



Universidad de Valladolid
Facultad de Ciencias Económicas
y Empresariales

Trabajo de Fin de Máster

Máster en Contabilidad y Gestión
Financiera

Análisis contable de las entidades no lucrativas
Red Madre y Unicef

Presentado por:

Giorgio Herbert Bello Villar

Tutelado por:

Jorge Gallud Cano

Valladolid, julio de 2024

RESUMEN

El presente trabajo de fin de máster analiza los estados financieros de dos entidades sin fines de lucro: Red Madre y UNICEF. El análisis está centrado en evaluar la transparencia, eficiencia y sostenibilidad financiera de estas entidades, tomando en cuenta sus estructuras financieras, asignación de recursos y el impacto de sus actividades. Red Madre, enfoca su apoyo a mujeres embarazadas y a infantes en sus primeros años de vida en situaciones de vulnerabilidad, optimiza el uso de donaciones para maximizar el apoyo directo a su población beneficiaria. Por su parte, UNICEF, con una misión global de proteger los derechos de los niños, administra su presupuesto financiado por diversas fuentes, priorizando la transparencia y rendición de cuentas. Este estudio proporciona una visión integral de la gestión financiera en organizaciones sin fines de lucro y su importancia para el cumplimiento de sus objetivos sociales.

Palabras clave: Fundaciones, análisis financieros, ingresos, egresos

Clasificación Jel: M4, D7, H2, H5

ABSTRACT

This master's thesis analyzes the financial statements of two non-profit entities: Red Madre and UNICEF. The analysis is focused on evaluating the transparency, efficiency and financial sustainability of these entities, taking into account their financial structures, resource allocation and the impact of their activities. Red Madre, focuses its support on pregnant women and infants in their first years of life in vulnerable situations, optimizing the use of donations to maximize direct support to its beneficiary population. For its part, UNICEF, with a global mission to protect the rights of children, manages its budget financed by various sources, prioritizing transparency and accountability. This study provides a comprehensive view of financial management in nonprofit organizations and its importance for meeting their social objectives.

Keywords: Foundations, financial analysis, income, expenses

Jel Classification: M4, D7, H2, H5

INDICE

INTRODUCCION.....	7
1 ORGANIZACIONES SIN FINES DE LUCRO.....	8
2 NORMATIVA APLICABLE	11
2.1 ESTUDIO COMPARATIVO	17
2.1.1 FUNDACION REDMADRE	17
2.1.1.1 Datos Económicos	19
2.1.2 FUNDACION UNICEF-COMITÉ ESPAÑOL	22
2.1.2.1 Datos Económicos	24
3 ANALISIS DE LAS CUENTAS ANUALES	27
3.1 BALANCE DE SITUACION DE LA FUNDACION RED MADRE	27
3.1.1 ANALISIS VERTICAL.....	28
3.1.2 ANALISIS HORIZONTAL	32
3.2 CUENTA DE RESULTADOS	35
3.2.1 ANALISIS VERTICAL.....	35
3.2.2 ANALISIS HORIZONTAL	37
3.3 BALANCE DE SITUACION DE UNICEF	40
3.3.1 ANALISIS VERTICAL.....	40
3.3.2 ANALISIS HORIZONTAL	47
3.4 CUENTA DE RESULTADO.....	53
3.4.1 ANALISIS VERTICAL.....	53
3.4.2 ANALISIS HORIZONTAL	56
3.5 RATIOS DE LOS PRINCIPIOS DE TRANSPARENCIA Y BUENAS PRACTICAS.....	59
4 CONCLUSIONES	69
5 BIBLIOGRAFIA	72
6 ANEXOS	73

Índices de las Tablas

Tabla 1. Diferencias plan contable entidades lucrativas y no lucrativas	17
Tabla 2. Ingresos obtenidos durante los per. 2019-2022 fund.Redmadre.....	21
Tabla 3. Gastos de actividad 1 periodos 2019-22 fund.Redmadre.....	22
Tabla 4. Gastos de actividad 2 periodos 2019-22 fund.Redmadre.....	22
Tabla 5. Gastos de actividad 3 periodos 2019-22 fund.Redmadre.....	23
Tabla 6. Ingresos obtenidos durante los per. 2019-2022 fund.Unicef.....	25
Tabla 7. Gastos de actividad 1 periodos 2019-22 fund. Unicef.....	26
Tabla 8. Gastos de actividad 2 periodos 2019-22 fund.Unicef.....	27
Tabla 9. Gastos de actividad 3 periodos 2019-22 fund.Unicef	27
Tabla 10. Principales partidas de ingreso Fund.Unicef.....	29
Tabla 11. Principales partidas de gasto Fund.Unicef.....	30
Tabla 12. Análisis vertical del activo del Balance de sit. Redmadre 2019-2022.....	33
Tabla 13. Análisis vertical del pat.pas. del Balance de sit. Redmadre 2019-2022.....	35
Tabla 14. Análisis horizontal del activo del Balance de sit. Redmadre 2019-2022.....	36
Tabla 15. Análisis horizontal del pat.pas. del Balance de sit. Redmadre 2019-2022.....	38
Tabla 16. Análisis vertical del Estado de Resultado de Fund.Redmadre 2019-2022.....	39
Tabla 17. Análisis horizontal del Estado de Result. de Fund.Redmadre 2019-2022.....	42
Tabla 18. Análisis vertical del Activo no cte del Balance de Sit. Unicef 2019-2022.....	44
Tabla 19. Análisis vertical del Activo cte. del Balance de Situación Unicef 2019-2022..	45
Tabla 20. Análisis vertical del patr. del Balance de Situación Unicef 2019-2022.....	47
Tabla 21. Análisis vertical del patrimoniodel Balance de Situación Unicef 2019-2022...	48
Tabla 22. Análisis horizontal del act.no.cte del Balance de Sit. Unicef 2019-2022.....	49
Tabla 23. Análisis horizontal del act.cte del Balance de Sit.Unicef 2019-2022.....	51
Tabla 24. Análisis horizontal del pat. del Balance de Sit.Unicef 2019-2022.....	52
Tabla 25. Análisis horizontal del pasivo del Balance de Sit. Unicef 2019-2022.....	53

Tabla 26. Análisis vertical del Estado de Resultado Unicef 2019-2022.....	54
Tabla 27. Análisis horizontal del Estado de Resultado Unicef 2019-2022.....	57
Tabla 28. Principio de la financiación diversificada y transparente.....	60
Tabla 29. Principio de control de uso de los fondos.....	60
Tabla 30. Sostenibilidades financieras en ambas fundaciones.....	61
Tabla 31. Ratios de Fondos Propios en ambas fundaciones.....	62
Tabla 32. Ratios de Liquidez corriente en ambas fundaciones.....	63
Tabla 33. Ratios de tesorería en ambas fundaciones.....	64
Tabla 34. Ratios de disponibilidad en ambas fundaciones.....	65
Tabla 35. Ratios de solvencia en ambas fundaciones.....	66
Tabla 36. Ratios de endeudamiento en ambas fundaciones.....	67
Tabla 37. Ratios de endeudamiento sin deuda transf.subv. ambas fundaciones.....	67
Tabla 38. Ratios de endeudamiento Pasivo total / Pat.+Pas.....	68
Tabla 39. Ratios de calidad de la deuda.....	69
Tabla 40. Excedente del Ejercicio.....	70

Índice de los gráficos

Gráfico 1. Mujeres atendidas en fundación Redmadre hasta el 2022.....	19
Gráfico 2. Mujeres atendidas en fundación Redmadre en el 2022.....	19
Gráfico 3. Perfil de edades de mujeres aten. en fun. Redmadre hasta el 2022.....	20
Gráfico 4. Nacionalidades de mujeres aten. en fun. Redmadre hasta el 2022.....	20
Gráfico 5. Origen de los Ingresos recaudados en fund. Redmadre.....	20
Gráfico 6. Origen de los Ingresos recaudados en fund. Unicef 202.....	28
Gráfico 7. Origen de los Gastos realizados en fund. Unicef 2022.....	28
Gráfico 8. Principales partidas de Ingreso fund.Unicef.....	29
Gráfico 9. Principales partidas de Gasto fund.Unicef.....	30
Gráfico 10. Análisis vertical del activo del Balance de sit. Redmadre 2019-2022.....	33

Gráfico 11. Análisis vertical del pat.pas. del Balance de sit. Redmadre 2019-2022.....	36
Gráfico 12. Análisis horizontal del Activo del Balance de Sit. Redmadre 2019-2022.....	38
Gráfico 13. Análisis horizontal del pat.pas. del Balance de sit. Redmadre 2019-2022...	39
Gráfico 14. Análisis vertical del Estado de Resultado de Fund.Redmadre 2019-2022...	40
Gráfico 15. Análisis vertical de gastos en ayudas de Fund.Redmadre 2019-2022.....	41
Gráfico 16. Análisis vertical de otros gastos de Fund.Redmadre 2019-2022.....	41
Gráfico 17. Análisis horizontal del Estado de Resultado de Redmadre 2019-2022.....	42
Gráfico 18. Análisis horizontal del gasto en Ayudas Fund.Redmadre 2019-2022.....	43
Gráfico 19. Análisis vertical del Activo no cte. del Balance de Sit. Unicef 2019-2022...	45
Gráfico 20. Análisis vertical del Activo corrie. del Balance de Sit. Unicef 2019-2022....	46
Gráfico 21. Análisis vertical del pat. del Balance de Situación Unicef 2019-2022.....	47
Gráfico 22. Análisis vertical del pasivo del Balance de Sit. Unicef 2019-2022.....	49
Gráfico 23. Análisis horizontal del act.no.cted el Balance de Sit. Unicef 2019-2022.....	50
Gráfico 24. Análisis horizontal del patr. del Balance de Sit- Unicef 2019-2022.....	52
Gráfico 25. Análisis horizontal del pasivo del Balance de Sit. Unicef 2019-2022.....	54
Gráfico 26. Análisis vertical de ingresos Estado de resultados Unicef 2019-2022.....	55
Gráfico 27. Análisis vertical de gastos en ayuda Est. o de result. Unicef 2019-2022.....	56
Gráfico 28. Análisis vertical otros gastos Estado de resultados Unicef 2019-2022.....	57
Gráfico 29. Análisis horizontal de ingresos Estado de resultados Unicef 2019-2022....	58
Gráfico 30. Análisis horizontal de ayudas Estado de resultados Unicef 2019-2022.....	59

INTRODUCCION

En la situación actual, las organizaciones sin fines de lucro desempeñan un papel fundamental en la sociedad, brindando apoyo y servicios esenciales a los sectores vulnerables y en muchos casos por la ausencia del ente gubernamental.

Dos de estas organizaciones en España, las fundaciones Red Madre y UNICEF, desempeñan un papel importante en las intervenciones a mujeres embarazadas en situación de riesgo y por otro lado en estar presente en el campo de la protección de los derechos de la infancia.

Sin embargo, para garantizar la sostenibilidad y eficacia de sus programas y fortalezcan la confianza de los aportantes, es importante que estas fundaciones practiquen una gestión financiera transparente, eficiente y rendición de cuenta.

A través de los análisis vertical y horizontal e indicadores del balance de situación y cuenta de resultado de ambas entidades, podemos identificar las principales diferencias en los componentes de la estructura financiera y la eficiencia en la gestión de recursos de cada entidad.

El propósito de este estudio es brindar una descripción clara de la salud financiera de ambas entidades, así como brindar recomendaciones para ayudar a mejorar las prácticas contables y en última instancia cuál es su impacto social.

Con esta investigación, se espera contribuir al fortalecimiento del sector no lucrativo, asegurando que estas organizaciones puedan continuar su valiosa labor de manera sostenible y efectiva.

1 ORGANIZACIONES SIN FINES DE LUCRO

Las instituciones sin fines de lucro en España tienen un rol muy importante en la sociedad, brindando apoyo y servicios en diversos ámbitos como la educación, la salud, el bienestar social, la cultura y medio ambiente.

Se caracterizan porque no generan beneficios económicos para sus miembros y fundadores si no que persiguen fines de interés general o colectivo, los beneficios obtenidos son reinvertidos en actividades para cumplir la meta establecida.

La mayoría de entidades dependen del trabajo voluntario y de donaciones de entes públicos o privados. Tienen autonomía y gestión democrática, el trabajo que tienen es ajeno al ente gubernamental, aunque pueden recibir subvenciones públicas.

Asimismo, tienen una estructura organizativa democrática.

Las organizaciones no lucrativas son conocidos también Tercer sector, según la fundación Lealtad describe: “Se denomina Tercer Sector al conjunto de entidades privadas no lucrativas en general, es decir, asociaciones y fundaciones principalmente. También se incluyen otras formas jurídicas que puedan adoptar las entidades sin ánimo de lucro. Es un sector económico como lo son el sector privado (entidades con ánimo de lucro como las empresas) y el sector público (organismos que dependen directa o indirectamente del Estado)” (Lealtad, 2022)

Por otro lado, la fundación Ayuda en Acción hace referencia sobre el tercer sector en su página web: “Las entidades del tercer sector surgen en su mayoría por el empuje de la ciudadanía o por el interés de empresas en involucrarse con acciones concretas en la mejora de los ámbitos de trabajo en los que están interesados. En su mayoría los ámbitos de intervención que están más representados en este sector son los sociales, educativos, sanitarios, humanitarios, medioambientales y de protección animal, de cooperación internacional, culturales, artísticos, deportivos... Actualmente, muchas de las acciones orientadas al desarrollo de estos ámbitos se basan, en una parte muy importante, del trabajo de las organizaciones que lo formamos.” (Accion, 2018)

Desde el punto de vista jurídico las organizaciones no lucrativas son de tres tipos, es lo que indica las publicaciones de Manuel García de la asociación PROADE Promotora de Ayuda al Desarrollo Formación para el Sector no Lucrativo “Como hemos visto, a las organizaciones no lucrativas se les conoce habitualmente de diversas maneras (ONG, ENL, etc.). Sin embargo, desde el punto de vista jurídico las organizaciones no lucrativas sólo pueden ser de tres tipos: asociaciones, fundaciones y cooperativas sin ánimo de lucro, tengamos en cuenta que las asociaciones y las fundaciones son organizaciones constituidas por un grupo de personas físicas o jurídicas, que no tienen ánimo de lucro con el propósito de atender un fin.” (Garcia, 2017)

De acuerdo al Art. 2 de la Ley 49/2002 Régimen fiscal de las entidades sin fines de lucro, se considera entidades sin fines lucrativos:

- a. Las fundaciones.
- b. Las asociaciones declaradas de utilidad pública.
- c. Las organizaciones no gubernamentales de desarrollo a que se refiere la Ley 23/1998, de 7 de julio, de Cooperación Internacional para el Desarrollo, siempre que tengan alguna de las formas jurídicas a que se refieren los párrafos anteriores.
- d. Las delegaciones de fundaciones extranjeras inscritas en el Registro de Fundaciones.
- e. Las federaciones deportivas españolas, las federaciones deportivas territoriales de ámbito autonómico integradas en aquéllas, el Comité Olímpico Español y el Comité Paralímpico Español.
- f. Las federaciones y asociaciones de las entidades sin fines lucrativos a que se refieren los párrafos anteriores.

Estas organizaciones tienen que cumplir: que persigan un interés general, que destinen más del 70% de sus ingresos a sus proyectos sociales, que las actividades desarrolladas no consista en desarrollo de explotaciones económicas, que ninguno de sus directivos hasta familiares hasta el cuarto grado sea beneficiados del programa, los cargos de directivos sean de forma gratuita, en caso de disolución su patrimonio sea destinada a entidades beneficiarias, lleven contabilidad, rendición de cuenta (lucro, 2002)

El objetivo principal de las organizaciones sin ánimo de lucro recae en el beneficio social, ambiental, educativo, cultural, científico, religioso. De esta forma contribuye al bienestar común. Sus principales fuentes de ingreso vienen de las cuotas de socios, subvenciones, donaciones y legados, asimismo no obtienen beneficios económicos, los excedentes financieros son reinvertidos en sus programas.

Estas entidades no lucrativas desempeñan una labor muy importante en la sociedad, atienden a la población vulnerable que sienten que no hay una adecuada presencia del ente gubernamental.

La Asociación Española de Fundaciones describe que: “Las fundaciones son organizaciones sin ánimo de lucro creadas voluntariamente para atender fines de interés general, si dejaran de existir, España tendría un impacto económico negativo valorable en la pérdida de 2,4 puntos del PIB y en la desaparición 589.000 puestos de trabajo equivalentes a jornada completa. Estas magnitudes demuestran la sólida contribución de las fundaciones a la economía, pero ellas aportan mucho más valor que el contable, hay un total de 15.821 fundaciones registradas en alguno de los protectorados nacionales o autonómicos”. (Fundaciones, 2023)

Las principales funciones de una fundación son:

- Promover la investigación científica y el desarrollo de nuevas tecnologías.
- Promover la igualdad de oportunidades y justicia social.
- Promover la educación y formación de habilidades.
- Proporcionar cooperación financiera a personas y organizaciones necesitadas.
- Preservar y proteger el patrimonio natural y cultural.
- Apoyar el desarrollo de comunidades locales y regionales.

Las fundaciones son una herramienta y un apoyo para guiar recursos financieros, intelectuales y humanos hacia la solución de problemas sociales, ambientales, culturales y para mejorar la calidad de vida de las personas en una determinada sociedad. (Jimenez, 2023)

La Fundación ha jugado un papel importante en la sociedad española a lo largo de la historia, adaptándose a los cambios políticos, sociales y económicos del país, estas instituciones se caracterizan por su carácter sin ánimo de lucro y su compromiso con el bien común y han realizado importantes aportaciones en campos como la educación, la cultura, la investigación científica, la acción social y el medio ambiente.

Las fundaciones españolas han evolucionado significativamente y se han adaptado a los cambios históricos y jurídicos del país.

2 NORMATIVA APLICABLE

El marco legal actual proporciona una base sólida para sus operaciones de las fundaciones, a través de sus actividades, sigue siendo una figura central en el desarrollo social y económico de España, contribuyendo a una sociedad más justa e igualitaria.

De acuerdo a la guía práctica / 1 obligaciones contables de las fundaciones y requisitos de presentación de las cuentas anuales. Elaborada por a la Asociación Española de Fundaciones (Fundaciones, Guia Practica 1 Obligaciones contables de las fundaciones y requisito de la presentacion de cuentas anuales, 2022) indica que estas son las normas aplicables a las fundaciones en la actualidad:

- Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones (en adelante LF).
- Real Decreto 1611/2007, de 7 de diciembre, por el que se aprueba el Reglamento del Registro de Fundaciones de Competencia Estatal (en adelante RRF).
- Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad (en adelante PGC 2007).
- Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas.
- Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo del plan de actuación de las entidades sin fines de lucro (en adelante R.D. 1491/2011).

- Real Decreto 1517/2011, de 31 de octubre, por el que se aprueba el Reglamento que desarrolla el texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio.
- Resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por el que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos (en adelante PCESFL 2013).
- Resolución de 26 de marzo de 2013, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por el que se aprueba el Plan de Contabilidad de pequeñas y medianas entidades sin fines lucrativos (en adelante PCPMESFL 2013).

El marco legal de las fundaciones en España ha evolucionado significativamente para adaptarse a los cambios sociales y económicos del país. La regulación actual de las fundaciones que recoge las obligaciones y de rendición de cuenta se establece principalmente en la Ley 50/2002, de 26 de diciembre, de Fundaciones, que define las bases jurídicas y operativas de estas entidades. Esta ley establece los requisitos necesarios para la constitución, el funcionamiento y la supervisión de las fundaciones, garantizando su transparencia y eficiencia. (Fundaciones, Guía 1 Obligaciones contables de las fundaciones y requisitos para la presentación de la cuenta anual, 2022)

A continuación, describo lo que indica el Art. 25 de la Ley 50/2002 de Fundaciones (Fundaciones L. 5., 2002) donde hace referencia al llevado de la contabilidad y elaboración de la cuenta:

Artículo 25. Contabilidad, auditoría y plan de actuación.

1. Las fundaciones deberán llevar una contabilidad ordenada y adecuada a su actividad, que permita un seguimiento cronológico de las operaciones realizadas. Para ello llevarán necesariamente un Libro Diario y un Libro de Inventarios y Cuentas Anuales.
2. El presidente, o la persona que, conforme a los Estatutos de la fundación, o al acuerdo adoptado por sus órganos de gobierno corresponda, formulará las cuentas anuales, que deberán ser aprobadas en el plazo máximo de seis meses desde el cierre del ejercicio por el Patronato de la fundación. Las cuentas

anuales, que comprenden el balance, la cuenta de resultados y la memoria, forman una unidad, deben ser redactadas con claridad y mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la fundación. La memoria, además de completar, ampliar y comentar la información contenida en el balance y en la cuenta de resultados, incluirá las actividades fundacionales, los cambios en sus órganos de gobierno, dirección y representación, así como el grado de cumplimiento del plan de actuación, indicando los recursos empleados, su procedencia y el número de beneficiarios en cada una de las distintas actuaciones realizadas, los convenios que, en su caso, se hayan llevado a cabo con otras entidades para estos fines, y el grado de cumplimiento de las reglas establecidas en el artículo 27 de la presente Ley. Las actividades fundacionales figurarán detalladas con los requisitos que reglamentariamente se establezcan. Igualmente, se incorporará a la memoria un inventario de los elementos patrimoniales, cuyo contenido se desarrollará reglamentariamente.

3. Las fundaciones podrán formular sus cuentas anuales en los modelos abreviados cuando cumplan los requisitos establecidos al respecto para las sociedades mercantiles. La referencia al importe neto de la cifra anual de negocios, establecida en la legislación mercantil, se entenderá realizada al importe del volumen anual de ingresos por la actividad propia más, si procede, la cifra de negocios de su actividad mercantil.
4. Reglamentariamente se desarrollará un modelo de llevanza simplificado de la contabilidad, que podrá ser aplicado por las fundaciones en las que, al cierre del ejercicio, se cumplan al menos dos de las siguientes circunstancias:
 - a) Que el total de las partidas del activo no supere 150.000 euros. A estos efectos, se entenderá por total activo el total que figura en el modelo de balance.
 - b) Que el importe del volumen anual de ingresos por la actividad propia, más, en su caso, el de la cifra de negocios de su actividad mercantil, sea inferior a 150.000 euros.
 - c) Que el número medio de trabajadores empleados durante el ejercicio no sea superior a 5.

5. Existe obligación de someter a auditoría externa las cuentas anuales de todas las fundaciones en las que, a fecha de cierre del ejercicio, concurren al menos dos de las circunstancias siguientes:

- a) Que el total de las partidas del activo supere 2.400.000 euros.
- b) Que el importe neto de su volumen anual de ingresos por la actividad propia más, en su caso, el de la cifra de negocios de su actividad mercantil sea superior a 2.400.000 euros.
- c) Que el número medio de trabajadores empleados durante el ejercicio sea superior a 50.

La auditoría se contratará y realizará de acuerdo con lo previsto en la Ley 19/1988, de 12 de julio, de Auditoría de Cuentas, disponiendo los auditores de un plazo mínimo de un mes, a partir del momento en que les fueran entregadas las cuentas anuales formuladas, para realizar el informe de auditoría.

6. En relación con las circunstancias señaladas en los apartados 3, 4 y 5 anteriores, éstas se aplicarán teniendo en cuenta lo siguiente:

- a) Cuando una fundación, en la fecha de cierre del ejercicio, pase a cumplir dos de las citadas circunstancias, o bien cese de cumplirlas, tal situación únicamente producirá efectos en cuanto a lo señalado si se repite durante dos ejercicios consecutivos.
- b) En el primer ejercicio económico desde su constitución o fusión, las fundaciones cumplirán lo dispuesto en los apartados anteriormente mencionados si reúnen, al cierre de dicho ejercicio, al menos dos de las tres circunstancias que se señalan.

7. Las cuentas anuales se aprobarán por el Patronato de la fundación y se presentarán al Protectorado dentro de los diez días hábiles siguientes a su aprobación. En su caso, se acompañarán del informe de auditoría. El Protectorado, una vez examinadas y comprobada su adecuación formal a la normativa vigente, procederá a depositarlas en el Registro de Fundaciones. Cualquier persona podrá obtener información de los documentos depositados.

8. El Patronato elaborará y remitirá al Protectorado, en los últimos tres meses de cada ejercicio, un plan de actuación, en el que queden reflejados los objetivos y las actividades que se prevea desarrollar durante el ejercicio siguiente.
9. Cuando se realicen actividades económicas, la contabilidad de las fundaciones se ajustará a lo dispuesto en el Código de Comercio, debiendo formular cuentas anuales consolidadas cuando la fundación se encuentre en cualquiera de los supuestos allí previstos para la sociedad dominante.

El Plan General de Contabilidad (PGC) para las Entidades Sin Fines Lucrativos en el país es amparado por el Real Decreto 1491/2011 y modificado en algunos componentes por el Real Decreto 1/2021, brinda un marco contable específico para estas organizaciones, promoviendo la transparencia, rendición de cuenta y la sostenibilidad financiera, la diferencia entre el PGC para entidades lucrativos está en su naturaleza y propósito de estas organizaciones, cuyo objetivo es servir al interés general y reinvertir los fondos excedentes en actividades sociales. (1491/2011, 2011)

Con respecto a los principales componentes del PGC en las Cuentas Anuales se refleja el Balance que expresa la situación patrimonial de la organización en el activo, pasivo y fondos propios. Seguido de la cuenta de resultado del ejercicio que muestra el comportamiento de los ingresos y gastos del ejercicio, especifica las fuentes de financiación y los destinos de los gastos. También tenemos el estado de cambios en el patrimonio neto que expresa los cambios en los fondos propios de la organización en el periodo. El estado de flujos de efectivo muestra los movimientos del efectivo, los clasifica en actividades operativas, de inversión y de financiación. Y por último la memoria brinda información adicional y explicativa sobre los estados financieros, incluyendo detalles sobre subvenciones, donaciones, actividades y criterios de valoración.

Otro componente es el Criterio de Valoración donde reflejan las subvenciones, donaciones y legados, se registran en el momento de su concesión o recepción y según su valor razonable. También están activos financieros y no financieros, Se valoran de acuerdo con los criterios según el PGC, pero ajustados para reflejar la realidad de las organizaciones no lucrativas. Y por último gastos y provisiones, se contabilizan según los

principios de devengo y prudencia para que queden adecuadamente reflejados en los estados financieros.

Y por último está el componente de la Memoria donde se describe las actividades realizadas, detalle de las actividades realizadas durante el ejercicio y el vínculo con los fines de la organización. Subvenciones y donaciones, descripción de las subvenciones recibidas, su origen y condiciones de las mismas. Voluntarios, información a detalle del número de voluntarios y las horas de labor voluntario aportadas a la organización durante el periodo. Transparencia, el PGC obliga un sustento muy detallado en la presentación de la información, lo que refleja una mayor transparencia en la gestión de recursos. Rendición de cuentas, la elaboración de memorias bien explicadas y auditadas para algunas organizaciones mejoran la rendición de cuentas y dan confiabilidad a donantes, socios y la sociedad.

A continuación, se muestra un cuadro con algunos aspectos y las diferencias en comparación con el PGC para entidades lucrativas:

Tabla 1. Diferencia entre Plan Contable entidades Lucrativas y no Lucrativas

Aspecto	PGC Entidades Lucrativas	PGC Entidades Sin Fines Lucrativos
Objetivo Principal	Maximizar el beneficio económico para los accionistas.	Cumplir con fines sociales, culturales, educativos, o de interés general.
Ingresos	Ventas, prestación de servicios, ingresos financieros.	Cuotas de socios, donaciones, subvenciones, ingresos por actividades propias.
Gastos	Coste de ventas, gastos operativos, gastos financieros.	Gastos de funcionamiento, de actividades, de administración.
Fondos Propios	Capital escriturado	Dotacion Fundacional
Resultado del Ejercicio	Beneficio o pérdida neta.	Excedente o déficit del ejercicio.
Distribución de Resultados	Dividendos a accionistas o reinversión en la empresa.	Reinversión en las actividades de la entidad.
Estados Financieros	Balance, cuenta de resultados, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo.	Balance, cuenta de resultados del ejercicio, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo, memoria.
Transparencia y Rendición de Cuentas	Enfocado en la rentabilidad y el retorno para accionistas.	Enfocado en la transparencia y la rendición de cuentas a socios, donantes y la sociedad en general.

Fuente: Elaboración propia a partir del Real Decreto 1491/2011 modificado por R.D 1/2021

2.1 ESTUDIO COMPARATIVO

2.1.1 FUNDACION REDMADRE

La Fundación RedMadre es una entidad privada de naturaleza fundacional sin ánimos de lucro, constituida el 14 de marzo de 2007, cuyo patrimonio está afectado de forma duradera, cuyos fines de interés general son de asistencia social. La Institución trabaja como una red solidaria, cuya finalidad es el apoyo, asesoramiento y acompañamiento en proceso de la maternidad, principalmente a las que se encuentran en situación especial de vulnerabilidad, tratando de que la madre encuentre las mejores condiciones posibles para continuar con el periodo del embarazo y superar cualquier conflicto surgido ante un embarazo imprevisto.

Según recoge la web de la fundación Redmadre su misión se centra en los siguientes puntos:

- Atender y acompañar de forma personalizada en el ámbito español a toda mujer que necesite apoyo, asesoramiento y ayuda con su embarazo.
- Impulsar y promover en la sociedad la cultura de la vida, así como a la defensa de la maternidad.

Por otro lado, los objetivos de la entidad se desglosan de la siguiente manera:

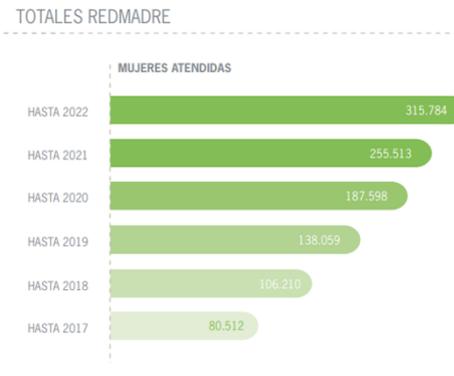
- asesorar a toda mujer sobre cómo superar cualquier conflicto en un embarazo imprevisto.
- Difundir ante la opinión pública la necesidad de ayudar y apoyar a las mujeres embarazadas con problemas.
- Informarle sobre los apoyos y ayudas de entidades públicas y privadas para llevar un buen término de su embarazo.
- Crear una red de voluntarios que atiendan personalmente a cualquier mujer embarazada con dificultades.
- Promover las Asociaciones RedMadre locales para atención personalizada a cualquier mujer embarazada que necesite apoyo.

Datos obtenidos de la página web de la entidad (Redmadre, 2024)

POBLACION BENEFICIADA

De acuerdo a la Memoria de Actividades 2022 alcanzan los siguientes resultados:

Gráfico 1. Mujeres atendidas en Fundación Redmadre hasta el 2022



Fuente: Memoria de actividades 2022

Gráfico 2. Mujeres atendidas en Fundación Redmadre ejercicio 2022

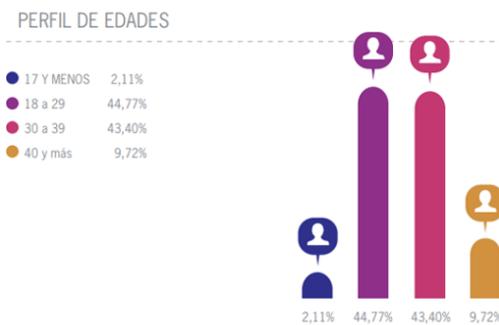


Fuente: Memoria de actividades 2022

Más de 315,784 mujeres atendidas desde la creación de esta entidad, cada año son más las mujeres atendidas tal como refleja el Gráfico 1. Para el ejercicio 2022 fueron 60,271 mujeres atendidas en el programa y la mayoría de ellas embarazadas en situación de vulnerabilidad, Gráfico 2.

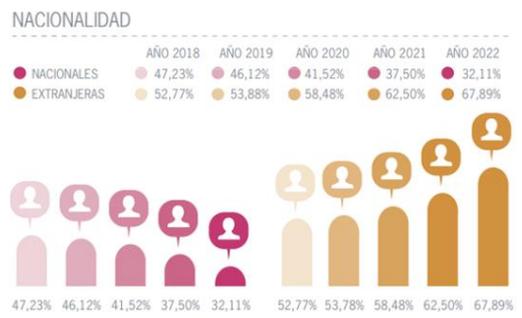
CARACTERÍSTICAS DEMOGRAFICAS

Gráfico 3. Perfil de edades de mujeres atendidas en Fundación Redmadre ejercicio 2022



Fuente: Memoria de actividades 2022

Gráfico 4. Nacionalidad de mujeres atendidas en Fundación Redmadre ejercicio 2022



Fuente: Memoria de actividades 2022

Las características demográficas en primer lugar tenemos el perfil de edades de mujeres atendidas están desde los 17 a 40 años la mayor parte están en el rango de 18 a 29 años con un 44.77% Gráfica 3. Por las nacionalidades de ellas la mayoría son extranjeras y cada año han sido más extranjeras atendidas en el programa.

2.1.1.1 DATOS ECONOMICOS

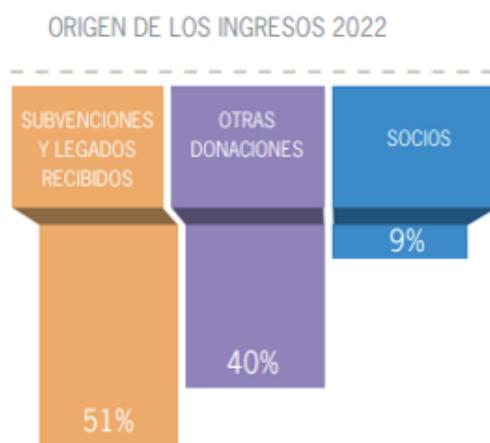
Tabla 2. Ingresos obtenidos durante los periodos 2019 - 2022

INGRESOS	2019	2020	2021	2022
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	4,139.54	4,978.75	11,279.33	
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias				
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles				
Subvenciones del sector publico	30,000.00	30,450.00	25,000.00	
Aportaciones Privadas	522,762.04	560,535.99	555,014.93	498,116.88
Otros tipos de Ingreso	32,675.56	30,092.30	33,404.42	164.14
TOTAL INGRESOS	589,577.14	626,057.04	624,698.68	498,281.02

Fuente: Elaboración propia, datos obtenidos de la memoria anual

Los ingresos obtenidos durante los periodos en estudio, hay un incremento del 6% en el 2020, el 2021 hubo una reducción mínima y para el ejercicio 2022 tiene menor ingreso del 25% comparando con el año 2021, esto se debe a que no genero ingresos en rentas y otros ingresos derivados del patrimonio, tampoco obtuvo ingresos por subvenciones del sector públicos, los ingresos que se reflejan en ese ejercicio provienen de aportaciones, donativos de empresas y particulares y cuotas de socios.

**Gráfico 5. Origen de los ingresos recaudados
Fundación Redmadre ejercicio 2022**



Fuente: Memoria de actividades 2022

Según la Memoria de Actividades correspondiente al ejercicio 2022 los ingresos financieros fueron 498,281 euros. El 100% corresponde del sector privado, estas fueron mediante aportaciones, donativos de empresas y personas, subvenciones.

Los gastos que realiza la fundación se abarcan de acuerdo al plan de actuación que elaboran el año anterior donde se estima los gastos que va a realizar en el ejercicio y son distribuidos mediante actividades programadas.

Actividad 1: Información

En esta actividad comprende todos los gastos relacionados con asesoramiento y orientación sobre las ayudas que brinda el programa al público beneficiado, por medio de personas altamente calificadas o voluntarios formados. Los gastos generados comprenden gasto en personal, se ha ido manteniendo en el transcurso de los periodos, otros gastos de explotación, también se ha mantenido y comprende gastos en alquiler de locales, servicios básicos, reparación y conservación, otros servicios. En una media de todos los periodos de estudio este gasto representa el 13% del gasto total.

Tabla 3. Gastos de actividad 1 durante los periodos 2019 - 2022

ACTIVIDAD 1: INFORMACION

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de personal	26,205.61	22,731.99	30,665.47	30,060.56
Otros gastos de Explotación	18,345.07	15,252.94	21,019.41	21,486.56
Amortización del Inmovilizado	2,382.11	2,091.50	9,427.94	7,754.46
Subtotal del gasto	46,932.79	40,076.43	61,112.82	59,301.58
Adquisiciones del Inmovilizado (exc. bienes de pat.his.)	0.00	0.00	3,707.46	34.04
Subtotal de Inversiones	0.00	0.00	3,707.46	34.04
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	46,932.79	40,076.43	64,820.28	59,335.62

Fuente: Elaboración propia, datos obtenidos de la memoria anual

Actividad 2: Colaboración de Asociaciones

Son los gastos que incurren en los programas de apoyo a los beneficiados, es el mayor gasto de las actividades programadas, representa una media del 72% del total del gasto de los años estudiados, este gasto comprende las ayudas monetarias que son destinadas a las asociaciones que lo solicitan, gastos en personal, el ejercicio 2022 hubo un incremento de salario, otros gastos de la actividad comprende gastos en alquiler de locales, servicios básicos, reparación y conservación, otros servicios que se ha ido incrementado periodo a periodo.

Tabla 4. Gastos de actividad 2 durante los periodos 2019 - 2022

ACTIVIDAD 2: COLABORACION CON ASOCIACIONES

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	163,641.48	207,793.51	192,009.87	160,935.96
<i>a) Ayudas monetarias</i>	163,426.33	178,493.06	165,483.79	142,180.96
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	215.15	29,300.45	26,526.08	18,755.00
Gastos de personal	53,521.12	51,827.08	60,802.23	88,108.55
Otros gastos de Explotación	35,278.98	32,278.69	41,676.41	62,977.85
Amortización del Inmovilizado	4,580.98	7,005.48	18,693.32	22,728.58
Subtotal del gasto	257,022.56	298,904.76	313,181.83	334,750.94
Adquisiciones del Inmovilizado (excepto bienes de patrimonio histórico)	0.00	0.00	7,350.99	99.78
Subtotal de Inversiones	0.00	0.00	7,350.99	99.78
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	257,022.56	298,904.76	320,532.82	334,850.72

Fuente: Elaboración propia, datos obtenidos de la memoria anual

Actividad 3: Difusión

Son los gastos incurridos en las intervenciones en medio de comunicación, jornadas, congresos, seminarios nacionales e internacionales para potenciar el apoyo al público beneficiado, de esta forma obtener recursos financieros. En el análisis este gasto tiene una media del 15% Los gastos generados comprenden gasto en personal, se ha ido manteniendo en el transcurso de los periodos, otros gastos de explotación, también se ha mantenido y comprende gastos en alquiler de locales, servicios básicos, reparación y conservación, otros servicios.

Tabla 5. Gastos de actividad 3 durante los periodos 2019 - 2022

ACTIVIDAD 3: DIFUSION

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de personal	36,522.68	30,194.91	35,423.91	34,725.13
Otros gastos de Explotación	20,461.81	18,805.84	24,281.04	24,820.68
Amortización del Inmovilizado	2,656.97	4,081.46	10,890.89	8,957.74
Subtotal del gasto	59,641.46	53,082.21	70,595.84	68,503.55
Adquisiciones del Inmovilizado (excepto bienes de patrimonio histórico)	0.00	0.00	4,282.75	39.33
Subtotal de Inversiones	0.00	0.00	4,282.75	39.33
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	59,641.46	53,082.21	74,878.59	68,542.88

Fuente: Elaboración propia, datos obtenidos de la memoria anual

2.1.2 FUNDACION UNICEF-COMITÉ ESPAÑOL

De acuerdo a los datos recogidos de la página web de la fundación Unicef-Comité Español (español, 2024) se describe lo siguiente: La fundación UNICEF – Comité Español, es una organización privada de naturaleza fundacional, con personalidad jurídica propia y plena capacidad de obrar desde 2005 que carece de ánimos de lucro y tiene afectado de modo duradero su patrimonio a la realización de fines de interés general. Organización que representa en España al Fondo de las Naciones Unidas para la infancia, una organización internacional comprometida con todos los niños y niñas en todos los rincones del planeta.

La misión se centra:

Hacer que los derechos de los niños y niñas sea una realidad en todos aquellos países en donde están presentes, incluidos los países desarrollados.

La visión se centra:

Derecho a una vida saludable, a una educación de calidad y a estar protegidos contra todo tipo de abuso y violencia.

Los fines de la fundación Unicef son:

1. Colaborar con otros para superar los obstáculos impuestos a la niñez por la pobreza, la violencia, la enfermedad y discriminación.
2. Promover los derechos y el bienestar de todos los niños, niñas, adolescentes en España y el mundo.
3. Garantizar que se de protección especial a los niños más desfavorecidos.

Los valores se centran en:

Unicef se guía por cinco valores fundamentales, atención, integridad, confianza, respeto y rendición de cuenta.

Sus programas se centran en cuatro áreas clave:

1. **Supervivencia:** el objetivo es el de mejorar la nutrición y la salud de los niños y niñas, además de garantizar el acceso a agua potable y saneamiento. Las acciones principales que lleva a cabo UNICEF se centran en tratar las causas de mortalidad infantil entre las que se encuentran la neumonía, la diarrea y la malaria. Para ello, UNICEF da apoyo a centros de recuperación nutricional en los países en desarrollo. La mayoría de las acciones se desarrollan en África Subsahariana y Asia Meridional, las regiones del mundo con mayor número de muertes infantiles. En 2019, UNICEF proporcionó agua potable en situaciones de emergencia a 39,1 millones de niños y sus familias. Además, consiguió proteger a 1 de cada 2 niños con vacunas de enfermedades prevenibles a los niños del mundo menores de 5 años.
2. **Educación:** el acceso a una educación de calidad es un derecho que todos los niños y niñas deberían tener. Para ello, UNICEF busca que los gobiernos se comprometan a destinar mayores recursos a la educación de sus países y que las familias no tengan que afrontar las tasas de matrícula. Adicionalmente, abogan por la no discriminación de aquellos niños y niñas más vulnerables. En 2019, 17 millones de niños y niñas tuvieron acceso a educación.
3. **Protección e Inclusión social:** las acciones de UNICEF tienen como objetivo proteger la integridad física y emocional de los niños y niñas que están expuestos a situaciones de explotación, abuso, violencia o exclusión. En 2019, UNICEF protegió a 5,7 millones de niñas evitando su matrimonio.
4. **Acción en Emergencias:** UNICEF proporciona atención a niños y niñas que se encuentran en países en conflicto, además de en países que sufren crisis sanitarias o desastres naturales. UNICEF lleva a cabo acciones para garantizar el derecho a la salud, el acceso al agua y al saneamiento, a la protección y a la educación. En 2019, UNICEF Comité Español financió, entre otras, emergencias en Mozambique tras el ciclón, en Siria por el conflicto armado etc.

(Informe de Transparencia y Buenas Prácticas elaborado por la fundación Lealtad en diciembre 2021 con cuenta auditada del 2019)

2.1.2.1 DATOS ECONOMICOS

Tabla 6. Ingresos obtenidos durante los periodos 2019 - 2022

INGRESOS	2019	2020	2021	2022
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	9,659.00	2,669.00	12,414.00	84,821.00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias				
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles				
Subvenciones del sector publico	7,963,409.00	8,353,366.00	12,684,992.00	12,790,816.00
Aportaciones Privadas	90,028,753.00	92,770,209.00	99,985,596.00	109,025,309.00
Otros tipos de Ingreso	19,839.00	301,407.00	4,669.00	4,999.00
TOTAL INGRESOS	98,021,660.00	101,427,651.00	112,687,671.00	121,905,945.00

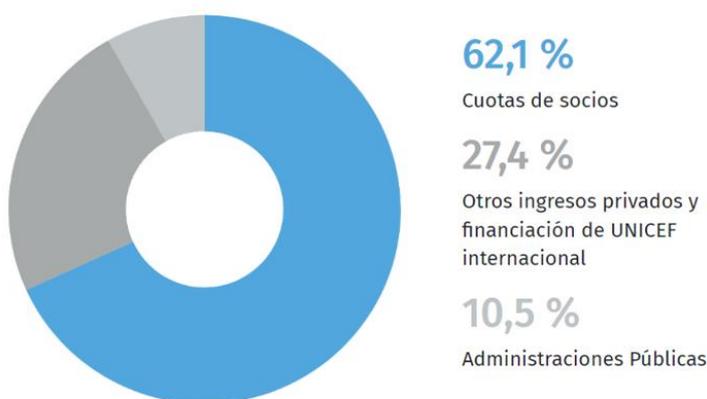
Fuente: Elaboración propia, datos obtenidos de la memoria anual

Los ingresos de Unicef se han ido incrementando año tras año, aproximadamente el incremento es del 10% cada periodo, tiene mayor incremento las cuotas de los socios, también hay incremento en las subvenciones de la administración pública, aportaciones de empresas, legados y donaciones de particulares. Todas estas partidas van en aumento.

Gráfico 6. Origen de los ingresos recaudados Unicef 2022

Ingresos en 2022

121.905.945 €



Fuente: Pagina web de UNICEF-Comité España

Según la Memoria de Actividades correspondiente al ejercicio 2022 los ingresos financieros fueron 121,805,945 euros. El 62.1% corresponde a cuotas de socios, 27.4% Otros ingresos privados, 10.5% por la administración pública.

Los gastos que realiza la fundación se abarcan de acuerdo al plan de actuación que elaboran el año anterior donde se estima los gastos que va a realizar en el ejercicio y son distribuidos mediante actividades programadas.

Actividad 1: Sensibilización

Este gasto comprende las acciones de los derechos de infancia y la concienciación a la población española en general. Los gastos por ayuda monetaria de han ido incrementado cada periodo, gasto en personal, se ha incrementado en el transcurso de los periodos, otros gastos de explotación también se incrementaron.

Tabla 7. Gastos de actividad 1 durante los periodos 2019 - 2022

ACTIVIDAD 1: SENSIBILIZACION

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	95,337.00	12,942.00	102,127.00	296,010.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	95,337.00	12,942.00	102,127.00	296,010.00
Gastos de personal	3,356,774.00	3,385,828.00	3,768,585.00	4,217,386.00
Otros gastos de Explotación	1,748,778.00	1,427,366.00	1,667,540.00	2,085,026.00
Amortización del Inmovilizado	183,303.00	180,353.00	178,390.00	122,134.00
Subtotal del gasto	5,384,192.00	5,006,489.00	5,716,642.00	6,720,556.00
Adquisiciones del Inmovilizado (excepto bienes de patrimonio histórico)	135,343.00	156,120.00	655,180.00	83,287.00
Subtotal de Inversiones	135,343.00	156,120.00	655,180.00	83,287.00
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	5,519,535.00	5,162,609.00	6,371,822.00	6,803,843.00

Fuente: Elaboración propia, datos obtenidos de la memoria anual

Actividad 2: Contribución Programas Unicef

Estos gastos son los más elevados porque de acuerdo al Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y Fundación Unicef – Comité España el fondo obtenido en España se destina a los programas que Unicef ejecuta. Los gastos generados comprenden gasto en ayudas monetarias, que se ha incrementado en el transcurso de los periodos, gasto de personal, otros gastos de explotación, también se ha incrementado y comprende gastos

en alquiler de locales, servicios básicos, reparación y conservación, otros servicios. En una media de todos los periodos de estudio este gasto representa el 70% del gasto total.

Tabla 8. Gastos de actividad 2 durante los periodos 2019 - 2022

ACTIVIDAD 2: CONTRIBUCION PROGRAMAS UNICEF

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	68,006,726.00	67,311,951.00	79,599,261.00	86,899,211.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	68,006,726.00	67,311,951.00	79,599,261.00	86,899,211.00
<i>b) Ayudas no monetarias</i>				
Gastos de personal	33,907.00	34,200.00	38,067.00	42,600.00
Otros gastos de Explotación	17,664.00	14,418.00	16,844.00	20,137.00
Amortización del Inmovilizado				
Subtotal del gasto	68,058,297.00	67,360,569.00	79,654,172.00	86,961,948.00
Adquisiciones del Inmovilizado (excepto bienes de patrimonio histórico)	0.00	0.00	0.00	99.78
Subtotal de Inversiones	0.00	0.00	0.00	99.78
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	68,058,297.00	67,360,569.00	79,654,172.00	86,962,047.78

Fuente: Elaboración propia, datos obtenidos de la memoria anual

Actividad 3: Contribución Programas Unicef

Los gastos incurridos en personal, servicios básicos, suministros, alquileres, reparación y conservación son para la obtención de recursos económicos para financiar programas propios. Mediante aumento de socios e interesados, incremento en las aportaciones de donantes públicos y generar alianzas sostenibles con el sector privado.

Tabla 9. Gastos de actividad 3 durante los periodos 2019 - 2022

ACTIVIDAD 3: CAPTACION DE FONDOS

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	0.00	2,269,296.00	0.00	0.00
Gastos de personal	4,508,250.00	4,708,717.00	4,930,791.00	5,360,965.00
Otros gastos de Explotación	19,286,334.00	20,876,397.00	21,633,908.00	21,199,011.00
Amortización del Inmovilizado	274,955.00	270,529.00	267,584.00	183,202.00
Subtotal del gasto	24,069,539.00	28,124,939.00	26,832,283.00	26,743,178.00
Inversiones (exc.bienes de patr.hist)	202,097.00	233,841.00	979,505.00	121,957.00
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	24,271,636.00	28,358,780.00	27,811,788.00	26,865,135.00

Fuente: Elaboración propia, datos obtenidos de la memoria anual

3 ANALISIS DE LAS CUENTAS ANUALES

Por su relevancia informativa nos centramos en el balance de situación y la cuenta de resultados de las cuentas anuales presentadas de las fundaciones Red Madre y UNICEF – Comité Español de los ejercicios 2019 al 2022. La información de las cuentas anuales presentadas se ha obtenido de la página web de cada institución, los datos fueron procesados en hoja de cálculo excel para el análisis. A través de los análisis vertical, horizontal y ratios del balance de situación y cuenta de resultado de ambas entidades, podemos identificar las principales diferencias en los componentes de la estructura financiera y la eficiencia en la gestión de recursos de cada entidad.

3.1 BALANCE DE SITUACION DE LA FUNDACION RED MADRE

Es un documento contable en el que se representan los datos que componen el patrimonio de la empresa agrupados en dos grandes masas patrimoniales equilibradas. La parte izquierda recoge el componente positivo del patrimonio (bienes y derechos), y la derecha componentes negativos (obligaciones). La diferencia será el Patrimonio Neto y, para que las dos partes queden en equilibrio se añade su importe a la parte que menos suma. (Pombo, 2022)

El balance de situación de una entidad no lucrativa sigue una estructura muy parecida a la de una entidad lucrativa, ya que ambos se rigen por el Plan General de Contabilidad (PGC) pero con algunas diferencias específicas para reflejar de una manera adecuada la naturaleza y las actividades de la entidad. La estructura del balance de situación se divide en tres grandes bloques: activo, pasivo y patrimonio neto.

La diferencia en la presentación del balance de situación entre una entidad lucrativa está en la descripción de las cuentas, el patrimonio neto está compuesto por Fondos Propios, Dotación Fundacional, Aportaciones de los socios y fundadores. En las reservas fondos acumulados no distribuidos, en el resultado del ejercicio está el excedentes o déficit del ejercicio en curso. En Subvenciones, Donaciones y Legados comprende Subvenciones Oficiales - Fondos recibidos del sector público. En Donaciones y Legados, portaciones en efectivo y/o especie de personas físicas o jurídicas.

La finalidad de los activos es cumplir con los objetivos sociales, culturales, educativos o benéficos de la entidad y los pasivos son utilizados para cumplir con las obligaciones y deudas contraídas por actividades y proyectos sociales. En cuanto a los ingresos las recaudaciones provienen de aportaciones, donaciones, subvenciones y cuotas de miembros y en relación a los gastos están vinculadas para la ejecución de programas, proyectos y actividades sociales y gastos administrativos. En cuanto a la presentación está el Informe Anual que comprende el balance de situación se complementa con una memoria explicativa que detalla el uso de los fondos y el impacto social de las actividades realizadas y la transparencia esta una Información muy transparente a socios aportantes, donantes, autoridades, para asegurar que los fondos se utilizan correctamente y cumple con la misión social de la entidad.

3.1.1 ANALISIS VERTICAL

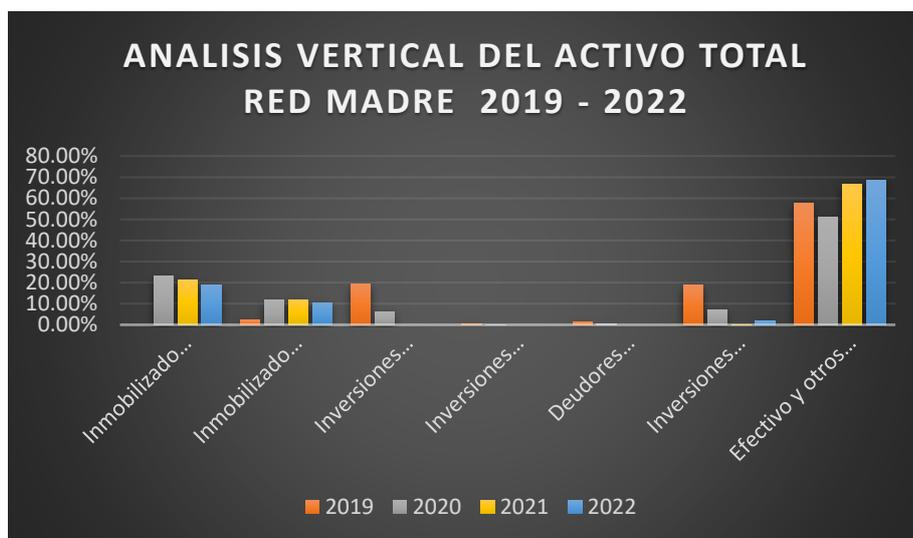
El análisis vertical del balance de situación implica la evaluación de cada partida del balance con un porcentaje del total de activos o pasivos, esto permite entender la estructura financiera y la importancia relativa de cada cuenta, el análisis vertical nos da una visión más clara de cómo ha cambiado la estructura de los activos de la entidad en los periodos de análisis, mediante esta herramienta podemos identificar las tendencias y las estrategias financieras realizadas por la entidad. A continuación, se detalla el análisis vertical de los activos del balance de situación de los ejercicios 2019-2022

Tabla 12. Analisis vertical del Activo del Balance de Situación Redmadre 2019-2022

EJERCICIOS ACTIVO	2019		2020		2021		2022	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
A) ACTIVO NO CORRIENTE	157,534.85	22.20%	418,494.23	41.15%	330,868.03	33.34%	291,600.40	29.47%
<i>I. Inmovilizado Intangible</i>	0.00	0.00%	235,471.25	23.16%	211,726.25	21.33%	187,981.25	19.00%
Derecho de traspaso	0.00	0.00%	237,450.00	23.35%	237,450.00	23.92%	237,450.00	24.00%
Amortización acumulada de derecho de traspaso	0.00	0.00%	-1,978.75	-0.19%	-25,723.75	-2.59%	-49,468.75	-5.00%
<i>III. Inmovilizado Material</i>	16,229.64	2.29%	119,066.57	11.71%	119,141.78	12.00%	103,619.15	10.47%
Terrenos y bienes materiales en construcción	59,027.69	8.32%	99,597.67	9.79%	99,597.67	10.03%	99,597.67	10.07%
Amortización acumulada de construcciones	-44,270.76	-6.24%	-829.98	-0.08%	-10,789.75	-1.09%	-20,749.52	-2.10%
Mobiliario	0.00	0.00%	0.00	0.00%	26,136.91	2.63%	26,310.06	2.66%
Equipos para procesos de información	16,422.45	2.31%	27,218.16	2.68%	16,422.45	1.65%	16,422.45	1.66%
Elementos de transportes	0.00	0.00%	12,420.00	1.22%	12,420.00	1.25%	12,420.00	1.26%
Amortización acumulada del mobiliario	0.00	0.00%	0.00	0.00%	-2,013.05	-0.20%	-4,644.06	-0.47%
Amortización acumulada de equipos para procesos de información	-14,949.74	-2.11%	-16,234.28	-1.60%	-16,422.45	-1.65%	-16,422.45	-1.66%
Amortización acumulada de elementos de transporte	0.00	0.00%	-3,105.00	-0.31%	-6,210.00	-0.63%	-9,315.00	-0.94%
<i>IV. Inversiones Inmobiliarias</i>	137,405.21	19.36%	63,243.47	6.22%	0.00	0.00	0.00	0.00%
Inversiones en terrenos y bienes naturales	57,352.50	8.08%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00%
Inversiones en construcciones	80,890.97	11.40%	63,243.47	6.22%	0.00	0.00	0.00	0.00%
Amortización acumulada de inversiones inmobiliarias	-838.26	-0.12%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00%
<i>VI. Inversiones Financieras a Largo Plazo</i>	3,900.00	0.55%	712.94	0.07%	0.00	0.00	0.00	0.00%
Inversiones financiera a largo plazo	3,900.00	0.55%	712.94	0.07%	0.00	0.00	0.00	0.00%
B) ACTIVO CORRIENTE	552,046.78	77.80%	598,383.93	58.85%	661,662.27	66.66%	697,742.94	70.53%
<i>IV. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</i>	8,621.78	1.22%	5,264.03	0.52%	0.00	0.00	0.00	0.00%
Clientes	3,357.75	0.47%	0.00	0.00%	0.00	0.00	0.00	0.00%
Deudores	5,264.03	0.74%	5,264.03	0.52%	0.00	0.00	0.00	0.00%
<i>VI. Inversiones Financieras a Corto Plazo</i>	132,766.93	18.71%	73,814.45	7.26%	1,049.01	0.11%	17,919.01	1.81%
<i>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	410,658.07	57.87%	519,305.45	51.07%	660,613.26	66.56%	679,823.93	68.71%
TOTAL ACTIVO (A+B)	709,581.63	100.00%	1,016,878.16	100.00%	992,530.30	100.00%	989,343.34	100.00%

Fuente: Elaboración Propia

Gráfico 10. Analisis vertical del Activo del Balance de Situación Redmadre 2019-2022



Por el lado del Activo no corriente los siguientes componentes reflejan movimientos:

Inmovilizado Intangible, refleja movimiento a partir del ejercicio 2020, constituyo una parte muy significativa del total del activo con un promedio de 23.16% y disminuyendo ligeramente para el 2022 con un 19% de promedio debido a una menor inversión en activos intangibles.

Inmovilizado Material, se observa que tuvo un aumento significativo desde 2019 al 2021 y terminando el 2022 con una ligera disminución, puedo indicar que es debido a las inversiones iniciales en activos tangibles que luego se amortizan.

Inversiones Inmobiliarias, en el 2019 tiene un promedio de 19.36% y para el 2020 tuvo una reducción considerable por venta de las inversiones en terrenos y bienes culturales, para el 2021 y 2022 no refleja movimiento.

Por parte del Activo corriente se refleja:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, hay una disminución total en los periodos analizados, esto refleja que realiza buenas gestiones en las cuentas por cobrar.

Inversiones financieras a corto plazo, hay una disminución significativa de 2019 que tenía un promedio de 18.71% y 2020 se reduce en 7.26% esto indica que hay reorientación de la política de inversión hacia los activos más líquidos.

Efectivo y otros activos más líquidos equivalentes, representa la mayor parte proporcional del activo en todos los años de estudio, se incrementa de manera considerable en el año 2021 con un promedio de 66.56% y 2022 con 68.71%, nos indica que la entidad cuenta con un alto grado de liquidez para ser frente a sus obligaciones a corto plazo, cumplir con los objetivos planteados y crear nuevos proyectos.

Tabla 13. Analisis vertical Pat.Pas. de Balance de Situación Fund.Redmadre 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
A) PATRIMONIO NETO	706,753.42	99.60%	1,012,073.68	99.53%	983,911.13	99.13%	980,054.24	99.06%
<i>A-1) Fondos Propios</i>	406,492.98	57.29%	614,456.21	60.43%	773,244.62	77.91%	791,153.98	79.97%
I. Dotacion Fundacional	30,000.00	4.23%	30,000.00	2.95%	30,000.00	3.02%	30,000.00	3.03%
1. Dotacion Fundacional	30,000.00	4.23%	30,000.00	2.95%	30,000.00	3.02%	30,000.00	3.03%
III. Excedentes de Ejercicios Anteriores	159,488.05	22.48%	376,492.98	37.02%	584,456.21	58.89%	743,244.62	75.13%
IV. Excedente del Ejercicio	217,004.93	30.58%	207,963.23	20.45%	158,788.41	16.00%	17,909.36	1.81%
<i>A-3) Subvenciones, Donaciones y Legados</i>	300,260.44	42.32%	397,617.47	39.10%	210,666.51	21.23%	188,900.26	19.09%
Donaciones y Legados de Capital	270,260.44	38.09%	372,617.47	36.64%	210,666.51	21.23%	188,900.26	19.09%
Otras suvenciones, donaciones y legados	30,000.00	4.23%	25,000.00	2.46%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
C) PASIVO CORRIENTE	2,828.21	0.40%	4,804.48	0.47%	8,619.17	0.87%	9,289.10	0.94%
III. Deudas a corto plazo	431.97	0.06%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
3. Otras deudas a corto plazo	431.97	0.06%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	2,396.24	0.34%	4,804.48	0.47%	8,619.17	0.87%	9,289.10	0.94%
2. Otros Acreedores	2,396.24	0.34%	4,804.48	0.47%	8,619.17	0.87%	9,289.10	0.94%
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO NETO (A+B+C)	709,581.63	100.00%	1,016,878.16	100.00%	992,530.30	100.00%	989,343.34	100.00%

Fuente: Elaboración Propia

El análisis vertical del patrimonio neto y pasivo, permite evaluar el comportamiento del total del balance de situación en los años analizados, mencionamos las principales cuentas con mayor movimiento:

Dotación Fundacional, mantiene la proporción relativamente constante del patrimonio, en el 2020 arroja un promedio de 4.23% y para el año 2022 un promedio 3.03 una

disminución muy ligera, esto nos dice que la base del capital inicial no ha cambiado significativamente.

Excedentes de ejercicios anteriores, hay un aumento muy significativo en los periodos analizados, año tras año se ha ido incrementando significativamente, el 2019 22.48% y el 2022 tiene un 75.13% los resultados se acumulan porque el origen de la entidad es sin fines de lucro.

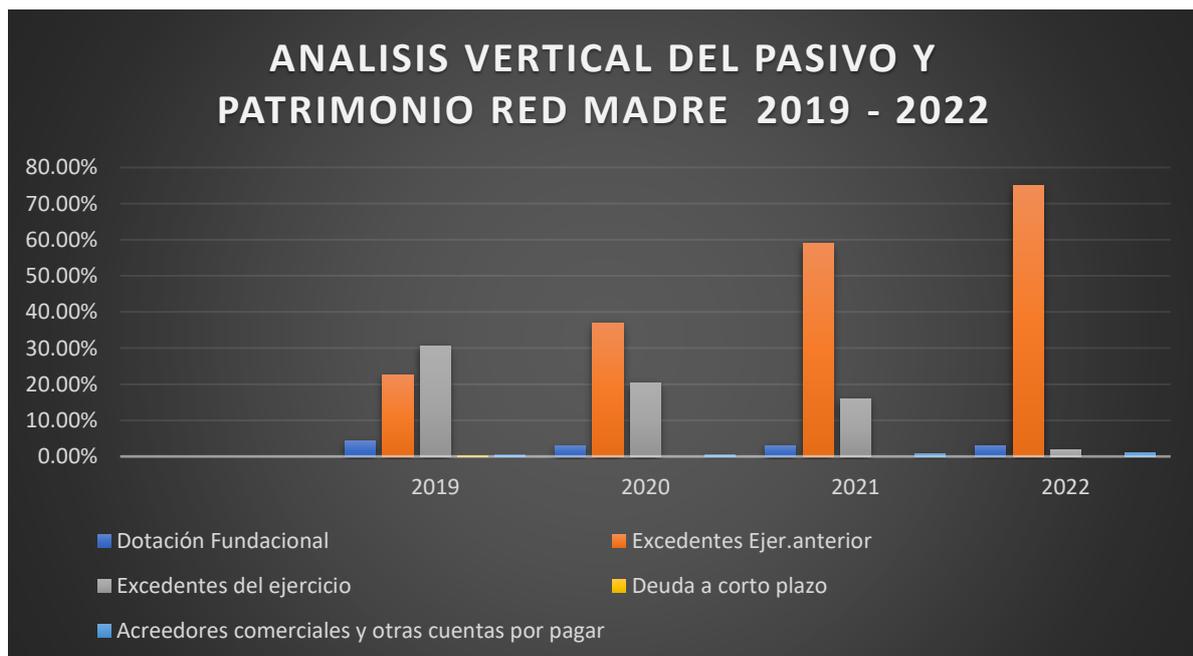
Excedentes del ejercicio, ha disminuido notablemente desde 2019 con una reducción abismal en el 2022 con 1.81% esta tendencia indica que hubo aumento en el gasto operativo e inversión.

Con respecto al pasivo comentamos lo siguiente:

No se evidencia deuda a corto plazo, esto es positivo desde el punto de vista de la solvencia y riesgo financiero.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, representa una pequeña proporción del total de patrimonio y pasivo, se ve que hubo un ligero incremento año tras año 2019 con 0.34% y 2022 con 0.94% nos indica que hubo un crecimiento en las operaciones a crédito.

Gráfico 11. Analisis vertical Pat.Pas.Balance de Situación Fund.Redmadre 2019-2022



Fuente: Elaboración propia

3.1.2 ANALISIS HORIZONTAL

Tabla 14. Analisis horizontal del Activo del Balance de Situación Redmadre 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.
A) ACTIVO NO CORRIENTE	157,534.85	100.00	418,494.23	165.65	330,868.03	-20.94	291,600.40	-11.87
<i>I. Inmovilizado Intangible</i>	0.00	100.00	235,471.25	100.00	211,726.25	-10.08	187,981.25	-11.21
Derecho de traspaso	0.00	100.00	237,450.00	100.00	237,450.00	0.00	237,450.00	0.00
Amortización acumulada de derecho de traspaso	0.00	100.00	-1,978.75	100.00	-25,723.75	1,200.00	-49,468.75	92.31
<i>III. Inmovilizado Material</i>	16,229.64	100.00	119,066.57	633.64	119,141.78	0.06	103,619.15	-13.03
Terrenos y bienes materiales en construcción	59,027.69	100.00	99,597.67	68.73	99,597.67	0.00	99,597.67	0.00
Amortización acumulada de construcciones	-44,270.76	100.00	-829.98	-98.13	-10,789.75	1,200.00	-20,749.52	92.31
Mobiliario	0.00	100.00	0.00	0.00	26,136.91	100.00	26,310.06	0.66
Equipos para procesos de información	16,422.45	100.00	27,218.16	65.74	16,422.45	-39.66	16,422.45	0.00
Elementos de transportes	0.00	100.00	12,420.00	100.00	12,420.00	0.00	12,420.00	0.00
Amortización acumulada del mobiliario	0.00	100.00	0.00	0.00	-2,013.05	100.00	-4,644.06	130.70
Amortización acumulada de equipos para procesos de información	-14,949.74	100.00	-16,234.28	8.59	-16,422.45	1.16	-16,422.45	0.00
Amortización acumulada de elementos de transportes	0.00	100.00	-3,105.00	100.00	-6,210.00	100.00	-9,315.00	50.00
<i>IV. Inversiones Inmobiliarias</i>	137,405.21	100.00	63,243.47	-53.97	0.00	-100.00	0.00	0.00
Inversiones en terrenos y bienes naturales	57,352.50	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en construcciones	80,890.97	100.00	63,243.47	-21.82	0.00	-100.00	0.00	0.00
Amortización acumulada de inversiones inmobiliarias	-838.26	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>VI. Inversiones Financieras a Largo Plazo</i>	3,900.00	100.00	712.94	-81.72	0.00	-100.00	0.00	0.00
Inversiones financiera a largo plazo	3,900.00	100.00	712.94	-81.72	0.00	-100.00	0.00	0.00
B) ACTIVO CORRIENTE	552,046.78	100.00	598,383.93	8.39	661,662.27	10.57	697,742.94	5.45
<i>IV. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</i>	8,621.78	100.00	5,264.03	-38.94	0.00	-100.00	0.00	0.00
Clientes	3,357.75	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deudores	5,264.03	100.00	5,264.03	0.00	0.00	-100.00	0.00	0.00
<i>VI. Inversiones Financieras a Corto Plazo</i>	132,766.93	100.00	73,814.45	-44.40	1,049.01	-98.58	17,919.01	1,608.18
<i>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	410,658.07	100.00	519,305.45	26.46	660,613.26	27.21	679,823.93	2.91
TOTAL ACTIVO (A+B)	709,581.63	100.00	1,016,878.16	43.31	992,530.30	-2.39	989,343.34	-0.32

Fuente: Elaboración Propia

El análisis horizontal nos permite identificar las partidas que han sufrido cambio tanto en aumento o disminución entre dos ejercicios, para este trabajo tomamos como punto de partida el ejercicio 2019 con una base comparativa del 100% respecto al ejercicio 2018.

Inmovilizado Intangible, en el 2020 se mantiene constante con un 100% caso contrario ocurre una disminución significativa en los ejercicios 2021 -10.08% y en el ejercicio 2022 con una disminución de -11.21% esto indica una reducción del valor de estos activos ya sea por la amortización o eliminación de activos intangibles.

Inmovilizado Material, aumento considerablemente en el 2020 con un 633.64% debido a la adquisición de bienes materiales, en el 2021 solo creció un 0.06% y para el 2022 tuvo una reducción de -13.03% esto debido a la amortización y desinversión del inmovilizado material.

Inversiones Inmobiliarias, tuvo una caída drástica en el ejercicio 2020 con un -53.97% para el ejercicio la desinversión fue del 100% y para el ejercicio 2022 no muestra movimiento, lo que nos indica que la entidad liquidó estos activos.

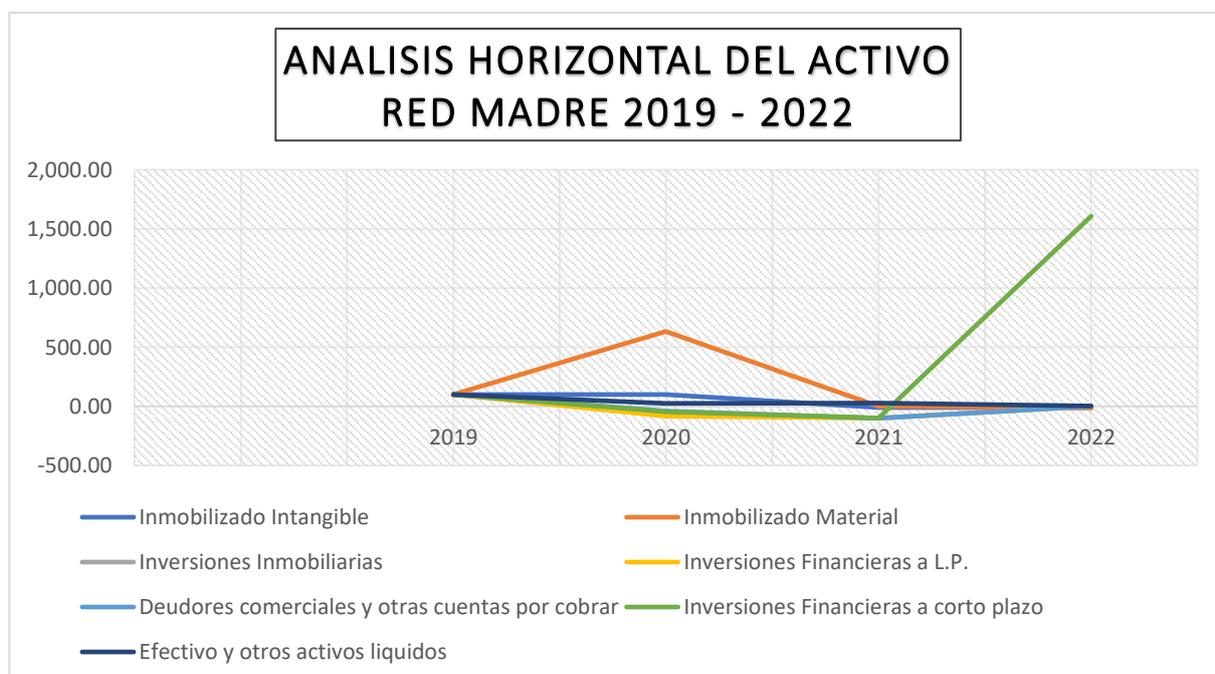
Inversiones Financiera a largo plazo, también cayo con una reducción del -81.72% y para el ejercicio siguiente se eliminó por completo, de igual manera en comparación con Inversiones Inmobiliaria para el ejercicio 2022 no registra movimiento.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, disminuyo significativamente para el año 2020 con un -38.94% en el 2021 arroja un -100% lo que nos indica que la entidad realiza gestiones eficientes en las cuentas por cobrar.

Inversiones financieras a corto plazo, también muestra una reducción significativa en el ejercicio 2020 con un -44.40% en comparación con el ejercicio 2019, por otro lado, en el ejercicio 2021 llegando a un -98.58%, pero para el último ejercicio de estudio 2022 termina con aumento de 1,608.18% se evidencia que tuvo una fuerte inversión en activos financieros a corto plazo.

Efectivo y otros activos líquidos equivalente, a lo largo de los ejercicios de estudio esta cuenta se incrementa en cada periodo para el ejercicio 2020 se incrementó en 26.46% el 2021 se mantuvo estable, pero en el ejercicio 2022 solo tiene una diferencia de 2.91% la entidad realiza uso intensivo de sus recursos más líquidos, para financiar proyectos, apoyos, inversiones.

Gráfico 12. Analisis horizontal del Activo del Balance de Situación Redmadre 2019-2022



Fuente: Elaboración propia

Tabla 15. Analisis horizontal Pat.Pas. de Balance de Situación Fund.Redmadre 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.
PATRIMONIO Y PASIVO NETO	706,753.42	100.00	1,012,073.68	43.20	983,911.13	-2.78	980,054.24	-0.39
A) PATRIMONIO NETO	706,753.42	100.00	1,012,073.68	43.20	983,911.13	-2.78	980,054.24	-0.39
A-1) Fondos Propios	406,492.98	100.00	614,456.21	51.16	773,244.62	25.84	791,153.98	2.32
I. Dotacion Fundacional	30,000.00	100.00	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00
1. Dotacion Fundacional	30,000.00	100.00	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00
III. Excedentes de Ejercicios Anteriores	159,488.05	100.00	376,492.98	136.06	584,456.21	55.24	743,244.62	27.17
IV. Excedente del Ejercicio	217,004.93	100.00	207,963.23	-4.17	158,788.41	-23.65	17,909.36	-88.72
A-3) Subvenciones, Donaciones y Legados	300,260.44	100.00	397,617.47	32.42	210,666.51	-47.02	188,900.26	-10.33
Donaciones y Legados de Capital	270,260.44	100.00	372,617.47	37.87	210,666.51	-43.46	188,900.26	-10.33
Otras suvenciones, donaciones y legados	30,000.00	100.00	25,000.00	-16.67	0.00	-100.00	0.00	0.00
C) PASIVO CORRIENTE	2,828.21	100.00	4,804.48	69.88	8,619.17	79.40	9,289.10	7.77
III. Deudas a corto plazo	431.97	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Otras deudas a corto plazo	431.97	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	2,396.24	100.00	4,804.48	100.50	8,619.17	79.40	9,289.10	7.77
2. Otros Acreedores	2,396.24	100.00	4,804.48	100.50	8,619.17	79.40	9,289.10	7.77
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO NETO (A+B+C)	709,581.63	100.00	1,016,878.16	43.31	992,530.30	-2.39	989,343.34	-0.32

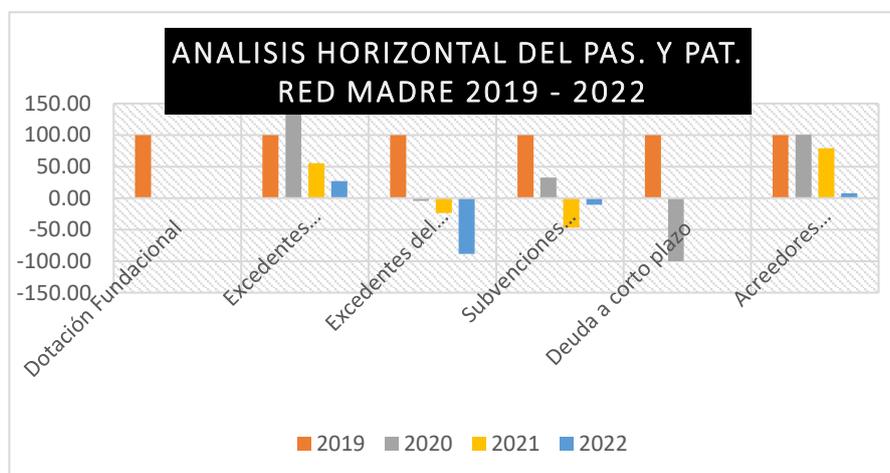
Fuente: Elaboración Propia

Excedentes del Ejercicio anteriores, los resultados obtenidos cada ejercicio son favorables, en el 2020 136% mayor que el resultado obtenido en el ejercicio 2019, en el 2021 el excedente del ejercicio fue favorable, pero con menor proporción al ejercicio anterior con un 55.24% y el ejercicio 2022 termina con un 27.17% debido a mayores gastos operativos.

Excedentes del ejercicio, si bien es cierto los resultados son favorables cada ejercicio, cada año ha ido decreciendo el ejercicio 2020 arroja un -4.17% en comparación del ejercicio 2019 y para el 2022 termina con un -88.72% debido a que la entidad tiene mayor gasto en personal y otros gastos de actividad.

Acreedores Comerciales y otras cuentas por pagar, de acuerdo al análisis la entidad trata de reducir las obligaciones a corto plazo así mismo refleja una mejor gestión de obligaciones.

Gráfico 13. Analisis horizontal Pat.Pas.Balance de Situación Fund.Redmadre 2019-2022



Fuente: Elaboración propia

3.2 CUENTA DE RESULTADOS

3.2.1 ANALISIS VERTICAL

Tabla 16. Analisis vertical del Estado de Resultado de Fund.Redmadre 2019-2022

A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO	2019		2020		2021		2022	
	EUROS	%	EUROS	%	EUROS	%	EUROS	%
1. Ingresos de la actividad propia	463,071.16	100.00%	457,871.77	100.00%	418,063.97	100.00%	476,350.63	100.00%
a) Cuota de asociados y afiliados	61,630.00	13.31%	70,565.00	15.41%	74,843.00	17.90%	44,855.00	9.42%
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	401,441.16	86.69%	387,306.77	84.59%	343,220.97	82.10%	431,495.63	90.58%
3. Gastos por ayuda y otros	-163,641.48	-35.34%	-207,793.51	-45.38%	-192,009.87	-45.93%	-160,935.96	-33.79%
a) Ayudas monetarias	-163,426.33	-35.29%	-178,493.06	-38.98%	-165,483.79	-39.58%	-142,180.96	-29.85%
b) Ayudas no monetarias	-215.15	-0.05%	-29,300.45	-6.40%	-26,526.08	-6.34%	-18,755.00	-3.94%
5. Aprovisionamiento	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	-6,350.77	-1.33%
7. Otros Ingresos de la actividad	4,120.98	0.00%	3,000.00	0.00%	11,228.24	0.00%	0.00	0.00%
a) Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	4,120.98	0.00%	3,000.00	0.00%	11,228.24	0.00%	0.00	0.00%
8. Gastos de personal	-116,249.41	-25.10%	-108,160.86	-23.44%	-126,891.60	-30.35%	-152,894.24	-32.10%
9. Otros gastos de la actividad	-83,061.27	-14.76%	-75,611.73	-12.17%	-97,282.41	-23.27%	-120,553.69	-25.31%
10. Amortizacion del inmovilizado	-9,620.05	-2.08%	-14,491.29	-3.16%	-39,012.15	-9.33%	-39,440.78	-8.28%
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	89,690.88	19.37%	135,092.97	29.50%	150,725.24	36.05%	21,766.25	4.57%
a) Afectas a la actividad propia	89,690.88	19.37%	135,092.97	29.50%	150,725.24	36.05%	21,766.25	4.57%
13. Deterioro y resultados por enajenacion de inmovilizado	32,675.56	0.00%	22,098.75	-0.88%	40,981.05	-1.68%	0.00	0.00%
13** Otros resultados	18.56	0.00%	-4,042.87	-0.88%	-7,014.06	-1.68%	-32.08	-0.01%
A.1) EXCEDENTES DE LA ACTIVIDAD	217,004.93	46.86%	207,963.23	45.42%	158,788.41	37.98%	17,909.36	3.76%
A. IV. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
19. Impuestos sobre beneficios	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
A.4) VARIACION DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDE	217,004.93	46.86%	207,963.23	45.42%	158,788.41	37.98%	17,909.36	3.76%
TOTAL ACTIVO (A+B)	217,004.93	46.86%	207,963.23	45.42%	158,788.41	37.98%	17,909.36	3.76%

Fuente: Elaboracion propia

El análisis vertical del estado de resultado nos va a permitir evaluar la estructura de los ingresos, gastos y el saldo final ya sea favorable o desfavorable.

Se detalla a continuación los saldos de las cuentas de ingreso de la entidad:

Ingresos de la Actividad propia, se evalúa los componentes de los ingresos y se destaca la proporción de las mismas:

Cuotas de asociados y afiliados, nos muestra una tendencia de alza en los periodos analizados, el aumento ha sido progresivo el 2019 con 13.31% el 2021 con 17.90% en el 2022 hay una reducción 9.42% lo que nos indica una disminución del número de socios, reducción de cuotas.

Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio, representa la mayor parte de los ingresos durante todos los periodos analizados. A razón de los ingresos representa la mayor parte, esto indica que la fundación depende a gran medida de este rubro.

Gráfico 14. Analisis vertical del Estado de Resultado de Fund.Redmadre 2019-2022



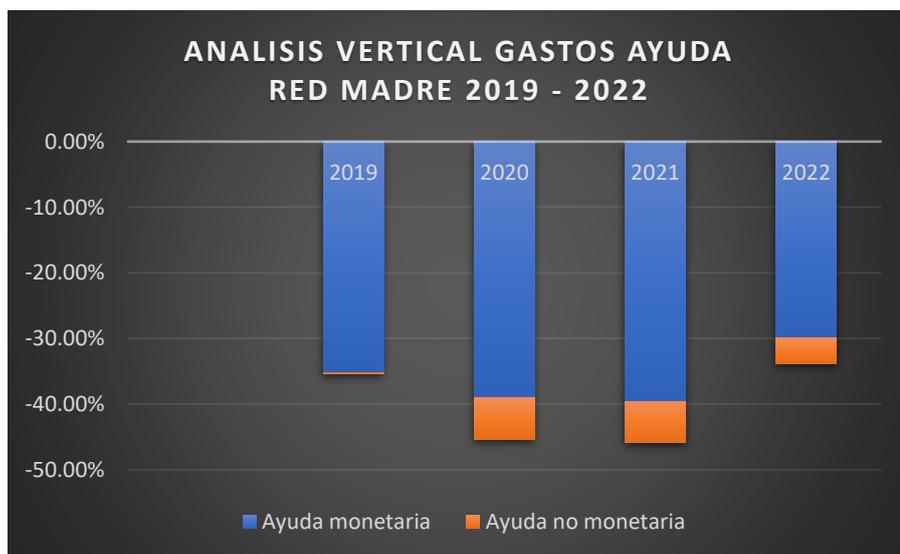
Fuente: Elaboración propia

El análisis vertical de los gastos por ayuda, nos permite identificar como se distribuye los recursos de la institución, a continuación, se detalla los siguientes gastos:

Ayuda monetaria, la proporción de este rubro representa significativamente en los gastos de ayuda realizados, el 2022 arroja una proporción de -29.85% la tendencia nos indica que la institución brinda más ayuda monetaria.

Ayuda no monetaria, el aumento en los porcentajes de ayuda no monetaria a partir del ejercicio 2020 nos indica una diversificación en las formas de apoyo de la entidad.

Gráfico 15. Analisis vertical del gasto en Ayudas Fund.Redmadre 2019-2022



Fuente: Elaboración propia

Gastos de personal, han fluctuado durante los periodos de estudio, en el 2020 disminuyó ligeramente en -23.44% pero aumentado en los ejercicios posteriores el 2022 termina con -32.10% debido a que se contrató mayor personal en publicidad.

Otros gastos de actividad, también muestra una variabilidad a considerar, en el 2022 tiene un aumento considerable -25.31% esto se debe a que aumentaron los costos operativos en general. La entidad ha experimentado grandes cambios en las estructuras de gasto, con una inversión en personal y otros costos operativos.

Gráfico 16. Analisis vertical de otros gastos en Fund.Redmadre 2019-2022



Fuente: Elaboración propia

3.2.2 ANALISIS HORIZONTAL

Tabla 17. Analisis horizontal del Estado de Resultado de Fund.Redmadre 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.
A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO								
1. Ingresos de la actividad propia	463,071.16	100.00	457,871.77	-1.12	418,063.97	-8.69	476,350.63	13.94
a) Cuota de asociados y afiliados	61,630.00	100.00	70,565.00	14.50	74,843.00	6.06	44,855.00	-40.07
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	401,441.16	100.00	387,306.77	-3.52	343,220.97	-11.38	431,495.63	25.72
3. Gastos por ayuda y otros	-163,641.48	100.00	-207,793.51	26.98	-192,009.87	-7.60	-160,935.96	-16.18
a) Ayudas monetarias	-163,426.33	100.00	-178,493.06	9.22	-165,483.79	-7.29	-142,180.96	-14.08
b) Ayudas no monetarias	-215.15	100.00	-29,300.45	13,518.61	-26,526.08	-9.47	-18,755.00	-29.30
5. Aprovisionamiento	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-6,350.77	0.00
7. Otros Ingresos de la actividad	4,120.98	100.00	3,000.00	-27.20	11,228.24	274.27	0.00	-100.00
a) Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	4,120.98	100.00	3,000.00	-27.20	11,228.24	274.27	0.00	-100.00
8. Gastos de personal	-116,249.41	100.00	-108,160.86	-6.96	-126,891.60	17.32	-152,894.24	20.49
9. Otros gastos de la actividad	-83,061.27	100.00	-75,611.73	-8.97	-97,282.41	28.66	-120,553.69	23.92
10. Amortizacion del inmovilizado	-9,620.05	100.00	-14,491.29	50.64	-39,012.15	169.21	-39,440.78	1.10
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	89,690.88	100.00	135,092.97	50.62	150,725.24	11.57	21,766.25	-85.56
a) Afectas a la actividad propia	89,690.88	100.00	135,092.97	50.62	150,725.24	11.57	21,766.25	-85.56
13. Deterioro y resultados por enajenacion de inmovilizado	32,675.56	100.00	22,098.75	-32.37	40,981.05	85.45	0.00	-100.00
13** Otros resultados	18.56	100.00	-4,042.87	-21,882.70	-7,014.06	73.49	-32.08	-99.54
A.1) EXCEDENTES DE LA ACTIVIDAD	217,004.93	100.00	207,963.23	-4.17	158,788.41	-23.65	17,909.36	-88.72
A. IV. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
19. Impuestos sobre beneficios	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A.4) VARIACION DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	217,004.93	100.00	207,963.23	-4.17	158,788.41	-23.65	17,909.36	-88.72
A.4) VARIACION DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	217,004.93	100.00	207,963.23	-4.17	158,788.41	-23.65	17,909.36	-88.72

Fuente: Elaboración propia

El análisis horizontal del estado de resultado nos permite identificar como han variado las cuentas con respecto al ejercicio anterior.

A continuación, se interpreta las cuentas de ingreso, gasto del estado de resultado:

Cuotas de asociados y afiliados, han tenido un aumento muy bajo el 2020 y 2021 y el 2022 cayo drásticamente con un -40.07% esto se debe a la menor capacidad de los asociados para pagar.

Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio, esta cuenta muestra una fluctuación muy significativa en el 2020 hubo una disminución a razón de -3.52% y esta tendencia negativa continuo en el 2021 con un -11.38% el 2022 aumento en 25.72% respecto al ejercicio anterior, esta cuenta re registra el ingreso principal que tiene la entidad.

Gráfico 17. Analisis horizontal del Estado de Resultado de Fund.Redmadre 2019-2022



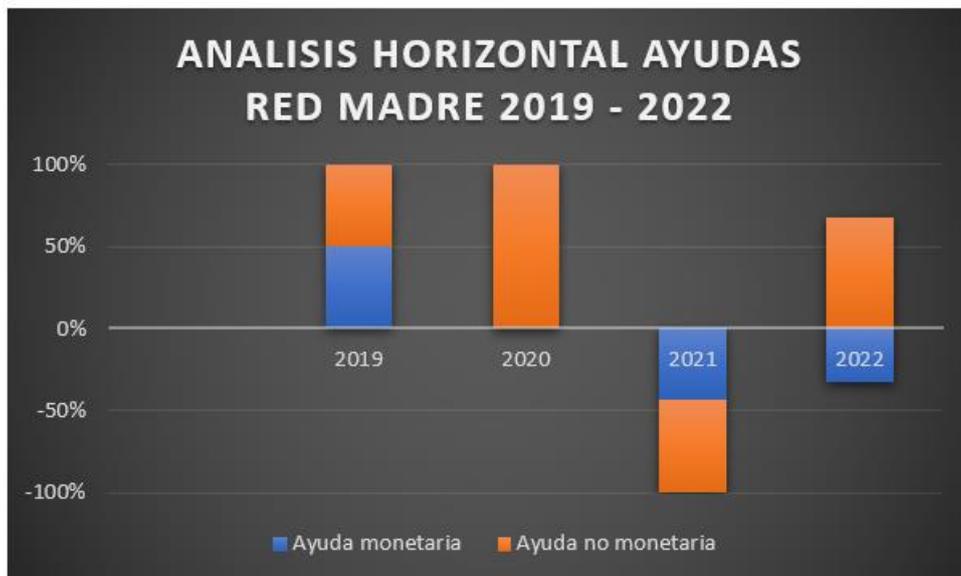
Fuente: Elaboracion propia

Ayuda monetaria, la ayuda económica brindada por la entidad hacia los beneficiarios en el 2020 supero tan solo 9.22% en comparación del ejercicio anterior y con respecto a los ejercicios 2021 y 2022 han caído -7.29% y -14.08% respectivamente, esto indica que hubo reducción o recuperación de fondos previamente otorgados.

Ayuda no monetaria, ha mostrado una variabilidad extrema para el ejercicio 2020 con un 13,518.61% debido a las donaciones excepcionales en bienes, en el 2021 tuvo una reducción de -9.47% y en el 2022 cierre con un incremento de 29.30% esta nos indica que hay una inestabilidad en la categoría de gasto.

El análisis horizontal revela una significativa reducción en la ayuda monetaria, y es muy variable el comportamiento en la ayuda no monetaria.

Gráfico 18. Análisis horizontal del gasto en Ayudas Fund.Redmadre 2019-2022



Fuente: Elaboración propia

Con respecto al gasto de personal revela una disminución en el ejercicio 2020 y refleja mayor gasto en el 2021 con 17.32% y 2022 con 20.49% en estos dos últimos años hay un incremento en la contratación de personal en publicidad y aumento de sueldos.

Por otro lado, están otros gastos de actividad en el 2020 hay una reducción del gasto - 8.97% que el ejercicio posterior se incrementa el gasto 28.66% para el ejercicio 2021 y en último ejercicio termina con un 23.92% debido a que aumentaron los servicios de profesionales independientes asimismo también otros servicios de terceros por la implementación de nuevas actividades y proyectos.

3.3 BALANCE DE SITUACION DE UNICEF

3.3.1 ANALISIS VERTICAL

Tabla 18. Analisis vertical del Activo no cte del Balance de Situación Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
ACTIVO	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
A) ACTIVO NO CORRIENTE	3,350,233.00	14.02%	3,473,352.00	15.68%	4,927,571.00	17.87%	4,068,126.00	14.76%
<i>I. Inmovilizado Intangible</i>	313,509.00	1.31%	305,981.00	1.38%	236,139.00	0.86%	246,818.00	0.90%
1. Aplicaciones Infotmaticas	313,509.00	1.31%	305,981.00	1.38%	236,139.00	0.86%	246,818.00	0.90%
<i>II. Inmovilizado Material</i>	1,120,572.00	4.69%	1,266,347.00	5.72%	2,258,462.00	8.19%	2,121,442.00	7.70%
1. Terrenos y bienes materiales en construccion	601,338.00	2.52%	574,556.00	2.59%	1,306,423.00	4.74%	1,360,528.00	4.94%
2. Instalac. Tecnicas y otro inmovilizado material	12,153.00	0.05%	7,793.00	0.04%	952,039.00	3.45%	760,914.00	2.76%
3. Maquinarias	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
4. Otras instalaciones y utillaje	164,801.00	0.69%	182,196.00	0.82%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
5. Mobiliario	44,089.00	0.18%	28,864.00	0.13%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
6. Equipos Informaticos	298,191.00	1.25%	278,419.00	1.26%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
7. Inmovilizado en curso y anticipos	0.00	0.00%	194,519.00	0.88%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
<i>III. Inversiones Inmobiliarias</i>	1,420,133.00	5.94%	1,220,288.00	5.51%	1,259,697.00	4.57%	1,168,348.00	4.24%
1. Terrenos recibidos por legado	0.00	0.00%	0.00	0.00%	917,810.00	3.33%	888,158.00	3.22%
2. Construcciones recibidos por legado	0.00	0.00%	0.00	0.00%	341,887.00	1.24%	280,190.00	1.02%
3. Inmuebles legados en fase de venta	1,420,133.00	5.94%	1,220,288.00	5.51%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
<i>IV. Inversiones Financieras a Largo Plazo</i>	16,019.00	0.07%	16,319.00	0.07%	17,969.00	0.07%	26,876.00	0.10%
1. Instrumentos de patrimonio	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	10,826.00	0.04%
2. Otros activos financieros	0.00	0.00%	0.00	0.00%	17,969.00	0.07%	16,050.00	0.06%
3. Depositos y fianzas a largo plazo	16,019.00	0.07%	16,319.00	0.07%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
<i>V. Deudores a Largo Plazo</i>	480,000.00	2.01%	664,417.00	3.00%	1,155,304.00	4.19%	504,642.00	1.83%

Fuente: Elaboración propia

El análisis vertical nos da una visión más clara de cómo ha cambiado la estructura de los activos de la entidad en los periodos de análisis, mediante esta herramienta podemos identificar las tendencias y las estrategias financieras realizadas por la entidad. Se detalla el análisis vertical de los activos del balance de situación de los ejercicios 2019 al 2022 de la fundación UNICEF

Inmovilizado Intangible, ha mantenido una proporción relativamente baja comparando con el total del activo.

Inmovilizado Material, se ha ido incrementando en cada periodo en un 4.69% para el año 2019 y en el último ejercicio analizado termina con un 7.70% esto nos indica que

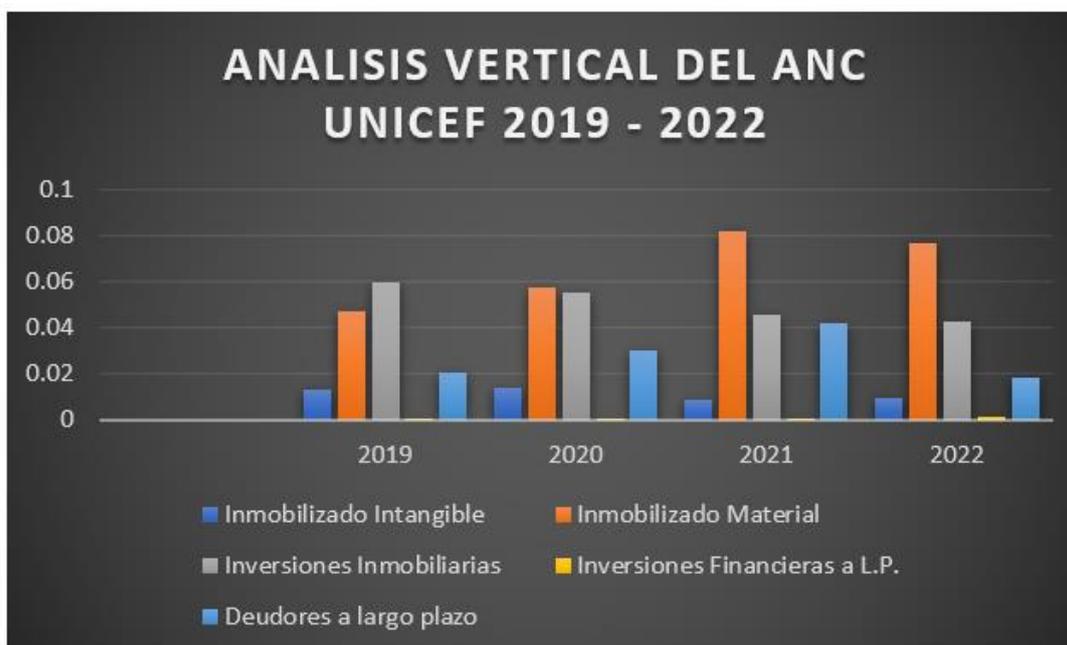
hay mayor inversión en activos tangibles como terrenos y bienes materiales en construcción e instalaciones técnicas y otros inmovilizados materiales.

Inversiones Inmobiliarias, tuvo una tendencia decreciente en los ejercicios analizados terminando el 2022 con un 4.24% debido a la reducción del 00% en la cuenta de inmuebles legados en fase de venta en el ejercicio 2021.

Inversiones financieras a largo plazo, representa una proporción mínima del total del activo no corriente terminando el ejercicio 2022 con 0.10%, se ha mantenido constante en los ejercicios de estudio lo que refleja una baja dependencia de la entidad en esta cuenta.

Deudores a largo plazo, aumentaron significativamente en el ejercicio 2020 y 2021 3% y 4.19% en el 2022 disminuyó considerablemente en 1.83% recoge los derechos de cobro a largo plazo a entidades por subvenciones.

Gráfico 19. Analisis vertical del Activo no cte. del Balance de Situación Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

Tabla 19. Analisis vertical del Activo corriente del Balance de Situación Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
B) ACTIVO CORRIENTE	20,541,791.00	85.98%	18,674,935.00	84.32%	22,642,931.00	82.13%	23,490,224.00	85.24%
<i>I. Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>	550,628.00	2.30%	1,647,494.00	7.44%	1,847,354.00	6.70%	2,264,005.00	8.22%
<i>II. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</i>	6,111,236.00	25.58%	4,831,104.00	21.81%	8,157,603.00	29.59%	4,982,092.00	18.08%
1. Deudores varios	1,025,870.00	4.29%	396,501.00	1.79%	819,427.00	2.97%	890,878.00	3.23%
2. Personal	20,516.00	0.09%	36,732.00	0.17%	52,943.00	0.19%	28,069.00	0.10%
3. UNICEF	3,097.00	0.01%	100,439.00	0.45%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
4. Otros creditos con la Administraciones Publicas	5,061,753.00	21.19%	4,297,432.00	19.40%	7,285,233.00	26.42%	4,063,145.00	14.74%
<i>III. Inversiones Financieras a Corto Plazo</i>	77,981.00	0.33%	139,721.00	0.63%	89,326.00	0.32%	87,620.00	0.32%
1. Instrumentos de patrimonio	0.00	0.00%	0.00	0.00%	82,450.00	0.30%	69,227.00	0.25%
2. Valores representativos de deuda	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	11,113.00	0.04%
3. Otros activos financieros	77,981.00	0.33%	139,721.00	0.63%	6,876.00	0.02%	7,280.00	0.03%
<i>IV. Periodificaciones a corto plazo</i>	178,955.00	0.75%	264,968.00	1.20%	496,407.00	1.80%	133,461.00	0.48%
<i>V. Efectivo y otros activos liquidos equivalentes</i>	13,622,991.00	57.02%	11,791,648.00	53.24%	12,052,241.00	43.71%	16,023,046.00	58.14%
1. Tesorería	13,622,991.00	57.02%	11,791,648.00	53.24%	12,052,241.00	43.71%	16,023,046.00	58.14%
TOTAL ACTIVO (A+B)	23,892,024.00	100.00%	22,148,287.00	100.00%	27,570,502.00	100.00%	27,558,350.00	100.00%

Fuente: Elaboración propia

El análisis vertical del activo corriente del Balance de Situación de la fundación UNICEF nos ayuda a entender cómo se distribuyen los componentes del activo corriente en relación con el activo total.

Activo no corriente mantenido para la venta (a corto plazo), la parte proporcional de este activo a mostrado un incremento considerable, en el ejercicio base 2019 tiene una proporción de 2.30% y para el último ejercicio 2022 termina con 8.22% este saldo corresponde a inmuebles recibidos por legado o herencias, esta cuenta se mantiene hasta la venta de la misma, cabe recalcar que la entidad destina el líquido para financiar programas sociales.

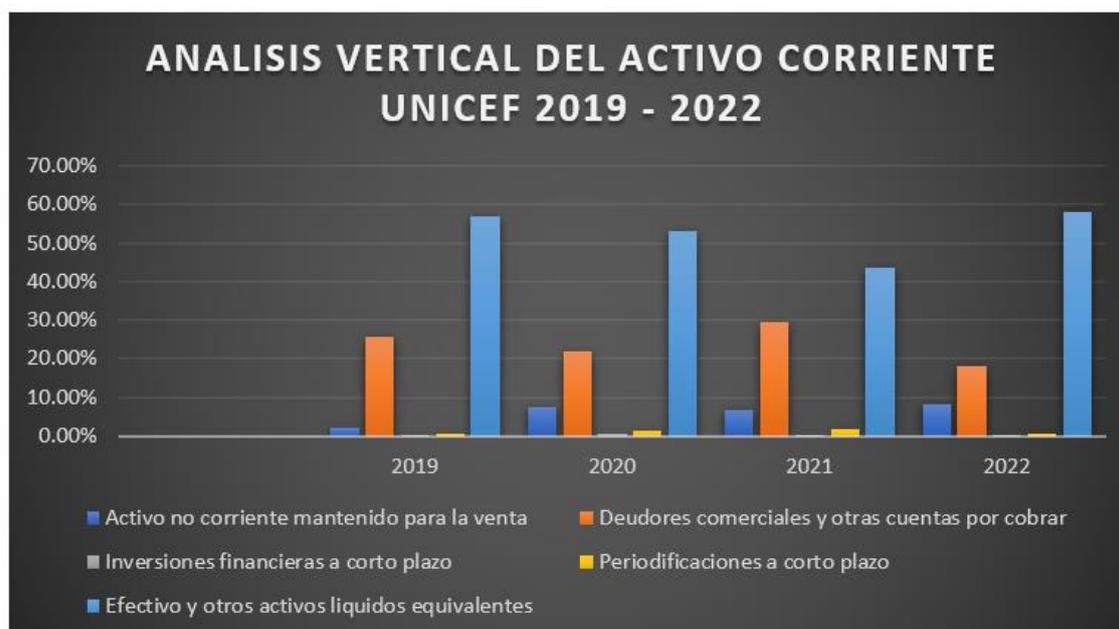
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, tiene gran proporción frente al activo total, para el ejercicio 2022 representa un 18.08% corresponde en gran proporción a deudas de las administraciones públicas por concepto de subvenciones concedidas.

Inversiones Financieras a corto plazo, se ha mantenido su proporción, es mínima y relativamente constante al activo total.

Periodificaciones a corto plazo, mostraron un incremento hasta el 2021 con un 1.80% y para el ejercicio 2022 se reduce en un 0.48% corresponde a la cuenta de gastos anticipados.

Efectivo y otros activos líquidos equivalente, proporciona una base sólida para la liquidez operativa, representa la mayor proporción frente al activo total, para el ejercicio 2021 se disminuyó en 43.71% por lo que hubo mayor inversión y desembolso en actividades sociales, para el ejercicio 2022 termina con una proporción de 58.14% mayor liquidez para ser frente a los pasivos más exigibles.

Gráfico 20. Análisis vertical del Activo corriente del Balance de Situación Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

Tabla 20. Análisis vertical del patrimonio del Balance de Situación Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
A) PATRIMONIO NETO	4,415,950.00	18.48%	5,315,575.00	24.00%	5,322,755.00	19.31%	6,481,887.00	23.52%
A-1) Fondos Propios	2,287,588.00	9.57%	2,287,588.00	10.33%	2,342,292.00	8.50%	2,933,226.00	10.64%
I. Dotación Fundacional	2,287,588.00	9.57%	2,287,588.00	10.33%	2,287,588.00	8.30%	2,283,222.00	8.29%
II. Reservas	0.00	0.00%	0.00	0.00%	54,704.00	0.20%	150,004.00	0.54%
1. Otras reservas	0.00	0.00%	0.00	0.00%	54,704.00	0.20%	150,004.00	0.54%
III. Excedentes de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	500,000.00	1.81%
A-2) Subvenciones, Donaciones y Legados	2,062,775.00	8.63%	2,955,356.00	13.34%	2,980,463.00	10.81%	3,548,661.00	12.88%
1. Subvenciones	14,033.00	0.06%	13,696.00	0.06%	1,437.00	0.01%	967.00	0.00%
2. Donaciones y Legados	77,981.00	0.33%	73,878.00	0.33%	2,979,026.00	10.81%	3,547,694.00	12.87%
3. Inmuebles por legados recibidos	1,970,761.00	8.25%	2,867,782.00	12.95%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
A-3) Ajustes por cambio de valor	65,587.00	0.27%	72,631.00	0.33%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
III. Otros	65,587.00	0.27%	72,631.00	0.33%	0.00	0.00%	0.00	0.00%

Fuente: Elaboración propia

Este análisis nos ayuda a entender la estructura del patrimonio de la fundación UNICEF en los ejercicios 2019 al 2022 en relación con el total de los recursos de la fundación.

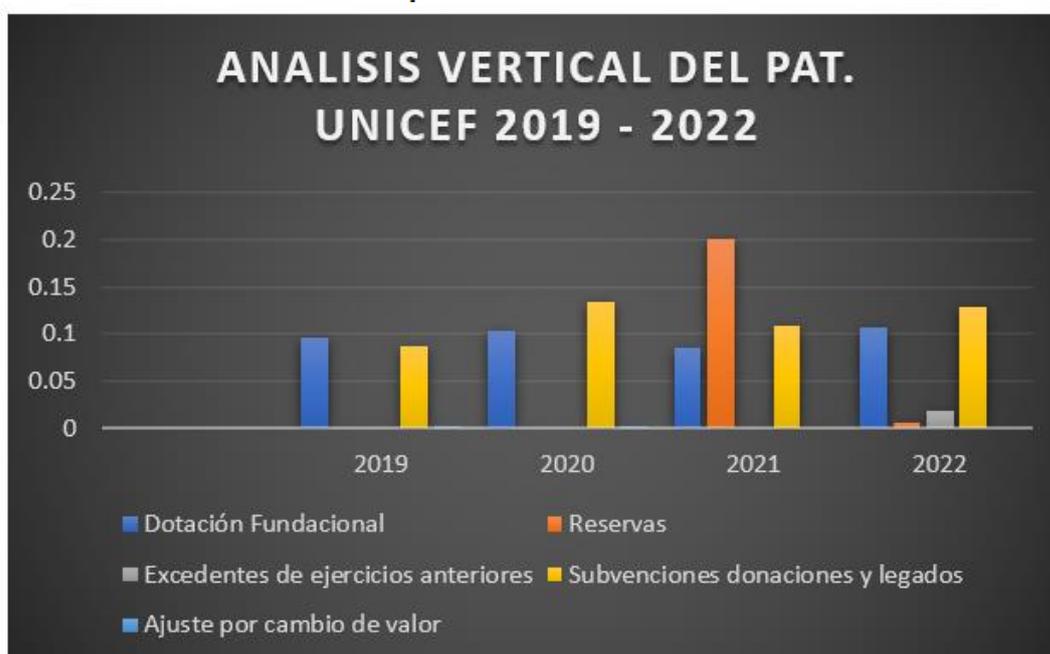
Dotación fundacional, ha permanecido estable, asegura una base sólida en las operaciones de la fundación, proporcionando estabilidad y confianza a largo plazo.

Reservas, muestra un aumento significativo en el ejercicio 2021 y 2022 por las ganancias actuariales al 31 de diciembre del 2022

Excedentes de ejercicios anteriores, en el ejercicio 2022 acumulo resultado positivo, lo cual nos indica una buena gestión financiera.

Subvenciones, donaciones y legados, constituyen una parte importante en el patrimonio, el ejercicio 2022 culmina con un 12.88% siendo la cuenta más alta Donaciones y legados de acuerdo a la nota de contabilidad 17 del ejercicio 2022.

Gráfico 21. Análisis vertical del patrimonio del Balance de Situación Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

Tabla 21. Análisis vertical del pasivo del Balance de Situación Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
B) PASIVO NO CORRIENTE	548,565.00	2.30%	363,134.00	1.64%	1,120,640.00	4.06%	804,249.00	2.92%
<i>I. Provisiones a largo plazo</i>	443,169.00	1.85%	163,134.00	0.74%	211,511.00	0.77%	139,769.00	0.51%
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	153,887.00	0.64%	163,134.00	0.74%	211,511.00	0.77%	139,769.00	0.51%
2. Otras provisiones	289,282.00	1.21%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
<i>II. Deudas a Largo Plazo</i>	105,396.00	0.44%	200,000.00	0.90%	909,129.00	3.30%	664,480.00	2.41%
1. Subvenciones para programas UNICEF a largo plazo	105,396.00	0.44%	200,000.00	0.90%	909,129.00	3.30%	664,480.00	2.41%
C) PASIVO CORRIENTE	18,927,509.00	79.22%	16,469,578.00	74.36%	21,127,107.00	76.63%	20,272,214.00	73.56%
<i>I. Deudas a corto plazo</i>	576,357.00	2.41%	1,279,770.00	5.78%	3,073,567.00	11.15%	2,669,162.00	9.69%
1. Deudas transformables en subv. Donac. legados	559,921.00	2.34%	1,262,293.00	5.70%	2,790,893.00	10.12%	1,300,967.00	4.72%
2. Deudas con entidades de credito	16,436.00	0.07%	17,477.00	0.08%	282,674.00	1.03%	15,423.00	0.06%
3. Otras deudas a corto plazo	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	1,352,772.00	4.91%
<i>II. Beneficios - Acreedores</i>	12,638,933.00	52.90%	9,922,867.00	44.80%	12,359,295.00	44.83%	10,329,011.00	37.48%
1. UNICEF, recaudacion del ejercicio	12,433,741.00	52.04%	9,914,808.00	44.77%	12,359,295.00	44.83%	10,329,011.00	37.48%
2. UNICEF soft credit UCE	173,859.00	0.73%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
3. Fondos INICEF (MDP/FDP)	31,333.00	0.13%	8,059.00	0.04%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
<i>IV. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar</i>	3,310,203.00	13.85%	2,849,963.00	12.87%	3,195,712.00	11.59%	4,699,836.00	17.05%
1. Acreedores Varios	2,619,250.00	10.96%	2,143,282.00	9.68%	1,965,936.00	7.13%	3,473,348.00	12.60%
2. Personal	195,955.00	0.82%	211,418.00	0.95%	612,141.00	2.22%	479,093.00	1.74%
3. Otras deudas con la administraciones publicas	494,998.00	2.07%	495,263.00	2.24%	617,635.00	2.24%	747,395.00	2.71%
<i>IV. Periodificaciones a corto plazo</i>	2,402,016.00	10.05%	2,416,978.00	10.91%	2,498,533.00	9.06%	2,574,205.00	9.34%
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO NETO (A+B+C)	23,892,024.00	100.00%	22,148,287.00	100.00%	27,570,502.00	100.00%	27,558,350.00	100.00%

Fuente: Elaboración propia

Se muestra la proporción de cada componente del pasivo no corriente y pasivo corriente en porcentaje de los ejercicios analizados:

Provisiones a largo plazo, se disminuye constantemente, lo que indica que la entidad reduce sus compromisos futuros, esta tendencia también indica que hay una gestión efectiva de obligaciones a largo plazo.

Deudas a largo plazo, muestran un incremento en el ejercicio 2021 con un 3.30% en el 2022 alcanzo 2.41% la entidad recurrió a financiamiento a largo plazo en el ejercicio 2021 y amortizando estas deudas en el 2022.

Deudas a corto plazo, han aumentado considerablemente a lo largo de los periodos de estudio el 2019 alcanzo 2.41% y el 2022 termina con un 9.69% el incremento se debe porque la entidad adquirió activos financieros.

Beneficios acreedores, representan la mayor parte de pasivo, asimismo muestra una tendencia decreciente, de 52.04% que fue en el ejercicio 2019 termina con 37.48% en el

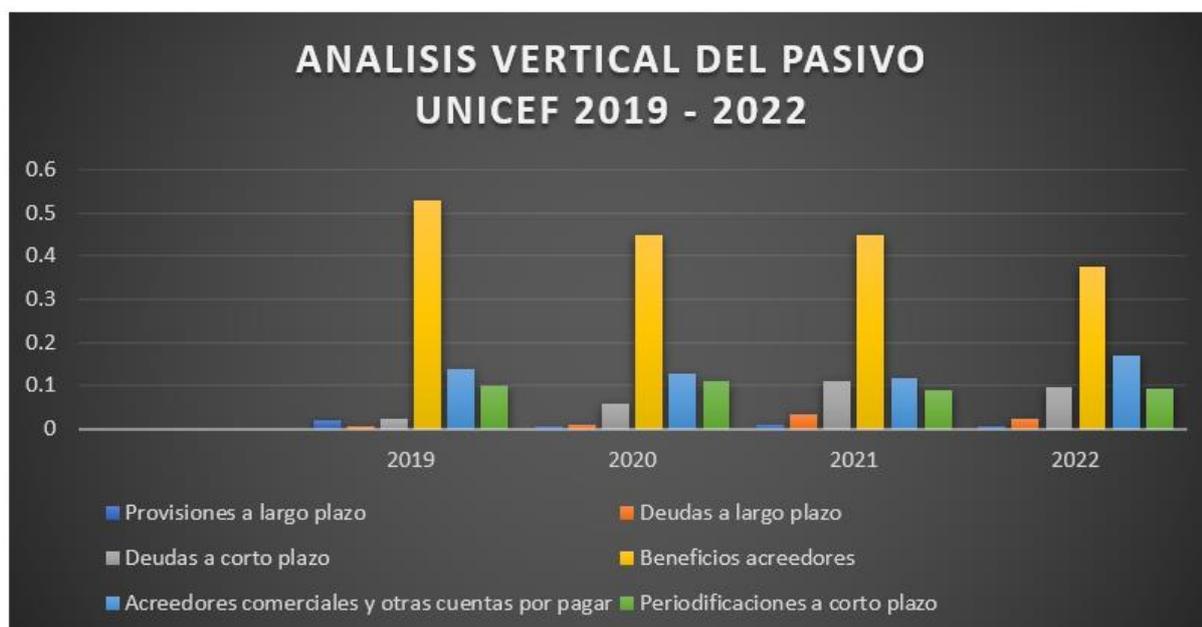
ejercicio 2022, esto se debe que esta cuenta recoge el importe a transferir a UNICEF para financiar programas sociales conforme al Plan Estratégico.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, representa una ligera disminución en el ejercicio 2021 con 11.59%, el 2022 termina con 17.05% debido al aumento en las operaciones comerciales

Periodificaciones a corto plazo, se mantiene estable con una ligera variación en los dos primeros años 10.05% y 10.91% en esta cuenta esta registrados las cuotas de los socios pendientes de cobro (criterio contable)

El análisis vertical del pasivo corriente y no corriente de la fundación UNICEF muestra un enfoque en la reducción de las obligaciones a largo plazo y deudas a corto plazo, estas decisiones estratégicas fortalecen la posición financiera y asegura la sostenibilidad de la entidad.

Gráfico 22. Análisis vertical del pasivo del Balance de Situación Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

3.3.2 ANALISIS HORIZONTAL

Tabla 22. Análisis horizontal del act.no.ctedel Balance de Situación Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.
A) ACTIVO NO CORRIENTE	3,350,233.00	100.00	3,473,352.00	3.67	4,927,571.00	41.87	4,068,126.00	-17.44
<i>I. Inmovilizado Intangible</i>	313,509.00	100.00	305,981.00	-2.40	236,139.00	-22.83	246,818.00	4.52
1. Aplicaciones Infotmaticas	313,509.00	100.00	305,981.00	-2.40	236,139.00	-22.83	246,818.00	4.52
<i>II. Inmovilizado Material</i>	1,120,572.00	100.00	1,266,347.00	13.01	2,258,462.00	78.34	2,121,442.00	-6.07
1. Terrenos y bienes materiales en construccion	601,338.00	100.00	574,556.00	-4.45	1,306,423.00	127.38	1,360,528.00	4.14
2. Instalac. Tecnicas y otro inmovilizado material	12,153.00	100.00	7,793.00	-35.88	952,039.00	12,116.59	760,914.00	-20.08
3. Maquinarias	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. Otras instalaciones y utillaje	164,801.00	100.00	182,196.00	10.56	0.00	-100.00	0.00	0.00
5. Mobiliario	44,089.00	100.00	28,864.00	-34.53	0.00	-100.00	0.00	0.00
6. Equipos Informaticos	298,191.00	100.00	278,419.00	-6.63	0.00	-100.00	0.00	0.00
7. Inmovilizado en curso y anticipos	0.00	100.00	194,519.00	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00
<i>III. Inversiones Inmobiliarias</i>	1,420,133.00	100.00	1,220,288.00	-14.07	1,259,697.00	3.23	1,168,348.00	-7.25
1. Terrenos recibidos por legado	0.00	100.00	0.00	0.00	917,810.00	100.00	888,158.00	-3.23
2. Construcciones recibidos por legado	0.00	100.00	0.00	0.00	341,887.00	100.00	280,190.00	-18.05
3. Inmuebles legados en fase de venta	1,420,133.00	100.00	1,220,288.00	-14.07	0.00	-100.00	0.00	0.00
<i>IV. Inversiones Financieras a Largo Plazo</i>	16,019.00	100.00	16,319.00	1.87	17,969.00	10.11	26,876.00	49.57
1. Instrumentos de patrimonio	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,826.00	100.00
2. Otros activos financieros	0.00	100.00	0.00	0.00	17,969.00	100.00	16,050.00	-10.68
3. Depositos y fianzas a largo plazo	16,019.00	100.00	16,319.00	1.87	0.00	-100.00	0.00	0.00
<i>V. Deudores a Largo Plazo</i>	480,000.00	100.00	664,417.00	38.42	1,155,304.00	73.88	504,642.00	-56.32

Fuente: Elaboración propia

El análisis horizontal del Balance de Situación de la fundación UNICEF permite evaluar cómo han cambiado las partidas en dos años consecutivos, se calcula la variación porcentual de cada cuenta respecto al año anterior, como año base tenemos el ejercicio 2019 con un porcentaje de 100%.

A continuación, se muestra la interpretación del análisis horizontal de las partidas del activo no corriente de los ejercicios 2019 – 2022:

Inmovilizado Intangible, disminución significativa en el 2021 con un -22.83% y con una recuperación leve en el 2022 de 4.52% con respecto a las aplicaciones informáticas hubo inversión muy leve y si hay amortizaciones del activo intangible.

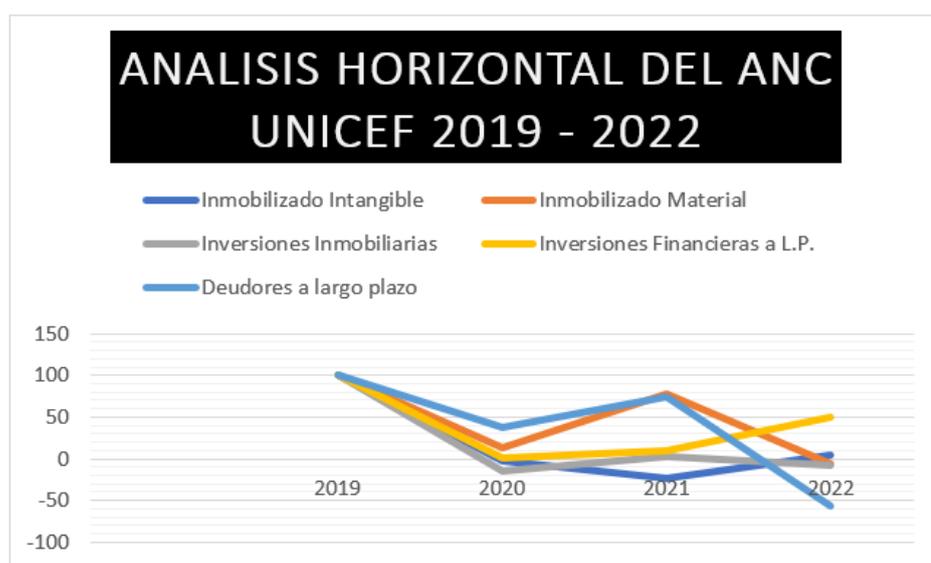
Inmovilizado material, hubo un incremento notable en el ejercicio 2021 con 78.34% y una disminución de -6.07% en el ejercicio 2022 por la adquisición de terrenos y bienes materiales en construcción.

Inversiones inmobiliarias, fluctuaciones con tendencia a bajar más, el 2022 termina con -7.25% en el ejercicio 2019 y 2020 se procedió a la venta de inmuebles.

Inversiones financieras a largo plazo, el crecimiento ha sido continuo, el ejercicio 2022 con un 49.57% mayor que el ejercicio anterior, aumentando las inversiones en largo plazo de los componentes instrumento de patrimonio y otros activos financieros.

Deudores a largo plazo, en comparación con el año base tiene un aumento considerable en el ejercicio 2020 y 2021 38.42% y 73.88% y con una disminución significativa del 56.32% en el ejercicio 2022 lo que indica que hubo derechos de cobros de deudores a largo plazo.

Gráfico 23. Análisis horizontal del act.no.ctedel Balance de Situación Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

Tabla 23. Análisis horizontal del act.cte del Balance de Situación Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.
B) ACTIVO CORRIENTE	20,541,791.00	100.00	18,674,935.00	-9.09	22,642,931.00	21.25	23,490,224.00	3.74
<i>I. Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>	550,628.00	100.00	1,647,494.00	199.20	1,847,354.00	12.13	2,264,005.00	22.55
<i>II. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</i>	6,111,236.00	100.00	4,831,104.00	-20.95	8,157,603.00	68.86	4,982,092.00	-38.93
1. Deudores varios	1,025,870.00	100.00	396,501.00	-61.35	819,427.00	106.66	890,878.00	8.72
2. Personal	20,516.00	100.00	36,732.00	79.04	52,943.00	44.13	28,069.00	-46.98
3. UNICEF	3,097.00	100.00	100,439.00	3,143.11	0.00	-100.00	0.00	0.00
4. Otros créditos con la Administraciones Públicas	5,061,753.00	100.00	4,297,432.00	-15.10	7,285,233.00	69.53	4,063,145.00	-44.23
<i>III. Inversiones Financieras a Corto Plazo</i>	77,981.00	100.00	139,721.00	79.17	89,326.00	-36.07	87,620.00	-1.91
1. Instrumentos de patrimonio	0.00	100.00	0.00	0.00	82,450.00	100.00	69,227.00	-16.04
2. Valores representativos de deuda	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,113.00	100.00
3. Otros activos financieros	77,981.00	100.00	139,721.00	79.17	6,876.00	-95.08	7,280.00	5.88
<i>IV. Periodificaciones a corto plazo</i>	178,955.00	100.00	264,968.00	48.06	496,407.00	87.35	133,461.00	-73.11
<i>V. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	13,622,991.00	100.00	11,791,648.00	-13.44	12,052,241.00	2.21	16,023,046.00	32.95
1. Tesorería	13,622,991.00	100.00	11,791,648.00	-13.44	12,052,241.00	2.21	16,023,046.00	32.95
TOTAL ACTIVO (A+B)	23,892,024.00	100.00	22,148,287.00	-7.30	27,570,502.00	24.48	27,558,350.00	-0.04

Fuente: Elaboración propia

El análisis horizontal del activo no corriente del balance de situación de la fundación UNICEF nos permite identificar las partidas que han sufrido cambio tanto en aumento o disminución entre dos ejercicios, para el estudio tomamos como punto de partida el ejercicio 2019 con una base comparativa del 100% respecto al ejercicio 2018.

Activo no corriente mantenido para la venta, en el 2020 tuvo un incremento muy significativo 199.20% los años siguientes también son de aumento leve ejercicio 2022 termina con 22.55% se debe a inmuebles recibidos por legados o herencias que a su vez lo mantienen para la venta obtener mayor liquidez para hacer frente a sus obligaciones.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, fluctuaciones significativas, hay una variabilidad en la gestión de cobros, con respecto al ejercicio 2022 termina con un -38.93% debido a que entidades públicas no hacen efectivos subvenciones concedidas.

Inversiones financieras a corto plazo, hubo un incremento notable en el ejercicio 20 con una proporción de 79.07% por el incremento de activos financieros, posteriormente en los ejercicios 2021 con -36.07 y 2022 con -1.9% nos indica que hubo cambios en la estrategia de inversión.

Periodificaciones a corto plazo, incremento en los dos primeros años con 48.06% y 87.35% debido a la reducción de gastos por anticipados.

Efectivo y otros activos equivalentes, en el 2022 refleja un aumento significativo de 32.95% obteniendo mayor liquidez para hacer frente a sus obligaciones, con esto demuestra que tiene solvencia a corto plazo.

Tabla 24. Análisis horizontal del patrimonio del Balance de Situación Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.
A) PATRIMONIO NETO	4,415,950.00	100.00	5,315,575.00	20.37	5,322,755.00	0.14	6,481,887.00	21.78
<i>A-1) Fondos Propios</i>	<i>2,287,588.00</i>	<i>100.00</i>	<i>2,287,588.00</i>	<i>0.00</i>	<i>2,342,292.00</i>	<i>2.39</i>	<i>2,933,226.00</i>	<i>25.23</i>
I. Dotacion Fundacional	2,287,588.00	100.00	2,287,588.00	0.00	2,287,588.00	0.00	2,283,222.00	-0.19
II. Reservas	0.00	100.00	0.00	0.00	54,704.00	100.00	150,004.00	174.21
1. Otras reservas	0.00	100.00	0.00	0.00	54,704.00	100.00	150,004.00	174.21
III. Excedentes de Ejercicios Anteriores	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	100.00
<i>A-2) Subvenciones, Donaciones y Legados</i>	<i>2,062,775.00</i>	<i>100.00</i>	<i>2,955,356.00</i>	<i>43.27</i>	<i>2,980,463.00</i>	<i>0.85</i>	<i>3,548,661.00</i>	<i>19.06</i>
1. Subvenciones	14,033.00	100.00	13,696.00	-2.40	1,437.00	-89.51	967.00	-32.71
2. Donaciones y Legados	77,981.00	100.00	73,878.00	-5.26	2,979,026.00	3,932.36	3,547,694.00	19.09
3. Inmuebles por legados recibidos	1,970,761.00	100.00	2,867,782.00	45.52	0.00	-100.00	0.00	0.00
<i>A-3) Ajustes por cambio de valor</i>	<i>65,587.00</i>	<i>100.00</i>	<i>72,631.00</i>	<i>10.74</i>	<i>0.00</i>	<i>-100.00</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
III. Otros	65,587.00	100.00	72,631.00	10.74	0.00	-100.00	0.00	0.00

Fuente: Elaboración propia

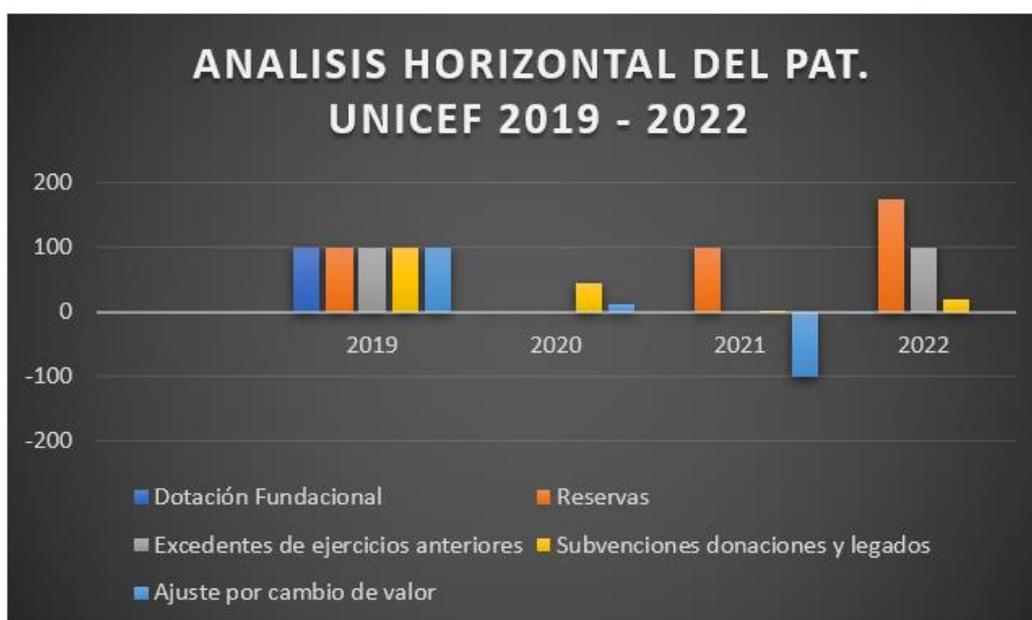
Dotación fundacional, no refleja movimientos en los ejercicios 2020 y 2021 salvo 2022 que refleja una pequeña reducción de -0.19% esta reducción se debe a que fue autorizado una venta de un inmueble por 4.366 euros.

Reservas, hubo un incremento de 174.21% en el ejercicio 2022 debido a las pérdidas y ganancias actuariales.

Excedente de ejercicios anteriores, en el ejercicio 2022 el excedente del ejercicio fue 500.000

Subvenciones, donaciones y legados, en el 2020 incremento en un 43.27% debido a inmuebles por legados recibidos el 2021 se reduce en un 0.85% y en el 2022 se recupera con un 19.06% debido a donaciones y legados recibidos.

Gráfico 24. Análisis horizontal del patrimonio del Balance de Situación Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

Tabla 25. Análisis horizontal del pasivo del Balance de Situación Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.
B) PASIVO NO CORRIENTE	548,565.00	100.00	363,134.00	-33.80	1,120,640.00	208.60	804,249.00	-28.23
<i>I. Provisiones a largo plazo</i>	443,169.00	1.00	163,134.00	-63.19	211,511.00	29.65	139,769.00	-33.92
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al pers	153,887.00	100.00	163,134.00	6.01	211,511.00	29.65	139,769.00	-33.92
2. Otras provisiones	289,282.00	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>II. Deudas a Largo Plazo</i>	105,396.00	100.00	200,000.00	89.76	909,129.00	354.56	664,480.00	-26.91
1. Subvenciones para programas UNICEF a largo plaz	105,396.00	100.00	200,000.00	89.76	909,129.00	354.56	664,480.00	-26.91
C) PASIVO CORRIENTE	18,927,509.00	100.00	16,469,578.00	-12.99	21,127,107.00	28.28	20,272,214.00	-4.05
<i>I. Deudas a corto plazo</i>	576,357.00	100.00	1,279,770.00	122.04	3,073,567.00	140.17	2,669,162.00	-13.16
1. Deudas transformables en subv. Donac.legados	559,921.00	100.00	1,262,293.00	125.44	2,790,893.00	121.10	1,300,967.00	-53.39
2. Deudas con entidades de credito	16,436.00	100.00	17,477.00	6.33	282,674.00	1,517.41	15,423.00	-94.54
3. Otras deudas a corto plazo	0.00	100.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,352,772.00	100.00
<i>II. Beneficios - Acreedores</i>	12,638,933.00	100.00	9,922,867.00	-21.49	12,359,295.00	24.55	10,329,011.00	-16.43
1. UNICEF, recaudacion del ejercicio	12,433,741.00	100.00	9,914,808.00	-20.26	12,359,295.00	24.65	10,329,011.00	-16.43
2. UNICEF soft credit UCE	173,859.00	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Fondos INICEF (MDP/FDP)	31,333.00	100.00	8,059.00	-74.28	0.00	-100.00	0.00	0.00
<i>IV. Acreedores comerciales y otras cuentas por paga</i>	3,310,203.00	100.00	2,849,963.00	-13.90	3,195,712.00	12.13	4,699,836.00	47.07
1. Acreedores Varios	2,619,250.00	100.00	2,143,282.00	-18.17	1,965,936.00	-8.27	3,473,348.00	76.68
2. Personal	195,955.00	100.00	211,418.00	7.89	612,141.00	189.54	479,093.00	-21.73
3. Otras deudas con la administraciones publicas	494,998.00	100.00	495,263.00	0.05	617,635.00	24.71	747,395.00	21.01
<i>IV. Periodificaciones a corto plazo</i>	2,402,016.00	100.00	2,416,978.00	0.62	2,498,533.00	3.37	2,574,205.00	3.03
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO NETO (A+B+C)	23,892,024.00	100.00	22,148,287.00	-7.30	27,570,502.00	24.48	27,558,350.00	-0.04

Fuente: Elaboración propia

Por parte del Pasivo no corriente:

Provisiones a largo plazo, hay fluctuaciones significativas, en el ejercicio 2020 reducción a -63.19% y para el ejercicio 2022 con un -33.92% se redujo las obligaciones por prestaciones a largo plazo a comparación con el ejercicio 2021.

Deudas a largo plazo, se incrementó considerablemente en el ejercicio 2020 y 2021 y con una reducción de -26.91% en el ejercicio 2022 corresponde a subvenciones aún pendiente de hacerse efectivo.

Por parte del Pasivo corriente:

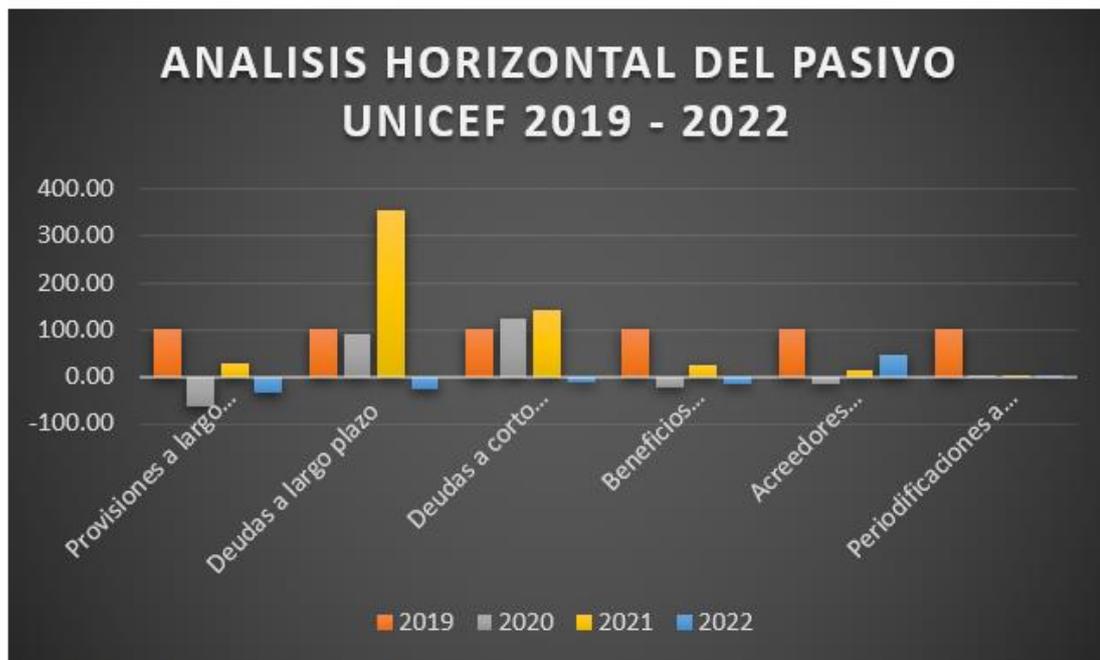
Deudas a corto plazo, aumento en las deudas a corto plazo en el 2020 con 122.04% y 2021 con 140.17% posteriormente en el ejercicio 2022 con una reducción de -13.16% está compuesto casi en su totalidad por subvenciones concedidas principalmente por órganos de la Administración Pública.

Beneficios – Acreedores, demuestra variabilidad en los beneficios a acreedores, con una reducción en el ejercicio 2022 con un -16.43% debido que está pendiente de transferir a UNICEF para financiar programas.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, indica un aumento en obligaciones a corto plazo, en el ejercicio 2021 con un promedio de 12.13% y en el ejercicio 2022 con un 47.07% el incremento mayor está en acreedores varios.

Periodificaciones a corto plazo, aumentos leves de 0.62% para el ejercicio 2020 y termina en el 2022 con aumento de 3.03% esto se debe al criterio contable que corresponde a la cuota pendiente de aportaciones de socios.

Gráfico 25. Análisis horizontal del pasivo del Balance de Situación Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

3.4 CUENTA DE RESULTADO

3.4.1 ANALISIS VERTICAL

Tabla 26. Análisis vertical del Estado de Resultado Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	%	Euros	%	Euros	%	Euros	%
A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO								
1. Ingresos de la actividad propia	88,572,032.00	100.00%	93,139,561.00	100.00%	104,373,649.00	100.00%	114,223,448.00	100.00%
a) Cuota de asociados y afiliados	66,784,627.00	75.40%	69,205,659.00	74.30%	72,453,023.00	69.42%	75,741,404.00	66.31%
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	4,320,177.00	4.88%	2,719,096.00	2.92%	3,234,265.00	3.10%	4,683,802.00	4.10%
c) Subvenciones, imputados al excedente del ejercicio	7,491,299.00	8.46%	8,038,484.00	8.63%	12,998,750.00	12.45%	13,032,661.00	11.41%
d) Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	9,975,929.00	11.26%	13,176,322.00	14.15%	15,687,611.00	15.03%	20,765,581.00	18.18%
2. Gastos por ayuda y otros	-68,119,552.00	-76.91%	-69,599,500.00	-74.73%	-79,706,022.00	-76.37%	-87,227,705.00	-76.37%
a) Financiación programas UNICEF	-68,006,726.00	-76.78%	-67,311,951.00	-72.27%	-79,599,261.00	-76.26%	-86,899,211.00	-76.08%
b) Ayudas monetarias	-95,337.00	-0.11%	-12,942.00	-0.01%	-102,127.00	-0.10%	-296,010.00	-0.26%
c) Ayudas no monetarias	0.00	0.00%	-2,269,296.00	-2.44%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
d) Gastos por colaboraciones y del organo de gobierno	-11,210.00	-0.01%	-2,273.00	0.00%	-4,634.00	0.00%	-5,484.00	0.00%
e) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados de explotacion	-6,279.00	-0.01%	-3,038.00	0.00%	0.00	0.00%	-27,000.00	-0.02%
3. Otros Ingresos de la actividad	9,400,903.00	10.61%	7,961,794.00	8.55%	8,290,738.00	7.94%	7,584,724.00	6.64%
b) Otras subvenciones, donaciones y legados de explotacion	9,398,233.00	10.61%	7,961,568.00	8.55%	8,290,614.00	7.94%	7,581,163.00	6.64%
4. Gastos de personal	-7,898,931.00	-8.92%	-8,128,745.00	-8.73%	-8,737,443.00	-8.37%	-9,620,951.00	-8.42%
a) Sueldos y salarios	-6,005,981.00	-6.78%	-6,168,102.00	-6.62%	-6,588,132.00	-6.31%	-7,350,343.00	-6.44%
b) Cargas sociales	-1,892,950.00	-2.14%	-1,960,643.00	-2.11%	-2,149,311.00	-2.06%	-2,270,608.00	-1.99%
5. Otros gastos de la actividad	-21,536,117.00	-24.31%	-22,928,462.00	-24.62%	-23,776,460.00	-22.78%	-24,174,301.00	-21.16%
a) Servicios exteriores	-21,423,599.00	-24.19%	-22,720,034.00	-24.39%	-23,702,883.00	-22.71%	-23,816,002.00	-20.85%
b) Tributos	-96,611.00	-0.11%	-58,316.00	-0.06%	-43,997.00	-0.04%	-45,779.00	-0.04%
c) Perdidas, deterioro y variacion de pprovisiones de la actividad	-15,420.00	-0.02%	-149,882.00	-0.16%	-29,455.00	-0.03%	-312,479.00	-0.27%
6. Amortizacion del inmovilizado	-458,258.00	-0.52%	-450,882.00	-0.48%	-445,974.00	-0.43%	-305,336.00	-0.27%
A.1) EXCEDENTES DE LA ACTIVIDAD	-6,863.00	0.00%	281,712.00	0.28%	-5,452.00	-0.01%	492,454.00	0.43%
13. Diferencia de cambio	6,938.00	0.01%	-281,691.00	-0.30%	4,082.00	0.00%	7,657.00	0.01%
A.2) EXCEDENTES DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	6,863.00	0.01%	-281,712.00	-0.30%	5,452.00	0.01%	7,546.00	0.01%
A.3) EXCEDENTES ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	500,000.00	0.44%
A.4) EXCEDENTES DEL EJERCICIO PROCEDENTES DE OPE.CONTINUADAS (A.3)	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	500,000.00	0.44%
A.5) EXCEDENTE DEL EJERCICIO	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	500,000.00	0.44%

Fuente: Elaboración Propia

El análisis vertical de los estados de resultados de la fundación UNICEF de los periodos 2019 – 2022 permite evaluar la estructura de cada componente de ingresos y de gastos.

A continuación, se presenta la interpretación de las cuentas de mayor evolución:

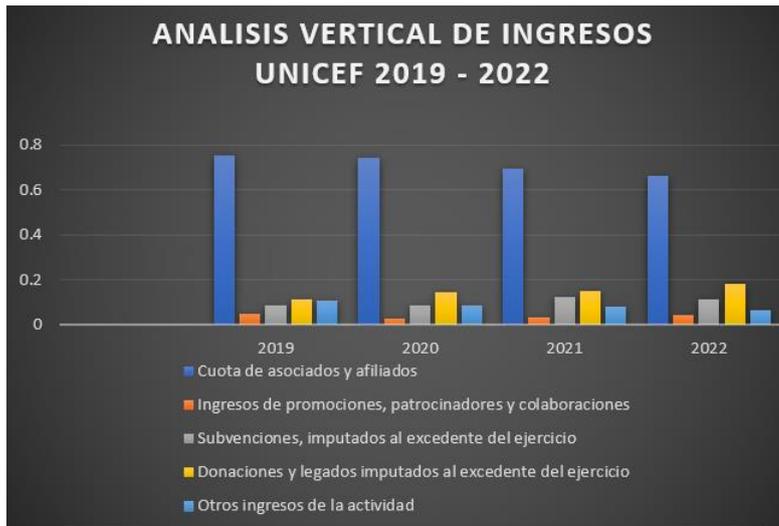
Cuota de asociados y afiliados, aunque sigue siendo la mayor fuente de ingreso sufre una tendencia descendente, disminuye de 75.40% en 2019 a 66.31% en el 2022 lo que indica que hay diversificación e incumplimiento de pago de cuotas de asociados.

Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones, leve fluctuación baja en el 2020 con 2.92% y con una recuperación de hasta 4.10% en el 2022, muestra una relativa estabilidad con una mejora en la diversificación de la fuente.

Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio, aumento en el 2021 con un 12.45% luego baja ligeramente en el 2022 con 11.41% hay una creciente en el financiamiento externo a través de las subvenciones.

Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio, muestra un crecimiento constante de 11.26% en el 2019 y 18.18% en el ejercicio 2022 refleja un incremento en la confianza de terceros, este componente también es una fuente muy importante en los ingresos. Hay diversificación en los ingresos, aunque la cuota de asociados son la principal fuente de ingresos, se ve una tendencia de aumento en las donaciones y subvenciones.

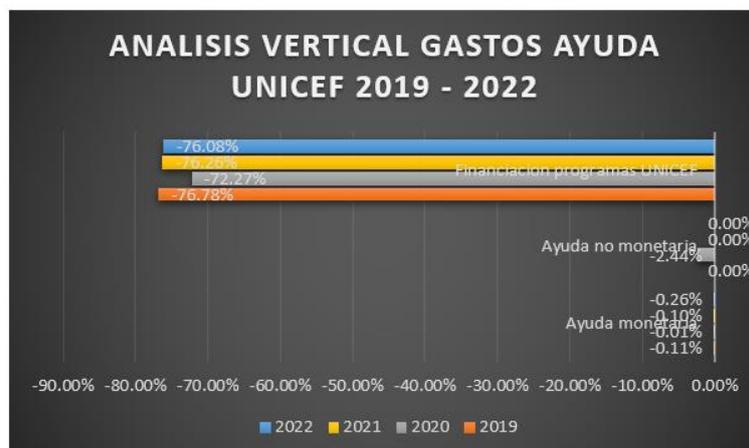
Gráfico 26. Análisis vertical de ingresos Estado de resultados Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

Financiación programas UNICEF, se mantiene estable con una proporción de 76.37% del total de gastos del año en el 2022, representa el enfoque principal del gasto de la entidad, con una clara prioridad en el la financiación de programas. Ayuda monetaria, la proporción de este rubro no tiene mayor peso en los gastos de ayuda realizados, el 2022 arroja una proporción de -0.26% la tendencia nos indica que la institución brinda más ayuda monetaria. Ayuda no monetaria, la entidad no registra movimientos en el ejercicio 2022

Gráfico 27. Análisis vertical de gastos en ayuda Estado de resultados Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

Otros Ingresos de la actividad, tiene una tendencia a bajar, el 2019 representaba un 10.61% y el 2022 termina con un 6.64% se registran las subvenciones, donaciones y legados del sector privado.

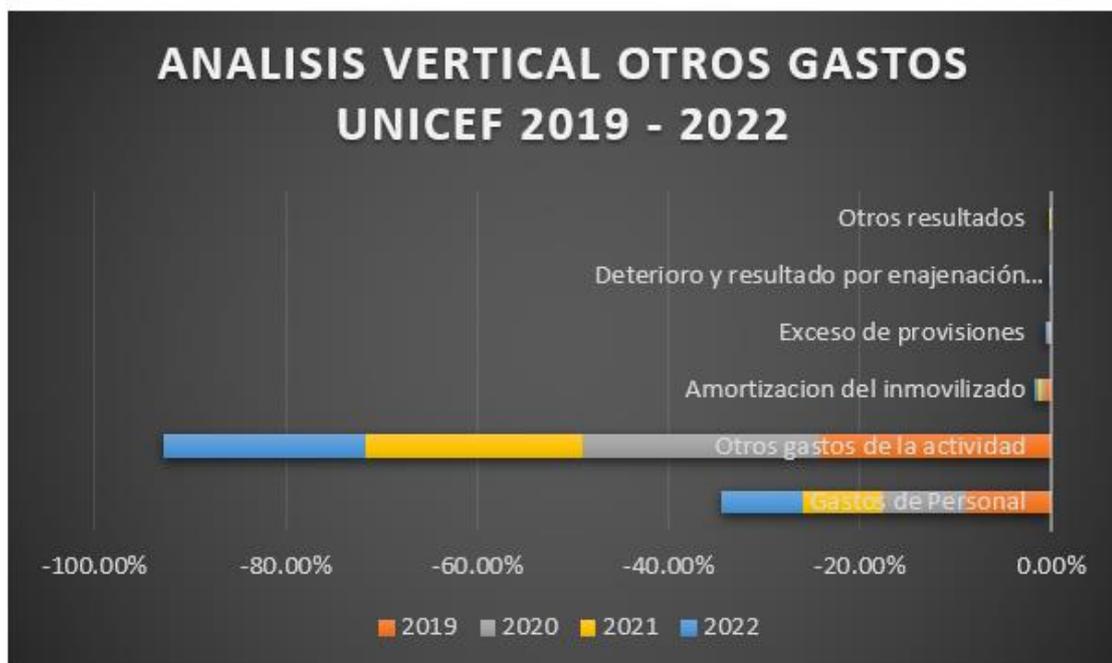
Otros gastos

Gastos de personal, se mantiene estable a razón de 8.92% en el ejercicio 2019 y 8.42% para el ejercicio 2022 el gasto del personal se mantiene consistentemente.

Otros gastos de actividad, con ligera disminución en el ejercicio 2022 con 21.16% el componente de mayor proporción es gasto de servicios exteriores, comprende arrendamientos, reparación y conservación, servicios profesionales independientes, suministros etc.

Amortización del inmovilizado, esta cuenta refleja un decrecimiento de 0.52% en el 2019 terminando el 2022 con 0.27% lo que nos indica que existen activos que en su totalidad esta amortizados.

Gráfico 28. Análisis vertical otros gastos Estado de resultados Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

3.4.2 ANALISIS HORIZONTAL

Tabla 27. Análisis horizontal del Estado de Resultado Unicef 2019-2022

EJERCICIOS	2019		2020		2021		2022	
	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.	Euros	N.I.
A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO								
1. Ingresos de la actividad propia	88,572,032.00	100.00	93,139,561.00	5.16	104,373,649.00	12.06	114,223,448.00	9.44
a) Cuota de asociados y afiliados	66,784,627.00	100.00	69,205,659.00	3.63	72,453,023.00	4.69	75,741,404.00	4.54
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	4,320,177.00	100.00	2,719,096.00	-37.06	3,234,265.00	18.95	4,683,802.00	44.82
c) Subvenciones, imputados al excedente del ejercicio	7,491,299.00	100.00	8,038,484.00	7.30	12,998,750.00	61.71	13,032,661.00	0.26
d) Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	9,975,929.00	100.00	13,176,322.00	32.08	15,687,611.00	19.06	20,765,581.00	32.37
2. Gastos por ayuda y otros	-68,119,552.00	100.00	-69,599,500.00	2.17	-79,706,022.00	14.52	-87,227,705.00	9.44
a) Financiación programas UNICEF	-68,006,726.00	100.00	-67,311,951.00	-1.02	-79,599,261.00	18.25	-86,899,211.00	9.17
b) Ayudas monetarias	-95,337.00	100.00	-12,942.00	-86.42	-102,127.00	689.11	-296,010.00	189.84
c) Ayudas no monetarias	0.00	100.00	-2,269,296.00	100.00	0.00	-100.00	0.00	0.00
d) Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	-11,210.00	100.00	-2,273.00	-79.72	-4,634.00	103.87	-5,484.00	18.34
e) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados de explotación	-6,279.00	100.00	-3,038.00	-51.62	0.00	-100.00	-27,000.00	100.00
3. Otros Ingresos de la actividad	9,400,903.00	100.00	7,961,794.00	-15.31	8,290,738.00	4.13	7,584,724.00	-8.52
b) Otras subvenciones, donaciones y legados de explotación	9,398,233.00	100.00	7,961,568.00	-15.29	8,290,614.00	4.13	7,581,163.00	-8.56
4. Gastos de personal	-7,898,931.00	100.00	-8,128,745.00	2.91	-8,737,443.00	7.49	-9,620,951.00	10.11
a) Sueldos y salarios	-6,005,981.00	100.00	-6,168,102.00	2.70	-6,588,132.00	6.81	-7,350,343.00	11.57
b) Cargas sociales	-1,892,950.00	100.00	-1,960,643.00	3.58	-2,149,311.00	9.62	-2,270,608.00	5.64
5. Otros gastos de la actividad	-21,536,117.00	100.00	-22,928,462.00	6.47	-23,776,460.00	3.70	-24,174,301.00	1.67
a) Servicios exteriores	-21,423,599.00	100.00	-22,720,034.00	6.05	-23,702,883.00	4.33	-23,816,002.00	0.48
b) Tributos	-96,611.00	100.00	-58,316.00	-39.64	-43,997.00	-24.55	-45,779.00	4.05
c) Perdidas, deterioro y variación de provisiones de la actividad	-15,420.00	100.00	-149,882.00	872.00	-29,455.00	-80.35	-312,479.00	960.87
6. Amortización del inmovilizado	-458,258.00	100.00	-450,882.00	-1.61	-445,974.00	-1.09	-305,336.00	-31.54
A.1) EXCEDENTES DE LA ACTIVIDAD	-6,863.00	100.00	281,712.00	-4,204.79	-5,452.00	-101.94	492,454.00	-9,132.54
13. Diferencia de cambio	6,938.00	100.00	-281,691.00	-4,160.12	4,082.00	-101.45	7,657.00	87.58
A.2) EXCEDENTES DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	6,863.00	100.00	-281,712.00	-4,204.79	5,452.00	-101.94	7,546.00	38.41
A.3) EXCEDENTES ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	100.00
A.4) EXCEDENTES DEL EJERCICIO PROCEDENTES DE OPE.CONTINUADAS (A.3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	100.00
A.5) EXCEDENTE DEL EJERCICIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500,000.00	100.00

Fuente: Elaboración Propia

El análisis horizontal del estado de resultado nos permite identificar como han variado las cuentas con respecto al ejercicio anterior.

A continuación, se interpreta las cuentas de ingreso - gasto del estado de resultado:

Ingreso de la actividad propia

Cuota de asociados y afiliados, se observa un incremento moderado cada periodo, el 2022 termina con 4.54% la aportación de los socios se mantiene en este rango.

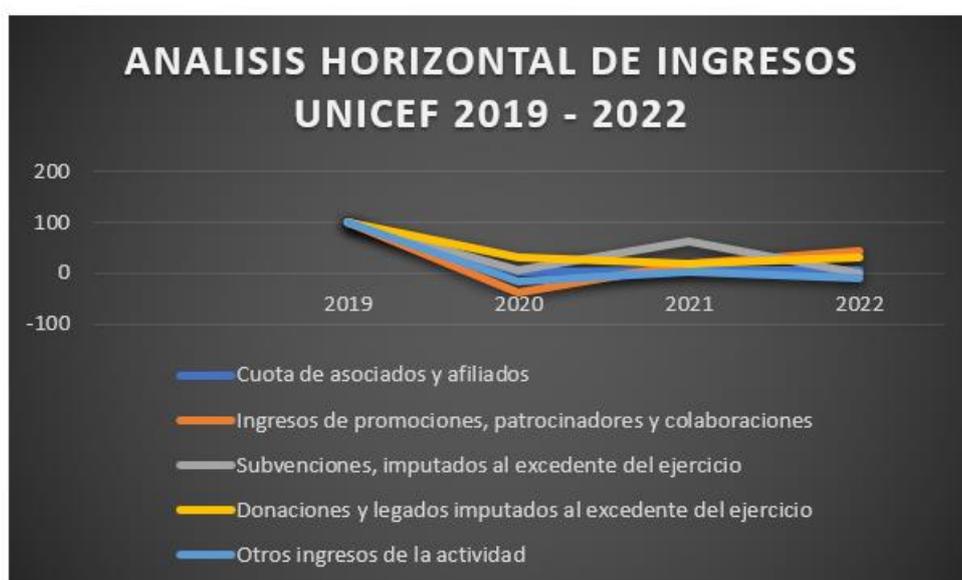
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones, en el 2020 tiene una caída significativa de -37.06% en comparación del ejercicio 2019, en los ejercicios siguientes tienen una recuperación y se incrementó en 44.82% debido a los ingresos recibidos por convenios de colaboración de empresas privadas.

Subvenciones imputadas al excedente del ejercicio, con variabilidad muy alta arroja un aumento muy significativo en el 2021 hay una creciente en el financiamiento externo (público, privado, UNICEF) a través de las subvenciones.

Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio, esta cuenta esta en crecimiento constante año tras año se destaca un crecimiento del 32.37% para el último ejercicio analizado, UNICEF está obteniendo un buen resultado en la captación de recursos.

La entidad ha demostrado que tiene capacidad para diversificar sus ingresos con notable en promociones y estabilidad, las subvenciones y donaciones son muy importantes para su crecimiento y estabilidad.

Gráfico 29. Análisis horizontal de ingresos Estado de resultados Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

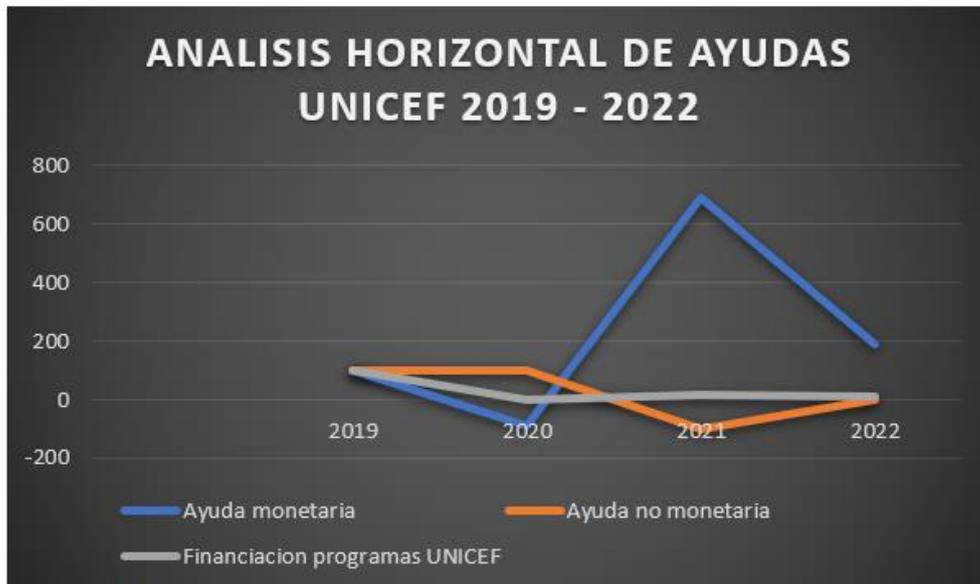
Gastos por ayudas y otros

Financiación programa UNICEF, observamos que hay una moderada recuperación, en el ejercicio 2020 hay una leve reducción en -1.02% en el 2021 hay una recuperación del 18.25% y para el último ejercicio hay un crecimiento de 9.17%. la entidad ha optado por financiar sus propios proyectos, el mayor gasto en ayudas esta en este componente.

Ayudas monetarias, tuvo una reducción en el año 2020 un promedio de -86.42% en el 2021 tuvo un aumento de 689.11% y crecimiento moderado en el 2022 con un promedio de 189.84% la asignación de ayudas monetarias es muy volátil debido que la entidad tiene como prioridad la financiación de programas propios.

Ayuda no monetaria, desde el ejercicio 2021 no genera movimiento, existe un claro cambio radical en las estrategias de ayudas.

Gráfico 30. Análisis horizontal de ayudas Estado de resultados Unicef 2019-2022



Fuente: Elaboración Propia

Gastos en personal, los promedios de este componente han sido ascendente, terminando el ejercicio 2022 con 10.11% esto se debe que los sueldos se han incrementado progresivamente.

Otros gastos de la actividad, este componente ha tenido estabilidad, en ejercicio 2022 alcanzo un incremento moderado de 1.67%, los gastos operativos de la entidad están constantemente analizadas, el componente de mayor proporción es gasto de servicios exteriores, comprende arrendamientos, reparación y conservación, servicios profesionales independientes, suministros etc.

Amortización del inmovilizado, esta cuenta ha sufrido una disminución significativa en el ejercicio 2022 con -31.54% en comparación con el ejercicio anterior, este saldo se debe a que gran proporción de activos están totalmente amortizados.

3.5 RATIOS DE LOS PRINCIPIOS DE TRANSPARENCIA Y BUENAS PRACTICAS RATIO DE LA FINANCIACION DIVERSIFICADA Y TRANSPARENTE

Tabla 28. Principio de la financiación diversificada y transparente

INGRESOS	REDMADRE	UNICEF
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	0.00	84,821
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	0.00	0
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0.00	0
Subvenciones del sector público	0.00	12,790,816
Donaciones de empresas	431,495.63	0
Aportaciones Privadas	44,855.00	109,025,309
Otros tipos de Ingreso	0.00	0
TOTAL INGRESOS x APORTACIONES	476,350.63	121,900,946
Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	0.00	0
	21,766.25	0
Otros tipos de Ingreso	164.14	4,999
TOTAL INGRESOS	498,281.02	121,905,945

Fuente: Elaboración Propia

Los ingresos captados en el último ejercicio 2022 se componen de la siguiente manera: REDMADRE con 498,281.02€ y corresponde el 100% de la aportación privada como donaciones de empresas, aportaciones de socios y personas. Por el lado de UNICEF el ingreso es 121,905,945€ corresponde el 90% de aportaciones del sector privado y un 10% corresponde a las subvenciones del sector público.

RATIO DEL CONTROL DE USO DE LOS FONDOS

Tabla 29. Principio de control de uso de los fondos

GASTO	REDMADRE		UNICEF	
	IMPORTE	%	IMPORTE	%
Act. 1 Administración	59,301.58	12.34%	6,720,556	5.54%
Act. 2 Mision	334,750.94	69.69%	86,961,948	71.63%
Act. 3 Captacion de fondos	68,503.55	14.26%	26,743,178	22.03%
Gasto Actividad	462,556.07	96.29%	120,425,682.00	99.19%
Otros vinculados	17,815.58	3.71%	980,263	0.81%
TOTAL GASTO	480,371.65	100.00%	121,405,945.00	100.00%

Fuente: Elaboración Propia

La distribución entre los gastos de actividad de las organizaciones, Act. 1 administración, Act. 2 misión y Act. 3 captación de fondos fueron de la siguiente manera:

Actividad 1 Administración, estos gastos corresponden a desarrollo de acciones de promoción de los derechos que tienen la madre y el infante mediante campañas de

información al beneficiario, el gasto realizado en el ejercicio 2022 en Redmadre representa el 12.34% y Unicef el 5.60% del total del gasto realizado.

Actividad 2 Misión, está compuesto el mayor gasto incurre la ejecución de los proyectos que tiene la organización en beneficio de la población vulnerable, el gasto en Redmadre asciende en 69.69% y para Unicef 71.63%.

Actividad 3 Captación de fondos, comprende los gastos en personal, servicio de publicidad, relaciones públicas con la finalidad de captar recursos de entes privados y públicos mediante la realización eventos, ventas de loterías, campañas. En Redmadre el gasto representa 14.26% y en Unicef el 22.03%, es muy claro que este último hace un mayor esfuerzo para captar recursos.

RATIOS SOSTENIBILIDAD FINANCIERA / LIQ. DE PRESUPUESTO - ESTIMACIONES PRESUPUESTALES

Tabla 30. Sostenibilidad financieras en ambas fundaciones

FUNDACIÓN REDMADRE

PRESUPUESTO	2019	2020	2021	2022
Presupuesto de Ingresos	230,000.00	320,000.00	196,000.00	340,000.00
Presupuesto de Gastos	244,926.00	333,075.00	204,813.00	349,212.00
Resultado	-14,926.00	-13,075.00	-8,813.00	-9,212.00

RESULTADO DEL EJERCICIO

DESVIACION DEL EJERCICIO 2022	REAL	PPTO	DESV. €	%
Ingresos	498,281.02	340,000.00	158,281.02	46.55%
Gastos	480,371.65	349,212.00	131,159.65	37.56%
Resultado	17,909.37	-9,212.00		

Fuente: Elaboración Propia

FUNDACION UNICEF

PRESUPUESTO	2019	2020	2021	2022
Presupuesto Ingresos	105,447,937	103,546,577	102,468,406	106,753,197
Presupuesto de Gastos	105,823,763	105,018,551	103,730,082	106,947,005
Resultado	-375,826	-1,471,974	-1,261,676	-193,808

RESULTADO DEL EJERCICIO

DESVIACION DEL EJERCICIO 2022	REAL	PPTO	DESV. €	%
Ingresos	121,905,945	106,753,197	15,152,748	14.19%
Gastos	121,405,945	106,947,005	14,458,940	13.52%
Resultado	500,000	-193,808		

Fuente: Elaboración Propia

Gráfico 31. Sostenibilidad Financiera en ambas fundaciones



Fuente: Elaboración Propia

Las fundaciones elaboran el presupuesto de ingresos y gastos detallado (Plan de Actuación) para el ejercicio y al cierre de la misma se realiza la liquidación presupuestaria, se compara los ingresos y gastos reales vs lo presupuestado para determinar la desviación, se observa que Redmadre a generado mayor desviación tanto en ingreso como egreso lo que significa que la entidad tuvo una campaña exitosa en recaudación.

RATIO DE FONDOS PROPIOS

La ratio de los fondos propios de una organización no lucrativa mide el porcentaje del patrimonio vs el activo total, nos proporciona una visión mas clara de la estabilidad financiera y solvencia de la entidad, lo cual es muy importante para la sostenibilidad y la garantía. De esta manera puedan cumplir con su misión.

Tabla 31. Ratios de Fondos Propios en ambas fundaciones

FUNDACIÓN REDMADRE

FONDO PROPIO	2019	2020	2021	2022
Dotacion Fundacional/Activo Total	4.23%	2.95%	3.02%	3.03%
Fondo Propio/Activo Total	57.29%	60.43%	77.91%	79.97%
Patrimonio Neto/Activo Total	99.60%	99.53%	99.13%	99.06%

FUNDACIÓN UNICEF

FONDO PROPIO	2019	2020	2021	2022
Dotacion Fundacional/Activo Total	9.57%	10.33%	8.30%	8.29%
Fondo Propio/Activo Total	9.57%	10.33%	8.50%	10.64%
Patrimonio Neto/Activo Total	18.48%	24.00%	19.31%	23.52%

Fuente: Elaboración Propia

Dotación fundacional/Activos totales, por parte de Redmadre la proporción de los activos financiados por la dotación fundacional disminuyo ligeramente en 2020 con 2.95% y muy por el contrario por parte de UNICEF tuvo un aumento ligero en el 2020 con una variación de 10.33%

El análisis muestra que la fundación Unicef tiene mayor activo financiado por la dotación fundacional.

Fondo propio/Activo total, esta ratio indica la proporción de los activos totales que está financiada por el fondo propio de la organización, refleja la solidez financiera y la capacidad de la entidad para financiar sus activos con sus propios recursos.

En Redmadre sus recursos propios tienen un importe muy considerable con respecto a los activos totales en el ejercicio 2022 representa un 79.97% lo que nos indica que tiene una solidez financiera. Por parte de Unicef en los ejercicios 2019 y 2020 solo estaba representado por la dotación fundacional y mejorando los ejercicios posteriores, para el último ejercicio 2022 fue de 10.64% este leve incremento se debe a las reservas y el excedente del ejercicio que obtuvo en este último ejercicio.

En el análisis comparativo se ve que Redmadre tiene mayor solidez financiera que Unicef.

Patrimonio neto/Activo total, esta ratio nos indica la proporción de los activos totales que está financiada por el patrimonio neto de la entidad.

Para el caso de Red madre, representa más del 99%, la entidad no refleja pasivo no corriente y el pasivo corriente es mínima, lo que nos indica que tiene un respaldo sólido de los activos por el patrimonio neto. Por parte de Unicef el respaldo representa un 18.48% en el ejercicio 2019 y terminando el ejercicio 2022 con un incremento de 23.52%.

Lo que nos indica que la fundación Redmadre tiene una posición patrimonial más sólida.

RATIO DE LIQUIDEZ

La liquidez se refiere a la facilidad y rapidez con que los activos se pueden convertir en efectivo (sin pérdida significativa de valor). El activo circulante, que comprende los activos más líquidos, incluye el efectivo y los activos que se convertirán en efectivo en el transcurso de un año a partir de la fecha del balance general. (Jaffe, 2012)

RATIO DE LIQUIDEZ CORRIENTE

Se calcula dividiendo el activo corriente entre el pasivo corriente. Mide la capacidad de la organización para ser frente sus deudas a corto plazo con sus activos a corto plazo.

Tabla 32. Ratios de Liquidez corriente en ambas fundaciones

Activo Corriente / Pasivo Corriente	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	195.19	124.55	76.77	75.11
FUNDACION UNICEF	1.09	1.13	1.07	1.16

Fuente: Elaboración Propia

Fundación RedMadre, se observa que este índice es muy elevado ya que el rango típico de índices son 1 a 3, el activo corriente es muy elevado en comparación con el pasivo corriente. También observamos que en el transcurso de los periodos se ha estado reduciendo, esto indica que la fundación tiene una posición de liquidez muy elevada para cubrir el pasivo corriente pero este índice se ha estado reduciendo significativamente, el 2019 tenía 195.19 y el 2022 termina con 75.11

Fundación Unicef, la ratio de liquidez de fundación mantiene un índice constante y cercano a 1 durante todos los periodos, lo que indica que tiene una gestión equilibrada de sus activos y pasivos corrientes. Este nivel de índice es típico y nos indica que la fundación tiene suficiente liquidez para cubrir sus obligaciones a corto plazo.

La fundación Redmadre muestra un alto índice de liquidez corriente y a su vez en los análisis de los periodos está en forma decreciente, mientras que la fundación Unicef mantiene una estabilidad para cubrir sus obligaciones a corto plazo.

RATIO DE TESORERIA

Esta ratio también conocida como prueba acida, mide la capacidad que tiene la organización cubrir sus deudas a corto plazo con los activos más líquidos es decir el disponible y realizable. Los rangos adecuados son 0.80 a 1.20

Tabla 33. Ratios de tesoreria en ambas fundaciones

Disponible + Realizable / Pasivo Corriente	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	148.25	109.18	76.64	73.19
FUNDACION UNICEF	1.04	1.01	0.96	1.04

Fuente: Elaboración Propia

Fundación Redmadre, aunque muestra un índice de liquidez muy alta la tendencia a sido de reducción, nos indica que se tiene que monitorear los activos líquidos y pasivo corriente para evitar problemas de liquidez futura.

Fundación Unicef, mantiene un índice equilibrado en los activos líquidos y pasivos corrientes, con una capacidad de liquidez adecuada y estable a lo largo de los años analizados.

Ambas fundaciones muestran una buena gestión para cubrir sus obligaciones a corto plazo con los activos más líquidos, aunque se observa que Redmadre su índice está decreciendo y Unicef lo mantiene estable dentro del rango.

RATIO DE DISPONIBILIDAD

También llamado como ratio de efectivo, mide la capacidad de una organización para cubrir sus deudas a corto plazo únicamente con su efectivo disponible. Esta ratio es un indicador más conservador que la ratio de liquidez corriente o la ratio de tesorería, ya que solo considera el efectivo y equivalentes de efectivo. El rango establecido es 0.20 a 0.30

Tabla 34. Ratios de disponibilidad en ambas fundaciones

Disponible / Pasivo Corriente	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	145.20	108.09	76.64	73.19
FUNDACION UNICEF	0.72	0.72	0.57	0.79

Fuente: Elaboración Propia

Fundación Redmadre, aunque muestra un índice de liquidez muy alta la tendencia a sido de reducción, nos indica que se tiene que monitorear los niveles del efectivo para seguir manteniendo su capacidad.

Fundación Unicef, mantiene un índice equilibrado en los activos líquidos y pasivos corrientes, con una capacidad de efectivo adecuada y estable a lo largo de los años analizados.

Ambas fundaciones deberán monitorear de cerca sus tenencias de efectivo y sus estrategias de gestión de liquidez para garantizar que puedan cumplir eficazmente con sus obligaciones a corto plazo.

RATIO DE SOLVENCIA

Las razones de solvencia tienen como finalidad determinar la capacidad de la entidad para satisfacer sus obligaciones a largo plazo o, en términos más generales, su apalancamiento financiero. (Jaffe, 2012)

La ratio de garantía, llamado también coberturas de activos, mide la capacidad que tiene la entidad los activos totales con sus pasivos totales. Los rangos para esta ratio son 1.50 a 2.0

Tabla 35. Ratios de solvencia en ambas fundaciones

Activo Total / Pasivo Total	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	250.89	211.65	115.15	106.51
FUNDACION UNICEF	1.23	1.32	1.24	1.31

Fuente: Elaboración Propia

Fundación Redmadre, a pesar de la elevada ratio, la tendencia a la baja es preocupante y puede requerir una revisión de la gestión de activos y pasivos para garantizar la continuidad de la capacidad de cobertura.

Fundación Unicef, de acuerdo al análisis una gestión financiera estable y adecuada, con una capacidad suficiente para cubrir sus pasivos, lo cual indica una salud financiera positiva.

En resumen, aunque Fundación REDMADRE necesita prestar atención a la tendencia a la baja en las tasas de garantía, ambas fundaciones tienen capacidad suficiente para cubrir sus pasivos con activos.

RATIO DE ENDEUDAMIENTO

La ratio de endeudamiento evalúa la proporción de financiación ajena que posee una empresa frente a su patrimonio. En otras palabras, es un cociente matemático que representa el porcentaje total de la deuda que tiene un negocio con relación a sus recursos propios. (Continental, s.f.)

Este índice proporciona información sobre la estructura de capital de una organización y su capacidad de gestión de deuda. No hay un rango establecido, pero se suelen comparar con 0.40 a 0.60

Tabla 36. Ratios de endeudamiento en ambas fundaciones

RATIO DE ENDEUDAMIENTO				
Pasivo Total / Fondos Propios	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	0.01	0.01	0.01	0.01
FUNDACION UNICEF	8.51	7.36	9.50	7.19

Fuente: Elaboración Propia

Fundación Redmadre, es importante mantener baja su dependencia de la deuda. Continuar con nuestras sólidas operaciones financieras actuales garantizará la estabilidad a largo plazo.

Fundación Unicef, A pesar de las mejoras recientes, la fundación debería seguir trabajando para reducir su dependencia de la deuda que es muy alta.

La Fundación REDMADRE mantiene una estructura de capital sólida y mantiene una baja dependencia de la deuda, asimismo la Fundación UNICEF los índices de esta ratio son muy variables.

Ratios de endeudamiento sin deudas transformables en subvenciones.

Tabla 37. Ratios de endeudamiento sin deuda transf.subv. ambas fundaciones

Pasivo Total-Deuda Transf.Subv. / Fondos Propios	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	0.01	0.01	0.01	0.01
FUNDACION UNICEF	8.27	6.81	8.31	6.74

Fuente: Elaboración Propia

Fundación Redmadre, Mantener su baja dependencia de la deuda es crucial para su estabilidad a largo plazo. Continuar con la gestión financiera actual asegurará una estructura de capital fuerte y sostenible.

Fundación Unicef, Debe continuar enfocándose en reducir su dependencia de la deuda ajustada. Mejorar la estructura de capital y gestionar los pasivos de manera efectiva contribuirá a fortalecer su posición financiera a largo plazo.

La Fundación REDMADRE mantiene una estructura de capital muy sólida con una mínima dependencia de la deuda, la Fundación UNICEF muestra un esfuerzo activo por mejorar su solidez financiera. Ambas fundaciones deben seguir gestionando cuidadosamente sus pasivos para asegurar la sostenibilidad financiera.

Ratio de endeudamiento pasivo total/patrimonio+pasivo total

Esta ratio mide la proporción de los pasivos totales en relación con la suma del patrimonio y los pasivos totales, proporcionando una visión de la estructura de financiación de la organización. Indica qué parte de la financiación total de la organización proviene de deuda.

Tabla 38. Ratios de endeudamiento Pasivo total / Pat.+Pas.

Pasivo total / Patrimonio + Pasivo Total	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	0.00	0.00	0.01	0.01
FUNDACION UNICEF	0.82	0.76	0.81	0.76

Fuente: Elaboración Propia

Fundación Redmadre, Presenta una estructura de capital muy sólida con una mínima dependencia de la deuda a lo largo de los años, lo que refleja una fuerte posición financiera y una excelente gestión de sus recursos.

Fundación Unicef, Muestra una mayor dependencia de la deuda en su estructura de financiación. Sin embargo, ha habido mejoras significativas en 2020 y 2022, con una reducción en la proporción de financiación proveniente de la deuda. Esto nos indica que se debe hacer un mayor esfuerzo constante por mejorar la estructura de capital y reducir la dependencia de la deuda.

RATIO DE CALIDAD DE LA DEUDA

La ratio de calidad de la deuda es una herramienta que indica la proporción de deuda que a una empresa se le puede exigir a corto plazo, comparada con la totalidad de la deuda que tiene en ese mismo momento. Así, se puede deducir que cuanto más lejanos sean los vencimientos, mejor va a ser la calidad de la deuda

El valor óptimo de la ratio de calidad es el que se encuentra entre 0,4 y 0,6

Si el valor es superior a 0.6, significa que el volumen de deudas es muy grande y que la empresa está perdiendo autonomía financiera frente a terceros. En conclusión, la empresa se está descapitalizando y está funcionando con una estructura financiera con mucho riesgo. Si el valor es inferior a 0.4, significa que la empresa tiene un exceso de capital. Esto puede sonar a positivo, pero, aunque parezca mentira, es rentable para una empresa tener cierta proporción de deuda. (Occident, 2022)

La ratio de la calidad de la deuda permite evaluar la proporción de deudas a corto plazo en relación con el total de pasivos de una organización.

Tabla 39. Ratios de calidad de la deuda

RATIO DE CALIDAD DE LA DEUDA

Pasivo Corriente / Pasivo Total	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	1.00	1.00	1.00	1.00
FUNDACION UNICEF	0.97	0.98	0.95	0.96

Fuente: Elaboración Propia

Fundación Redmadre, con ausencia de pasivo no corriente en los periodos analizados por lo tanto tiene una estructura de deuda enteramente a corto plazo, depende en gran medida del financiamiento a corto plazo y puede requerir una gestión continua de su deuda a corto plazo. Fundación Unicef, su composición de la deuda de corto plazo tiene una menor proporción de deuda de largo plazo, lo que sugiere una estructura de financiamiento más diversificada y un plan financiero relativamente estable.

EXEDENTE DEL EJERCICIO

Los excedentes obtenidos al cierre del ejercicio deben traspasarse a una cuenta de reservas dentro del patrimonio neto identificada normalmente como excedentes de ejercicios anteriores. Lógicamente, debido a la naturaleza jurídica de las entidades que estamos tratando, éstos tendrán un carácter no distribuible y su fin tiene que ser la aplicación futura en la propia actividad de la asociación o fundación. Es aquí donde surge el gran problema. Su compensación solo puede realizarse a través de déficits de ejercicios futuros y esto, en ocasiones, es difícil de compaginar con la realidad diaria de estas entidades. (Mata, 2016)

El análisis del excedente del ejercicio, calculado como el cociente entre el Resultado (o beneficio neto) y los Ingresos, proporciona información crucial sobre la rentabilidad y eficiencia operativa de las organizaciones.

Tabla 40. Excedente del Ejercicio

Resultado / Ingreso	2019	2020	2021	2022
FUNDACION REDMADRE	36.81%	33.87%	25.86%	3.59%
FUNDACION UNICEF	0.00%	0.00%	0.00%	0.41%

Fuente: Elaboración Propia

Fundación Redmadre, La rentabilidad de la entidad ha disminuido significativamente en los últimos años, de 36.81 en el 2019 a 3.59 en el 2022 lo que nos indica que no hay el control suficiente en los costos y la generación de ingresos. La disminución del excedente al 3,59% en 2022 es particularmente sorprendente, y revertir esta tendencia puede requerir cautela.

Fundación Unicef, ha estado operando con márgenes de beneficio neto extremadamente bajos, casi nulos en los primeros tres años analizados, pero mejoraron ligeramente en 2022 esto puede deberse a que la fundación está enfocada en lograr su misión y generar un importante excedente financiero en el proceso.

4 CONCLUSIONES

Del total de ingresos obtenidos en los ejercicios estudiados, la fundación Redmadre ha sufrido un recorte en el 2022 del 20% esto se debe a menor recaudación en las cuotas a socios y no tiene subvenciones por parte del sector público para ese año, la fundación Unicef con respecto a los ingresos estos se han ido incrementando año tras año, aproximadamente el incremento es del 10% cada periodo, tiene mayor incremento las cuotas de los socios, también hay incremento en las subvenciones de la administración pública y en las rentas y otros ingresos derivados del patrimonio.

De acuerdo al plan de actuación estas entidades centran sus gastos según sus tres actividades programadas, en Redmadre sus actividades son información, colaboración con asociaciones y difusión, el mayor gasto está en la actividad colaboración con asociaciones, representa una media del 72% del total del gasto de los años estudiados, este gasto comprende las ayudas monetarias, gastos en personal y otros gastos de la actividad. Seguidamente de la actividad de difusión de los programas mediante publicidad con una media del 15% del total del gasto y por último esta actividad de información que está dirigida a la población beneficiaria. Por el lado de la fundación Unicef sus actividades son sensibilización, contribución programas Unicef y captación de fondos, la actividad que tiene mayor gasto es contribución programas Unicef que tiene una media de 70% seguido de la actividad de captación de fondo con una media de 25%. La fundación Unicef tiene mayor gasto en los programas de publicidad que la fundación Unicef, la finalidad es poder obtener mayor ingreso del sector privado.

En la estructura del balance de situación de ambas entidades de los periodos estudiados el activo corriente tiene mayor representatividad, en la fundación Redmadre está representado por una media de 68% y en la fundación Unicef una media de 84% del total de los elementos patrimoniales, en el activo corriente el índice más alto lo tiene el efectivo y otros activos líquidos equivalentes tiene un 61% en Redmadre y 53% para

Unicef del total del activo corriente. Es común que estas entidades sin fines de lucro mantengan un alto nivel de liquidez para así cumplir con sus obligaciones a corto plazo, y gestionar operaciones constantes sin dificultades, seguido de deudas comerciales y otras cuentas por cobrar, que en el caso de la fundación Unicef representa una media del 24% del total del activo, por otro lado la fundación Redmadre en los ejercicios 2019 y 2020 tenían una representación muy baja en esta cuenta, en los ejercicios 2021 y 2022 no cuenta con saldo en esta cuentas por cobrar.

El activo no corriente en ambas fundaciones ha tenido un comportamiento estable, tienen una media de 32% en Redmadre es el inmovilizado intangible que tiene un mayor rango 16% esto se debe porque la entidad cuenta desde el 2020 con una sesión gratuita en usufructo de un local. Por parte de la fundación Unicef tiene una media de 16% siendo el inmovilizado material con un mayor rango 7% es porque se hicieron renovaciones en las oficinas de la sede central de la entidad.

El patrimonio neto de ambas fundaciones tiene mucha diferencia, la fundación red madre tiene una media del 99% del total del patrimonio y pasivo total de los periodos estudiados, corresponde a los fondos propios el mayor índice por los excedentes del ejercicio que ha mostrado en estos 4 periodos de análisis. Por la naturaleza de la fundación este excedente es acumulativo. Con respecto al pasivo no corriente no evidencia movimiento en el análisis, por otro lado, el pasivo corriente conformada por las cuentas por pagar representa la media del 1%. En la fundación Unicef es el pasivos corrientes que tiene la media más alta con un 76% y corresponde a beneficios – acreedores el mayor índice con un 45% es porque recoge el importe a transferir a Unicef por parte de recursos voluntarios, globales y no garantizados, fondos sin restricciones para financiar los programas conforme al plan estratégico conjunto y las cuentas por pagar que está representado en un 14%, el pasivo no corriente tiene una media de 3% corresponde a deudas a largo plazo y el patrimonio neto que tiene la media de 21%, la dotación fundacional se ha mantenido y corresponde un 9%, con respecto a la reservas solo hubo en el ejercicio 2022 y representa el 2%, la subvenciones donaciones y legados representa con una media del 13% que para el ejercicio 2022 recoge las subvenciones y

donaciones de capital recibidos por legado que están pendientes de traspaso al excedente del ejercicio como ingreso.

Ratio de liquidez, La fundación Redmadre muestra un alto índice de liquidez corriente y a su vez en los análisis de los periodos está en forma decreciente, mientras que la fundación Unicef mantiene una estabilidad para cubrir sus obligaciones a corto plazo.

Ratio de tesorería, Ambas fundaciones muestran una buena gestión para cubrir sus obligaciones a corto plazo con los activos más líquidos, aunque se observa que Redmadre su índice está decreciendo y Unicef lo mantiene estable dentro del rango.

Ratio de disponibilidad, Ambas fundaciones deberán monitorear de cerca sus tenencias de efectivo y sus estrategias de gestión de liquidez para garantizar que puedan cumplir eficazmente con sus obligaciones a corto plazo.

Ratio de solvencia, aunque Fundación REDMADRE necesita prestar atención a la tendencia a la baja en las tasas de garantía, ambas fundaciones tienen capacidad suficiente para cubrir sus pasivos con activos.

Ratio de endeudamiento, La Fundación REDMADRE mantiene una estructura de capital sólida y mantiene una baja dependencia de la deuda, asimismo la Fundación UNICEF los índices de esta ratio son muy variables. La ratio de endeudamiento sin deuda transformables en subvención, la Fundación REDMADRE mantiene una estructura de capital muy sólida con una mínima dependencia de la deuda, la fundación UNICEF muestra un esfuerzo activo por mejorar su solidez financiera. Ambas fundaciones deben seguir gestionando cuidadosamente sus pasivos para asegurar la sostenibilidad financiera.

Ratio de la calidad de la deuda, la fundación Redmadre, no tiene pasivo no corriente en ninguna de los periodos analizados por lo tanto tiene una estructura de deuda enteramente a corto plazo, depende en gran medida del financiamiento a corto plazo y puede requerir una gestión continua de su deuda a corto plazo. La fundación Unicef, su composición de la deuda de corto plazo tiene una menor proporción de deuda de largo plazo, lo que sugiere una estructura de financiamiento más diversificada y un plan financiero relativamente estable.

5 BIBLIOGRAFIA

- 1491/2011, R. D. (2011). *Plan General de Contabilidad entidades sin fines de lucro*. España.
- Accion, O. A. (07 de 02 de 2018). *ONG Ayuda en Accion*. Obtenido de www.ayudaenaccion.org:
<https://ayudaenaccion.org/blog/solidaridad/que-es-el-tercer-sector/>
- Continental, B. (s.f.). *Banco Continental*. Obtenido de www.bbva.com:
<https://www.bbva.es/finanzas-vistazo/ae/financiacion/ratio-de-endeudamiento-en-la-empresa.html>
- español, U.-c. (2024). *Unicef-comite español*. Obtenido de www.unicef.es:
<https://www.unicef.es/>
- Fundaciones, A. E. (2022). *Guia 1 Obligaciones contables de las fundaciones y requisitos para la presentacion de la cuenta anual*. España: AEF.
- Fundaciones, A. E. (2022). *Guia Practica 1 Obligaciones contables de las fundaciones y requisito de la presentacion de cuentas anuales*. España: AEF.
- Fundaciones, A. E. (2023). *Analisis de la contribucion económica y social de las fundaciones españolas*. España: AEF.
- Fundaciones, L. 5. (2002). *Ley 50/2002 Fundaciones*. España.
- Garcia, M. (- de - de 2017). *Asociacion PROADE*. Obtenido de www.asociacionproade.org:
<https://www.asociacionproade.org/blog/tipos-de-organizaciones-no-lucrativas/>
- Jaffe, R. W. (2012). *Finanzas Corporativas*. Mexico: Mc Graw Hi.
- Jimenez, D. G. (05 de 05 de 2023). *Garrido y Doñaque Abogados*. Obtenido de www.garridoydonaque.com: <https://www.garridoydonaque.com/fundacion-para-que-sirven-ejemplos/>
- Lealtad, F. (21 de 01 de 2022). *Fundacion Lealtad*. Obtenido de www.fundacionlealtad.org:
<https://www.fundacionlealtad.org/ong-y-tercer-sector-preguntas-frecuentes/#:~:text=%C2%BFQu%C3%A9%20es%20el%20Tercer%20Sector,entidades%20sin%20%C3%A1nimo%20de%20lucro.>
- lucro, L. 4. (2002). *Regimen fiscal de las entidades sin fines de lucro*. España.
- Mata, D. S. (11 de 11 de 2016). *gmauditors.com*. Obtenido de gmauditors.com:
<https://gmauditors.com/wp-content/uploads/2016/11/David-Sall%C3%A1n-Mata-art%C3%ADculo-economista.pdf>
- Occident. (23 de 03 de 2022). *Occident Autonomos y Pymes*. Obtenido de www.occident.com:
<https://www.occident.com/canal/autonomos-pymes/post/ratio-de-calidad-de-la-deuda>
- Pombo, J. R. (2022). *Contabilidad General*. España: Paraninfo.
- Redmadre. (2024). *Redmadre*. Obtenido de www.redmadre.es: <https://www.redmadre.es/>

6 ANEXOS

6.1 Ingresos ejercicios 2019-2022 Redmadre

INGRESOS	2019	2020	2021	2022
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	4,139.54	4,978.75	11,279.33	0.00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0.00	0.00	0.00	0.00
Subvenciones del sector publico	30,000.00	30,450.00	25,000.00	0.00
Aportaciones Privadas	522,762.04	560,535.99	555,014.93	498,116.88
Otros tipos de Ingreso	32,675.56	30,092.30	33,404.42	164.14
TOTAL INGRESOS	589,577.14	626,057.04	624,698.68	498,281.02

6.2 Gastos por actividades ejercicios 2019-2022 Redmadre

ACTIVIDAD 1: INFORMACION

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	0.00			0.00
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	0.00			0.00
Gastos de personal	26,205.61	22,731.99	30,665.47	30,060.56
Otros gastos de Explotación	18,345.07	15,252.94	21,019.41	21,486.56
Amortización del Inmovilizado	2,382.11	2,091.50	9,427.94	7,754.46
Subtotal del gasto	46,932.79	40,076.43	61,112.82	59,301.58
Adquisiciones del Inmovilizado (excepto bienes pat.hist)	0.00		3,707.46	34.04
Subtotal de Inversiones	0.00	0.00	3,707.46	34.04
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	46,932.79	40,076.43	64,820.28	59,335.62

ACTIVIDAD 2: COLABORACION CON ASOCIACIONES

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	163,641.48	207,793.51	192,009.87	160,935.96
<i>a) Ayudas monetarias</i>	163,426.33	178,493.06	165,483.79	142,180.96
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	215.15	29,300.45	26,526.08	18,755.00
Gastos de personal	53,521.12	51,827.08	60,802.23	88,108.55
Otros gastos de Explotación	35,278.98	32,278.69	41,676.41	62,977.85
Amortización del Inmovilizado	4,580.98	7,005.48	18,693.32	22,728.58
Subtotal del gasto	257,022.56	298,904.76	313,181.83	334,750.94
Adquisiciones del Inmovilizado (excepto bienes pat.hist)	0.00	0.00	7,350.99	99.78
Subtotal de Inversiones	0.00	0.00	7,350.99	99.78
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	257,022.56	298,904.76	320,532.82	334,850.72

ACTIVIDAD 3: DIFUSION

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de personal	36,522.68	30,194.91	35,423.91	34,725.13
Otros gastos de Explotación	20,461.81	18,805.84	24,281.04	24,820.68
Amortización del Inmovilizado	2,656.97	4,081.46	10,890.89	8,957.74
Subtotal del gasto	59,641.46	53,082.21	70,595.84	68,503.55
Adquisiciones del Inmovilizado (excepto bienes pat.hist)	0.00	0.00	4,282.75	39.33
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	59,641.46	53,082.21	74,878.59	68,542.88

RESUMEN

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	163,641.48	207,793.51	192,009.87	160,935.96
<i>a) Ayudas monetarias</i>	163,426.33	178,493.06	165,483.79	142,180.96
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	215.15	29,300.45	26,526.08	18,755.00
Gastos de personal	116,249.41	104,753.98	126,891.61	152,894.24
Otros gastos de Explotación	74,085.86	66,337.47	86,976.86	127,100.67
Amortización del Inmovilizado	9,620.06	13,178.44	39,012.15	39,440.78
TOTAL GASTO DE FUNCIONAMIENTO	363,596.81	392,063.40	444,890.49	480,371.65
Inversiones (excepto bienes de patrimonio histórico)	0.00	0.00	0.00	0.00
no imputados a las actividades	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros gastos de Explotación	8,975.41	8,245.71	17,429.49	0.00
Deterioro por enajenación inmovilizado	0.00	7,993.34	0.00	0.00
Deterioro por enajenación activ.finan	0.00	685.33	3,590.30	0.00
adquisición de inmovilizado	0.00	122,813.38	0.00	0.00
Gastos no incl. Actividad	8,975.41	139,737.76	21,019.79	0.00
Total Gasto	372,572.22	531,801.16	465,910.28	480,371.65
Ingresos	589,577.14	626,057.04	624,698.68	498,281.02
Excedente del Ejercicio	217,004.92	94,255.88	158,788.40	17,909.37

6.3 Ingresos ejercicios 2019-2022 Unicef

INGRESOS	2019	2020	2021	2022
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	9,659.00	2,669.00	12,414.00	84,821.00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	0.00	0.00	0.00	0.00
Subvenciones del sector público	7,963,409.00	8,353,366.00	12,684,992.00	12,790,816.00
Aportaciones Privadas	90,028,753.00	92,770,209.00	99,985,596.00	109,025,309.00
Otros tipos de Ingreso	19,839.00	301,407.00	4,669.00	4,999.00
TOTAL INGRESOS	98,021,660.00	101,427,651.00	112,687,671.00	121,905,945.00

6.4 Gastos por actividades ejercicios 2019-2022 Unicef

ACTIVIDAD 1: SENSIBILIZACION

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	95,337.00	12,942.00	102,127.00	296,010.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	95,337.00	12,942.00	102,127.00	296,010.00
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	0.00			
Gastos de personal	3,356,774.00	3,385,828.00	3,768,585.00	4,217,386.00
Otros gastos de Explotación	1,748,778.00	1,427,366.00	1,667,540.00	2,085,026.00
Amortizacion del Inmovilizado	183,303.00	180,353.00	178,390.00	122,134.00
Subtotal del gasto	5,384,192.00	5,006,489.00	5,716,642.00	6,720,556.00
Inversiones (excepto bienes de patrimonio historico)	135,343.00	156,120.00	655,180.00	83,287.00
Subtotal de Inversiones	135,343.00	156,120.00	655,180.00	83,287.00
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	5,519,535.00	5,162,609.00	6,371,822.00	6,803,843.00

ACTIVIDAD 2: CONTRIBUCION PROGRAMAS UNICEF

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	68,006,726.00	67,311,951.00	79,599,261.00	86,899,211.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	68,006,726.00	67,311,951.00	79,599,261.00	86,899,211.00
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de personal	33,907.00	34,200.00	38,067.00	42,600.00
Otros gastos de Explotación	17,664.00	14,418.00	16,844.00	20,137.00
Amortizacion del Inmovilizado	0.00	0.00	0.00	0.00
Subtotal del gasto	68,058,297.00	67,360,569.00	79,654,172.00	86,961,948.00
Inversiones (excepto bienes de patrimonio historico)	0.00	0.00	0.00	99.78
Subtotal de Inversiones	0.00	0.00	0.00	99.78
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	68,058,297.00	67,360,569.00	79,654,172.00	86,962,047.78

ACTIVIDAD 3: CAPTACION DE FONDOS

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	0.00	2,269,296.00	0.00	0.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	0.00	0.00	0.00	0.00
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	0.00	2,269,296.00	0.00	0.00
Gastos de personal	4,508,250.00	4,708,717.00	4,930,791.00	5,360,965.00
Otros gastos de Explotación	19,286,334.00	20,876,397.00	21,633,908.00	21,199,011.00
Amortización del Inmovilizado	274,955.00	270,529.00	267,584.00	183,202.00
Subtotal del gasto	24,069,539.00	28,124,939.00	26,832,283.00	26,743,178.00
Inversiones (excepto bienes de patrimonio histórico)	202,097.00	233,841.00	979,505.00	121,957.00
Subtotal de Inversiones	202,097.00	233,841.00	979,505.00	121,957.00
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	24,271,636.00	28,358,780.00	27,811,788.00	26,865,135.00

RESUMEN

GASTOS / INVERSION	2019	2020	2021	2022
Gastos por ayudas a otro	68,102,063.00	69,594,189.00	79,701,388.00	87,195,221.00
<i>a) Ayudas monetarias</i>	68,102,063.00	67,324,893.00	79,701,388.00	87,195,221.00
<i>b) Ayudas no monetarias</i>	0.00	2,269,296.00	0.00	0.00
Gastos de personal	7,898,931.00	8,128,745.00	8,737,443.00	9,620,951.00
Otros gastos de Explotación	21,052,776.00	22,318,181.00	23,318,292.00	23,304,174.00
Amortización del Inmovilizado	458,258.00	450,882.00	445,974.00	305,336.00
TOTAL GASTO DE FUNCIONAMIENTO	97,512,028.00	100,491,997.00	112,203,097.00	120,425,682.00
Inversiones (excepto bienes de patrimonio histórico)	337,440.00	389,961.00	0.00	205,343.78
Deterioro por enajenación inmov. otros resultados	5,041.00	12,540.00	2,609.00	277.00
gastos financieros	965.00	23,141.00	7,656.00	100.00
diferencia negativa de cambio	84.00	84.00	259.00	387.00
Correo materiales de oficina	2,712.00	284,287.00	6,703.00	76,888.00
	163,390.00	225,641.00	467,347.00	697,267.22
Gastos no incl. Actividad	509,632.00	935,654.00	484,574.00	980,263.00
Total Gasto	98,021,660.00	101,427,651.00	112,687,671.00	121,405,945.00
Ingresos	98,021,660.00	101,427,651.00	112,687,671.00	121,905,945.00
Excedente del Ejercicio	0.00	0.00	0.00	500,000.00

6.5 Balance de Situación ejercicios 2019-2022 Redmadre

Balance de situación abreviado al 31 de diciembre del 2019 al 2022

ACTIVO	2019	2020	2021	2022
A) ACTIVO NO CORRIENTE	157,534.85	418,494.23	330,868.03	291,600.40
<i>I. Inmovilizado Intangible</i>	0.00	235,471.25	211,726.25	187,981.25
Derecho de traspaso	0.00	237,450.00	237,450.00	237,450.00
Amortización acumulada de derecho de traspaso	0.00	-1,978.75	-25,723.75	-49,468.75
<i>III. Inmovilizado Material</i>	16,229.64	119,066.57	119,141.78	103,619.15
Terrenos y bienes materiales en construcción	59,027.69	99,597.67	99,597.67	99,597.67
Amortización acumulada de construcciones	-44,270.76	-829.98	-10,789.75	-20,749.52
Mobiliario	0.00	0.00	26,136.91	26,310.06
Equipos para procesos de información	16,422.45	27,218.16	16,422.45	16,422.45
Elementos de transportes	0.00	12,420.00	12,420.00	12,420.00
Amortización acumulada del mobiliario	0.00	0.00	-2,013.05	-4,644.06
Amortización acumulada de equipos para proc. de información	-14,949.74	-16,234.28	-16,422.45	-16,422.45
Amortización acumulada de elementos de transportes	0.00	-3,105.00	-6,210.00	-9,315.00
<i>IV. Inversiones Inmobiliarias</i>	137,405.21	63,243.47	0.00	0.00
Inversiones en terrenos y bienes naturales	57,352.50	0.00	0.00	0.00
Inversiones en construcciones	80,890.97	63,243.47	0.00	0.00
Amortización acumulada de inversiones inmobiliarias	-838.26	0.00	0.00	0.00
<i>VI. Inversiones Financieras a Largo Plazo</i>	3,900.00	712.94	0.00	0.00
<i>Inversiones financieras a Largo Plazo</i>	3,900.00	712.94	0.00	0.00
B) ACTIVO CORRIENTE	552,046.78	598,383.93	661,662.27	697,742.94
<i>IV. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</i>	8,621.78	5,264.03	0.00	0.00
Clientes	3,357.75	0.00	0.00	0.00
Deudores	5,264.03	5,264.03	0.00	0.00
<i>VI. Inversiones Financieras a Corto Plazo</i>	132,766.93	73,814.45	1,049.01	17,919.01
<i>VIII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	410,658.07	519,305.45	660,613.26	679,823.93
TOTAL ACTIVO (A+B)	709,581.63	1,016,878.16	992,530.30	989,343.34

PATRIMONIO Y PASIVO NETO	2019	2020	2021	2022
A) PATRIMONIO NETO	706,753.42	1,012,073.68	983,911.13	980,054.24
<i>A-1) Fondos Propios</i>	406,492.98	614,456.21	773,244.62	791,153.98
<i>I. Dotación Fundacional</i>	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00
1. Dotación Fundacional	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00
<i>III. Excedentes de Ejercicios Anteriores</i>	159,488.05	376,492.98	584,456.21	743,244.62
<i>IV. Excedente del Ejercicio</i>	217,004.93	207,963.23	158,788.41	17,909.36
<i>A-3) Subvenciones, Donaciones y Legados</i>	300,260.44	397,617.47	210,666.51	188,900.26
Donaciones y Legados de Capital	270,260.44	372,617.47	210,666.51	188,900.26
Otras subvenciones, donaciones y legados	30,000.00	25,000.00	0.00	0.00
C) PASIVO CORRIENTE	2,828.21	4,804.48	8,619.17	9,289.10
<i>III. Deudas a corto plazo</i>	431.97	0.00	0.00	0.00
3. Otras deudas a corto plazo	431.97	0.00	0.00	0.00
<i>IV. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar</i>	2,396.24	4,804.48	8,619.17	9,289.10
2. Otros Acreedores	2,396.24	4,804.48	8,619.17	9,289.10
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO NETO (A+B+C)	709,581.63	1,016,878.16	992,530.30	989,343.34

6.6 Estado de Resultado ejercicios 2019-2022 Redmadre

Cuenta de Resultados abreviada al 31 de diciembre del 2019 al 2022

	2019	2020	2021	2022
A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO				
1. Ingresos de la actividad propia	463,071.16	457,871.77	418,063.97	476,350.63
a) Cuota de asociados y afiliados	61,630.00	70,565.00	74,843.00	44,855.00
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados.	401,441.16	387,306.77	343,220.97	431,495.63
3. Gastos por ayuda y otros	-163,641.48	-207,793.51	-192,009.87	-160,935.96
a) Ayudas monetarias	-163,426.33	-178,493.06	-165,483.79	-142,180.96
b) Ayudas no monetarias	-215.15	-29,300.45	-26,526.08	-18,755.00
5. Aprovisionamiento	0.00	0.00	0.00	-6,350.77
7. Otros Ingresos de la actividad	4,120.98	3,000.00	11,228.24	0.00
a) Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	4,120.98	3,000.00	11,228.24	0.00
8. Gastos de personal	-116,249.41	-108,160.86	-126,891.60	-152,894.24
Sueldos y salarios	-83,811.55	-84,818.26	-93,564.45	-117,313.83
Indemnizaciones	0.00	-850.00	0.00	0.00
Seguridad social a cargo de la empresa	-22,018.79	-15,981.69	-29,232.15	-31,635.01
Otros gastos sociales	-10,419.07	-6,510.91	-4,095.00	-3,945.40
9. Otros gastos de la actividad	-83,061.27	-75,611.73	-97,282.41	-120,553.69
Arrendamientos y canones	-14,731.98	-19,879.73	0.00	0.00
Preparacion y conservacion	-1,673.68	-531.75	-6,091.30	-1,984.97
Servicios de profesionales independientes	-19,614.89	-17,653.16	-25,907.06	-56,186.28
Primas de seguros	-837.24	-1,925.12	-1,852.46	-2,137.38
Servicio bancarios y similares	-3,194.18	-3,441.72	-4,706.71	-3,800.66
Suministros	-12,658.26	-15,558.37	-17,977.87	-10,032.84
Otros servicios	-28,751.28	-14,911.88	-40,005.00	-45,901.81
Otros Tributos	-1,599.76	-1,710.00	-742.01	-509.75
10. Amortizacion del inmovilizado	-9,620.05	-14,491.29	-39,012.15	-39,440.78
11. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados	89,690.88	135,092.97	150,725.24	21,766.25
a) Afectas a la actividad propia	89,690.88	135,092.97	150,725.24	21,766.25
13. Deterioro y resultados por enajenacion de inmovilizado	32,675.56	22,098.75	40,981.05	0.00
13** Otros resultados	18.56	-4,042.87	-7,014.06	-32.08
A.1) EXCEDENTES DE LA ACTIVIDAD	217,004.93	207,963.23	158,788.41	17,909.36
A. IV. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	0.00	0.00	0.00	0.00
19. Impuestos sobre beneficios	0.00	0.00	0.00	0.00
A.4) VARIACION DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	217,004.93	207,963.23	158,788.41	17,909.36
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	217,004.93	207,963.23	158,788.41	17,909.36

6.7 Balance de Situación ejercicios 2019-2022 Unicef - Activo

Balance de situación abreviado al 31 de diciembre del 2019 al 2022

ACTIVO	2019	2020	2021	2022
A) ACTIVO NO CORRIENTE	3,350,233	3,473,352	4,927,571	4,068,126
<i>I. Inmovilizado Intangible</i>	313,509	305,981	236,139	246,818
1. Aplicaciones Informáticas	313,509	305,981	236,139	246,818
<i>II. Inmovilizado Material</i>	1,120,572	1,266,347	2,258,462	2,121,442
1. Terrenos y bienes materiales en construcción	601,338	574,556	1,306,423	1,360,528
2. Instalac. Técnicas y otro inmovilizado material	12,153	7,793	952,039	760,914
3. Maquinarias	0	0	0	0
4. Otras instalaciones y utillaje	164,801	182,196	0	0
5. Mobiliario	44,089	28,864	0	0
6. Equipos Informáticos	298,191	278,419	0	0
7. Inmovilizado en curso y anticipos	0	194,519	0	0
<i>III. Inversiones Inmobiliarias</i>	1,420,133	1,220,288	1,259,697	1,168,348
1. Terrenos recibidos por legado	0	0	917,810	888,158
2. Construcciones recibidos por legado	0	0	341,887	280,190
3. Inmuebles legados en fase de venta	1,420,133	1,220,288	0	0
<i>IV. Inversiones Financieras a Largo Plazo</i>	16,019	16,319	17,969	26,876
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	0	10,826
2. Otros activos financieros	0	0	17,969	16,050
3. Depósitos y fianzas a largo plazo	16,019	16,319	0	0
<i>V. Deudores a Largo Plazo</i>	480,000	664,417	1,155,304	504,642
B) ACTIVO CORRIENTE	20,541,791	18,674,935	22,642,931	23,490,224
<i>I. Activos no corrientes mantenidos para la venta</i>	550,628	1,647,494	1,847,354	2,264,005
<i>II. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</i>	6,111,236	4,831,104	8,157,603	4,982,092
1. Deudores varios	1,025,870	396,501	819,427	890,878
2. Personal	20,516	36,732	52,943	28,069
3. UNICEF	3,097	100,439	0	0
4. Otros créditos con la Administraciones Publicas	5,061,753	4,297,432	7,285,233	4,063,145
<i>III. Inversiones Financieras a Corto Plazo</i>	77,981	139,721	89,326	87,620
1. Instrumentos de patrimonio	0	0	82,450	69,227
2. Valores representativos de deuda	0	0	0	11,113
3. Otros activos financieros	77,981	139,721	6,876	7,280
<i>IV. Periodificaciones a corto plazo</i>	178,955	264,968	496,407	133,461
<i>V. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</i>	13,622,991	11,791,648	12,052,241	16,023,046
1. Tesorería	13,622,991	11,791,648	12,052,241	16,023,046
TOTAL ACTIVO (A+B)	23,892,024	22,148,287	27,570,502	27,558,350

6.8 Balance de Situación ejercicios 2019-2022 Unicef – Pasivo y Patrimonio

PATRIMONIO Y PASIVO NETO	2019	2020	2021	2022
A) PATRIMONIO NETO	4,415,950	5,315,575	5,322,755	6,481,887
A-1) Fondos Propios	2,287,588	2,287,588	2,342,292	2,933,226
I. Dotación Fundacional	2,287,588	2,287,588	2,287,588	2,283,222
II. Reservas	0	0	54,704	150,004
1. Otras reservas	0	0	54,704	150,004
III. Excedentes de Ejercicios Anteriores	0	0	0	500,000
A-2) Subvenciones, Donaciones y Legados	2,062,775	2,955,356	2,980,463	3,548,661
1. Subvenciones	14,033	13,696	1,437	967
2. Donaciones y Legados	77,981	73,878	2,979,026	3,547,694
3. Inmuebles por legados recibidos	1,970,761	2,867,782	0	0
A-3) Ajustes por cambio de valor	65,587	72,631	0	0
III. Otros	65,587	72,631	0	0
B) PASIVO NO CORRIENTE	548,565	363,134	1,120,640	804,249
I. Provisiones a largo plazo	443,169	163,134	211,511	139,769
1. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	153,887	163,134	211,511	139,769
2. Otras provisiones	289,282	0	0	0
II. Deudas a Largo Plazo	105,396	200,000	909,129	664,480
1. Subvenciones para programas UNICEF a largo plazo	105,396	200,000	909,129	664,480
C) PASIVO CORRIENTE	18,927,509	16,469,578	21,127,107	20,272,214
I. Deudas a corto plazo	576,357	1,279,770	3,073,567	2,669,162
1. Deudas transformables en subv. Donac. legados	559,921	1,262,293	2,790,893	1,300,967
2. Deudas con entidades de crédito	16,436	17,477	282,674	15,423
3. Otras deudas a corto plazo	0	0	0	1,352,772
II. Beneficios - Acreedores	12,638,933	9,922,867	12,359,295	10,329,011
1. UNICEF, recaudación del ejercicio	12,433,741	9,914,808	12,359,295	10,329,011
2. UNICEF soft credit UCE	173,859	0	0	0
3. Fondos INICEF (MDP/FDP)	31,333	8,059	0	0
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	3,310,203	2,849,963	3,195,712	4,699,836
1. Acreedores Varios	2,619,250	2,143,282	1,965,936	3,473,348
2. Personal	195,955	211,418	612,141	479,093
3. Otras deudas con la administración publicas	494,998	495,263	617,635	747,395
IV. Periodificaciones a corto plazo	2,402,016	2,416,978	2,498,533	2,574,205
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVO NETO (A+B+C)	23,892,024	22,148,287	27,570,502	27,558,350

6.9 Estado de Resultado ejercicios 2019-2022 Unicef

Cuenta de Resultados abreviada al 31 de diciembre del 2019 al 2022

	2019	2020	2021	2022
A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO				
1. Ingresos de la actividad propia	88,572,032.00	93,139,561.00	104,373,649.00	114,223,448.00
a) Cuota de asociados y afiliados	66,784,627.00	69,205,659.00	72,453,023.00	75,741,404.00
b) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	4,320,177.00	2,719,096.00	3,234,265.00	4,683,802.00
c) Subvenciones, imputados al excedente del ejercicio	7,491,299.00	8,038,484.00	12,998,750.00	13,032,661.00
d) Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	9,975,929.00	13,176,322.00	15,687,611.00	20,765,581.00
2. Gastos por ayuda y otros	-68,119,552.00	-69,599,500.00	-79,706,022.00	-87,227,705.00
a) Financiacion programas UNICEF	-68,006,726.00	-67,311,951.00	-79,599,261.00	-86,899,211.00
b) Ayudas monetarias	-95,337.00	-12,942.00	-102,127.00	-296,010.00
c) Ayudas no monetarias	0.00	-2,269,296.00	0.00	0.00
d) Gastos por colaboraciones y del organo de gobierno	-11,210.00	-2,273.00	-4,634.00	-5,484.00
e) Reintegro de subvenciones, donaciones y legados de explotacion	-6,279.00	-3,038.00	0.00	-27,000.00
3. Otros Ingresos de la actividad	9,400,903.00	7,961,794.00	8,290,738.00	7,584,724.00
a) Ingresos accesorios y otros de gestion corriente	2,670.00	226.00	124.00	3,561.00
b) Otras subvenciones, donaciones y legados de explotacion	9,398,233.00	7,961,568.00	8,290,614.00	7,581,163.00
4. Gastos de personal	-7,898,931.00	-8,128,745.00	-8,737,443.00	-9,620,951.00
a) Sueldos y salarios	-6,005,981.00	-6,168,102.00	-6,588,132.00	-7,350,343.00
b) Cargas sociales	-1,892,950.00	-1,960,643.00	-2,149,311.00	-2,270,608.00
5. Otros gastos de la actividad	-21,536,117.00	-22,928,462.00	-23,776,460.00	-24,174,301.00
a) Servicios exteriores	-21,423,599.00	-22,720,034.00	-23,702,883.00	-23,816,002.00
b) Tributos	-96,611.00	-58,316.00	-43,997.00	-45,779.00
c) Perdidas, deterioro y variacion de pprovisiones de la actividad	-15,420.00	-149,882.00	-29,455.00	-312,479.00
d) Otros gastos de gestion corriente	-487.00	-230.00	-125.00	-41.00
6. Amortizacion del inmovilizado	-458,258.00	-450,882.00	-445,974.00	-305,336.00
7. Subvenciones, donaciones y legados de capital traspasados al excedente del ejercicio	21,897.00	22,446.00	6,325.00	5,247.00
a) Subvenciones de capital trasp. Al excedente del ejercicio	4,592.00	5,256.00	938.00	469.00
b) Donaciones y legado de capital trasp. Al excedente del ejercicio	17,305.00	17,190.00	5,387.00	4,778.00
8. Excesos de provisiones	11,110.00	297,201.00	0.00	0.00
9. Deterioro y resultados por enajenacion de inmovilizado	-5,041.00	-12,540.00	-2,609.00	5,990.00
b) Resultado por enajenaciones y otras	-5,041.00	-12,540.00	-2,609.00	5,990.00
10. Otros resultados	5,094.00	-19,161.00	-7,656.00	1,338.00
A.1) EXCEDENTES DE LA ACTIVIDAD	-6,863.00	281,712.00	-5,452.00	492,454.00
11. Ingresos Financieros	9.00	73.00	1,629.00	276.00
a) De valores negociables y otros instrumentos financieros	9.00	73.00	1,629.00	276.00
12. Gastos Financieros	-84.00	-94.00	-259.00	-387.00
a). Por deudas con terceros	-84.00	-94.00	-259.00	-387.00
13. Diferencia de cambio	6,938.00	-281,691.00	4,082.00	7,657.00
A.2) EXCEDENTES DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	6,863.00	-281,712.00	5,452.00	7,546.00
A.3) EXCEDENTES ANTES DE IMPUESTOS (A.1+A.2)	0.00	0.00	0.00	500,000.00
A.4) EXCEDENTES DEL EJERCICIO PROCEDENTES DE OPE.CONTINUADA	0.00	0.00	0.00	500,000.00
A.5) EXCEDENTE DEL EJERCICIO	0.00	0.00	0.00	500,000.00