecimiento del 4.22%, pues para este año la Primavera Árabe ya había terminado.

De 2013 a 2016, el crecimiento del PIB se mantuvo positivo pero moderado, fluctuando entre el 0.97% y el 3.09%. Este periodo refleja una lenta recuperación y estabilización económica tras los eventos políticos tumultuosos de 2011.

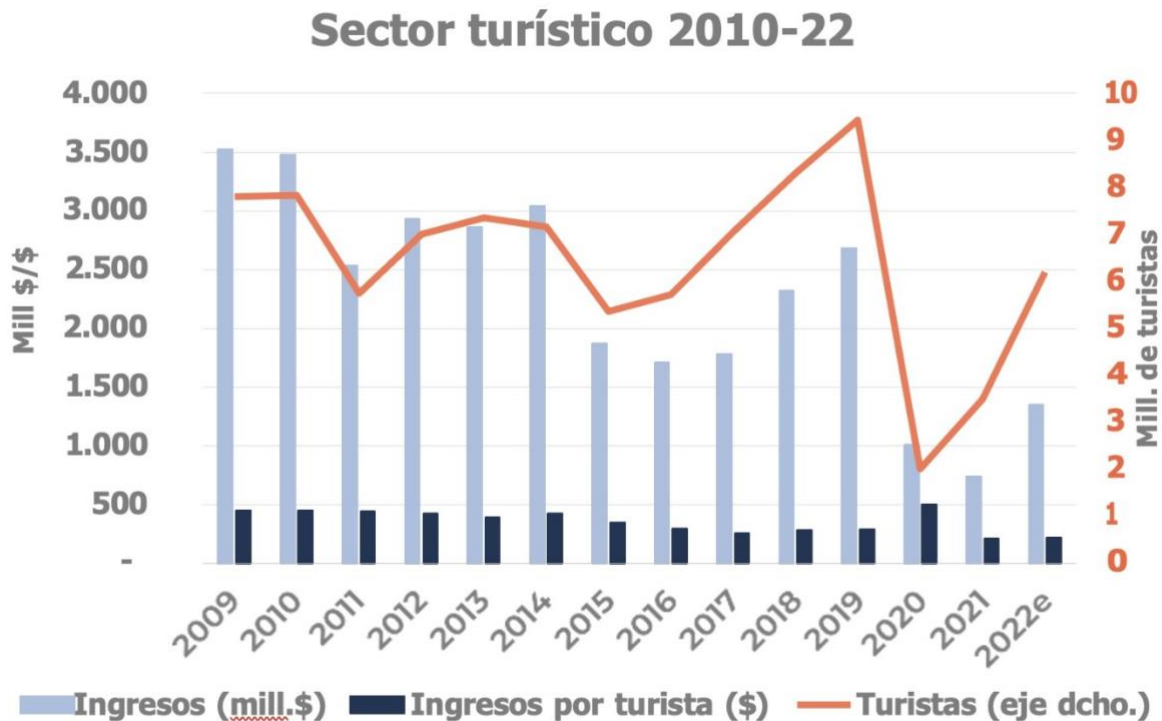
En 2017 y 2018, la economía de Túnez mostró signos de mejoría, con tasas de crecimiento del 2.24% y 2.62%, respectivamente. Sin embargo, en 2019, la tasa de crecimiento se redujo al 1.59%, indicando una ralentización.

El año 2020 trajo consigo un impacto significativo debido a la pandemia de COVID-19, resultando en una contracción económica del -8.82%, la mayor caída desde “La primavera árabe”. Esta recesión refleja las interrupciones en la actividad económica causadas por la pandemia y las medidas de confinamiento. La pandemia afectó varios sectores clave de la economía tunecina, incluyendo el turismo, la manufactura y el comercio. Las restricciones de movilidad y las medidas de confinamiento llevaron a una disminución drástica en la demanda interna y externa, así como a interrupciones en la cadena de suministro. Además, la incertidumbre global y la reducción de la inversión extranjera directa agravaron la situación económica. La pandemia también provocó una mayor carga sobre el sistema de salud y el presupuesto público, obligando al gobierno a incrementar el gasto en salud y medidas de apoyo económico, lo cual contribuyó al déficit fiscal y al aumento de la deuda pública.

Pero en el 2021, Túnez experimentó una recuperación económica con una tasa de crecimiento del 4.41%, aunque no compensó completamente la caída de 2020. Esta recuperación se debió en parte a la relajación de las restricciones y la reapertura gradual de la economía, así como a los esfuerzos del gobierno para estimular la actividad económica. En 2022, el crecimiento del PIB se moderó nuevamente al 2.44%, indicando una estabilización post-pandemia.

## 2.1.4 El Sector turístico en Túnez

Grafico 5: Crecimiento anual del turismo en Túnez



Fuente: Oficina Nacional de Turismo de Túnez

La gráfica sobre el sector turístico en Túnez entre 2010 y 2022 revela varias tendencias y desafíos significativos para el país. El turismo ha sido un pilar fundamental del crecimiento económico de Túnez, llegando a representar cerca del 10% del PIB. Este sector no solo ha generado ingresos externos directos, sino que también ha tenido efectos multiplicadores en otros sectores clave como el inmobiliario, la construcción y los servicios financieros.

Sin embargo, el sector turístico ha enfrentado tres duros golpes casi consecutivos en la última década, lo que ha impactado negativamente sus ingresos y el número de visitantes. Primero, la inestabilidad política tras la Revolución del Jazmín en 2011 causó una caída en el turismo debido a la percepción de inseguridad. Posteriormente, en 2015, una oleada de atentados terroristas llevó a muchos países a prohibir los viajes a Túnez, lo que redujo drásticamente el flujo de turistas. Finalmente, en 2019, la pandemia de COVID-19 provocó una crisis sanitaria global que paralizó el turismo mundial.

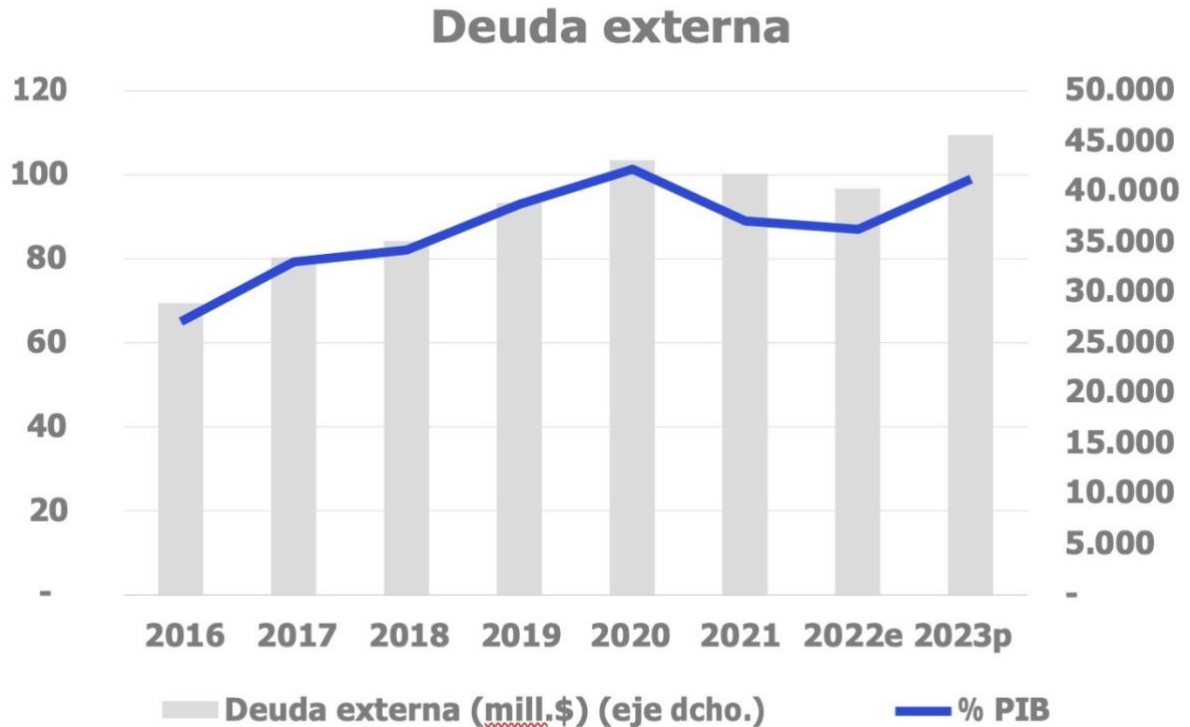
La gráfica muestra que en 2010 los ingresos turísticos de Túnez superaron los 3,500 millones de dólares, pero después de los eventos mencionados, estos ingresos nunca han vuelto a alcanzar esos niveles. Aunque en 2019 Túnez logró un récord en el número de visitantes con 9.4 millones de turistas, estos números se desplomaron hasta los 2 millones en 2020 debido a la pandemia. En 2022, el sector mostró una recuperación parcial, atrayendo a poco más de 6.2 millones de turistas, lo que aún representa un 35% menos que las cifras pre-pandemia.

Los ingresos directos del turismo también han disminuido considerablemente en la última década. En 2022, los ingresos fueron de tan solo 1,350 millones de dólares, afectados no solo por la menor entrada de turistas, sino también por el declive de los ingresos medios por viajero. Esta tendencia negativa en los ingresos medios por turista puede estar vinculada a la competencia internacional, cambios en las preferencias de los viajeros y posibles debilidades en la oferta turística local.

En resumen, la gráfica sobre el sector turístico de Túnez entre 2010 y 2022 ilustra cómo este sector, crucial para la economía del país, ha sido severamente afectado por la inestabilidad política, el terrorismo y la pandemia de COVID-19. A pesar de la recuperación parcial en 2022, los niveles de ingresos y el número de turistas siguen estando por debajo de los niveles pre-crisis, lo que indica la necesidad de estrategias robustas para revitalizar y fortalecer el turismo en Túnez.

### 2.1.5. La Deuda Externa

Grafico 6: Deuda Externa



Fuente: IIF

La gráfica sobre la deuda externa de Túnez entre 2016 y 2023 ilustra la evolución tanto de la deuda externa en millones de dólares como de su relación con el porcentaje del PIB. Desde 2016 hasta 2019, la deuda externa de Túnez aumentó consistentemente, pasando de aproximadamente 25,000 millones de dólares a cerca de 40,000 millones de dólares. Este incremento refleja la creciente dependencia de Túnez en el financiamiento externo para sostener su economía. En 2020, la deuda externa alcanzó su punto máximo, superando los 45,000 millones de dólares debido a la pandemia de COVID-19, que obligó al gobierno a aumentar su endeudamiento para financiar medidas de emergencia y apoyar a la economía en medio de una crisis sanitaria global. Desde 2021, se observa una ligera disminución en la deuda externa, aunque se mantiene en niveles elevados, con una proyección de alrededor de 40,000 millones de dólares en 2023. Esto sugiere un esfuerzo del gobierno por controlar el endeudamiento y estabilizar las finanzas públicas.

Históricamente, la deuda externa de Túnez se redujo considerablemente a principios del siglo XXI, pasando del 61% al 49% del PIB entre 2002 y 2010. Sin

embargo, la Revolución del Jazmín en 2011 marcó un punto de inflexión, y desde entonces la deuda externa ha crecido rápidamente hasta llegar al 100% del PIB durante la pandemia. Esta cifra indica un alto grado de insostenibilidad para un país del nivel de renta de Túnez. En 2022, se estima que la deuda externa ascendió a 42,300 millones de dólares, lo que en términos relativos representaría un excesivo 87% del PIB.

La relación deuda/PIB aumentó gradualmente hasta 2019, alcanzando cerca del 100%. Este incremento se debe a una combinación de crecimiento de la deuda y un crecimiento económico insuficiente para compensar dicho endeudamiento. La crisis del COVID-19 exacerbó la situación, llevando la relación deuda/PIB a superar el 110% en 2020, debido a la contracción económica y al aumento del gasto público para enfrentar la pandemia. A partir de 2021, se observa una reducción gradual en la relación deuda/PIB, estabilizándose alrededor del 90% en las proyecciones para 2023, lo que indica una recuperación económica parcial y esfuerzos del gobierno para reducir la dependencia del endeudamiento externo.

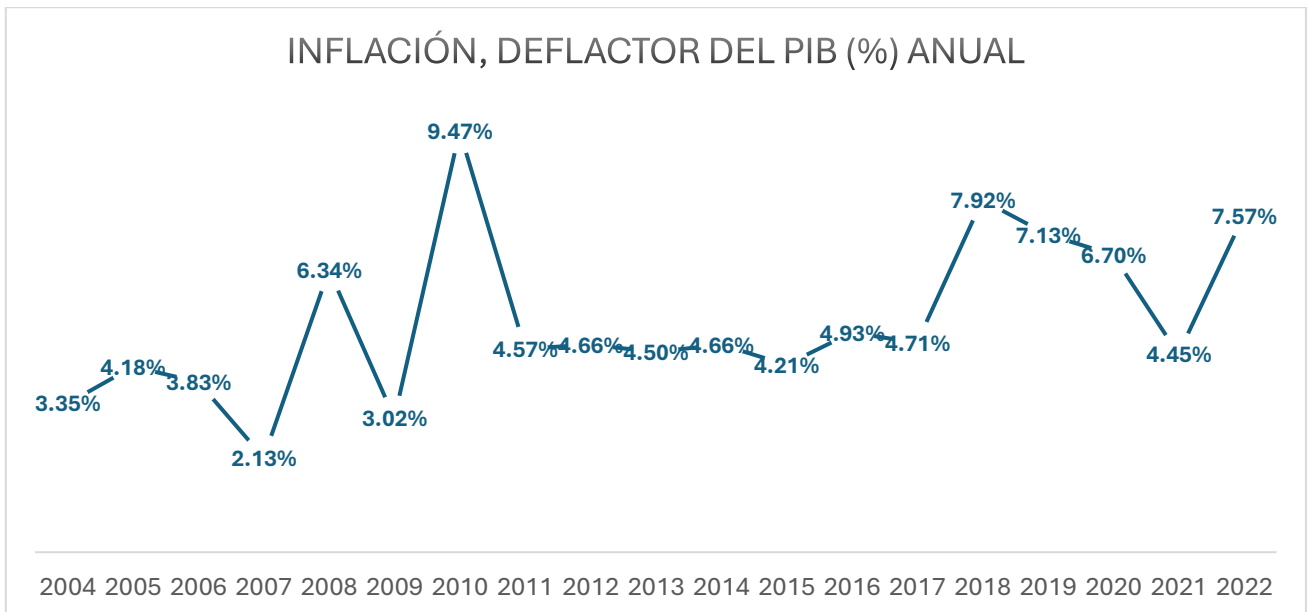
La deuda a corto plazo supone solo un tercio de la deuda total, pero representa algo más del doble del nivel de reservas internacionales. Esta situación evidencia los potenciales problemas de liquidez que podría sufrir Túnez si pierde el apoyo financiero de los organismos multilaterales. En efecto, la mayoría de la deuda exterior está contraída a medio y largo plazo (aproximadamente un 75% del total), es deuda pública (86% del total) y sus principales acreedores son los organismos internacionales (36%), como el Banco Mundial, el FMI, el Banco Europeo de Inversión y el Banco Africano de Desarrollo.

Gracias al peso de la financiación multilateral y a la estructura temporal de la deuda, el coste del servicio de la misma se mantiene por el momento bajo control. En 2022, se estima que el servicio de la deuda externa fue de 3,200 millones de dólares, lo que equivale al 12.9% de los ingresos externos corrientes, todavía lejos de niveles considerados críticos del 20%. Cabe destacar que Túnez nunca ha refinanciado en el Club de París, lo cual refleja una gestión prudente y sostenible de la deuda hasta la fecha.

En resumen, la gráfica refleja la evolución de la deuda externa de Túnez en un contexto de desafíos políticos y económicos significativos. Aunque la deuda alcanzó niveles máximos durante la pandemia, las proyecciones sugieren una estabilización y una posible reducción gradual, lo que es crucial para la sostenibilidad económica del país. La deuda a corto plazo y los potenciales problemas de liquidez siguen siendo preocupaciones importantes, pero la estructura actual de la deuda y el apoyo de los organismos internacionales proporcionan cierto grado de estabilidad

## 2.1.6. La Inflación

Gráfico 7: Túnez, Inflación anual, medida por el deflactor del PIB



Fuente: World Bank DataBase

De 2004 a 2007, la inflación en Túnez mostró cierta variabilidad. En 2004, la inflación fue del 3.35%, aumentando al 4.18% en 2005 y manteniéndose alrededor del 3.83% en 2006. En 2007, la inflación descendió al 2.13%, coincidiendo con un fuerte crecimiento económico del 6.71%.

En 2008, la inflación aumentó significativamente al 6.34%, posiblemente reflejando las presiones inflacionarias globales antes de la crisis financiera mundial. Aunque Túnez experimentaba lo que algunos llamaban un "milagro económico", gran parte de este crecimiento se basaba en el turismo, beneficiando principalmente a los capitalistas que dominaban esta industria. Estos empresarios acumulaban enormes fortunas gracias a la especulación inmobiliaria, mientras que la mayoría de la población languidecía víctima del desempleo y la pobreza. Empresas francesas, españolas y alemanas se trasladaban a Túnez para aprovecharse de una mano de obra muy barata y sobreexplotada, pero muchas de ellas terminaban despidiendo a sus empleados y abandonando el país en busca de trabajadores aún más baratos en otros lugares. En 2009, la inflación se moderó al 3.02% mientras el crecimiento del PIB también disminuyó al 3.04%, indicando una desaceleración económica.

En 2010, la inflación del PIB se disparó al 9.47%, el nivel más alto en el periodo analizado, lo cual puede estar relacionado con factores internos y externos, incluyendo cambios en los precios de los productos básicos y ajustes económicos. Este aumento de la inflación ocurrió a pesar de un crecimiento del PIB relativamente modesto del 2.97%. Hay que recordar que aun que la Primavera Árabe sucedió a



finales del año 2010, pero en la grafica podemos observar por que el disgusto de la poblacion que despues descencadenaria a las manifestaciones.

El año 2011, marcado por la Primavera Árabe, tuvo una inflación del 4.57% y una contracción económica del -2.05%. A pesar de la recesión, la inflación no disminuyó significativamente, reflejando quizás la inestabilidad política y económica.

De 2012 a 2016, la inflación se mantuvo relativamente estable, fluctuando entre el 4.21% y el 4.93%, mientras que el crecimiento del PIB se mantuvo positivo pero moderado, indicando una recuperación gradual y estabilización tras los eventos de 2011.

En 2017 y 2018, la inflación del PIB fue del 4.71% y 7.92%, respectivamente. Este aumento en 2018 fue notable, coincidiendo con un crecimiento del PIB del 2.62%, lo que sugiere presiones inflacionarias significativas en la economía. En 2019, la inflación fue del 7.13% con un crecimiento del PIB del 1.59%, indicando una desaceleración económica con alta inflación.

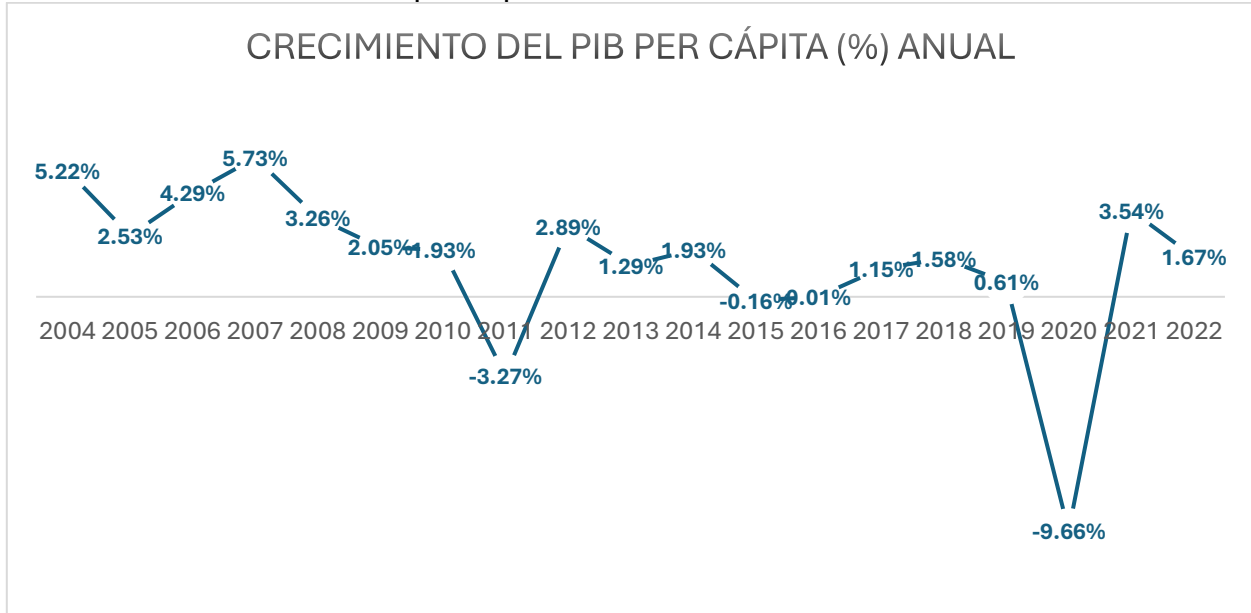
El año 2020 trajo consigo una inflación del PIB del 6.70% y una contracción económica significativa del -8.82%, reflejando el impacto severo de la pandemia de COVID-19. La pandemia provocó una caída drástica en la actividad económica debido a las restricciones de movilidad, cierre de negocios y la interrupción de la cadena de suministro. Sin embargo, la inflación no disminuyó proporcionalmente, lo que puede deberse a problemas en la oferta y aumento de costos, incluso cuando la demanda general cayó.

En 2021, la inflación se moderó al 4.45% con una recuperación del PIB del 4.41%, indicando una recuperación económica pero con control de las presiones inflacionarias. En 2022, la inflación aumentó nuevamente al 7.57%, mientras que el crecimiento del PIB se moderó al 2.44%, sugiriendo que las presiones inflacionarias persistieron incluso mientras la economía se estabilizaba post-pandemia.

### 2.1.7 El nivel de vida

Es importante ver como esta evolución se refleja sobre el nivel de vida de la población, para ello, pese a sus limitaciones, utilizaremos el indicador del PIB por habitante. Al haber analizado anteriormente la evolución del PIB y de la población, no encontraremos resultados muy diferentes, pero si nos permitirá un mejor conocimiento de la realidad

Grafico 8: Evolución del PIB per cápita de Túnez



Fuente: World Bank DataBase

El crecimiento del PIB per cápita en Túnez ha presentado fluctuaciones notables entre 2004 y 2022, debido a diversos factores económicos, políticos y sociales.

En 2004, el PIB per cápita aumentó un 5.22%, impulsado por el turismo, la inversión extranjera y las exportaciones, como las de la empresa textil Utextel.

En enero de ese mismo año, se celebraron las primeras elecciones presidenciales libres tras la muerte del presidente Habib Bourguiba. El ganador fue Zine El Abidine Ben Ali, quien ya había estado en el poder durante 23 años. Sin embargo, estas elecciones fueron criticadas por la falta de transparencia y las restricciones a la libertad de expresión y para noviembre se firmó un acuerdo de libre comercio con la Unión Europea. Este acuerdo tenía como objetivo aumentar el comercio entre Túnez y la UE y promover la inversión extranjera en el país.

En 2005, el crecimiento se desaceleró a 2.53%. A pesar de que el turismo y las exportaciones seguían siendo motores de crecimiento, la nueva constitución que otorgaba más poderes al presidente provocó preocupaciones sobre las libertades civiles. En mayo de este año, se aprobó una nueva constitución que otorgaba más poderes al presidente. Esta nueva constitución fue criticada por las organizaciones

de derechos humanos por concentrar demasiado poder en manos del presidente y limitar las libertades civiles.

Ya para el 2006, la economía se recuperó con un crecimiento del 4.29%, Este crecimiento estuvo impulsado por la inversión extranjera y las exportaciones. Un ejemplo de una empresa de exportación agrícola tunecina fue la empresa de aceite de oliva Sfax Oils. Además Túnez se convirtió en miembro no permanente del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas.

2007 llegó con un registro de crecimiento del 5.73%, pese a las críticas de la nueva ley antiterrorista. Esta ley, que tenía como objetivo combatir el terrorismo y la violencia, restringía la libertad de expresión y de reunión, y otorgaba al gobierno amplios poderes para detener y arrestar a personas sospechosas de actividades terroristas, un ejemplo de esto fue el caso de la periodista Sihem Bensedrine, quien fue detenida en 2007 por publicar un artículo crítico del gobierno.

La crisis financiera global de 2008 afectó a Túnez, debido a la disminución de la demanda de exportaciones y la contracción de la inversión extranjera. Llegado el 2009, el crecimiento se desaceleró aún más influenciado por la crisis financiera. La empresa textil Sadiki, una de las empresas exportadoras más importantes del país, se fue la quiebra. Durante el 2010 no hubo cambios relevantes hasta finales de Diciembre de este año que da comienzo a “La Primavera Árabe”

Durante todo el 2011, la economía tunecina experimentó una contracción del -3.27% debido a la gran inestabilidad política que provocó una ola de protestas y disturbios que afectaron negativamente el turismo y la actividad económica en general, La revolución llevó a la caída del régimen del presidente Zine El Abidine Ben Ali, quien había estado en el poder durante 23 años.

Impacto económico de los eventos de 2011:

- Caída del turismo: El número de turistas que visitaron Túnez en 2011 se redujo en un 40% en comparación con 2010. Esto afectó negativamente a los ingresos por turismo, un sector clave de la economía tunecina.
- Disminución de la inversión extranjera: La incertidumbre política y la falta de seguridad disuadieron a los inversores extranjeros de invertir en Túnez.
- Aumento del desempleo: La crisis económica provocó un aumento del desempleo, especialmente entre los jóvenes.
- Aumento de la pobreza: La pobreza también aumentó en 2011, especialmente en las zonas rurales.

En 2012, la economía mostró signos de recuperación con un crecimiento, gracias a la formación de un gobierno de coalición liderado por Hamadi Jebali. y a la creación de medidas para enfrentar el desempleo y la pobreza, En 2013, el gobierno de Jebali presentó su plan de desarrollo económico y social para 2013-2016. Este plan tenía como objetivo impulsar el crecimiento económico, crear empleos y reducir

la pobreza. Sin embargo, el plan no se implementó plenamente debido a la inestabilidad política.

En 2014, la economía se recuperó con un crecimiento del 1.93%, impulsado por elecciones libres y la formación de un nuevo gobierno ganadas por Béji Caïd Essebsi. No obstante, el crecimiento volvió a estancarse en 2015 debido a los ataques terroristas en un hotel de Suoussa dejando 38 turistas muertos y otro ataque terrorista en noviembre de ese mismo año en un hotel de Port El Kantaoui que dejó 39 turistas muertos. La seguridad en el país mejoró en 2016, lo que permitió que el turismo comenzara a recuperarse. Un ejemplo de una medida que contribuyó a la recuperación del turismo fue la implementación de un nuevo sistema de seguridad en los aeropuertos y hoteles.

El crecimiento se recuperó ligeramente en 2017 con un 1.15%, aunque la lenta implementación de reformas económicas seguía siendo un obstáculo. En 2018, el crecimiento fue del 1.58%, con el turismo y las exportaciones como principales motores. El número de turistas que visitaron Túnez en 2018 alcanzó los 8,3 millones de visitantes, lo que representó un aumento del 10% en comparación con 2017. Las exportaciones también crecieron en 2018, impulsadas por la demanda de productos textiles y agrícolas tunecinos en Europa.

Sin embargo, en 2019, la economía volvió a desacelerarse, debido a la incertidumbre política y la desaceleración económica global. La celebración de las elecciones presidenciales y las elecciones legislativas, generaron un clima de incertidumbre política.

Durante la pandemia del COVID-19 en 2020 tuvo un impacto devastador en la economía tunecina, provocando una contracción del -9.66%. La pandemia provocó el cierre de fronteras, la cancelación de vuelos y la restricción de la actividad económica, lo que tuvo un impacto negativo en todos los sectores de la economía tunecina. El impacto de la pandemia en el turismo fue la caída del 80% en el número de turistas que visitaron Túnez en comparación con 2019.

El gobierno tunecino implementó medidas de estímulo fiscal y monetario para mitigar el impacto de la pandemia en la economía. Estas medidas incluyeron la transferencia de fondos a las empresas y hogares más afectados por la pandemia, así como la reducción de los tipos de interés, haciendo que la economía comenzara a recuperarse en 2021 con un crecimiento del 3.54%, gracias a la vacunación masiva y la relajación de las restricciones de viaje. Sin embargo, en 2022, el crecimiento se moderó a 1.67%, esto debido a que a En 2021, el presidente Kais Saied destituyó al gobierno y suspendió el parlamento. Esta decisión generó preocupación por la estabilidad democrática en Túnez.

Durante este período, Túnez también experimentó cambios políticos significativos, como la destitución del gobierno por parte del presidente Kais Saied en 2021 y la aprobación de una nueva constitución en 2022, generando preocupaciones sobre la estabilidad democrática en el país.

En definitiva, este análisis del PIB de Túnez entre 2004 y 2022 nos muestra un crecimiento económico significativo a pesar de las fluctuaciones causadas por eventos globales y locales.

La crisis financiera de 2008-2009, la Primavera Árabe en 2011 y la pandemia de COVID-19 en 2020 tuvieron impactos notables en la economía tunecina. Sin embargo, la capacidad del país para recuperarse y estabilizarse después de estos eventos refleja una resiliencia económica subyacente. La inflación y el crecimiento del PIB per cápita muestran desafíos adicionales, pero la recuperación en 2021 y 2022 indica un retorno a la estabilidad económica post-pandemia. Los ingresos fiscales como porcentaje del PIB destacan la importancia de una recaudación fiscal eficiente para la sostenibilidad económica del país.

## 2.2. El comercio de Túnez con el resto del mundo

Desde mediados del siglo XX, las relaciones comerciales entre Túnez y la Unión Europea han atravesado por varias etapas que se han visto reflejadas con los cambios en el contexto político y económico, por ejemplo:

Durante el periodo colonial, Túnez, al ser un protectorado francés, tuvo una economía integrada con Francia, pero tras su independencia en 1956, se comenzó a diversificar sus relaciones y estableció acuerdos bilaterales con otros países europeos para lograr reducir su gran dependencia hacia Francia y crear su propio desarrollo económico.

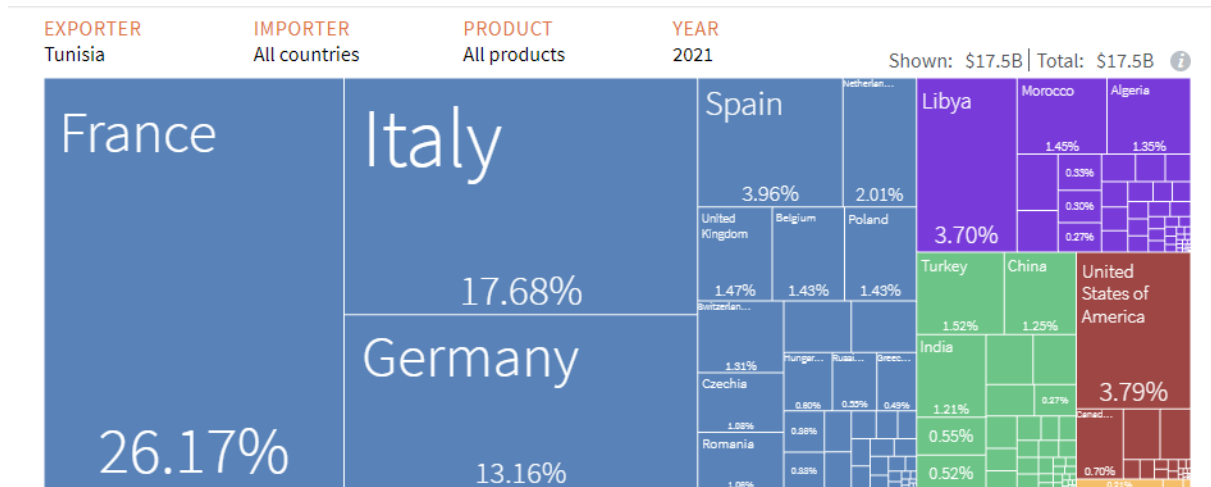
Poco más adelante a finales del siglo XX se consolida la firma del “Acuerdo de Asociación Euro-Mediterráneo” en 1995 que fue de suma importancia, ya que consolidó una zona de libre comercio entre Túnez y la Unión Europea y que además puso las bases para la cooperación entre varios sectores como la agrícola, la industrial y de servicios. Este acuerdo facilitó un crecimiento notable en el comercio y la inversión bilateral, lo que ayudó a Túnez a integrarse más en el mercado europeo.

Pero las cosas no terminaron ahí, la relación dio un paso aún más ambicioso con el inicio de las negociaciones para un “Área de Libre Comercio Profundo y Completo” (DCFTA) en el 2015, y que tiene como objetivo, eliminar barreras comerciales y crear normativas para estimular el comercio y las inversiones aun más. Su progreso se está viendo entorpecido por las sucesivas crisis económicas, COVID, invasión Rusa de Ucrania, que están poniendo en cuestión las políticas librecambistas, haciendo que el proteccionismo sea una opción política cada vez más tentadora. Durante el siglo XXI, especialmente en 2021, las relaciones se han enfrentado a desafíos más contemporáneos como es la digitalización y el cambio climático, buscando modernizar los lazos económicos.

Para explicar y profundizar más las cosas, en las siguientes gráficas explicaremos con más detalle, las importaciones, exportaciones y su importancia en la economía

tanto de Túnez como para el resto de países en el mundo, haciendo un claro énfasis en la UE y sus principales productos.

Exportaciones segmentadas por países socios :  
 Gráfico 9: Las exportaciones de Túnez por socio



Fuente: The Atlas Economic Complexity

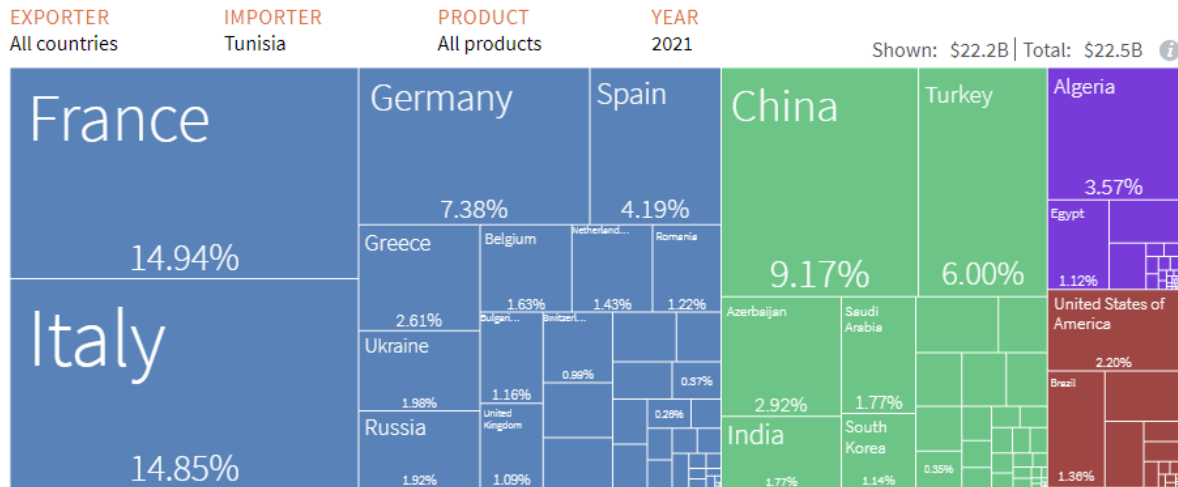
Esta gráfica nos dibuja un panorama bastante claro de cómo Túnez se ha abierto camino en los mercados internacionales, hasta llegar a ser en 2021 una economía bastante abierta al comercio. No es ninguna sorpresa que Europa sea el principal escenario de sus exportaciones; después de todo, el lazo entre este continente y Túnez ha sido fuerte y se va haciendo cada vez más fuerte. Con Francia a la cabeza, acaparando más de un cuarto de estas exportaciones con un 26.17%, e Italia no muy lejos, con un respetable 17.68%, Túnez está claramente jugando bien sus cartas en el terreno europeo. Alemania tampoco se queda atrás, pero lo que me llama la atención es la presencia de España en esta danza comercial: un 3.96% puede no parecer mucho frente a los pesos pesados, pero definitivamente no es un número para ignorar.

Si nos alejamos del viejo continente, se observa que Túnez no se ha olvidado del otro lado del Atlántico. Los Estados Unidos, con un sólido 3.79%, muestran que hay una ventana abierta hacia oportunidades más allá del Mediterráneo. Y justo al lado de casa, en el norte de África, Libia y Argelia también están en la mezcla, mostrando que los lazos con los vecinos también tienen su importancia.

En total, estamos hablando de \$17.5 mil millones en juego, una cifra que no solo muestra el calibre de la presencia de Túnez en la arena mundial, sino que también resalta cómo las relaciones con países como España son un trozo importante de este pastel económico. Está claro que para Túnez, mantener relaciones sólidas tanto en su propia región como con los gigantes de Europa y más allá, no es solo

una cuestión de geografía, sino una estrategia bien pensada para tejer una red de conexiones que sostenga y fortalezca su economía.

**Importaciones segmentadas por países socios :**  
 Gráfico 10: Las importaciones de Túnez por socio



Fuente: The Atlas Economic Complexity

Este gráfico revela mucho sobre cómo Túnez se surte del mundo, y parece que su mirada está fijada en Europa, con Francia e Italia aportando casi el 15% cada uno de las importaciones del país. Estos porcentajes no son una sorpresa; hablan de una relación sólida y de larga data, seguramente forjada no solo por la geografía sino también por una afinidad en cuanto a necesidades y ofertas comerciales. Alemania no se queda atrás, consolidándose como un proveedor clave con un importante 7.38%.

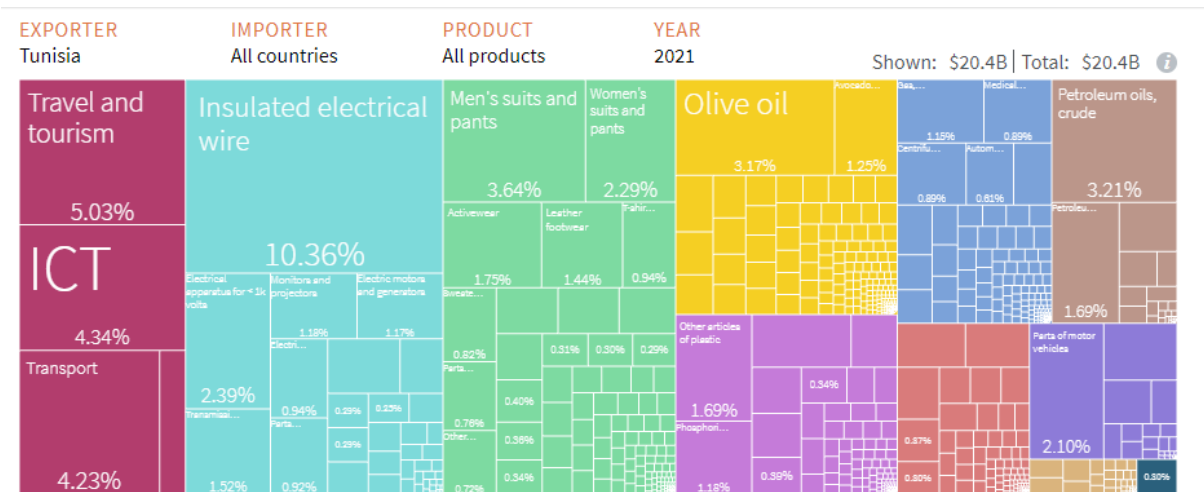
Más allá del Mediterráneo, Túnez ha tendido puentes significativos con gigantes asiáticos: China destaca con un 9.17%, un indicativo de la creciente influencia de Asia en las dinámicas de comercio global y la habilidad de Túnez para engancharse a esta tendencia. Turquía y Argelia, con un 6.00% y 3.57% respectivamente, también desempeñan roles importantes. No se puede ignorar la posición estratégica de Túnez, en la encrucijada entre mercados europeos, asiáticos y africanos, lo que parece estar explotando bastante bien.

Estamos mirando un flujo de mercancías que representa \$22.5 mil millones, una cifra nada despreciable que refleja la profundidad y amplitud de las conexiones de Túnez. España, con un 4.19%, aunque no está en los tres primeros lugares, tiene su propia historia que contar en esta red interconectada. La mezcla de socios muestra cómo Túnez está diversificando sus apuestas y tejiendo una tela de relaciones que trascienden continentes, con socios que van desde potencias económicas hasta vecinos con los que comparte más que una frontera: una historia y, probablemente, muchos caminos comerciales por explorar.



## Exportaciones segmentadas por productos :

Gráfico 11: Las exportaciones de Túnez por producto



Fuente: The Atlas Economic Complexity

En 2021, Túnez destacó en el escenario mundial no solo por su volumen de exportaciones, sino por la especialización estratégica en sectores clave. El sector de cables eléctricos aislados, que representa el 10.36% de sus exportaciones, es un claro ejemplo de cómo la inversión en tecnología y la capacitación avanzada en manufactura han posicionado al país como un líder en el mercado internacional. Túnez se ha especializado en la producción de estos cables aprovechando su ubicación geográfica estratégica entre Europa, Oriente Medio y África, lo que facilita las exportaciones y reduce los costos logísticos. El gobierno ha implementado políticas favorables que incluyen incentivos fiscales y mejoras en la infraestructura, atrayendo inversiones extranjeras y fomentando el desarrollo de industrias de alta tecnología.

Además, el país cuenta con una fuerza laboral cualificada y costos laborales competitivos gracias a un sistema educativo que enfatiza en la ingeniería y las ciencias, haciendo atractivo el sector para empresas internacionales. Esta especialización refleja un compromiso con la calidad y la innovación, pilares que sostienen el crecimiento económico de Túnez.

El turismo representa el 5.03% de las exportaciones de Túnez, un sector que ha sido estratégicamente desarrollado para capitalizar la rica historia y diversidad cultural del país. A diferencia de sus vecinos del norte de África, Túnez ha logrado diferenciarse como destino turístico al integrar estos elementos culturales en una propuesta de valor única, lo cual ha sido clave para atraer a visitantes internacionales y fortalecer la economía nacional a través del sector servicios.

En el ámbito tecnológico, el compromiso de Túnez es evidente, representando el 4.34% de sus exportaciones. El país ha realizado inversiones significativas en Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), posicionándose como un competidor emergente en la era de la innovación tecnológica.







dólares, son el fundamento sobre el cual se construye la seguridad alimentaria del país.

Como podemos observar, Túnez tiene un sector de exportación mayormente liderada por la manufactura del cableado eléctrico aislado y servicios como el turismo, reflejando el crecimiento económico que está teniendo el país, pero que aun depende de gran medida de las importaciones de vehículos, recursos energéticos y tecnologías.

Queda claro que a Túnez le queda un largo camino para desarrollar más su economía, y que poco a poco Túnez obtiene por políticas que abren sus puertas a nuevos inversores extranjeros creando y exportando productos de muy alta calidad. Pero para entender mejor como es que Túnez ha obtenido por estas nuevas políticas hay que entender su historia.

### **3. Panorama histórico de las relaciones**

#### **3.1. Las relaciones económicas y comerciales**

Desde que Túnez se independizó en 1956, las relaciones económicas y comerciales con España han crecido significativamente. En la era postcolonial, estos vínculos se han fortalecido notablemente, y España se ha convertido en un socio comercial vital para Túnez.

El Acuerdo de Asociación UE-Túnez, firmado en 1995 y vigente desde 1998, que luego trataremos con más detalle, ha tenido un impacto considerable. Este acuerdo redujo las barreras comerciales y fomentó una mayor cooperación económica entre Túnez y los países de la Unión Europea, incluyendo a España. Parte del Acuerdo Euromediterráneo, este pacto se centra en varios aspectos clave que han influido profundamente en las relaciones entre Túnez y España. No solo ha impulsado el libre comercio de bienes industriales, sino que también incluye disposiciones para la cooperación política, económica y social, y un diálogo continuo sobre derechos humanos y democracia. A pesar de la crisis económica global, el comercio entre ambos países ha seguido creciendo, con España destacándose en importaciones y exportaciones.

Las relaciones entre Túnez y España no se limitan solo al intercambio de bienes y servicios; también abarcan aspectos socioculturales, reflejando una cooperación multicultural. Además, existen varios acuerdos bilaterales, tanto anteriores como posteriores al Acuerdo de Asociación con la UE, que cubren áreas tan diversas como la cooperación técnica, cinematográfica, la seguridad social, el transporte aéreo y marítimo, el turismo, la agricultura y la pesca, entre otros.

La Política Europea de Vecindad (PEV) ha sido un marco crucial para las relaciones entre la UE y Túnez, y por ende, entre Túnez y España. Renovada en 2011 en respuesta a la Primavera Árabe, la PEV ha puesto especial énfasis en fomentar una democracia sólida y un desarrollo económico inclusivo. Esto ha incluido iniciativas para promover la gobernanza, la movilidad y los contactos entre personas, elementos esenciales para fortalecer los lazos entre Túnez y España.

El Tratado de Amistad de "Buena Vecindad y Cooperación" de 1995 reforzó aún más estos vínculos, estableciendo un marco formal para la cooperación en diversos campos. El crecimiento de estas relaciones muestra la adaptabilidad y el compromiso de ambas naciones para fortalecer sus lazos económicos y comerciales, incluso ante los cambios que se produjeron antes y después de la Primavera Árabe. La cooperación en investigación e innovación también ha sido importante. El Acuerdo Internacional entre la UE y Túnez sobre la participación de Túnez en el Programa Horizonte Europa subraya la relevancia de la cooperación científica y tecnológica, abriendo nuevas oportunidades para la colaboración en sectores avanzados y estratégicos para ambos países. Esto refleja la importancia del Mediterráneo como un espacio de conexión económica y cultural.

### **3.2. Las relaciones políticas**

Los lazos históricos entre Túnez y la UE son numerosos y reflejan un legado considerable de interacciones. Ambos países han mantenido una cooperación mutua, especialmente en comercio, intercambio cultural y turismo, aspectos fundamentales para sus economías.

Las relaciones también han sido influenciadas por la evolución política de Túnez tras su independencia, marcada por períodos de modernización bajo líderes como Habib Bourguiba y los cambios posteriores a la Primavera Árabe. La respuesta de la UE a estos eventos y su apoyo a la democracia tunecina han sido positivos para la relación entre ambas naciones. Además, comparten intereses en materia de seguridad y migración, dada su cercanía geográfica.

Con este contexto histórico y político en mente, podemos explorar los "Tratados y acuerdos de cooperación" más a fondo para entender su contenido y cómo han fortalecido las relaciones entre Túnez y la UE

#### 4. Tratados y Acuerdos de Cooperación

Las relaciones comerciales y económicas entre Túnez y la Unión Europea, de la cual España forma parte, han evolucionado a través de varios tratados y acuerdos. Desde que España se unió a la Unión Europea, todas las competencias en política comercial están bajo la Comisión Europea. Por eso, no existen acuerdos comerciales bilaterales específicos entre España y Túnez; en su lugar, los acuerdos son entre la Unión Europea y Túnez, con España jugando un papel importante dentro del contexto europeo.

##### **Acuerdo de Asociación Euro-Mediterránea:**

El Acuerdo Euro-Mediterráneo entre la Unión Europea (UE) y Túnez entró en vigor el 1 de marzo de 1998 y es fundamental para el desarrollo comercial y económico bilateral. Este acuerdo busca establecer una zona de libre comercio en un plazo de hasta 12 años. Promueve el intercambio de bienes, servicios y capitales al eliminar barreras arancelarias y no arancelarias, fomentando un trato más favorable entre naciones para asegurar condiciones comerciales justas.

Una parte clave del acuerdo es la importancia de las inversiones directas, permitiendo la libre circulación de capitales y garantizando el retorno de inversiones y beneficios. Además, establece reglas para evitar prácticas comerciales ilegales y crear un ambiente favorable para el comercio y las inversiones.

La cooperación en áreas económicas como la modernización de infraestructuras, el fomento de inversiones privadas y el desarrollo sostenible también es un aspecto crucial del acuerdo, que se centra en la integración económica entre Túnez y la UE.

El acuerdo también promueve el desarrollo de políticas y reformas que favorezcan el comercio y la inversión en áreas como la educación, la formación, el medio ambiente y el transporte. Esto se hace para apoyar el crecimiento económico y la creación de empleo en Túnez. Este acuerdo comercial forma parte de una red más amplia de relaciones diplomáticas y económicas, demostrando un esfuerzo conjunto de la UE y Túnez para promover la estabilidad, el desarrollo económico y la prosperidad en ambas regiones. Además, facilita una mayor integración de Túnez en la economía global y refuerza las relaciones comerciales y de inversión con la Unión Europea.

##### **Acuerdo de Libre Comercio Profundo y Amplio (ALECA)**

En 2014, Túnez y la Unión Europea iniciaron las negociaciones del Acuerdo de Libre Comercio Profundo y Amplio, conocido por sus siglas en francés como ALECA. Este acuerdo marca un paso significativo dentro de la estrategia de liberalización económica en el Mediterráneo, promovida por la Unión Europea durante décadas. El ALECA busca ampliar los alcances de los anteriores "Acuerdos de Asociación" (AA), que comenzaron en 1995, y que establecieron una zona de libre comercio de productos industriales entre Túnez y la UE. Con el ALECA, se persigue no solo eliminar aranceles, sino también iniciar la liberalización del comercio de servicios, la

protección de inversiones y la promoción de una regulación más estrecha entre los países mediterráneos y las normas económicas de la UE.

El acuerdo no se limita a la liberalización del comercio de bienes, sino que tiene un alcance más amplio, incluyendo áreas como el comercio de productos agrícolas y pesqueros, medidas sanitarias y fitosanitarias, la seguridad de los productos industriales, los mercados públicos, y la facilitación del comercio de servicios. En resumen, el ALECA busca una integración más profunda de los mercados tunecino y europeo, y una cooperación regulatoria más estrecha para fortalecer la posición de la UE y sus socios en el escenario global, particularmente frente a la "Nueva Ruta de la Seda" de China.

Aunque Túnez no representa un interés económico tan significativo como otras economías más grandes para la UE, el ALECA es visto por Europa como una manera de consolidar su zona económica con los países del Magreb, que dependen en gran medida del comercio con la UE. En este sentido, el acuerdo pretende que Túnez y otros países del Magreb adopten las normas europeas en sectores clave y abran sus mercados públicos a los operadores europeos, alineándose con el Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea (TFUE). El ALECA se convierte así en un instrumento crucial dentro del Partenariado Privilegiado entre la Unión Europea y Túnez, establecido el 19 de noviembre de 2012.

Por otro lado, los beneficios potenciales para Túnez incluyen un mejor acceso al mercado europeo para sus productos agrícolas, la reducción de barreras no arancelarias y la simplificación de los procedimientos aduaneros. Asimismo, se espera que el ALECA contribuya a atraer más inversión extranjera directa (IDE) de Europa a Túnez, fortaleciendo sectores clave como el agrícola, el industrial y el de servicios. Sin embargo, el acuerdo ha generado inquietudes en algunos sectores tunecinos, particularmente entre las pequeñas y medianas empresas (PYMEs) y los agricultores, quienes temen que la competencia con productos europeos, muchos de los cuales están subsidiados por la Política Agrícola Común (PAC), pueda poner en peligro su viabilidad.

El sector agrícola tunecino, que sigue siendo un pilar clave de la economía del país, es especialmente vulnerable a la competencia europea, y las políticas de subsidios de la PAC son vistas como un factor desventajoso para los productos locales. Este es un punto particularmente delicado dado que algunos países de la UE, como España, se benefician directamente de los subsidios agrícolas, lo que plantea riesgos para los productores tunecinos. España, como parte de la UE, juega un papel importante en este acuerdo, ya que tanto se beneficia como contribuye al fortalecimiento de las relaciones comerciales con Túnez. Esto supone una oportunidad para aumentar el intercambio comercial y la inversión en sectores clave como el agrícola, industrial y de servicios.

No obstante, las preocupaciones en Túnez se centran en la posible erosión de la soberanía sobre sus mercados públicos y en la necesidad de asegurar que las pequeñas y medianas empresas puedan competir en condiciones justas con las

empresas europeas. Para muchos actores tunecinos, especialmente en el sector agrícola, la protección de sus productos y su competitividad frente a los productos europeos, que gozan de subsidios, sigue siendo una prioridad. Por ello, es fundamental que el acuerdo incluya mecanismos que permitan proteger a los sectores más vulnerables de la economía tunecina.

Estas inquietudes han sido un tema recurrente en las consultas públicas llevadas a cabo en el marco del proceso de negociación del ALECA. La transparencia y la participación de la sociedad civil en estas negociaciones han sido elementos clave para asegurar que los intereses de todas las partes sean tomados en cuenta. Un enfoque equilibrado, que permita a Túnez aprovechar las oportunidades del ALECA para impulsar su desarrollo económico, sin comprometer sus sectores más vulnerables, es esencial para que el acuerdo tenga éxito. La colaboración continua entre Túnez y la UE, así como el diálogo con los actores nacionales, será crucial para abordar estas preocupaciones.

El proceso de negociación del ALECA incluye estudios de impacto, consultas con la sociedad civil y un enfoque basado en la transparencia. Estas consultas han sido fundamentales para identificar las áreas de riesgo y oportunidad, permitiendo un diálogo constante entre las autoridades tunecinas, la sociedad civil y los actores económicos. La colaboración entre las partes será clave para asegurar que el acuerdo beneficie de manera equitativa a todos los sectores involucrados.

La conclusión del ALECA, una vez que se retomen las negociaciones actualmente detenidas, representará un paso crucial en la integración progresiva de la economía tunecina en el espacio económico europeo. Además, el ALECA se integrará dentro del marco del Acuerdo de Asociación de 1995, permitiendo la creación de mecanismos adicionales según sea necesario para garantizar su implementación efectiva. Este proceso también incluirá la ratificación del acuerdo por parte de las autoridades legislativas de la UE y Túnez, consolidando el marco institucional existente y promoviendo una cooperación económica más profunda y sostenible entre ambos socios.

Aunque la relación comercial entre Túnez y la UE ha crecido significativamente en las últimas décadas, con un comercio bilateral que se ha más que duplicado desde 1995 y con la UE absorbiendo el 74,6% de las exportaciones tunecinas y así mismo siendo la fuente del 55,7% de sus importaciones en 2015, el ALECA busca llevar esta relación a un nuevo nivel. La UE, como principal socio comercial de Túnez, seguirá desempeñando un papel central en su desarrollo económico y en su integración en las cadenas de valor globales, mientras que Túnez tendrá la oportunidad de fortalecer su economía mediante reformas y mayor acceso a los mercados europeos.

En definitiva, el ALECA representa una oportunidad para Túnez de modernizar su economía, mejorar su competitividad y atraer inversiones extranjeras, al tiempo que se enfrenta a desafíos importantes en términos de protección de sectores vulnerables y la necesidad de implementar reformas estructurales. La colaboración



continúa entre Túnez, la UE y los actores locales será crucial para garantizar que el ALECA se convierta en un motor de desarrollo económico sostenible y equitativo para el país. (**Presentation on the Agreement on the Establishment of a Deep and Comprehensive Free Trade Area (DCFTA) between Tunisia and the European Union / eeas.europa**)

### **La Política Europea de Vecindad (PEV):**

La Unión Europea (UE) busca promover la estabilidad, la seguridad y el desarrollo mutuo a través de su relación con Túnez dentro de la Política Europea de Vecindad (PEV). Esta política, activa desde el 1 de marzo de 1998, tiene como objetivo fortalecer los vínculos económicos, comerciales, sociales y culturales al establecer una zona de libre comercio y promover el desarrollo sostenible en Túnez.

A través de la PEV, la UE y Túnez se han comprometido a trabajar juntos en varios sectores clave. Esto incluye fomentar inversiones, liberalizar el comercio de bienes, colaborar en reformas administrativas y económicas, y cooperar en asuntos sociales y culturales. Además, la PEV incluye un componente financiero significativo, con la UE proporcionando asistencia financiera para apoyar las reformas en Túnez y mejorar su infraestructura y desarrollo humano.

En este marco, la UE ha apoyado a Túnez con una considerable ayuda financiera destinada a la reforma administrativa y económica del país. Un aspecto relevante de esta cooperación es el fortalecimiento de la infraestructura económica de Túnez, lo que incluye el apoyo a proyectos de desarrollo sostenible y la modernización de sectores clave para la economía tunecina.

Dado que España es miembro de la UE, juega un papel crucial en las relaciones con Túnez. Gracias a los sólidos vínculos históricos, económicos y culturales, esta conexión especial fortalece la relación mutua y enriquece el intercambio entre Túnez y la UE en su totalidad. La PEV demuestra el compromiso de la UE con la creación de una vecindad estable y próspera, subrayando la importancia de las relaciones beneficiosas y el compromiso hacia la seguridad regional y el desarrollo económico.

### **Cooperación en Investigación e Innovación**

El tratado de cooperación en investigación e innovación entre Túnez, España y el resto de la Unión Europea es una parte importante del compromiso más amplio entre la UE y el Magreb. En junio de 2003, Túnez se convirtió en el primer país del sur del Mediterráneo en firmar un Acuerdo Científico y Tecnológico con la UE, fortaleciendo así una relación basada en el Acuerdo de Asociación firmado en 1995 y reforzada por una Asociación Privilegiada.

Desde abril de 2004, este acuerdo ha estado vigente y ha establecido a Túnez como un socio clave en los programas de investigación e innovación de la UE, incluyendo Horizonte 2020 y su sucesor, Horizonte Europa. Desde enero de 2016, Túnez se convirtió en el único país africano y árabe incluido en el programa Horizonte 2020, lo que llevó a la presentación de un informe final con varias recomendaciones en

septiembre de 2019. Túnez también juega un papel vital en iniciativas Euro Mediterráneas como PRIMA y BLUEMED.

El 9 de junio de 2022, se produjo un avance significativo con la entrada en vigor del acuerdo que lleva a Túnez a formar parte de Horizonte Europa, permitiendo que los tunecinos participen en igualdad de condiciones en investigación e innovación junto a entidades de los Estados miembros de la UE. Este paso fortalece no solo las conexiones en investigación e innovación, sino también el papel importante de Túnez en la región.

Con un presupuesto de 95.500 millones de euros para 2021-2027, Horizonte Europa brinda amplias posibilidades para proyectos colaborativos, incluidos aquellos orientados hacia el cambio climático, la pobreza energética y la promoción de prácticas sostenibles en diversos sectores. Buscan liberar el comercio, la inversión y promover el desarrollo sostenible, la estabilidad política y el fortalecimiento de las relaciones socioeconómicas.

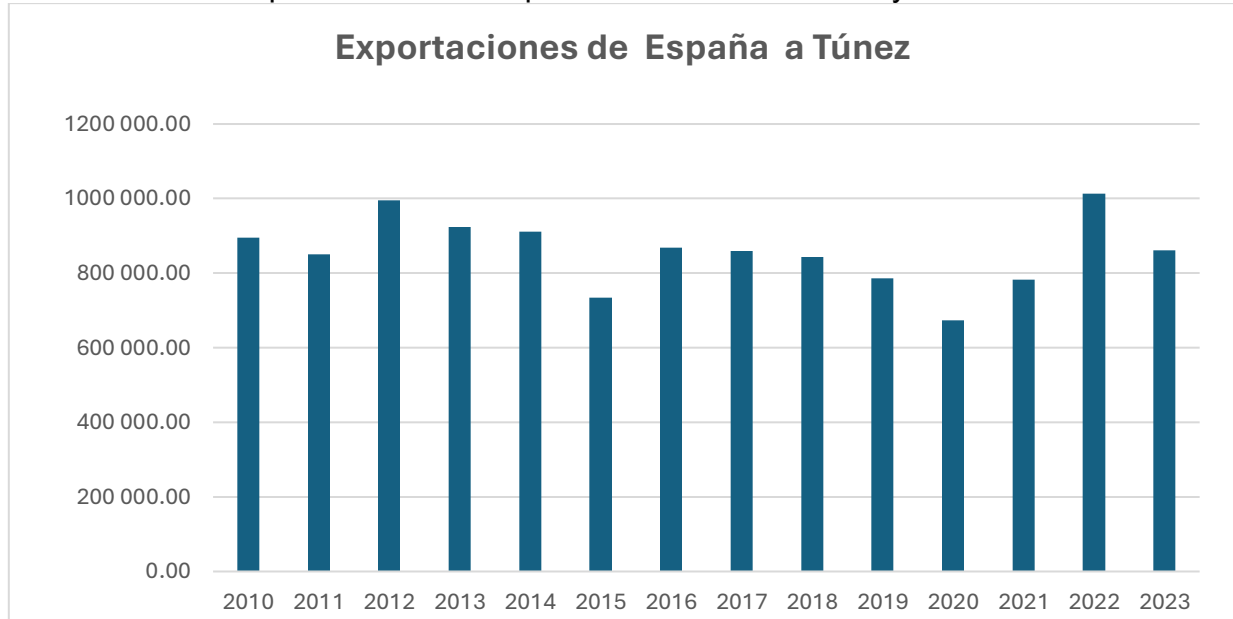
Estos tratados y acuerdos han fomentado las políticas de apertura en el país y han creado reformas que promueven buenas prácticas de negocios entre países. También se discute cómo no afectar a las pequeñas y medianas empresas, siempre teniendo en cuenta la economía interna del país. Estos tratados hacen que Túnez sea cada vez un país más importante como aliado para la economía de la UE y que comience a destacar entre sus vecinos del Magreb. Para explicar mejor la importancia de Túnez para la UE (y destacando a España), es necesario hacer énfasis en el "Comercio Bilateral" y ver cómo ha evolucionado. (EURO-MEDITERRANEAN AGREEMENT/ EUR-Lex)



## 5. El comercio bilateral hispano tunecino

### 5.1. Exportaciones de España a Túnez

Gráfico 13: Las exportaciones de España a Túnez entre 2010 y 2023



Fuente: Datacomex

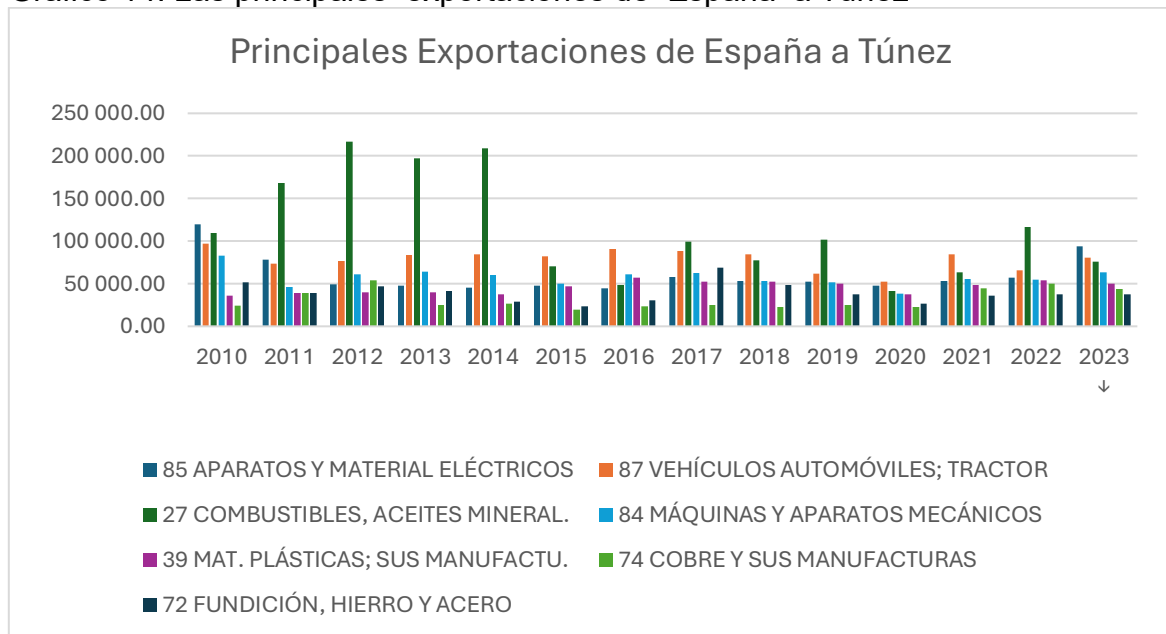
Al observar las exportaciones de España a Túnez desde 2010 hasta 2023, notamos variaciones que muestran la influencia de factores económicos y políticos particulares. En 2011, las exportaciones se redujeron a 850.255 miles de euros debido a la crisis financiera que afectó a España. No obstante, en 2012 se produjo una recuperación hasta los 995.120 miles de euros, debido a la estabilización de la economía española y el efecto positivo de la transición política en Túnez después de la Primavera Árabe.

Debido a la volatilidad política en el Mediterráneo y las políticas comerciales internas, las exportaciones siguieron fluctuando. En el año 2022, se registró la exportación de más de un millón de euros, resaltando una sólida recuperación económica y la reactivación tras la pandemia. No obstante, las exportaciones disminuyeron a 861.088 miles de euros en el año 2023, lo que sugiere una normalización del mercado después de un posible pico excepcional el año anterior y adaptándose a los desafíos actuales como la inflación global y los cambios en las políticas comerciales.

**Tabla 1: Exportaciones de España a Túnez de los 10 productos más exportados En 2023 (En miles De euros)**

MERCANCIAS	2023
APARATOS Y MATERIAL ELÉCTRICOS	93 633,57 €
VEHÍCULOS AUTOMÓVILES; TRACTOR	80 771,10 €
COMBUSTIBLES, ACEITES MINERAL.	76 045,42 €
MÁQUINAS Y APARATOS MECÁNICOS	63 627,41 €
MAT. PLÁSTICAS; SUS MANUFACTU.	50 304,27 €
COBRE Y SUS MANUFACTURAS	44 004,34 €
FUNDICIÓN, HIERRO Y ACERO	37 807,42 €
PAPEL, CARTÓN; SUS MANUFACTURA	24 947,47 €
PRODUCTOS CERÁMICOS	23 985,86 €
TANINO; MATERIAS COLORANTES	22 635,57 €

**Gráfico 14: Las principales exportaciones de España a Túnez**



Fuente: Datacomex

La gráfica de las exportaciones de España a Túnez entre 2010 y 2023 ilustra las tendencias generales y las fluctuaciones en la relación comercial entre ambos países. En términos globales, se observa una variabilidad significativa en los valores de exportación, lo que refleja una dinámica económica compleja y multifacética.

Durante estos años, se pueden identificar varios picos y valles en las exportaciones totales, indicando periodos de alta demanda seguidos por caídas que podrían estar

asociadas con factores como cambios en las políticas económicas, fluctuaciones en la economía global y la implementación de proyectos específicos en Túnez. En particular, algunos años como 2012 y 2014 destacan por registrar niveles excepcionalmente altos de exportaciones, posiblemente debido a iniciativas de infraestructura o renovaciones tecnológicas que incrementaron la necesidad de productos importados desde España.

La diversidad de productos exportados, desde aparatos eléctricos hasta vehículos y maquinaria, sugiere una relación comercial robusta y diversificada. Esta amplitud en la gama de productos exportados señala que Túnez confía en España para suministrar una variedad de bienes que son cruciales para diferentes sectores de su economía, incluyendo la construcción, la industria y el consumo.

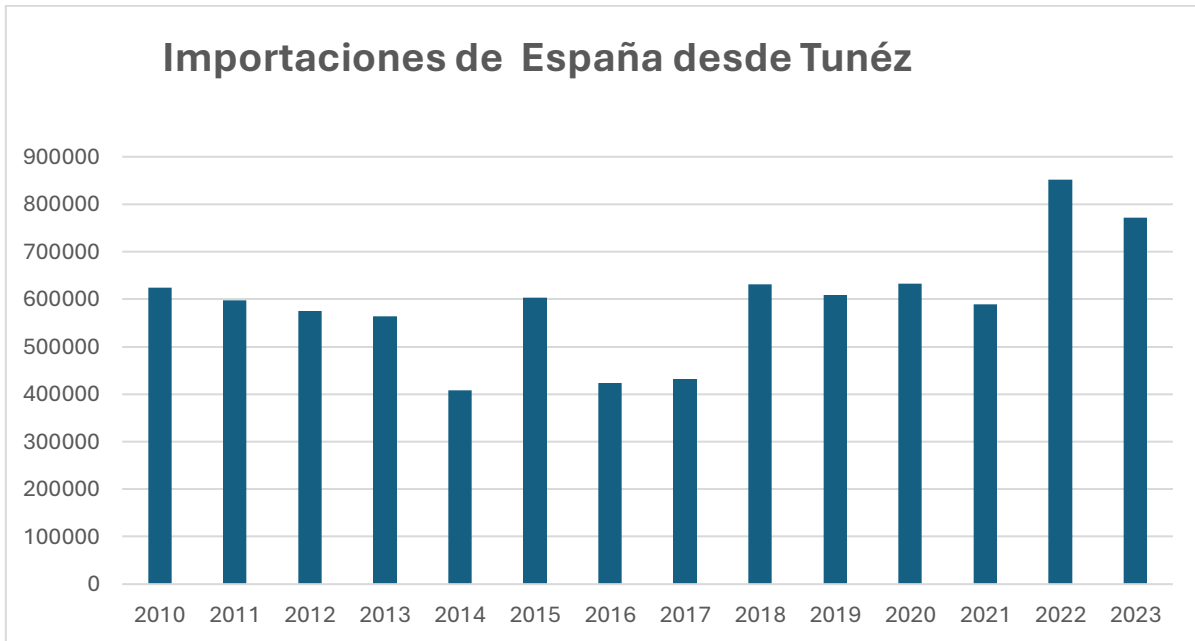
Los datos también muestran una tendencia general de crecimiento sostenido en las exportaciones, aunque con altibajos. Esto podría interpretarse como una señal de una relación económica que, a pesar de las fluctuaciones periódicas, ha ido fortaleciéndose con el tiempo. El comercio bilateral parece adaptarse a las necesidades cambiantes y a las condiciones económicas fluctuantes de ambos países.

Para obtener un análisis más profundo de estas tendencias, sería útil considerar factores adicionales como los acuerdos comerciales bilaterales que pueden haber facilitado este intercambio, así como las condiciones económicas internas en Túnez y España durante este período. Además, los contextos políticos y económicos globales, como las crisis económicas o las reformas comerciales, también habrían influido en los patrones observados.

En conclusión, la gráfica no solo muestra las cifras de exportación, sino que también cuenta la historia de una relación económica en evolución. Refleja cómo ambos países han navegado por diferentes desafíos y oportunidades, manteniendo un flujo comercial significativo y variado que es indicativo de una colaboración económica sólida y estratégica. Esta relación, aunque marcada por momentos de alta variabilidad, parece estar cimentada en una base de confianza y necesidad mutua que ha permitido a ambos países beneficiarse del intercambio comercial a lo largo de los años.

## 5.2. Exportaciones de Túnez a España

Gráfico 15 : Las exportaciones de Túnez a España entre 2010 y 2023



Fuente: Datacomex

El análisis de las exportaciones de Túnez a España, entre los años 2010 y 2023 revela un panorama económico y comercial complejo, caracterizado por fluctuaciones notables que responden a una serie de factores interrelacionados. Durante este período, las importaciones muestran una tendencia general de variabilidad, con momentos de crecimiento significativo y otros de reducción. Esta fluctuación puede atribuirse a diversos elementos como crisis económicas, cambios políticos, políticas comerciales, actividades empresariales, y eventos globales que han influido en las dinámicas comerciales entre ambos países.

En primer lugar, es esencial considerar el contexto económico global y regional que ha impactado estas importaciones. La crisis económica global de 2008, aunque comienza antes del período que nos ocupa, tuvo efectos duraderos que se extendieron hasta bien entrados los años 2010. Esta recesión mundial provocó una contracción del comercio global, afectando tanto a España como a Túnez. Durante los primeros años de la década de 2010, las políticas de austeridad en España, implementadas para manejar la deuda y la crisis financiera, también pudieron haber tenido un impacto negativo en la capacidad del país para exportar, reduciendo así las importaciones tunecinas.

Simultáneamente, la Primavera Árabe, que comenzó en 2010, trajo consigo una significativa inestabilidad política en Túnez. Esta inestabilidad afectó la economía tunecina, reduciendo temporalmente su capacidad para participar en el comercio internacional de manera efectiva. La transición política y los esfuerzos por estabilizar

el país podrían haber tenido efectos mixtos en las importaciones, causando una reducción en ciertos años debido a la incertidumbre y un posterior incremento a medida que se estabilizaban las condiciones internas. Un aspecto crucial a considerar es el Acuerdo de Asociación entre la Unión Europea y Túnez, firmado en 1995 y en vigor desde 1998, que ha facilitado el comercio entre Túnez y los países de la Unión Europea, incluyendo España. Este acuerdo ha creado un marco de cooperación y comercio que ha beneficiado ambas partes, permitiendo la reducción de aranceles y la eliminación de barreras comerciales. A lo largo de los años, este acuerdo ha sido actualizado y mejorado, influenciando positivamente las importaciones de Túnez desde España, especialmente en los años donde se observa una recuperación o incremento notable en los volúmenes de importación.

El sector empresarial y las inversiones también juegan un papel crucial en las fluctuaciones observadas. La presencia de empresas españolas en Túnez, especialmente en sectores estratégicos como la energía, la automoción, y la construcción, ha sido significativa.

La pandemia de COVID-19, que afectó al mundo entre 2020 y 2021, tuvo un impacto significativo en el comercio global. Las restricciones de movimiento, cierres de fronteras, y la interrupción de las cadenas de suministro provocaron una disminución en el comercio internacional. Sin embargo, el notable incremento en las importaciones de Túnez desde España en 2022 puede interpretarse como un signo de recuperación económica post-pandemia. Esta recuperación probablemente se deba a un aumento en la demanda de productos y servicios, impulsado por políticas de estímulo económico y la reactivación de proyectos industriales y de infraestructura.

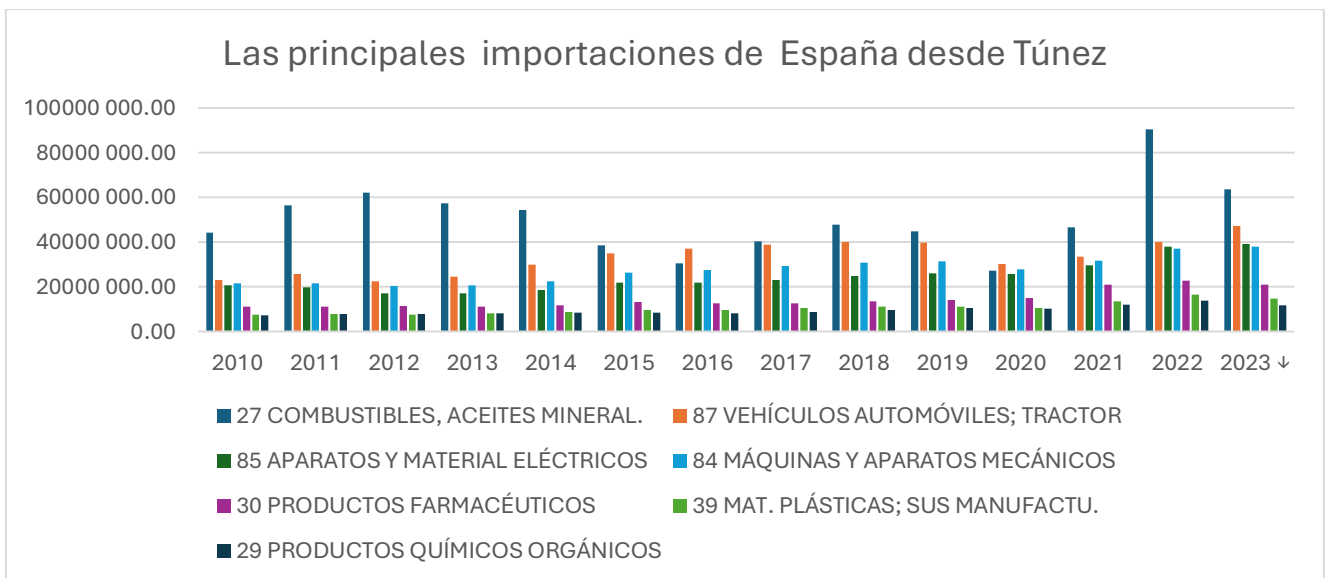
Es también importante considerar las reformas económicas implementadas por Túnez a lo largo de esta década. Estas reformas han buscado mejorar el clima de inversión y facilitar el comercio, atrayendo inversiones extranjeras y promoviendo el desarrollo de infraestructuras críticas. Tales políticas han facilitado un entorno más favorable para el comercio, permitiendo un incremento en las importaciones de bienes necesarios para el crecimiento económico.

Finalmente, la creación de zonas de libre comercio y la implementación de políticas favorables al comercio han tenido un impacto significativo. Estas políticas no solo han facilitado el comercio bilateral sino que también han incentivado a las empresas a aprovechar las ventajas arancelarias y logísticas, aumentando así el volumen de importaciones de productos específicos.

**Tabla 2: Exportaciones de Túnez a España de los 10 productos más exportados en 2023 (En Miles De Euros)**

MERCANCIAS	2023
GRASAS, ACEITE ANIMAL O VEGETA	244338,32 €
PRENDAS DE VESTIR, NO DE PUNTO	76048,49 €
VEHÍCULOS AUTOMÓVILES; TRACTOR	71948,64 €
PRENDAS DE VESTIR, DE PUNTO	41239,68 €
COMBUSTIBLES, ACEITES MINERAL.	39697,69 €
APARATOS Y MATERIAL ELÉCTRICOS	35405,32 €
MAT. PLÁSTICAS; SUS MANUFACTU.	31891,53 €
PESCADOS, CRUSTÁCEOS, MOLUSCOS	30418,85 €
SAL, YESO, PIEDRAS S/ TRABAJAR	29037,31 €
COBRE Y SUS MANUFACTURAS	22435,32 €

Fuente: Datacomex

**Gráfico 16: Las principales importaciones de España desde Túnez**


Fuente: Datacomex

### Análisis de las Principales Importaciones de España desde Túnez (2010-2023)

El análisis de las importaciones de España desde Túnez entre 2010 y 2023 nos ofrece una visión detallada de las dinámicas comerciales entre ambos países. La gráfica desglosa las importaciones en varias categorías clave: combustibles y aceites minerales, aparatos y material eléctricos, vehículos automóviles y tractores, máquinas y aparatos mecánicos, productos farmacéuticos, productos químicos orgánicos, y materiales plásticos y sus manufacturas. Este desglose nos permite entender no solo las tendencias generales, sino también las particularidades de cada sector y su evolución a lo largo del tiempo.

## **Análisis Global**

En términos generales, las importaciones de Túnez desde España muestran una tendencia variada con fluctuaciones significativas en distintos años, lo que indica una relación comercial dinámica influenciada por múltiples factores. Observamos que los combustibles y aceites minerales constituyen una parte sustancial de las importaciones durante la mayoría de los años, con picos notables en 2011, 2012, 2013, 2014 y 2021. Esto sugiere una fuerte dependencia de Túnez de los productos energéticos españoles, probablemente para satisfacer la demanda interna de energía.

Los aparatos y material eléctricos y las máquinas y aparatos mecánicos también son componentes importantes de las importaciones, reflejando la necesidad de Túnez de tecnología avanzada y maquinaria para impulsar su desarrollo industrial y modernización de infraestructuras. Las importaciones en estas categorías son relativamente consistentes a lo largo del tiempo, con algunos incrementos notables que pueden estar relacionados con proyectos específicos de infraestructura y desarrollo.

Los vehículos automóviles y tractores muestran una tendencia creciente, especialmente notable en 2019 y 2021, lo que indica un aumento en la demanda de vehículos, posiblemente impulsado por el crecimiento económico y la expansión del sector de transporte y logística en Túnez. Esta tendencia también puede reflejar el incremento en el poder adquisitivo y la modernización de la flota de vehículos en el país.

Los productos farmacéuticos y los productos químicos orgánicos representan una parte más modesta pero constante de las importaciones, destacando la importancia de estos bienes para el sector de la salud y la industria química de Túnez. La consistencia en las importaciones de estos productos sugiere una demanda sostenida de insumos médicos y químicos necesarios para diversas aplicaciones industriales y sanitarias.

Los materiales plásticos y sus manufacturas también muestran una presencia constante en las importaciones, subrayando su importancia en diversas industrias, incluyendo la manufactura, embalaje y construcción. La demanda de materiales plásticos es un indicativo del crecimiento en sectores industriales que requieren estos insumos.

## **Contexto Económico y Político**

Para entender mejor las tendencias observadas, es crucial considerar el contexto económico y político tanto en España como en Túnez. La crisis económica global y las políticas de austeridad en España durante la primera mitad de la década de 2010 afectaron la capacidad de exportación del país, mientras que la inestabilidad política en Túnez debido a la Primavera Árabe también jugó un papel en la fluctuación de las importaciones. Sin embargo, a medida que ambos países estabilizaron sus economías, las importaciones se recuperaron y mostraron incrementos significativos.

### **Reformas y Políticas Comerciales**

Las reformas económicas en Túnez, dirigidas a mejorar el clima de inversión y facilitar el comercio, han sido cruciales para mantener y aumentar las importaciones. Estas reformas incluyen la liberalización del comercio, la creación de zonas francas y la mejora de la infraestructura logística. Además, los acuerdos comerciales entre Túnez y la Unión Europea, como el Acuerdo de Asociación UE-Túnez, han facilitado un entorno favorable para el comercio bilateral, permitiendo reducciones arancelarias y la eliminación de barreras comerciales.

### **Sectores Empresariales y Proyectos Clave**

Las empresas españolas desempeñan un papel crucial en el comercio bilateral. La exportación de maquinaria, equipos eléctricos, vehículos y productos farmacéuticos de empresas destacadas ha influido significativamente en las cifras de importación. Por ejemplo, empresas del sector energético como Repsol y CEPSA tienen operaciones en Túnez, lo que aumenta la demanda de combustibles y aceites minerales. Del mismo modo, la exportación de automóviles de fabricantes como SEAT refleja la importancia del sector automotriz en el comercio bilateral.

La presencia de proyectos de infraestructura y desarrollo industrial también ha influido en las importaciones. Proyectos grandes de construcción y modernización de infraestructuras han impulsado la demanda de maquinaria pesada, equipos eléctricos y materiales plásticos, reflejados en los incrementos observados en estas categorías de importación.

### **Innovación y Tecnología**

Otro factor relevante es la adopción de nuevas tecnologías y la modernización industrial en Túnez, que ha aumentado la demanda de equipos avanzados y productos tecnológicos. La inversión en tecnología y la necesidad de modernizar las capacidades industriales han llevado a un incremento en la importación de maquinaria y aparatos eléctricos y mecánicos. La colaboración en proyectos tecnológicos y la transferencia de conocimientos también han jugado un papel importante en la relación comercial entre ambos países.



### 5.3. Flujos de Inversión

#### 5.3.1. Aspectos generales

El análisis histórico de “Stronghold Asset Management” muestra que, desde los años 70’s, España ha sido un destino muy atractivo para la inversión extranjera directa (IED) y esto se debe, en gran parte, a su integración en la Comunidad Económica Europea, más tarde, en la Unión Europea. Mas sin embargo, la pandemia de COVID-19 fue un punto de inflexión que redujo drásticamente los flujos de inversión. Recientemente existe una creciente inversión en los sectores de servicios y construcción durante el 2023, y esto señala la importancia de estos sectores para la economía española. Las políticas gubernamentales deben centrarse en mantener y aumentar la competitividad de España para atraer más inversiones extranjeras en el futuro, como lo muestra (**Stronghold Asset Management 2024**).

La caída de casi un 20% en la IED durante 2023 representa el nivel más bajo desde el inicio de la pandemia. Las razones incluyen la incertidumbre económica global, la disminución de la confianza en el mercado español y la competencia de otros destinos de inversión. Sectores como el manufacturero y el inmobiliario fueron los más afectados, mientras que áreas como la tecnología y las energías renovables continuaron atrayendo interés inversor. Este panorama resalta la importancia de implementar políticas que aumenten la confianza de los inversores y promuevan un entorno más favorable para la inversión extranjera. La necesidad de reformas estructurales y la mejora del clima empresarial son esenciales para revertir esta tendencia negativa y posicionar a España como un destino atractivo para la IED. (**El Pais 2024**)

La Fundación Bankinter también resalta la importancia de mejorar la competitividad del país y reducir la burocracia para atraer más inversiones extranjeras. En su informe sobre la inversión en España en 2023, a pesar de la disminución en la IED, España sigue siendo un destino atractivo gracias a su estabilidad económica y políticas favorables a la inversión. Se identifican oportunidades en sectores emergentes como la tecnología, las energías renovables y la biotecnología. El informe enfatiza que la innovación y la digitalización son motores clave para el crecimiento económico y la atracción de IED, así como lo informa la (**Fundación Bankinter, 2023**).

El documento de Cuatrecasas analiza el marco legal y las tendencias recientes de la IED en España. A pesar de los desafíos económicos globales, España ofrece ventajas competitivas como su ubicación estratégica, un mercado interno robusto y un entorno legal favorable para la inversión.

Se recomienda a los inversores estar al tanto de las regulaciones locales y aprovechar las oportunidades en sectores emergentes; La claridad y estabilidad del marco legal son factores cruciales para atraer y mantener la IED mientras que la creación de reformas que simplifiquen los procesos y aumenten la transparencia

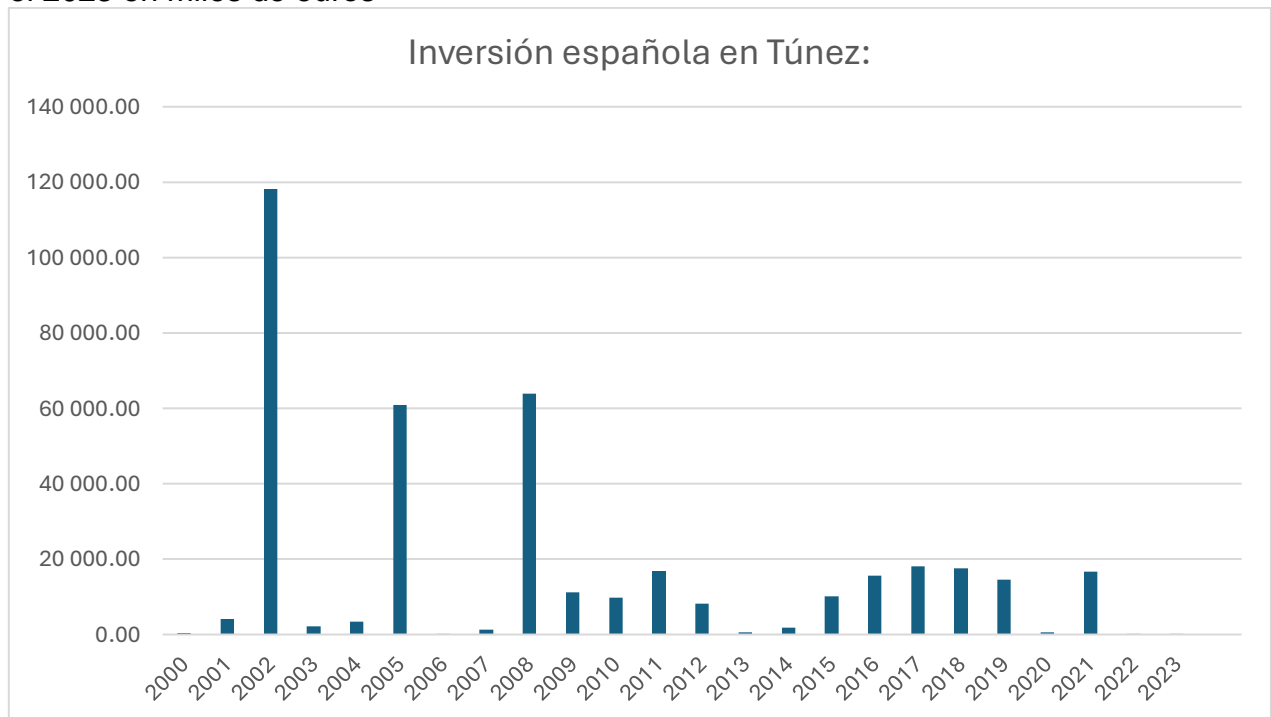
pueden mejorar significativamente el atractivo de España como destino de inversión, como lo podemos leer en el documento de **(Cuatrecasas, 2023)**.

Las pequeñas y medianas empresas (pymes) en España enfrentan barreras en la gestión de subvenciones de fondos europeos esto debido a la complejidad burocrática y el desconocimiento. Estas dificultades limitan su capacidad para aprovechar los recursos disponibles.

En este contexto, el reporte gubernamental de **(La Moncloa, 2024)** destaca que, a pesar de una caída en la IED en 2023, España logró atraer 28.215 millones de euros, alineándose con la media de los últimos cinco años. Esta estabilidad relativa se atribuye a las inversiones en sectores estratégicos como la energía y el inmobiliario. Los principales países inversores fueron miembros de la Unión Europea y Estados Unidos, reflejando la continua confianza en la economía española a pesar de los desafíos globales. Este flujo de inversión es crucial para el desarrollo de infraestructuras y la generación de empleo, además de fortalecer la competitividad del país en sectores clave. Sin embargo, la necesidad de diversificar las fuentes de inversión y fomentar sectores emergentes como la tecnología y las energías renovables sigue siendo una prioridad para garantizar un crecimiento sostenido.

### 5.3.2 Inversiones de España en Túnez

Gráfico 17: Los flujos de inversión bruta española en Túnez desde el año 2000 hasta el 2023 en miles de euros



Fuente: Datainvox

### **Análisis de la Inversión Española en Túnez (2000-2023)**

La gráfica muestra los flujos de inversión bruta española en Túnez desde el año 2000 hasta el 2023 en miles de euros, revelando fluctuaciones significativas a lo largo de estas décadas. Estas variaciones reflejan diversos factores económicos, políticos y sociales que han influido en el comportamiento de la inversión en el país.

En 2008, la inversión española en Túnez alcanzó un notable máximo de 63,887.84 mil euros. Este incremento se atribuye a un periodo previo de crecimiento económico global que creó un ambiente favorable para la inversión extranjera directa (IED). Las empresas españolas, en busca de expansión y diversificación, encontraron en Túnez un destino atractivo, especialmente en sectores como el energético y de infraestructura, que ofrecían proyectos de gran escala con retornos prometedores. Sin embargo, la crisis financiera global que estalló en 2008 tuvo repercusiones inmediatas y severas en la inversión mundial, incluyendo la española en Túnez. A medida que los mercados financieros se contrajeron y la incertidumbre económica se propagó, los flujos de inversión se redujeron significativamente, reflejando un cambio hacia una postura más cautelosa.

En 2012, la inversión fue de 8,267.42 mil euros, una disminución notable comparada con años anteriores. Esta caída se debe principalmente al impacto de la Primavera Árabe. La revolución tunecina de 2010-2011 desestabilizó considerablemente el entorno político y económico del país, afectando la confianza de los inversores extranjeros. La incertidumbre respecto al futuro político de Túnez y la inestabilidad social hicieron que muchos inversores adoptaran una actitud de espera, reflejada en la disminución de los flujos de inversión. A pesar de la reducción, la economía tunecina comenzó una lenta recuperación, atrayendo nuevamente a algunos inversores, aunque no al nivel visto antes de la revolución.

Entre 2005 y 2006, se observa una dramática caída de la inversión de 60,913.53 mil euros a apenas 6 mil euros. Esta disminución puede estar relacionada con la finalización de proyectos importantes que habían atraído una gran cantidad de inversión en años anteriores. Una vez completados estos proyectos, la necesidad de inversión adicional disminuyó. Además, condiciones macroeconómicas desfavorables, tanto internas como externas, pudieron haber contribuido a desalentar nuevas inversiones durante este periodo.

Otra caída abrupta se produce entre 2011 y 2012, con una disminución de la inversión de 16,838.73 mil euros a 8,267.42 mil euros. Esto subraya el impacto continuo de la inestabilidad política y social post-revolución. La confianza de los inversores extranjeros tardó en recuperarse, y las empresas españolas probablemente adoptaron un enfoque de "esperar y ver" antes de comprometer nuevos fondos en un ambiente percibido como riesgoso.

En los años más recientes, específicamente entre 2020 y 2021, se observa una notable fluctuación. En 2020, la inversión fue de 519.28 mil euros, mientras que en 2021 aumentó drásticamente a 16,719.54 mil euros. Esta variación puede atribuirse principalmente a la pandemia de COVID-19. La crisis sanitaria global tuvo un impacto severo en la economía mundial, causando una contracción significativa de la inversión extranjera debido a la incertidumbre y los desafíos económicos inmediatos. Sin embargo, las políticas de recuperación económica implementadas en muchos países, incluyendo esfuerzos para atraer inversión extranjera como parte de las estrategias de recuperación post-pandemia, pueden haber incentivado un repunte en la inversión en 2021.

El análisis de los años 2022 y 2023 muestra una disminución significativa en la inversión española en Túnez, con 129.03 mil euros y 119.03 mil euros respectivamente. Esta tendencia descendente puede estar vinculada a la persistente incertidumbre económica global y a las condiciones internas en Túnez. La continuación de la pandemia de COVID-19, junto con los efectos secundarios de la guerra en Ucrania que comenzó en 2022, como el aumento de los precios de la energía y la interrupción de las cadenas de suministro globales, probablemente influyeron negativamente en la disposición de las empresas españolas a invertir en mercados extranjeros, incluyendo Túnez. Además, la situación política y económica interna en Túnez podría haber continuado siendo un factor desalentador para los inversores. La inestabilidad política, los cambios en las políticas gubernamentales o la percepción de riesgo elevado pueden haber contribuido a esta reducción.

**Tabla 3 : Los Sectores Pilares de la Inversión Española en Túnez**

Elemento	Total seleccionado □
	Flujos Inversión Bruta en ... ↓
23 FABRICACIÓN DE OTROS PRODUCT...	292.443,28
10 INDUSTRIA DE LA ALIMENTACIÓN	38.410,67
55 SERVICIOS DE ALOJAMIENTO	19.095,88
27 FABRICACIÓN DE MATERIAL Y EQUIPO	15.841,60
25 FABRICACIÓN DE PRODUCTOS MET...	13.343,08
46 COMER MAYOR E INTERME COMERC...	5.749,27
61 TELECOMUNICACIONES	5.040,66
22 FABRICACIÓN DE PRODUCTOS DE ...	2.109,44
20 INDUSTRIA QUÍMICA	1.685,51
01 AGRICULTURA GANADERÍA CAZA...	455,44
03 PESCA Y ACUICULTURA	333,57
29 FABRICACIÓN DE VEHÍCULOS DE ...	321,33
42 INGENIERÍA CIVIL	313,69
63 SERVICIOS DE INFORMACIÓN	236,01
62 PROGRAMAC. CONSULTORÍA OTRAS...	235,56
82 ACTIVIDADES ADMINISTR. DE OF...	210,00
13 INDUSTRIA TEXTIL	183,56
79 ACTIVI AGENCIAS VIAJE OPERADOR	78,24

Fuente: Datainvex

### 5.3.3. Inversión española en Túnez por sectores

#### Inversión extranjera entre España y Túnez 2000-2023

Según (Datainvex 2024) entre el 2000 y 2023, la inversión española en Túnez se ha enfocado a varios sectores estratégicos con una inversión inicial de 251,479.60 mil euros. Esta inversión refleja la estrategia de una diversificación industrial, cubriendo la producción de una muy amplia gama de bienes de consumo y capital los cuales no están clasificados en ninguna categoría en específico, como la industria química o la fabricación de productos de caucho y plásticos.

En el año 2000, los servicios de alojamiento recibieron una inversión de 8,201 mil euros. Esta inversión fue fundamental para el desarrollo del sector turístico en Túnez, mejorando así la infraestructura hotelera y turística del país.

La industria química obtuvo una inversión inicial de 622 mil euros y ha sido crucial para la producción de productos farmacéuticos y agroquímicos, manteniéndose relevante a lo largo de los años.

La fabricación de productos petroquímicos como el caucho y plásticos, también atrajo una inversión significativa de 2,109 mil euros durante el 2000. Este sector es vital para la industria automotriz y la construcción, aunque las inversiones posteriores han sido menores.

En el sector de telecomunicaciones, se invirtieron 572 mil euros, y estas inversiones siguen continuado hasta el momento y son fundamentales para el desarrollo de la infraestructura tecnológica y de comunicaciones en Túnez.

Todos estos sectores reflejan el enfoque estratégico de las áreas clave para el desarrollo económico y la cooperación bilateral. La continuidad en estas inversiones ha fortalecido las relaciones económicas entre ambos países y ha contribuido al crecimiento sostenido de la economía tunecina a lo largo de los años.

### 5.3.4 Las inversiones de Túnez en España

La inversión tunecina en España enfrenta muchos obstáculos debido a la burocracia compleja y las estrictas regulaciones en España, además de los problemas económicos y financieros en Túnez. Aunque se han hecho esfuerzos para fortalecer las relaciones económicas, estos desafíos aún persisten. Para mejorar la situación, es fundamental simplificar la burocracia, aumentar la transparencia y fortalecer los lazos entre ambos países, creando así un ambiente más acogedor y prometedor para los inversores tunecinos, como nos lo aporta **(Lloyds Bank Trade 2024, Directivos y Empresas 2024, La Vanguardia 2024, CEOE 2023, Diario Libre 2023, Economía3 2023)**.

Sin embargo las inversiones de Túnez en España están limitadas por varios factores que afectan a los inversores. Algunos de estos factores son:

La burocracia Española, la cual es extensa y compleja y por lo tanto los inversores tunecinos deben enfrentar numerosos trámites administrativos para obtener un Número de Identificación Fiscal (NIF), que incluye el otorgamiento de poderes notariales en Túnez y su posterior legalización y apostilla. Estos trámites son tanto lentos como costosos y pueden causar significativos retrasos.

La Ley 19/2003 que regula las inversiones extranjeras en España y exige que ciertas inversiones en sectores críticos obtengan primero una autorización previa del gobierno español. Estos sectores incluyen “medios de comunicación, infraestructuras críticas y tecnologías sensibles” pero la falta de claridad en la definición de estos sectores críticos puede causar que muchas inversiones caigan bajo esta regulación, creando incertidumbre para los inversores. Este proceso para obtener estas autorizaciones puede ser largo y engorroso, desalentando a potenciales inversores.

Durante el 2023, España experimentó una disminución del 18,8% en la inversión extranjera directa ó **IED**, alcanzando un total de 34,178 millones de euros. Este

descenso, el más significativo desde el inicio de la pandemia y muestra la vulnerabilidad de la economía global. Las inversiones se concentraron principalmente en el sector servicios, con un mayor énfasis en actividades financieras y seguros, Siendo la Comunidad de Madrid la que ha recibido la mayor parte de estas inversiones, seguida por Cataluña y el País Vasco. Esta concentración vemos las ventajas competitivas de estas regiones en términos de infraestructura, acceso a los mercados y mano de obra calificada.

La disminución en la IED plantea desafíos para la recuperación económica post-pandemia, resaltando la necesidad de políticas que fomenten un entorno más atractivo para los inversores extranjeros (**Directivos y Empresa 2024**)

Mientras tanto Túnez enfrenta varios desafíos económicos que afectan su capacidad para invertir en el extranjero.

1.- La inestabilidad política ha sido un factor recurrente desde la Revolución de 2011, afectando negativamente la economía.

2.- La alta tasa de desempleo y la significativa deuda pública que limitan los recursos disponibles para inversiones externas; Las empresas tunecinas a menudo enfrentan dificultades para obtener financiamiento a tasas competitivas, lo que limita su capacidad para expandirse globalmente.

3.- El sistema bancario tunecino, el cual puede ser reacio a financiar proyectos de inversión en el extranjero debido a los riesgos percibidos y a la necesidad de asegurar retornos seguros dentro del país.

A pesar de la caída en la IED en 2023, España logró atraer 28,215 millones de euros, alineándose con la media de los últimos cinco años. Esta estabilidad relativa se le atribuye a las inversiones en sectores energéticos e inmobiliarios. Los principales países inversores fueron miembros de la Unión Europea y Estados Unidos, reflejando la continua confianza en la economía española a pesar de los desafíos globales. Este flujo de inversión es crucial para el desarrollo de infraestructuras y la generación de empleo, además de fortalecer la competitividad del país en sectores clave. Sin embargo, la necesidad de diversificar las fuentes de inversión y fomentar sectores emergentes como la tecnología y las energías renovables sigue siendo una prioridad para garantizar un crecimiento sostenido.

Túnez y España comparten una relación histórica que se ha intensificado desde la independencia de Túnez a mediados del siglo XX y ambas naciones han trabajado para fortalecer sus lazos diplomáticos y económicos, por ejemplo la embajada de Túnez promueve iniciativas económicas, participando en eventos, ferias y salones económicos en toda España. Las instituciones tunecinas, como la Agencia de Promoción de la Inversión Exterior (ó FIPA por sus siglas en ingles) de Túnez, están trabajando para fomentar relaciones económicas más sólidas con España pero sin embargo, estos esfuerzos necesitan tiempo para convertirse en inversiones.



Las promociones económicas incluyen visitas de ministros tunecinos a España y la participación en eventos de networking económico, lo que podría eventualmente llevar a un mayor flujo de inversiones.

## 6. Conclusiones

Este trabajo he explorado en profundidad las relaciones comerciales entre Túnez y la Unión Europea (pero más específicamente España), destacando las dinámicas económicas, políticas y sociales que han marcado a lo largo del tiempo y la evolución económica de Túnez que se ha visto influenciada por diversos factores internos y externos que, al mismo tiempo, han impactado en sus relaciones bilaterales con otros países. A lo largo de este análisis he identificado tanto logros significativos como desafíos persistentes en la economía tunecina.

### **Evolución económica de Túnez.**

El desarrollo económico tunecino, está marcado por sus esfuerzos de apertura hacia mercados internacionales, ha sido reconocido por la implementación de reformas estructurales orientadas a la modernización del país. Estas reformas han permitido que Túnez se convierta en una pieza clave en sectores como la agricultura, el turismo y la manufactura y particularmente en la producción de componentes automotrices y electrónicos que representa una proporción importante de las exportaciones tunecinas, lo que refleja el nivel de industrialización alcanzado en las últimas décadas.

Este progreso ha sido posible gracias a la atracción de inversión extranjera directa (IED), fomentada por políticas de incentivo a la inversión y cabe recalcar que uno de los puntos fuertes de la economía tunecina ha sido su capacidad para diversificar sus exportaciones, reduciendo así la dependencia de un solo sector y asimismo, la mejora de la infraestructura logística ha favorecido un entorno más competitivo para el comercio exterior tunecino.

### **Relaciones bilaterales con la UE y España: Un pilar estratégico**

Las relaciones entre Túnez y la Unión Europea han sido cruciales para su desarrollo económico. El Acuerdo de Asociación firmado en 1995 marcó un hecho sin precedentes en la relación comercial entre ambas partes, estableciendo una relación de cooperación económica y política.

En el caso de España, el comercio bilateral ha experimentado un crecimiento sostenido desde la firma del acuerdo entre la UE y Túnez. Las exportaciones españolas a Túnez, que incluyen maquinaria y productos manufacturados y se ha



consolidado a España como un socio comercial importante para el país magrebí y por su parte, Túnez ha logrado posicionarse como un exportador clave de productos agrícolas y componentes manufacturados, fortaleciendo así los vínculos comerciales con España.

A nivel de inversiones, la relación ha sido igualmente fructífera. España ha desempeñado un papel importante en la inversión extranjera en Túnez, con proyectos clave en sectores como la energía renovable y la infraestructura. Esto ha permitido una mayor cooperación en áreas de interés mutuo, promoviendo no solo el comercio, sino también la transferencia de tecnología y conocimientos, aspectos que han sido fundamentales para el desarrollo de la industria tunecina.

### **Desafíos y Obstáculos: una visión crítica**

A pesar de los avances logrados en las relaciones comerciales entre Túnez, la Unión Europea y España, persisten varios desafíos que afectan su plena consolidación. Como se menciona en el capítulo 6 de este trabajo, uno de los principales problemas es la existencia de barreras comerciales. Los productos industriales y agrícolas españoles enfrentan altos aranceles en el mercado tunecino, lo que dificulta su competitividad. Además, Túnez impone diversas restricciones no arancelarias, como cuotas, licencias de importación, y requisitos específicos de etiquetado y embalaje, los cuales complican aún más el proceso de entrada de estos productos (**Ministerio de Industria, Comercio y Turismo de España 2024**) .

Los procedimientos aduaneros en Túnez, caracterizados por una burocracia excesiva y falta de transparencia, añaden una capa de complejidad adicional. Las demoras y costos elevados que resultan de esta situación reducen la competitividad de los productos españoles en el mercado tunecino. A esto se suman las discrepancias normativas entre la Unión Europea y Túnez, que obligan a las empresas españolas a realizar ajustes costosos para cumplir con las regulaciones tunecinas, incrementando así los costos operativos (**Trade.gov 2024**) .

Otro obstáculo importante es la inestabilidad económica y política en Túnez. La economía tunecina ha experimentado múltiples crisis, desde la depreciación de su moneda hasta los altos niveles de deuda pública, lo que ha generado un entorno incierto para las empresas extranjeras que buscan invertir o comerciar con Túnez. La alta rotación en el gobierno y las tensiones sociales persistentes, como huelgas y protestas, han agravado esta situación, desalentando la inversión extranjera y reduciendo la confianza de los inversores (**Crisis Group 2024, Atalayar 2024**) .

En cuanto a las relaciones comerciales con la Unión Europea, si bien el Acuerdo de Asociación ha facilitado la exención de aranceles para muchos productos industriales europeos, todavía existen barreras para sectores como el agrícola y pesquero. Además, aunque la UE ha invertido significativamente en Túnez, estas



inversiones no han sido suficientes para superar los desafíos estructurales del país, como la corrupción, la burocracia y la infraestructura inadecuada (**European Commission - EU Trade 2024**) .

Finalmente, la implementación de un Área de Libre Comercio Profunda y Completa (ALECA) entre Túnez y la UE sigue presentando riesgos. Aunque ofrece oportunidades significativas de modernización económica y acceso a los mercados europeos, también plantea amenazas para sectores vulnerables de la economía tunecina, como el agrícola, que compite contra productos europeos subsidiados. Túnez deberá abordar estos riesgos cuidadosamente para maximizar los beneficios de su integración en el mercado europeo sin comprometer su estabilidad económica (**European Commission 2024, Trade.gov 2024**) .

## 7. Bibliografía

African Development Bank: Tunisia Economic Outlook (2023), Recuperado el 9 de febrero de 2024, <https://www.afdb.org/en/countries/north-africa/tunisia/tunisia-economic-outlook>

Association of Tunisia with Horizon Europe: European Union's Research and Innovation Programme (2022), Recuperado el 10 de junio de 2024, [https://research-and-innovation.ec.europa.eu/strategy/strategy-2020-2024/europe-world/international-cooperation/association-horizon-europe/tunisia\\_en](https://research-and-innovation.ec.europa.eu/strategy/strategy-2020-2024/europe-world/international-cooperation/association-horizon-europe/tunisia_en)

Atalayar (2024), "Endeudamiento y Preocupación por el Costo de Vida en Túnez". Recuperado el 28 de junio de 2024, <https://www.atalayar.com/articulo/economia-y-empresas/crece-endeudamiento-preocupacion-coste-vida-tunez/20240402061000198222.html>

Banco Mundial: Túnez - Actualización económica y de pobreza 2017 (2017), Recuperado el 15 de marzo de 2024, [https://databankfiles.worldbank.org/public/ddpext\\_download/poverty/33EF03BB-9722-4AE2-ABC7-AA2972D68AFE/Global\\_POVEQ\\_TUN.pdf](https://databankfiles.worldbank.org/public/ddpext_download/poverty/33EF03BB-9722-4AE2-ABC7-AA2972D68AFE/Global_POVEQ_TUN.pdf)

Belaïd, Y., & Bouraoui, H. J. (2010). The impact of governance on economic growth in Tunisia: An empirical analysis. Economic Research Papers, 84. [https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.researchgate.net/publication/265723317\\_The\\_Impact\\_of\\_Governance\\_on\\_Economic\\_Growth\\_in\\_Africa&ved=2ahUKEwiR0omzj\\_WGAXWoBNsEHRsGqCy4QFnoECBYQAQ&usq=AOvVaw2RDXVMDFwdrq0ySpfkaoZk](https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.researchgate.net/publication/265723317_The_Impact_of_Governance_on_Economic_Growth_in_Africa&ved=2ahUKEwiR0omzj_WGAXWoBNsEHRsGqCy4QFnoECBYQAQ&usq=AOvVaw2RDXVMDFwdrq0ySpfkaoZk)

Bellakhdar, M., & Bouhenia, M. (2006). The impact of foreign direct investment on economic growth in Tunisia: A dynamic panel data analysis. Applied Economics, 38(16), 2053-2065. <https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://jseg.ro/index.php/jseg/article/download/63/71/&ved=2ahUKEwiK14fnjWGAXyA9sEHWsbCUoQFnoECB0QAQ&usq=AOvVaw1Q9ZqS8rRn703EhR7NThjI>

Ben-Salâh, M., & Bouraoui, H. J. (2004). Determinants of economic growth in Tunisia: A cointegration analysis. Economic Research Papers, 47. [https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://e-journal.unair.ac.id/JDE/article/download/34414/21559&ved=2ahUKEwiC6sH-4\\_SGAXW77QIHQ26D30QFnoECBEQAQ&usq=AOvVaw1shoPEzkTBESceRlzbZeTA](https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://e-journal.unair.ac.id/JDE/article/download/34414/21559&ved=2ahUKEwiC6sH-4_SGAXW77QIHQ26D30QFnoECBEQAQ&usq=AOvVaw1shoPEzkTBESceRlzbZeTA)

Bouhenia, M., & Ghali, F. (2010). The determinants of economic growth in Tunisia: A panel data analysis. *Economic Research Papers*, 85. [https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.bde.es/webbde/SES/Secciones/Publicaciones/PublicacionesSerias/DocumentosTrabajo/10/Fic/dt1031e.pdf&ved=2ahUKEwjklzki\\_WGAxXSBNsEHNaBD\\_oQFnoECBUQAQ&usg=AOvVaw3\\_0DxRnty0N00LBSBvZYIp](https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.bde.es/webbde/SES/Secciones/Publicaciones/PublicacionesSerias/DocumentosTrabajo/10/Fic/dt1031e.pdf&ved=2ahUKEwjklzki_WGAxXSBNsEHNaBD_oQFnoECBUQAQ&usg=AOvVaw3_0DxRnty0N00LBSBvZYIp)

Bouraoui, H. J., & Jouini, O. (2005). The impact of human capital on economic growth in Tunisia: An empirical analysis. *Journal of Economic Studies*, 32(3), 320-337. [https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://archive.conscientiabeam.com/index.php/29/article/download/1585/2200&ved=2ahUKEwjFofOhjfWGAXVdVfEDHbBfCNYQFnoECBYQAQ&usg=AOvVaw1GJNPr\\_BWD2MXjaWLJ-TG2](https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://archive.conscientiabeam.com/index.php/29/article/download/1585/2200&ved=2ahUKEwjFofOhjfWGAXVdVfEDHbBfCNYQFnoECBYQAQ&usg=AOvVaw1GJNPr_BWD2MXjaWLJ-TG2)

Capire (2024), “Las Mujeres en la Economía Informal en Túnez”. Recuperado el 8 de mayo de 2024, <https://capiremov.org/es/analisis/trabajadoras-olvidadas-las-mujeres-en-la-economia-informal-en-tunez/>

CEOE (2023), “Participación de CEOE en Eventos Empresariales en Túnez”. Recuperado el 8 de mayo de 2024, <https://www.ceoe.es/es/ceoe-news/internacional/ceoe-participa-en-los-actos-empresariales-celebrados-en-tunez-en-el-marco>

CESCE. (2023). Informe Túnez - 16 febrero 2023. Recuperado 20 Junio 2024.

Chkir, A., & Mahfoudh, M. (2005). Determinants of tourism demand in Tunisia: An empirical analysis. *Tourism Economics*, 11(3), 329-348. <https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://www.econstor.eu/bitstream/10419/290542/1/1852764759.pdf&ved=2ahUKEwjxz7GwjfWGAXUmRfEDHXxSAZ8QFnoECBQQAQ&usg=AOvVaw3a0HyGtPmKFWvulQvmA42E>

Comisión Europea (2024), “Implementación del Memorando de Entendimiento con Túnez”. Recuperado el 15 de junio de 2024, [https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/news/lunion-europeenne-poursuit-la-mise-en-oeuvre-du-memorandum-dentente-avec-la-tunisie-en-deboursant-2024-03-04\\_en](https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/news/lunion-europeenne-poursuit-la-mise-en-oeuvre-du-memorandum-dentente-avec-la-tunisie-en-deboursant-2024-03-04_en)

Comisión Europea (2024), “Programa de 150 Millones de Euros para Túnez”. Recuperado el 20 de mayo de 2024, [https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/news/lunion-europeenne-et-la-tunisie-conviennent-dun-programme-de-150-millions-deuros-2023-12-20\\_en](https://neighbourhood-enlargement.ec.europa.eu/news/lunion-europeenne-et-la-tunisie-conviennent-dun-programme-de-150-millions-deuros-2023-12-20_en)

Comisión Europea (2024), “Relaciones Comerciales UE-Túnez: Actualizaciones y Perspectivas”. Recuperado el 1 de junio de 2024, [https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/tunisia\\_en](https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/tunisia_en)

Crisis Group (2024), “Desafío de Túnez: Evitar el Default y Preservar la Estabilidad”. Recuperado el 1 de junio de 2024, <https://www.crisisgroup.org/middle-east-north-africa/north-africa/tunisia/234-tunisias-challenge-avoiding-default-and-preserving>

Cuatrecasas (2023), “Inversiones Extranjeras: Marco Legal y Oportunidades en España”. Recuperado el 25 de mayo de 2024, <https://www.cuatrecasas.com/resources/inversiones-extranjeras-text-64a5604a9a327574210488.pdf?v1.60.1.20231011>

Datacomex - Spanish Foreign Trade Statistics, Recuperado el 15 de febrero de 2024, <https://comercio.serviciosmin.gob.es/Datacomex/>  
Departamento de Comercio de Estados Unidos (2024), “Desafíos del Mercado de Túnez”. Recuperado el 20 de mayo de 2024, <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/tunisia-market-challenges>

Diario Libre (2023), “Burocracia y Corrupción: Obstáculos para la Inversión Pública en España”. Recuperado el 15 de mayo de 2024, <https://www.diariolibre.com/economia/macroeconomia/2023/07/25/burocracia-y-corrupcion-obstaculos-para-la-inversion-publica/2413905>

Directive 98/30/EC of the European Parliament and of the Council of 22 June 1998 concerning common rules for the internal market in natural gas (2013), Recuperado el 25 de marzo de 2024, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A21998A0330%2801%29>

Directivos y Empresas (2024), “Burocracia y Desconocimiento: Barreras en la Gestión de Subvenciones de Fondos Europeos para PYMEs en España”. Recuperado el 28 de junio de 2024, <https://www.directivosyempresas.com/pymes/burocracia-y-desconocimiento-las-barreras-en-la-gestion-de-subvenciones-de-los-fondos-europeos-para-las-pymes/>

Domains of the Agreement on the Establishment of a Deep and Comprehensive Free Trade Area (DCFTA) between Tunisia and the European Union (2023), Recuperado el 9 de febrero de 2024, <http://www.aleca.tn/decouvrir-l-aleca/domaines-de-l-accord/>

Economía3 (2023), “Burocracia y Ayuda Económica: Obstáculos para el Emprendimiento en España”. Recuperado el 12 de junio de 2024, <https://economia3.com/2023/06/20/582413-el-exceso-de-burocracia-y-la-falta-de-ayuda-economica-principales-frenos-del-emprendimiento/>

Economic Impact of COVID-19 in Tunisia (2020), Recuperado el 30 de mayo de 2024, <https://www.undp.org/arab-states/publications/economic-impact-covid-19-tunisia>

Economic Reforms and Trade Liberalization in Tunisia: A Comparative Study (2009), Recuperado el 22 de febrero de 2024, <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1142/S1793812009000048>

El País (2024), “La Inversión Extranjera en España se Desploma Casi un 20% en 2023: Su Peor Cifra desde el Estallido de la Pandemia”. Recuperado el 20 de mayo de 2024, <https://elpais.com/economia/2024-03-20/la-inversion-extranjera-en-espana-se-desploma-casi-un-20-en-2023-su-peor-cifra-desde-el-estallido-de-la-pandemia.html>

Empresas Españolas en Túnez (2024), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://www.icex.es/icex/es/navegacion-principal/todos-nuestros-servicios/informacion-de-mercados/paises/navegacion-principal/el-mercado/sectores/index.html?idPais=TN>

European Neighborhood Policy (2024), Recuperado el 17 de Abril de 2024, <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/es/sheet/170/la-politica-europea-de-vecindad>

Financial Times: Tunisia's economy faces new challenges (2023), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://www.ft.com/tunisia>

Fondo Monetario Internacional: Túnez - Consulta del Artículo IV 2016 (2016), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://www.imf.org/en>

Fundación Bankinter (Enero 2023), “Tendencias de Inversión en España 2022: Retrospectiva y Proyecciones”. Recuperado el 5 de julio de 2024, <https://www.fundacionbankinter.org/wp-content/uploads/2023/02/Tendencias-de-Inversion-Espana-2022.pdf>

Fundación Bankinter (Julio 2023), “Informe de Inversión en España 2023: Análisis y Perspectivas”. Recuperado el 10 de junio de 2024, [https://www.fundacionbankinter.org/wp-content/uploads/2023/07/informe\\_inversion\\_espana\\_2023\\_H1\\_v4-1.pdf](https://www.fundacionbankinter.org/wp-content/uploads/2023/07/informe_inversion_espana_2023_H1_v4-1.pdf)

Ghali, F., & Zitouna, H. (2006). The determinants of unemployment in Tunisia: An empirical analysis. Economic Research Papers, 61. [https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://migrationletters.com/index.php/ml/article/download/5840/3969/16104&ved=2ahUKewiFI8aDjvWGAXU6S\\_EDHQFZCFcQFnoECBQQAQ&usq=AOvVaw1W3bdofLfdZRrl\\_dslkZ6Q6](https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://migrationletters.com/index.php/ml/article/download/5840/3969/16104&ved=2ahUKewiFI8aDjvWGAXU6S_EDHQFZCFcQFnoECBQQAQ&usq=AOvVaw1W3bdofLfdZRrl_dslkZ6Q6)

<https://www.cesce.es/documents/20122/0/INFORME+TÚNEZ+-+16+febrero+2023.pdf/03147e4b-db21-4cbf-b3de-27b4ae8965ae?t=1677059838858>

INSEE - National Institute of Statistics and Economic Studies (2023), Recuperado el 5 de marzo de 2024, <https://www.insee.fr/en/statistiques>

Instituto Affari Internazionali (2024), “Perspectivas Europeas sobre las Relaciones UE-Túnez”. Recuperado el 5 de julio de

2024, <https://www.iai.it/en/pubblicazioni/charting-course-european-perspectives-eu-tunisia-relations>

Investigating the Impact of Educational Policies on Economic Growth: Evidence from Tunisia (2022), Recuperado el 7 de enero de 2024, <https://link.springer.com/article/10.1007/s10644-022-09388-2>

Kraiem, H., & Zorgati, A. (2004). The impact of foreign direct investment on economic growth in Tunisia: An empirical analysis. *Journal of African Business*, 5(1), 5-25.

<https://www.google.com.mx/url?sa=t&source=web&rct=j&opi=89978449&url=https://jseg.ro/index.php/jseg/article/download/63/71/&ved=2ahUKEwinxcSMhvWGAXWT8qIHYY5DD6EQFnoECBIQAQ&usq=AOvVaw1Q9ZqS8rRn703EhR7NThjI>

La Moncloa (2024), “Inversión Extranjera en España: Claves y Retos para el Futuro”. Recuperado el 3 de mayo de 2024, <https://www.lamoncloa.gob.es/serviciosdeprensa/notasprensa/economia-comercio-empresa/Paginas/2024/200324-inversion-extranjera-espana.aspx?mode=Light>

La Vanguardia (2021), “La Burocracia Como Obstáculo para el Despegue de Empresas Emergentes en España”. Recuperado el 3 de mayo de 2024, <https://www.lavanguardia.com/economia/20210719/7609395/burocracia-lastra-despegue-empresas-emergentes-espana.html>

Labor Market Dynamics in Tunisia: Challenges and Policy Responses (2019), Recuperado el 19 de abril de 2024, <https://www.tandfonline.com/doi/abs/10.1080/09692290.2018.1563559>

Lloyds Bank Trade (2024), “Potencial de Mercado en Túnez para Inversiones”. Recuperado el Junio de 2024, <https://www.lloydsbanktrade.com/en/market-potential/tunisia/investment>

Mapa de Túnez (2024), Recuperado el 15 de marzo de 2024, [https://www.pinterest.com.mx/pin/758293655983346606/feedback/?invite\\_code=bf4d8c3a545441e0ba561d6920ef897c&sender\\_id=668714382079079728](https://www.pinterest.com.mx/pin/758293655983346606/feedback/?invite_code=bf4d8c3a545441e0ba561d6920ef897c&sender_id=668714382079079728)

Microcrédito en Túnez: ENDA Inter-Arabe (2022), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://www.iese.edu/es/insight/articulos/microcredito-tunez-enda-inter-arabe/>

Ministerio de Asuntos Exteriores de España (2024), “Ficha País: Túnez”. Recuperado el 10 de junio de 2024, [https://www.exteriores.gob.es/documents/fichaspais/tunez\\_ficha%20pais.pdf](https://www.exteriores.gob.es/documents/fichaspais/tunez_ficha%20pais.pdf)

Ministerio de Industria, Comercio y Turismo de España (2024), “Barreras Comerciales: Túnez”. Recuperado el 25 de mayo de



2024, <https://barrerascomerciales.comercio.gob.es/es-es/paises/Paginas/Paises-barrera.aspx?a=485&b=420>

Ministerio de Industria, Comercio y Turismo de España (2024), “Inversiones Extranjeras en España: Impacto y Perspectivas”. Recuperado el 15 de junio de 2024, [https://comercio.gob.es/es-es/NotasPrensa/2024/Paginas/240320\\_InversionesExteriores.aspx](https://comercio.gob.es/es-es/NotasPrensa/2024/Paginas/240320_InversionesExteriores.aspx)

Ministry of Commerce, Tunisia (2010), Recuperado el 28 de enero de 2024, <https://commerce.gov.tn/investissement-commercial>

Naciones Unidas (2006), “Informe sobre el Desarrollo Humano 2006 - Túnez”. Recuperado el 20 de junio de 2024, <https://hdr.undp.org/en/content/human-development-report-2006>

Neighborhood Policy: Towards a Regional and Bilateral Relationship, Recuperado el 1 de Marzo de 2024, <https://www.iemed.org/publication/politica-de-vecindad-hacia-una-relacion-regional-y-bilateral/>

Official Journal of the European Union - Legislative Acts (2022), Recuperado el 5 de junio de 2024, <https://www.boe.es/buscar/doc.php?id=DOUE-L-2022-81735>

Olive Oil Times (2024), “Medidas para Reducir el Precio del Aceite de Oliva en Túnez”. Recuperado el 12 de junio de 2024, <https://es.oliveoiltimes.com/business/tunisia-takes-measures-to-lower-olive-oil-prices-at-home-as-export-revenues-fall/127210>

Organización Mundial del Comercio (2005), “Informe sobre el comercio mundial 2005 - Túnez”. Recuperado el 24 de marzo de 2024, <https://www.wto.org/>

Organización Mundial del Turismo (2007), “OMT Barómetro del Turismo Mundial 2007 - Túnez”. Recuperado el 17 de enero de 2024, <https://www.unwto.org/tourism-statistics>

Presentation on the Agreement on the Establishment of a Deep and Comprehensive Free Trade Area (DCFTA) between Tunisia and the European Union, Recuperado el 2 de marzo de 2024, [https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/aleca\\_presentation\\_sept\\_2016\\_fr\\_0.pdf](https://www.eeas.europa.eu/sites/default/files/aleca_presentation_sept_2016_fr_0.pdf)

Reformas Económicas en Túnez (2023), Recuperado el 12 de enero de 2024, <https://www.worldbank.org/en/country/tunisia/overview>





Rejeb, M. B., & Sylvestre, J. (2005). The impact of exchange rate volatility on exports in Tunisia: An empirical analysis. Economic Research Papers, 52. [https://www.researchgate.net/publication/335709841\\_On\\_the\\_impact\\_of\\_exchange\\_rate\\_volatility\\_on\\_Tunisia's\\_trade\\_with\\_16\\_partners\\_an\\_asymmetry\\_analysis](https://www.researchgate.net/publication/335709841_On_the_impact_of_exchange_rate_volatility_on_Tunisia's_trade_with_16_partners_an_asymmetry_analysis)

Relación comercial entre España y Túnez. Ocean Transport (2023), Recuperado el 12 de junio de 2024, <https://www.oceantransport.es/relacion-comercial-espana-tunez/>

Republic of Tunisia Joins Horizon Europe: World's Largest Research and Innovation Programme (2022), Recuperado el 23 de mayo de 2024, [https://research-and-innovation.ec.europa.eu/news/all-research-and-innovation-news/republic-tunisia-joins-horizon-europe-worlds-largest-research-and-innovation-programme-2022-03-29\\_en](https://research-and-innovation.ec.europa.eu/news/all-research-and-innovation-news/republic-tunisia-joins-horizon-europe-worlds-largest-research-and-innovation-programme-2022-03-29_en)

Reuters: Tunisia's economy grows 3.1% in 2010 (2023), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://www.reuters.com/world/africa/tunisia-faces-rising-pressure-record-imf-delay-over-lack-reforms-2023-10-09/>

Revuelta en la Zona Minera de Gafsa (2023), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://www.marxist.com/tunez-revuelta-zona-minera-gafsa.htm>

Stronghold Asset Management (2024), "Evolución de la Inversión Extranjera en España: Tendencias Recientes". Recuperado el 28 de junio de 2024, <https://strongholdam.com/evolucion-de-la-inversion-extranjera-en-espana/>

The Deep and Comprehensive Free Trade Agreement (DCFTA) between Tunisia and the European Union: A Jump into the Void or an Opportunity to Seize? (2020), Recuperado el 21 de abril de 2024, <https://houloul.org/en/2020/12/09/the-deep-and-comprehensive-free-trade-agreement-dcfta-between-tunisia-and-the-european-union-a-jump-into-the-void-or-an-opportunity-to-seize/>

The Economist: Tunisia's economy struggles (2022), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://www.economist.com/middle-east-and-africa/2022/12/20/a-farcical-election-pushes-tunisia-towards-one-man-rule>

Tunisia - The World Factbook. CIA (2023), Recuperado el 5 de febrero de 2024, <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tunisia/>

Tunisia. Encyclopaedia Britannica (2023), Recuperado el 10 de abril de 2024, <https://www.britannica.com/place/Tunisia>

Unión Europea (2007-2013), "Túnez - Documento de Estrategia por País y Programación Indicativa 2007-2013". Recuperado el 15 de abril de 2024, [https://www.eeas.europa.eu/delegations/tunisia\\_en?s=126](https://www.eeas.europa.eu/delegations/tunisia_en?s=126)



World Bank Tunisia Overview (2024), Recuperado el 14 de Mayo de 2024, <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2024/05/08/tunisia-s-sustained-recovery-requires-quick-action-to-take-advantage-of-opportunities>

## 7.1 Fuente de base de datos:

Banco Mundial: Túnez - Actualización económica y de pobreza 2017 (2017), Recuperado el 15 de marzo de 2024, [https://databankfiles.worldbank.org/public/ddpext\\_download/poverty/33EF03BB-9722-4AE2-ABC7-AA2972D68AFE/Global\\_POVEQ\\_TUN.pdf](https://databankfiles.worldbank.org/public/ddpext_download/poverty/33EF03BB-9722-4AE2-ABC7-AA2972D68AFE/Global_POVEQ_TUN.pdf)

Belaïd, Y. (2004). The Tunisian economy: Achievements, challenges and prospects. The Mediterranean Journal, 13(1), 5-25. [https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Publications/North%20Africa%20Quarterly%20Analytical%20Anglais%20ok\\_North%20Africa%20Quarterly%20Analytical.pdf](https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Publications/North%20Africa%20Quarterly%20Analytical%20Anglais%20ok_North%20Africa%20Quarterly%20Analytical.pdf)

EU Trade Policy: Tunisia , Recuperado el 20 de junio de 2024, [https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/tunisia\\_en](https://policy.trade.ec.europa.eu/eu-trade-relationships-country-and-region/countries-and-regions/tunisia_en)

Fondo Monetario Internacional (2006), "Túnez - Consulta del Artículo IV 2006". Recuperado el 5 de marzo de 2024, <https://www.imf.org/en/Countries/TUN>

Infos de ese link (2024), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <http://datainvex.comercio.es/>

OP-08-11-E (2011), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://www.iese.edu/media/research/pdfs/OP-08-11-E.pdf>

PIB de Túnez en 2008 (2023), Recuperado el 15 de marzo de 2024, <https://datosmacro.expansion.com/pib/tunez?anio=2008>

Statista: Tunisia's GDP growth rate 2022 (2023), Recuperado el 15 de mayo de 2024, <https://www.statista.com/statistics/363653/gross-domestic-product-gdp-growth-rate-in-tunisia/>

The Deep and Comprehensive Free Trade Agreement (DCFTA) between Tunisia and the European Union: A Jump into the Void or an Opportunity to Seize? (2020), Recuperado el 21 de abril de 2024, <https://houloul.org/en/2020/12/09/the-deep-and-comprehensive-free-trade-agreement-dcfta-between-tunisia-and-the-european-union-a-jump-into-the-void-or-an-opportunity-to-seize/>



Tunisia Population (2023), Recuperado el 18 de mayo de 2024, <https://www.worldometers.info/world-population/tunisia-population/>  
World Trade Organization: Tunisia's Trade Profile (2023), Recuperado el 19 de marzo de 2024, [https://www.wto.org/english/res\\_e/statistics\\_e/daily\\_update\\_e/trade\\_profiles/TN\\_e.pdf](https://www.wto.org/english/res_e/statistics_e/daily_update_e/trade_profiles/TN_e.pdf)