

# **GRADO EN COMERCIO**

## **TRABAJO FIN DE GRADO**

**“SINGAPUR: Entre luces y sombras. La joya oculta tras el telón del desarrollo económico asiático”**

**Wissal Aboulefetah Kachni**

**FACULTAD DE COMERCIO Y RELACIONES LABORALES**

**VALLADOLID, 18/07/2025**



# **UNIVERSIDAD DE VALLADOLID**

## **GRADO EN COMERCIO**

2024/2025

### **TRABAJO FIN DE GRADO**

**“SINGAPUR: Entre luces y sombras. La joya oculta tras el telón del desarrollo económico asiático”**

**Trabajo presentado por:** Wissal Aboulefah Kachni

**Tutor:** María Inés Sanz Díez

**FACULTAD DE COMERCIO Y RELACIONES LABORALES**

Valladolid, 23/07/2025

## **INDICE**

<b>1.Introducción .....</b>	<b>1</b>
<b>2.El contexto asiático: Asia oriental – emergencia de las economías dinámicas ..</b>	<b>4</b>
<b>2.1.Panorama económico de Asia Oriental .....</b>	<b>4</b>
<b>2.2.Modelos de desarrollo comparado – Los Tigres Asiáticos .....</b>	<b>6</b>
2.2.1.Corea del Sur: Desarrollo industrial y tecnológico .....	6
2.2.2.Taiwán: Innovación y liderazgo manufacturero.....	10
2.2.3.Hong Kong: Centro financiero y puente con China.....	12
<b>2.3.Singapur en perspectiva regional .....</b>	<b>14</b>
<b>2.4.Comparativa general y lecciones compartidas .....</b>	<b>15</b>
<b>3.De colonia a potencia: trayectoria histórica de singapur, la joya oculta.....</b>	<b>17</b>
<b>3.1.Fundación y etapa colonial.....</b>	<b>17</b>
3.1.1.Dominación británica y rol geoestratégico.....	17
3.1.2.Ocupación japonesa y consecuencias sociales .....	18
<b>3.2.Independencia y crisis inicial .....</b>	<b>19</b>
3.2.1.Separación de Malasia .....	19
3.2.2.Desempleo, escasez y tensiones étnicas.....	20
<b>3.3.Fundamentos del desarrollo.....</b>	<b>21</b>
3.3.1.Construcción institucional .....	21
3.3.2.Control del orden y cohesión nacional .....	23
<b>4.Los pilares del éxito singapurense .....</b>	<b>25</b>
<b>4.1.Gobernanza y planificación estratégica .....</b>	<b>25</b>
4.1.1.Gobierno tecnocrático y meritocracia .....	25
4.1.2.Estado como planificador estratégico.....	26
4.1.3.Establecimiento político y eficacia regulatoria.....	26
<b>4.2.Educación y capital humano .....</b>	<b>27</b>
4.2.1.Sistema educativo orientado a la empleabilidad .....	27
4.2.2.Inversión en formación técnica y universitaria.....	28
<b>4.3.Cultura empresarial e innovación .....</b>	<b>29</b>
4.3.1.Espíritu emprendedor y resolución de problemas .....	29
4.3.2.Apoyo institucional al emprendimiento .....	30
4.3.3.Redes internacionales y regionales .....	30
<b>4.4.Inversión extranjera y desarrollo financiero.....</b>	<b>31</b>
4.4.1.Infraestructura financiera global .....	31
4.4.2.Clima de negocios favorable .....	32
4.4.3.Digitalización y Fintech .....	32
<b>4.5.Posicionamiento geopolítico .....</b>	<b>34</b>
4.5.1.Rol estratégico en el sudeste asiático .....	34
4.5.2.Participación en organismos multilaterales .....	35
<b>5.Innovación, desafíos y transición verde .....</b>	<b>36</b>
<b>5.1.Tecnología y transformación digital.....</b>	<b>36</b>
5.1.1.Políticas nacionales de innovación: La Iniciativa Smart Nation .....	37
5.1.2.Ecosistema tecnológico y startups .....	40
5.1.3.Educación STEM y capital humano avanzado .....	42
<b>5.2.Desigualdad y cohesión social .....</b>	<b>43</b>
5.2.1.Desigualdad estructural y redistribución.....	44
5.2.2.Coste de vida y acceso a la vivienda .....	46

5.2.3. Mano de obra extranjera y envejecimiento poblacional .....	49
<b>5.3. Sostenibilidad y transición ecológica .....</b>	<b>56</b>
5.3.1. Green Plan 2030 .....	57
5.3.2. Transporte, energía y urbanismo sostenible .....	58
5.3.3. Educación ambiental y conciencia social .....	58
<b>5.4. Diversificación y sectores emergentes .....</b>	<b>59</b>
5.4.1. Economía digital y creativa .....	59
5.4.2. Biotecnología y salud .....	60
5.4.3. Educación superior y hubs de conocimiento .....	61
<b>6. Perspectivas de futuro .....</b>	<b>63</b>
<b>6.1. Retos regionales y globales .....</b>	<b>63</b>
6.1.1. Competencia geopolítica en Asia .....	63
6.1.2. Cambios en el comercio y cadenas de valor .....	64
<b>6.2. Oportunidades estratégicas .....</b>	<b>65</b>
6.2.1. Nuevos acuerdos económicos .....	65
6.2.2. Liderazgo en sostenibilidad y digitalización .....	67
<b>6.3. El rol de Singapur en el siglo XXI .....</b>	<b>69</b>
6.3.1. Posicionamiento internacional .....	69
6.3.2. Modelo replicable o excepcionalísimo singapureño .....	70
<b>7. Conclusiones y recapitulaciones .....</b>	<b>72</b>
<b>8. Bibliografía .....</b>	<b>74</b>

**Indice de graficas:**

Gráfica 1:Inversión en I+D en Corea del Sur.....	7
Gráfica 2:Número de centros y personal de I+D en Corea del Sur.....	8
Gráfica 3: Intensidad de I+D frente a PIB per cápita, Corea del Sur y países de Asia Oriental, 1965-2022 .....	9
Gráfica 4:Aumento de las poblaciones de ciudadanos, RP y no residentes (NR): población total según estatus de residencia, a junio de 2024.....	51
Gráfica 5:Crecimiento del empleo extranjero, a junio de 2024. ....	52
Gráfica 6:Tasa anualizada de crecimiento de la población total, a junio (%). .....	52
Gráfica 7:Perfil de edad de la población ciudadana, a junio. ....	53
Gráfica 8:Edad mediana de la población ciudadana, a junio (años). ....	53
Gráfica 9:Población ciudadana por grupos de edad, a junio de 2008.....	54
Gráfica 10:Número y porcentaje de ciudadanos de 80 años o más, a junio. ....	54
Gráfica 11:Pirámide de edades de la población residente, a junio de 2024.....	55
Gráfica 12:Número de nacionalidades y residencias permanentes concedidas .....	56

**Indice de tablas:**

Tabla 1:Comparativa estructural entre Corea del Sur, Taiwán y Hong Kong: economía, innovación y posición global .....	13
Tabla 2:Medidas Socioeconómicas Implementadas en Singapur (2023–2024).....	46

**Indice de figuras:**

Figura 1:Línea del tiempo de la creación de la SmartNation .....	38
Figura 2:Población total a junio de 2024. ....	50

## RESUMEN:

Singapur, a pesar de carecer de recursos naturales y enfrentar múltiples vulnerabilidades tras su independencia, ha logrado consolidarse como una de las economías más sólidas y competitivas a nivel mundial. Este trabajo examina los factores que explican su evolución, destacando la eficacia de un gobierno tecnocrático y meritocrático, la apuesta decidida por la educación y el desarrollo del capital humano, la planificación estatal estratégica y su apertura al comercio y la inversión internacional.

Asimismo, se comparan las trayectorias de desarrollo de Singapur con las de otras economías del este asiático (como Corea del Sur, Taiwán y Hong Kong), subrayando similitudes estructurales y diferencias clave. También se analizan los desafíos actuales que enfrenta el país, entre ellos el envejecimiento de la población, las desigualdades sociales, el acceso a la vivienda y la necesidad de una transición ecológica.

El estudio concluye que, si bien el modelo singapurense ofrece lecciones valiosas, su reproducción en otros contextos resulta compleja debido a sus características históricas, institucionales y geográficas particulares.

## ABSTRACT:

Singapore, despite its lack of natural resources and the structural vulnerabilities it faced after independence, has emerged as one of the most advanced and competitive economies in the world. This thesis explores the main drivers behind its development, emphasizing the role of technocratic and meritocratic governance, strong investment in education and human capital, strategic state planning, and openness to international trade and foreign investment.

The study also compares Singapore's path with that of other East Asian economies, such as South Korea, Taiwan, and Hong Kong, highlighting both shared patterns and distinctive features. In addition, it examines key challenges currently facing the city-state, including population ageing, social inequality, housing pressures, and the need for a green transition.

While Singapore's model offers valuable lessons, the analysis concludes that its replication elsewhere is limited due to unique historical, institutional, and geographical conditions.

**PALABRAS CLAVE:** Desarrollo, gobierno, Singapur, innovación, educación, desigualdad, inversión extranjera, sostenibilidad, Asia oriental y transformación

## 1. Introducción

Singapur representa uno de los ejemplos más paradigmáticos de transformación económica en la era contemporánea. En apenas unas décadas, este Estado-ciudad ha logrado transitar de su condición inicial como modesta colonia británica, escasa en recursos naturales, a convertirse en una de las economías más prósperas, tecnológicamente avanzadas y estrechamente vinculadas a los circuitos de la globalización.

Aunque con frecuencia se le agrupa junto a Corea del Sur, Taiwán y Hong Kong dentro del conjunto de los denominados «cuatro tigres asiáticos», Singapur ha seguido un modelo propio de desarrollo, cimentado en una gobernanza sólida, una planificación estatal rigurosa y una apuesta decidida por la competitividad internacional.

No obstante, los notables logros que le han valido el reconocimiento mundial coexisten con una serie de tensiones internas que complejizan el relato oficial.

Bajo la superficie de la modernidad y el crecimiento económico, se manifiestan desafíos estructurales como el incremento de la desigualdad social, el envejecimiento progresivo de la población, la presión sobre el acceso a la vivienda y las limitaciones en el ejercicio de las libertades civiles y políticas.

En este sentido, el presente trabajo tiene como objetivo analizar tanto las fortalezas (las luces) como las debilidades (las sombras) del modelo de desarrollo singapurense, con el fin de ofrecer una mirada crítica e integral sobre su evolución histórica y los retos que enfrenta en el contexto actual. Con el propósito de identificar los factores clave que explican su transformación y valorar, de manera crítica, la sostenibilidad y la posible replicabilidad de su modelo.

Mi interés por este tema surge del papel central que ha adquirido Asia-Pacífico en la economía y geopolítica global. Su dinamismo, relevancia estratégica y creciente integración comercial la convierten en una región clave para comprender los modelos contemporáneos de desarrollo. En particular, me interesa analizar cómo economías como Singapur, Corea del Sur y Taiwán han logrado combinar crecimiento acelerado con altos niveles de transparencia y eficacia institucional. Explorar estos casos permite profundizar en el vínculo entre desarrollo, gobernanza y políticas públicas.

En concreto, este Trabajo de Fin de Grado (TFG) se propone examinar los fundamentos históricos del desarrollo singapurense, desde el período colonial hasta la actualidad; evaluar el papel desempeñado por la capacidad estatal, la calidad de la gobernanza y la planificación estratégica en la consolidación de su éxito económico;

comparar el modelo de Singapur con otras economías del este asiático, identificando tanto estrategias comunes como rasgos distintivos; analizar las contradicciones y tensiones internas derivadas de su rápido desarrollo, con especial atención a la equidad social, los cambios demográficos y la sostenibilidad medioambiental; y, finalmente, reflexionar sobre las perspectivas futuras de Singapur y su posible papel en la configuración del orden regional y global.

Esta investigación adopta un enfoque cualitativo y analítico, sustentado en el examen de bibliografía académica, informes oficiales, datos económicos y evaluaciones institucionales.

Se apoya en una base multidisciplinar que integra aportaciones de los estudios sobre desarrollo, la economía política, las relaciones internacionales y la sociología urbana.

En primer lugar, se estudiará el contexto regional de Singapur dentro de Asia Oriental, analizando las dinámicas regionales y comparando su trayectoria con la de otros «tigres asiáticos». A continuación, se examinará la evolución histórica del país, prestando especial atención al legado colonial y a los años posteriores a la independencia.

También, se analizarán los pilares fundamentales del modelo de desarrollo singapurense, destacando la gobernanza, el sistema educativo, la innovación y la atracción de inversión extranjera. Se abordarán los desafíos contemporáneos, como la desigualdad, las tensiones medioambientales, el envejecimiento poblacional y la transición digital.

Por último, se plantearán posibles escenarios futuros para Singapur en el contexto de un orden mundial en transformación y se presentarán las conclusiones generales del estudio junto con posibles líneas de investigación futura.

### ***Agradecimientos***

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ تَحْمِدُهُ وَتَسْتَعْيِنُهُ وَتَسْتَغْفِرُهُ وَتَأْتُهُ مِنْ شَرُورِ أَنْفُسِنَا وَمِنْ سَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلٌّ لَهُ وَمَنْ يُضْلِلُ فَلَا  
هَادِي لَهُ وَأَشْهُدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ وَأَنَّ مُحَمَّدًا صَنْيَ اللَّهِ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ

*Con humildad y emoción, dedico estas líneas a quienes han sido pilares fundamentales en este camino. A mis padres, por haber dejado atrás su tierra con esperanza y sacrificio, por haber creído en mí, y en un futuro mejor sin dejar de aferrarse a sus raíces. Este trabajo es, en parte, fruto de su esfuerzo silencioso y su fe inquebrantable.*

*A mi tutora, por su acompañamiento atento, su paciencia y su orientación constante. Su guía ha sido luz en los momentos de duda, y firmeza en los tramos difíciles.*

*Que este humilde trabajo refleje no solo conocimiento, sino también gratitud y dignidad.*

## 2. El contexto asiático: Asia oriental – emergencia de las economías dinámicas

Este apartado explora el contexto asiático, sentido más amplio, centrándose en Asia Oriental como cuna de algunas de las economías más dinámicas y de mayor crecimiento en las últimas décadas. Al examinar el panorama económico regional y los modelos de desarrollo que han impulsado ese crecimiento, esta sección sienta las bases para comprender mejor la posición única de Singapur dentro de este vibrante entorno económico.

### 2.1. Panorama económico de Asia Oriental

La región de Asia Oriental y el Pacífico ha experimentado un crecimiento económico notable y una reducción significativa de la pobreza en los últimos veinte años. Esta sección ofrece una visión general de los resultados económicos y las tendencias que configuran esta zona diversa e influyente, empezando por su crecimiento:

**a. Crecimiento sostenido y reducción de la pobreza.**

Asia Oriental y el Pacífico (AEP), que incluye a China, Japón, Corea del Sur, Taiwán, Hong Kong y los países de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), ha sido una de las regiones de mayor crecimiento económico a nivel mundial en las últimas dos décadas. Este dinamismo ha promovido la industrialización, el desarrollo social y la reducción masiva de la pobreza.

Según el Banco Mundial, se estima que la región crecerá un 4,0 % en 2025, frente al 5,0 % previsto para 2024. A pesar de la desaceleración respecto a niveles anteriores a la pandemia, sigue siendo una de las tasas más elevadas a nivel global (World Bank, 2024a; World Bank, 2024b).

**b. Desafíos estructurales persistentes.**

A pesar de sus logros, la región enfrenta desafíos importantes: la creación de empleo no avanza al mismo ritmo que el crecimiento poblacional (se prevé una brecha de más de 200 millones de trabajadores en la próxima década), el envejecimiento de la población, el incremento de enfermedades crónicas y de los costes sanitarios, así como el aumento de la desigualdad social, tanto entre países como dentro de ellos

(World Bank, 2024a)

**c. Vulnerabilidad climática y necesidad de resiliencia.**

Asia Oriental y el Pacífico alberga 13 de los 30 países más vulnerables al cambio climático y ha registrado el 70 % de las catástrofes naturales globales desde el año 2000. La región requiere una planificación urgente en materia de protección social, gestión ambiental, acceso sostenible a la energía y resiliencia ante fenómenos extremos (World Bank, 2024a).

**d. Integración global y cadenas de valor.**

La región desempeña un papel clave en el comercio y la manufactura mundiales. Sus economías están altamente integradas en las cadenas de valor globales, con un modelo basado en la apertura a la inversión extranjera directa y una fuerte orientación exportadora.

China se ha consolidado como núcleo manufacturero regional, mientras que Japón, Corea del Sur y Taiwán lideran en sectores de alta tecnología.

Además, acuerdos recientes como el Asociación Económica Integral Regional (RCEP) y el Acuerdo Integral y Progresista para la Asociación Transpacífico (CPTPP), junto con una creciente conectividad física, han profundizado la integración económica regional y los flujos comerciales (World Bank, 2024a; World Bank, 2024b).

**e. Perspectivas mixtas.**

Aunque la recuperación del comercio internacional y la mejora de las condiciones financieras benefician a la región, factores como el aumento del proteccionismo, la fragmentación geopolítica y el insuficiente aprovechamiento tecnológico por parte de las empresas podrían limitar su potencial de desarrollo a largo plazo (World Bank, 2024a; World Bank, 2024b).

A pesar de sus impresionantes logros en materia de crecimiento económico y reducción de la pobreza, Asia Oriental y el Pacífico continúan enfrentando importantes retos estructurales. Cuestiones como las brechas de empleo, el envejecimiento de la población, el aumento de la desigualdad y la vulnerabilidad climática ponen de relieve la necesidad de que la región cuente con estrategias de desarrollo resilientes e integradoras. Este complejo panorama sienta las bases para un análisis más profundo de los modelos de desarrollo que han impulsado el éxito de los llamados “tigres asiáticos”.

## 2.2. Modelos de desarrollo comparado – Los Tigres Asiáticos

Partiendo del panorama económico regional, esta sección profundiza en las distintas trayectorias de desarrollo de los tigres asiáticos: Corea del Sur, Taiwán y Hong Kong.

Al analizar sus estrategias industriales, avances tecnológicos y marcos políticos, podemos comprender mejor los factores que han impulsado a estas economías hacia la prominencia mundial y extraer lecciones aplicables a la propia trayectoria de desarrollo de Singapur.

### 2.2.1. Corea del Sur: Desarrollo industrial y tecnológico

Los ingredientes del notable éxito del desarrollo de Corea del Sur están bien documentados: estabilidad macroeconómica, inversión en educación básica e investigación aplicada, orientación a la exportación y un sector público centrado en alcanzar objetivos de desarrollo.

El motor del crecimiento fue impulsado principalmente por unas pocas empresas manufactureras nacionales de propiedad privada, como Samsung, Hyundai y LG.

Estas compañías fueron recompensadas por el gobierno en función de sus resultados de exportación mediante subvenciones, acceso al crédito y apoyo sostenido a través de políticas industriales, junto con un suministro constante de mano de obra cualificada (World Bank, 2024a; Lee, 2022).

Un análisis reciente de los productos de exportación y la cartera de patentes de 99 países, incluida Corea del Sur, muestra que la trayectoria de desarrollo del país se caracteriza por una transición de la diversificación basada en la producción a otra compleja y centrada en la tecnología (Rodrik, 2023).

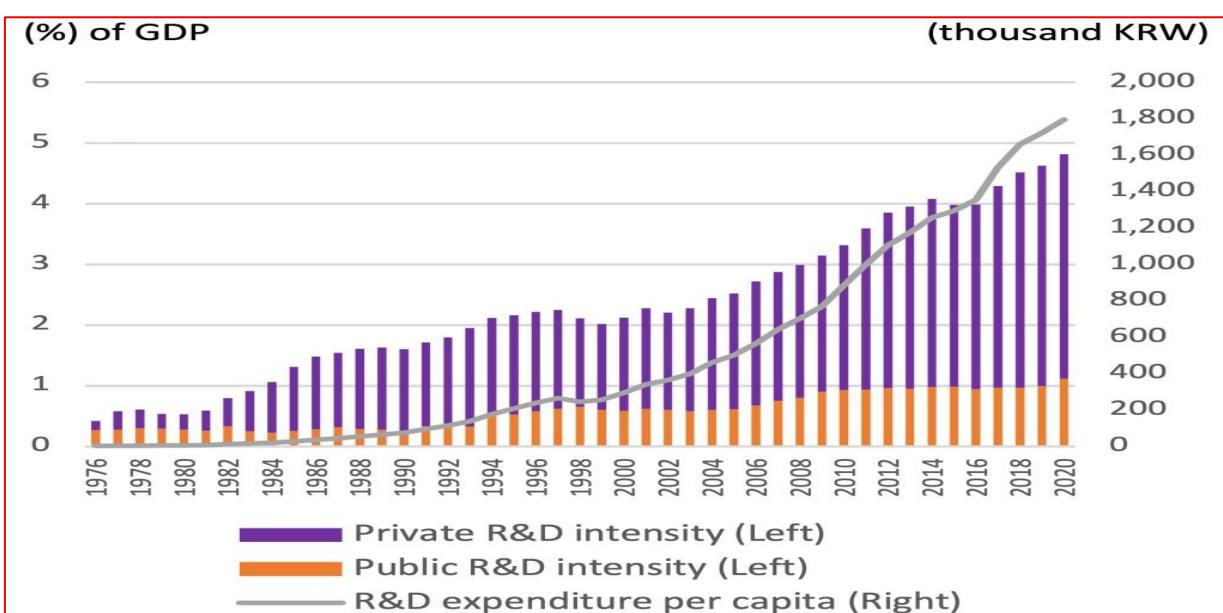
Mientras que muchos países en desarrollo siguen anclados a sus dotaciones naturales, Corea del Sur optó desde el principio por fabricar productos distintos a sus capacidades productivas existentes. La diversificación de su cartera de exportaciones, que pasó de materias primas y productos agrícolas en los años sesenta a industrias pesadas, químicas, construcción naval y electrónica en los años setenta, fue posible gracias al impulso político, la sustitución de importaciones y una planificación centralizada, facilitada por un régimen autoritario (Lee, 2022; Rodrik, 2023).

Las economías de renta media suelen lograr una diversificación significativa, pero encuentran dificultades al intentar transitar hacia productos intensivos en

conocimiento. Esta transición requiere algo más que experiencia productiva y depende en gran medida del fortalecimiento de las capacidades tecnológicas y del capital humano (Rodrik, 2023).

A medida que Corea del Sur se desarrollaba, su principal fuente de conocimiento dejó de ser el saber importado para centrarse en la experiencia acumulada dentro del país. El gasto en investigación y desarrollo (I+D) aumentó de apenas 46,1 millones de dólares en 1976 a 70.400 millones en 2020 (Statistics Korea. (s.f.). & Korea.net. (1 de noviembre de 2021)). Este cambio, el cual podemos ver en la gráfica siguiente, se reflejó en la composición del gasto: en 1976, el 72 % del gasto total en I+D correspondía al sector público, mientras que en 2020 el 79 % provino del sector privado.

Gráfica 1: Inversión en I+D en Corea del Sur



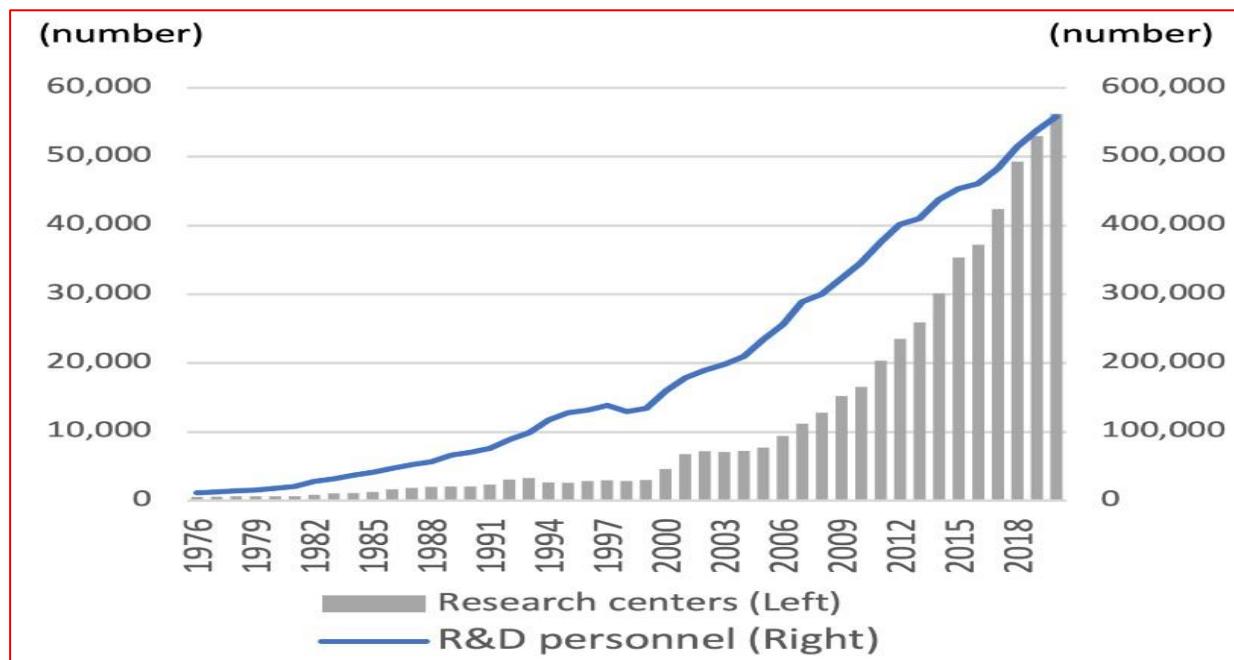
Fuente: Statistics Korea. (s.f.) y Korea.net. (1 de noviembre de 2021)

Este crecimiento del gasto empresarial fue promovido activamente por el gobierno mediante políticas directas e indirectas. En los años setenta se creó la Asociación Coreana de Tecnología Industrial (KOITA) para facilitar la fundación de centros de investigación privados.

Además, se incentivó a las empresas manufactureras con ingresos anuales superiores a 25 millones de dólares a establecer institutos de investigación propios, mediante beneficios fiscales sobre los gastos en I+D. A comienzos de la década de 1980, el gobierno permitió a los centros privados participar en proyectos nacionales y flexibilizó los requisitos para su establecimiento.

Como resultado, el número de centros de I+D aumentó de 567 en 1976 a 56.223 en 2020, y el personal investigador creció de 11.661 a 558.045 personas. En consecuencia, las solicitudes de patentes internacionales se dispararon: de menos de 2.000 en 1970 a más de 235.000 en 2021 (Statistics Korea. (s.f.). & Korea.net. (1 de noviembre de 2021)).

Gráfica 2: Número de centros y personal de I+D en Corea del Sur



Fuente: (Statistics Korea. (s.f.).) y Korea.net. (1 de noviembre de 2021)

Por otro lado, y tal y como vemos reflejado en la gráfica de arriba, tenemos la diversificación impulsada por la Inversión Extranjera Directa (IED) en los países en desarrollo de Asia Oriental, donde las economías han logrado una importante diversificación productiva gracias a la creciente entrada de IED.

Las entradas netas de IED en la región se multiplicaron por seis entre 2002 y 2022, al pasar de 112.000 millones de dólares a 688.000 millones (World Bank, 2024a). Esto permitió, por ejemplo, que Vietnam ampliara significativamente su participación en las Cadenas de Valor Mundiales (CVM), especialmente en agroindustria, textiles, transporte y electrónica. Tendencias similares se han observado en Malasia, Tailandia, Filipinas y Camboya.

En cambio, si compramos Indonesia con Corea del Sur, vemos que la apertura comercial de esta ha disminuido desde principios de la década de 2000, ha registrado un flujo de IED más limitado, debido a las restricciones a la competencia extranjera (World Bank, 2024)

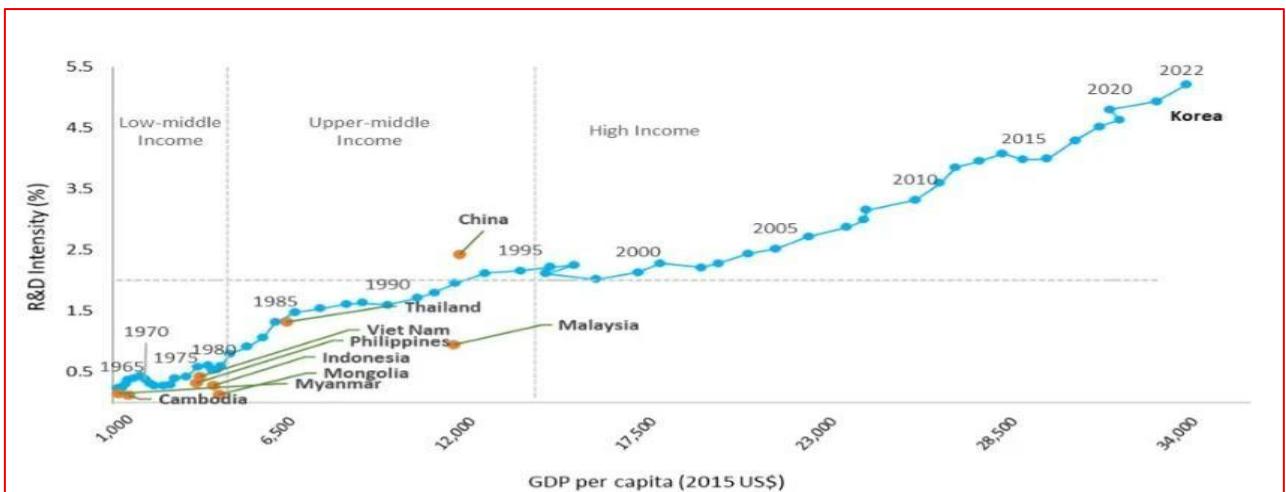
Mientras que en estos países la IED ha sido el principal motor de la diversificación, en Corea del Sur fueron las empresas nacionales quienes encabezaron este proceso. Estas lograron acumular conocimientos técnicos para avanzar del aprendizaje práctico en producción al diseño e innovación, incrementando así la sofisticación de sus productos.

Comparadas con Corea del Sur, las economías en desarrollo de Asia Oriental no han invertido lo suficiente en capacidades tecnológicas y de conocimiento.

En 2020, la intensidad sobre el PIB del I+D en Indonesia y Malasia fue del 0,28 % y 0,95 %, respectivamente. En contraste, Corea del Sur alcanzó el 0,61 % en 1978 y el 1,95 % en 1993, cuando su Producto Interior Bruto (PIB) per cápita era similar (World Bank, 2024a; Lee, 2022).

En Vietnam, a pesar del crecimiento en solicitudes de patentes desde los años noventa, solo el 12,5 % fueron presentadas por residentes nacionales en 2021; el resto correspondió a solicitantes de Japón, China, Estados Unidos y Corea del Sur (World Bank, 2024a). Todo esto lo podemos ver reflejado en la gráfica 3 a continuación.

Gráfica 3: *Intensidad de I+D frente a PIB per cápita, Corea del Sur y países de Asia Oriental, 1965-2022*



Fuente: Banco Mundial 1965-2022

Y después de todo esto, no podemos olvidar las implicaciones que supone para la política pública, donde para acelerar la diversificación hacia productos más sofisticados, las economías de renta media deben aumentar su inversión en capacidades tecnológicas y conocimiento.

Además de atraer IED, es necesario potenciar la innovación dentro del tejido empresarial local, ya sea en grandes compañías tradicionales o en startups respaldadas por capital riesgo. El sector público tiene un papel crucial en la creación de infraestructuras de investigación y en la formación de talento cualificado en las universidades.

Corea del Sur apostó por esto desde el inicio: fundó el Instituto Coreano de Ciencia y Tecnología (KIST) en 1966 y el Instituto Avanzado de Ciencia y Tecnología de Corea del Sur (KAIST) en 1971, orientados a la industria. Estas instituciones fueron claves para el desarrollo de sectores estratégicos y la formación del capital humano necesario (World Bank, 2024a).

Las políticas públicas también pueden incentivar la inversión privada en I+D y facilitar la participación de las empresas locales en las CVM, fomentando el aprendizaje continuo y el aprovechamiento de los desbordamientos de conocimiento (World Bank, 2024c).

Estos esfuerzos deben estar coordinados y alineados con políticas industriales e innovadoras que evolucionen de forma constante, con el objetivo final de alcanzar el estatus de economía de altos ingresos, un camino que exige aprendizaje continuo y visión a largo plazo (World Bank, 2024a).

En resumen, la trayectoria de Corea del Sur, desde una economía con escasez de recursos hasta un líder mundial en tecnología, pone de relieve el papel fundamental del apoyo gubernamental, las políticas industriales estratégicas y la inversión continua en I+D.

Esta transición evidencia la importancia de desarrollar capacidades tecnológicas autóctonas y fomentar un ecosistema nacional de innovación dinámico para lograr la competitividad a largo plazo.

## 2.2.2. Taiwán: Innovación y liderazgo manufacturero

La resistencia económica de Taiwán y su liderazgo en fabricación avanzada, especialmente en semiconductores, subrayan su papel fundamental en las cadenas de suministro mundiales.

A pesar de los retos geopolíticos y los riesgos derivados de la concentración económica, Taiwán sigue adaptándose e innovando, reforzando su posición como economía de renta alta con importantes capacidades tecnológicas.

La resistencia y perspectivas económicas de Taiwán se tratarán con precisión a continuación:

Taiwán, como economía de altos ingresos, ha demostrado una notable capacidad de resiliencia ante desafíos recientes. Su respuesta efectiva a la pandemia de COVID-19 y su habilidad para manejar las crecientes tensiones comerciales entre Estados Unidos y China han reforzado su posición en el panorama económico mundial. En particular, su liderazgo en la fabricación de semiconductores (insumos clave para la tecnología avanzada y la inteligencia artificial) ha consolidado su papel en las cadenas de suministro globales (Brookings Institution, 2023; Taipei Times, 2024; USITC, 2023).

No obstante, persisten ciertas vulnerabilidades. Uno de los principales riesgos es la limitada diversificación de su economía, lo que podría afectar su estabilidad ante cambios en la demanda internacional. Asimismo, las recientes transiciones políticas tanto en Taiwán como en Estados Unidos, y su impacto en las relaciones con China, generan incertidumbre geopolítica de cara al futuro (Brookings Institution, 2023; World Bank, 2024).

**a. Previsiones de crecimiento y desempeño reciente**

El Banco Asiático de Desarrollo (BAD) elevó su previsión de crecimiento para Taiwán en 2024 del 3,0 % al 3,5 %, impulsado por la fuerte demanda global de productos electrónicos, en especial semiconductores. En el primer trimestre del año, el producto interior bruto (PIB) creció un 6,6 %, gracias al repunte del 9,1 % en las exportaciones. Las importaciones, por su parte, aumentaron un 0,8 %, lo que contribuyó con 5,5 puntos porcentuales netos al crecimiento del PIB (Asian Development Bank, 2024; World Bank, 2024)..

Sin embargo, el crecimiento de las exportaciones mostró signos de desaceleración en el segundo trimestre. Aunque aumentaron un 9,9 %, esta cifra fue inferior en 4,6 puntos porcentuales a las estimaciones oficiales. A su vez, las importaciones crecieron un 12,7 %, reflejando una moderación del impulso exportador.

En cuanto a la demanda interna, el consumo privado se ha ralentizado ligeramente, mientras que la inversión privada (aunque aún débil) muestra indicios de recuperación progresiva (Asian Development Bank, 2024).

**b. Inflación, política monetaria y riesgos regionales**

El BAD mantiene su previsión de inflación para Taiwán en un 2,3 % para 2024. Aunque en general la inflación en Asia se ha moderado hacia niveles previos a la pandemia, en algunas economías las presiones inflacionarias siguen siendo elevadas. A diferencia de la tendencia regional hacia la relajación monetaria,

Taiwán ha incrementado los tipos de interés para contener la inflación y defender su moneda (Asian Development Bank, 2024; World Bank, 2024).

El BAD también revisó al alza su previsión de crecimiento para los países en desarrollo de Asia y el Pacífico, del 4,9 % al 5,0 %, destacando que otras economías, como Corea del Sur, también se benefician del repunte del sector tecnológico. No obstante, el informe subraya que los responsables políticos deben permanecer atentos ante posibles riesgos, como las tensiones geopolíticas, los cambios en los tipos de interés o la incertidumbre derivada de los procesos electorales en economías clave (Asian Development Bank, 2024).

En última instancia, la experiencia de Taiwán ilustra cómo la innovación focalizada y la especialización manufacturera pueden impulsar el crecimiento económico incluso en medio de incertidumbres externas.

Mantener el liderazgo tecnológico y diversificar la economía siguen siendo esenciales para conservar la ventaja competitiva de Taiwán en el cambiante panorama mundial.

### 2.2.3. Hong Kong: Centro financiero y puente con China

El estatus de Hong Kong como centro financiero mundial de primer orden y su integración estratégica con China continental han definido su identidad económica.

Con una economía basada en los servicios, respaldada por una mano de obra altamente cualificada y una sólida infraestructura, Hong Kong funciona como un puente fundamental que facilita los flujos de capital y el comercio en la región Asia-Pacífico.

Según la edición más reciente del Índice de Centros Financieros Mundiales (2025), Hong Kong mantiene su posición como principal centro financiero de Asia y se sitúa en el tercer lugar a nivel mundial, solo por detrás de Nueva York y Londres. De este modo, no solo se consolida por encima de su competidor regional, Singapur, sino que también acorta distancias con los líderes globales (Z/Yen Group, 2025; SCMP, 2023).

La economía de Hong Kong está fuertemente orientada al sector servicios, que representó más del 91 % del producto interior bruto (PIB) en 2023 (World Bank, 2024; The Global Economy, 2023). Históricamente, ha desempeñado un papel clave como plataforma internacional de acceso a los mercados financieros y comerciales de China continental. Su fortaleza como centro financiero se basa en diversos factores: un capital humano altamente cualificado, infraestructuras modernas y reformas

regulatorias que han reforzado su atractivo para los inversores (IMD, 2024; SCMP, 2023).

Uno de los elementos fundamentales de su éxito es su estrecha integración con China. El gobierno local destaca el apoyo del continente, la interconexión bursátil y su papel estratégico dentro de la Gran Área de la Bahía como ventajas clave.

Además, Hong Kong suele ocupar posiciones destacadas a escala global en actividades como la gestión de inversiones, los seguros y los servicios bancarios (SCMP, 2023; World Bank, 2024).

A diferencia de otras economías de la región, Hong Kong carece de un sector industrial relevante. Su modelo económico se centra principalmente en las finanzas, el comercio internacional y los servicios profesionales, lo que lo convierte en un nodo esencial del sistema financiero global, especialmente en el contexto del ascenso económico de China (The Global Economy, 2023).

La siguiente visualización compara a Hong Kong, Corea del Sur y Taiwán en varios indicadores clave que reflejan su desarrollo económico, grado de innovación y peso estratégico en Asia Oriental.

*Tabla 1:Comparativa estructural entre Corea del Sur, Taiwán y Hong Kong: economía, innovación y posición global*

Indicador	Corea del Sur	Taiwán	Hong Kong
PIB (USD, billones)	1.67	0.79	0.38
PIB per cápita (USD)	32,314	32,965	50,216
Participación del sector servicios en el PIB (%)	59.4	63.4	91.0
Ranking financiero global (GFCI 2025)	12	7	3
Ranking de innovación (GII 2024)	10	8	26
Exportaciones de alta tecnología (% de exportaciones)	68.5	68.2	39.5
Gasto en I+D (% del PIB)	4.93	3.61	0.99

*Fuente: Elaboración propia basa en base a la información recopilada en el mismo apartado.*

Estos tres territorios, aunque con trayectorias históricas y modelos institucionales distintos, comparten una alta especialización tecnológica, sólidas infraestructuras y una fuerte inserción en la economía global.

La comparativa permite observar cómo cada uno ha construido su ventaja competitiva: Hong Kong como centro financiero internacional, Corea del Sur como potencia industrial y tecnológica, y Taiwán como nodo esencial en la cadena global de semiconductores (World Bank, 2024; IMD, 2024; Z/Yen Group, 2025).

En conclusión, Hong Kong ejemplifica el poder de una economía orientada a los servicios y profundamente interconectada con los mercados regionales, aprovechando su experiencia financiera y su marco regulador para mantener su relevancia, a pesar de la ausencia de una base industrial fuerte. Su papel como puerta financiera sigue siendo vital para la dinámica general del crecimiento económico en Asia.

### **2.3. Singapur en perspectiva regional**

Singapur destaca como una ciudad-estado de renta alta y altamente competitiva, a menudo agrupada con los «Cuatro Tigres Asiáticos» junto con Hong Kong, Corea del Sur y Taiwán. Su impresionante PIB per cápita y sus buenos resultados en las clasificaciones mundiales de competitividad reflejan la eficacia de sus instituciones, sus infraestructuras de categoría mundial y su mano de obra cualificada.

Se distingue por su elevado producto interior bruto (PIB) per cápita y su destacada competitividad internacional. Según datos del Fondo Monetario Internacional (FMI), en 2023 el PIB per cápita de Singapur alcanzó aproximadamente 84.700 dólares estadounidenses, situándose entre los más altos de Asia (IMF, 2024).

La ciudad-estado ocupa sistemáticamente posiciones destacadas en los principales índices globales de competitividad gracias a la eficiencia de sus instituciones, la calidad de su infraestructura y el alto nivel de cualificación de su fuerza laboral (IMD, 2024).

Como centro financiero y logístico global, la economía singapurense se caracteriza por su marcada apertura comercial. En 2022, aproximadamente el 12,4 % de sus exportaciones se dirigieron a China y el 11,2 % a Hong Kong, reflejando su papel como nodo clave entre el Sudeste y el Noreste asiático (World Bank, 2024). Singapur alberga uno de los puertos marítimos y aeropuertos más transitados del continente y participa en numerosos acuerdos de libre comercio con socios estratégicos como la ASEAN, China, Estados Unidos y la Unión Europea, lo que refuerza su integración en la economía global (World Bank, 2024).

A semejanza de Corea del Sur y Taiwán, el Estado singapurense desempeñó un papel central en la planificación del desarrollo económico, incluyendo la gestión de fondos

soberanos y el diseño de políticas industriales. Sin embargo, a diferencia de estas economías, Singapur dispone de escasos recursos naturales y una población considerablemente más reducida, lo que ha configurado un modelo particular de «ciudad-estado».

La estabilidad política, el respeto al Estado de derecho, un sistema educativo y sanitario de alta calidad y la inversión continua en sectores estratégicos como la tecnología y la biotecnología han sido determinantes para su crecimiento sostenido y su proyección internacional (IMF, 2024; IMD, 2024; World Bank, 2024).

En resumen, la economía abierta de Singapur, su situación estratégica como centro financiero y logístico, y su modelo de desarrollo único, impulsado por el Estado, pero orientado al mercado, le han permitido prosperar a pesar de sus limitados recursos naturales. Su inversión continua en tecnología, educación e integración regional sustenta su crecimiento sostenido y su influencia mundial.

#### **2.4. Comparativa general y lecciones compartidas**

Los «Tigres Asiáticos», Corea del Sur, Taiwán, Singapur y Hong Kong, han seguido estrategias de desarrollo similares centradas en la industrialización orientada a la exportación, la inversión en capital humano y una intervención activa del Estado en la planificación económica.

Estas economías lograron especializarse en sectores manufactureros y tecnológicos avanzados, posicionándose como modelos para los países emergentes de renta media en el Sudeste Asiático. Invirtieron de manera significativa en educación, investigación y desarrollo (I+D), consolidando así su liderazgo en áreas como la electrónica, la maquinaria industrial y las tecnologías de la información (World Bank, 2024; Brookings Institution, 2023).

El éxito de estos países también se fundamenta en instituciones fuertes, caracterizadas por una gobernanza estable, niveles bajos de corrupción y marcos legales predecibles (IMD, 2024; IMF, 2024). La apertura económica y la integración activa en mercados globales complementan este marco institucional, con políticas fiscales prudentes y una atracción sostenida de inversión extranjera directa.

Singapur y Hong Kong destacan como ejemplos de economías abiertas que fomentan la actividad empresarial, consolidándose como centros financieros y logísticos de importancia mundial, apoyados por una infraestructura financiada en gran parte por capital extranjero (SCMP, 2024; IMF, 2024).

La interdependencia regional ha sido otro factor clave en el desarrollo de Asia Oriental. Japón y las economías asiáticas recién industrializadas desempeñaron un papel central en la creación de cadenas de suministro regionales, mientras que acuerdos comerciales como la Asociación Económica Integral Regional (RCEP) y el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (CPTPP), junto con iniciativas de inversión como ASEAN+3 (Asociación de Naciones del Sudeste Asiático más tres países adicionales: China, Japón y Corea del Sur) y la Franja y la Ruta de la Seda, han profundizado esta integración (Brookings Institution, 2023; World Bank, 2024).

Este entorno de colaboración y aprendizaje mutuo ha permitido a las economías asiáticas adoptar, con adaptaciones locales, aspectos del llamado «modelo de desarrollo de Asia Oriental», que equilibra la eficiencia del mercado con una planificación estatal estratégica. En conjunto, su éxito descansa en la combinación de instituciones sólidas, apertura económica e integración regional, factores que continúan impulsando la innovación y el crecimiento en la región.

En conclusión, los tigres de Asia Oriental ejemplifican cómo unas políticas industriales coordinadas, un sólido desarrollo del capital humano y unas economías abiertas y bien gobernadas pueden conducir a un crecimiento rápido y sostenido. Sus experiencias ponen de relieve la importancia de la innovación continua, la fortaleza institucional y la cooperación regional como pilares clave para la resistencia y el progreso económicos.

A medida que avancemos en el apartado 3, exploraremos cómo estas lecciones informan los retos y oportunidades actuales en el contexto más amplio del desarrollo asiático. Centrándonos en el caso de Singapur, un caso especialmente ilustrativo entre los tigres de Asia Oriental. Su singular trayectoria pone de relieve cómo la adaptación estratégica del modelo de desarrollo de Asia Oriental ha conducido a una profunda transformación económica, institucional y geopolítica.

### 3. De colonia a potencia: trayectoria histórica de Singapur, la joya oculta

Este apartado analizará las etapas clave de la trayectoria del país, centrándose en sus cimientos coloniales, los retos derivados de la guerra y la evolución en la posguerra. Comprender esta trayectoria ofrece valiosas perspectivas sobre el singular papel económico y geopolítico de Singapur en la Asia actual.

#### 3.1. Fundación y etapa colonial

Esta sección examina los orígenes de Singapur y su desarrollo bajo el dominio colonial británico. Posicionada en una encrucijada marítima crítica, su situación estratégica convirtió a la isla en un activo codiciado por las potencias coloniales, lo que influyó profundamente en su estructura económica y social a partir del siglo XIX.

##### 3.1.1. Dominación británica y rol geoestratégico

Situada en el extremo sur de la península malaya, donde convergen importantes rutas marítimas, la isla de Singapur ha impresionado durante siglos a navegantes, comerciantes y gobernantes por su ubicación estratégica, sus buenos accesos fluviales y su gran potencial comercial (Roots, s.f.)

Mucho antes de convertirse en un enclave británico en 1819, Singapur ya era un activo centro de comercio en el siglo XIII. Así lo demuestran los hallazgos arqueológicos en Fort Canning, donde se han encontrado monedas antiguas y mercancías procedentes de distintos países, como cerámica china y cuentas de vidrio de la India.

Su excelente ubicación a lo largo de la Ruta Marítima de la Seda permitía a los comerciantes hacer escala con facilidad para intercambiar productos (MPA, s.f.). En 1819, el establecimiento de un puerto franco por parte del británico Stamford Raffles marcó un punto de inflexión en su historia. A partir de entonces, se permitió el comercio sin necesidad de pagar elevados aranceles, lo que atrajo a un crisol de inmigrantes y comerciantes de distintas partes de Asia.

Figuras como William Farquhar y John Crawfurd, junto con Raffles, contribuyeron decisivamente a sentar las bases de lo que sería un próspero emporio comercial. Un hito decisivo para su desarrollo fue la apertura del canal de Suez en 1869, que acortó considerablemente las rutas entre Europa y Asia, aumentando el

tránsito marítimo por Singapur. Hasta entonces, los barcos europeos debían bordear África para llegar al continente asiático, lo que suponía un recorrido mucho más largo.

A finales del siglo XIX, con la consolidación del dominio británico en la región, Singapur se convirtió en capital administrativa de la Malaya británica. Su papel se amplió como puerto central y punto de exportación internacional.

La península malaya comenzó a explotarse sistemáticamente por sus recursos naturales (como el estaño, el caucho y el petróleo crudo) que eran transportados hasta Singapur mediante redes ferroviarias y carreteras. Allí se procesaban y exportaban a Gran Bretaña y otros mercados internacionales

Este papel estratégico en la red comercial global no había sido desempeñado por ninguno de los antiguos puertos de la región, y consolidó a Singapur como eje logístico y económico del sudeste asiático durante el periodo colonial.

### **3.1.2. Ocupación japonesa y consecuencias sociales**

La Segunda Guerra Mundial supuso un punto de inflexión para Singapur.

Entre 1942 y 1945, la isla fue ocupada por las fuerzas japonesas, que la rebautizaron como *Syonan-to* e impusieron un estricto régimen militar. Los ocupantes emprendieron un programa de “japonización” con el objetivo de suplantar la influencia occidental: prohibieron la música, el teatro y el cine occidentales, reemplazaron el calendario gregoriano por el sistema imperial japonés e impusieron el uso del yen, así como de la lengua japonesa en las escuelas (Pacific Atrocities, s.f.)

La población civil sufrió graves penurias, entre ellas una severa escasez de alimentos y una fuerte inestabilidad económica. A medida que la guerra avanzaba, muchos refugiados procedentes del interior de Malasia se desplazaron a Singapur, lo que agravó la presión sobre el suministro de arroz, ya muy limitado por la caída de las importaciones.

Como consecuencia, miles de personas padecieron hambre, desnutrición y enfermedades asociadas. Con la disminución del acceso a bienes básicos, el orden social comenzó a deteriorarse gravemente (BiblioAsia, 2017).

La ocupación también estuvo marcada por episodios de extrema violencia. El más notorio fue la masacre de *Sook Ching*, en febrero de 1942, perpetrada por la policía militar japonesa contra singapurenses de origen chino o sospechosos de simpatizar con la resistencia antijaponesa.

Los registros oficiales japoneses estiman unas 5.000 ejecuciones, aunque las investigaciones de posguerra sugieren que la cifra real podría haber sido considerablemente mayor. Estas atrocidades dejaron profundas cicatrices en la población y en la memoria colectiva. La experiencia de la ocupación rompió definitivamente el aura de invulnerabilidad del Imperio británico. Tras la rendición japonesa, muchos singapurenses comprendieron que el dominio colonial no era un “derecho” inmutable.

En el clima de desesperación de la posguerra, cobraron fuerza las ideas anticoloniales, incluido el comunismo, lo que impulsó movimientos nacionalistas e ideológicos que darían forma al panorama político del Singapur de posguerra (NLB, s.f.).

En resumen, aunque la ocupación japonesa devastó a la sociedad singapurense provocando hambre, enfermedades y miedo, también catalizó un despertar político y social que influyó de forma decisiva en el camino hacia la independencia.

### **3.2. Independencia y crisis inicial**

Tras el fin del dominio colonial y el trauma de la ocupación japonesa, Singapur entró en un capítulo turbulento de su historia moderna.

Esta sección explora la crítica transición hacia la independencia y las múltiples crisis que la acompañaron: la incertidumbre política, las tensiones étnicas y una profunda vulnerabilidad económica. Estos años de formación pusieron a prueba la resiliencia de la isla y sentaron las bases de su transformación.

#### **3.2.1. Separación de Malasia**

El 9 de agosto de 1965, Singapur se separó de Malasia y se convirtió en un Estado soberano e independiente. Esta ruptura fue el desenlace de profundas discrepancias políticas, económicas y sociales entre los dirigentes del Partido de Acción Popular (PAP) de Singapur y el gobierno federal malasio, dominado por la Organización Nacional de los Malayos Unidos (UMNO) (Malay Mail, 2015).

Singapur se había unido en 1963 a Malaya, Sabah y Sarawak para formar la Federación de Malasia. Sin embargo, desde el inicio, la unión resultó tensa. Surgieron desacuerdos sobre cuestiones clave como la creación de un mercado común, la redistribución de ingresos fiscales y, especialmente, la política étnica (The Straits Times, 2023).

El UMNO acusaba al PAP de mantener posturas «procomunistas» y de ir en contra de los intereses malayos, mientras que el PAP defendía una política de igualdad racial que entraba en conflicto con la preferencia institucionalizada por los malayos en la federación.

Las tensiones se agudizaron con debates parlamentarios intensos y disturbios callejeros, especialmente en los años 1964 y 1965. La convivencia entre ambas partes se volvió insostenible, y a mediados de 1965 se tomó la decisión de separar los caminos. El Parlamento de Malasia votó a favor de la expulsión de Singapur de la federación, poniendo fin a una unión que había durado menos de 23 meses (Malay Mail, 2015; The Straits Times, 2023).

Durante la rueda de prensa en la que se anunció oficialmente la separación, el entonces primer ministro de Singapur, Lee Kuan Yew, no pudo contener la emoción y rompió a llorar (Malay Mail, 2015).

Aunque la separación representaba un desafío monumental para un país pequeño y carente de recursos naturales, también marcó el inicio de la construcción de una república soberana que, con el tiempo, se convertiría en uno de los Estados más prósperos de Asia (The Straits Times, 2023).

### **3.2.2. Desempleo, escasez y tensiones étnicas**

Tras alcanzar la independencia, Singapur se vio inmerso en una etapa crítica marcada por profundas carencias estructurales y una frágil cohesión social. El desempleo masivo, la escasez de vivienda digna, las deficiencias en las infraestructuras y las tensiones interétnicas ponían en riesgo la viabilidad de la joven república.

Esta sección examina las presiones sociales y económicas que condicionaron los inicios de la construcción nacional, así como la necesidad urgente de un liderazgo político eficaz.

Hace más de cincuenta años, el país enfrentaba un panorama incierto, caracterizado por una tasa de desempleo elevada, un entorno urbano deteriorado y un porvenir incierto, tal como documenta el Banco Mundial (World Bank, s.f.).

La independencia en 1965 dejó al país en crisis: carecía prácticamente de recursos naturales, industria y capital, y su economía se basaba principalmente en el comercio entrepôt (que según la Real Academia Española (RAE), se refiere a un almacén comercial donde se guarda y prepara mercancía para su exportación, sin estar sujeta a impuestos aduaneros) (PMO, 2015).

El nuevo gobierno tuvo que enfrentarse de inmediato a numerosos problemas sociales y económicos. Casi el 70 % de la población vivía en barrios marginales y el centro de la ciudad estaba superpoblado, con edificios en mal estado.

La escasez de alimentos y vivienda agravaba la difícil situación de la población, mientras la tasa de desempleo se mantenía en cifras de dos dígitos debido a la falta de industria local que generara empleo para una población en crecimiento (World Bank, s.f.; PMO, 2015).

Además, la sociedad multirracial de Singapur mostraba signos de inestabilidad. En 1964, antes de la independencia, se produjeron disturbios raciales de gran magnitud en julio y septiembre, originados por tensiones étnicas y ciertos sucesos como la procesión del cumpleaños del Profeta Muhammad (SAWS) y un asesinato posterior. Estos episodios obligaron a imponer la ley marcial en algunas áreas. Al finalizar los disturbios de julio, al menos 23 personas murieron y cientos resultaron heridas (The Straits Times, 1964; Straits Times, 2023).

Estos acontecimientos evidenciaron la fragilidad de la cohesión social en los primeros años de Singapur como nación independiente. Sin embargo, a pesar de estas dificultades, el país se embarcó en un proceso de desarrollo y transformación que lo convertiría en la economía de altos ingresos y competitivo a nivel mundial que es hoy (World Bank, s.f.).

### **3.3. Fundamentos del desarrollo**

Tras capear el temporal de los primeros años de independencia, Singapur se centró en establecer las bases estructurales para un desarrollo a largo plazo.

Esta sección analiza los pilares fundacionales que permitieron al país pasar de la crisis al progreso, entre ellos, el desarrollo institucional, la cohesión social y la planificación dirigida por el Estado, los cuales se convirtieron en motores clave de su rápida transformación.

#### **3.3.1. Construcción institucional**

En 1959, tras años de lucha política, Singapur alcanzó el autogobierno. En las elecciones generales a la Asamblea Legislativa, el Partido de Acción Popular (PAP) obtuvo la victoria, convirtiéndose en el primer gobierno plenamente elegido del Estado autónomo de Singapur. El 5 de junio de ese año, Lee Kuan Yew fue nombrado primer ministro.

El nuevo gobierno se enfrentó de inmediato a enormes desafíos. Aunque Singapur se había recuperado parcialmente de la devastación causada por la Segunda Guerra Mundial, el país presentaba graves deficiencias: el centro de la ciudad estaba superpoblado, los edificios se encontraban en mal estado y cerca del 70 % de la población vivía en barrios marginales.

La economía dependía en gran medida del comercio entrepôt y apenas existía una industria local capaz de generar empleos suficientes para una población en crecimiento. Como resultado, la tasa de desempleo alcanzaba cifras de dos dígitos.

Ante esta situación, la economía se convirtió en una prioridad clave para el nuevo gobierno. Los líderes fundadores pusieron en marcha dos estrategias fundamentales: una rápida industrialización y la fusión política con la Federación de Malaya, Borneo del Norte y Sarawak.

En 1961, un equipo de economistas de las Naciones Unidas, liderado por el industrial holandés Albert Winsemius, visitó Singapur con el objetivo de asesorar al gobierno sobre cómo desarrollar su economía. El grupo recomendó crear más de 200.000 empleos en diez años para combatir el desempleo, dado que hasta entonces la economía local estaba dominada por el comercio y las empresas comerciales (Singapore Policy Journal, 2021).

La industrialización acelerada de los años sesenta impulsó notablemente el desarrollo del país, y la industria manufacturera se convirtió en el principal motor del crecimiento económico, y a principios de la década de 1970 Singapur había alcanzado el pleno empleo. Una década después, se consolidó junto a Hong Kong, Corea del Sur y Taiwán como una de las nuevas economías industrializadas de Asia (World Bank, s.f.-a). Desde entonces, los sectores manufactureros y de servicios han permanecido como los pilares fundamentales de su economía de alto valor añadido.

El éxito de Singapur también ha estado estrechamente ligado a su modelo de gobernanza. La exigencia de un sistema educativo público de calidad, accesible para toda la población, ha sido una política económica definitoria. Este sistema reconoce el capital humano como la principal ventaja competitiva del país, reforzado por la aplicación rigurosa de la meritocracia (World Bank, s.f.-a).

En la actualidad, Singapur goza de una reputación internacional destacada en materia de transparencia. En el Índice de Percepción de la Corrupción 2023 de Transparencia Internacional, el país fue clasificado como el quinto menos corrupto del mundo (de entre 180 países), con una puntuación de 83. Esta clasificación iguala la

obtenida en 2022 y reafirma a Singapur como el único país asiático situado entre los diez primeros (Transparency International, 2024).

### 3.3.2. Control del orden y cohesión nacional

Mantener la seguridad y la armonía internas fue otra prioridad del gobierno. Para garantizar la estabilidad, se adoptaron estrictas medidas de orden público, como la Ley de Seguridad Interna, que permite la detención de personas consideradas subversivas. Paralelamente, se consagró la igualdad racial como principio constitucional, con el fin de prevenir conflictos étnicos. La Constitución establece que «ningún ciudadano tiene más o menos derechos que otro ciudadano» por motivos de raza o religión (Singapore Statutes Online, s.f.).

Se crearon instituciones como el Consejo Presidencial para los Derechos de las Minorías, encargado de examinar la legislación a fin de evitar cualquier sesgo racial o religioso.

Este marco jurídico se complementó con políticas sociales que promovían activamente la integración racial. Un ejemplo destacado es la Política de Integración Étnica de la Junta de Vivienda y Desarrollo (1989), que limita la proporción de viviendas en cada conjunto habitacional público que puede ocupar un mismo grupo étnico (Housing & Development Board, s.f.).

De este modo, se asegura que las urbanizaciones públicas (donde reside más del 80 % de la población) reflejen la diversidad étnica del país, reduciendo el riesgo de formar enclaves y fomentando la interacción cotidiana entre comunidades.

Gracias a la firme aplicación del Estado de derecho y a una estrategia deliberada de ingeniería social, Singapur logró sentar las bases de una sociedad cohesionada y ordenada. Como señala la Oficina de Investigación de Prácticas Corruptas, el país mantiene actualmente «la corrupción firmemente bajo control», con un elevado nivel de confianza pública en la gobernanza (Corrupt Practices Investigation Bureau, s.f.). En resumen, ya en la década de 1970, Singapur había establecido un andamiaje institucional (en materia de gobernanza, seguridad y cohesión social) que sustenta sus logros posteriores.

En resumen, la transformación de Singapur de puesto comercial colonial en Estado soberano estuvo marcada por la adversidad, la determinación y la previsión estratégica.

El legado de la dominación británica, el trauma de la ocupación japonesa y las dificultades de los primeros años de independencia moldearon una sociedad profundamente consciente de sus vulnerabilidades. No obstante, fue precisamente al superar estas crisis iniciales, mediante la creación de instituciones sólidas, la consolidación de la estabilidad política y el fomento de una identidad nacional integradora, cuando Singapur sentó las bases de su notable desarrollo.

Estos fundamentos históricos dieron lugar a un modelo de gobernanza y crecimiento singularmente eficaz, y en el próximo capítulo, se examinarán los pilares que sustentaron el ascenso de Singapur.

## 4. Los pilares del éxito singapurense

Los pilares fundamentales que han definido el modelo de éxito de Singapur constituyen el eje central de este apartado: desde una gobernanza visionaria y la inversión en capital humano, hasta una cultura de innovación, la apertura a la inversión extranjera y un posicionamiento geopolítico estratégico.

En conjunto, estos elementos conforman la base de una estrategia de desarrollo adaptable y extraordinariamente eficaz para afrontar los desafíos de la globalización.

### 4.1. Gobernanza y planificación estratégica

El ascenso de Singapur a la prominencia mundial no fue fruto del azar, sino el resultado de una gobernanza deliberada y cuidadosamente orquestada. Esta sección analiza cómo la visión estratégica del Estado, su liderazgo eficaz y su planificación a largo plazo crearon un entorno propicio para el desarrollo económico y social.

En el centro de este enfoque se encontraba un modelo tecnocrático sustentado en la eficiencia, el pragmatismo y la meritocracia.

#### 4.1.1. Gobierno tecnocrático y meritocracia

Uno de los pilares del éxito de Singapur es su gobierno, altamente competente y basado en la meritocracia. Desde sus inicios, los fundadores del país dieron prioridad a la contratación de funcionarios con talento y formación sólida (en muchos casos, adquirida en instituciones occidentales), recompensándolos según su rendimiento y no por su antigüedad.

Ministros y altos cargos son seleccionados mediante rigurosos exámenes y procesos de búsqueda internacional, lo que ha dado lugar a un liderazgo profesional y tecnocrático.

Este principio meritocrático se extendió al sistema educativo y al conjunto del sector público. En palabras de un analista, el gobierno de Lee Kuan Yew instauró «normas inflexibles» en materia de educación y méritos, promoviendo la movilidad social ascendente y mostrando «poca tolerancia» hacia la corrupción (BBC News, 2015).

Con el tiempo, este modelo dio lugar a una administración extraordinariamente eficaz, transparente y predecible. Incluso según los estándares occidentales de calidad institucional, Singapur destaca: figura regularmente en el percentil 99 o 100 en los indicadores de eficacia gubernamental del Banco Mundial (World Bank, s.f.), y

ocupa el tercer lugar mundial en ausencia de corrupción (Corrupt Practices Investigation Bureau, 2024).

En términos prácticos, esto se traduce en una aplicación coherente de la normativa, una tramitación ágil de permisos y una mínima interferencia política, factores que impulsan tanto la inversión extranjera como la actividad empresarial local (Lowy Institute, s.f.-a).

#### **4.1.2. Estado como planificador estratégico**

El gobierno de Singapur también se ha distinguido por su planificación estratégica a largo plazo. En lugar de aplicar políticas de *laissez-faire*, el Estado dirigió activamente el desarrollo económico mediante planes industriales, proyectos de infraestructura y agencias estatales.

A los pocos meses de asumir el poder en 1959, las autoridades solicitaron asesoramiento internacional: en 1961, una misión de las Naciones Unidas encabezada por Albert Winsemius elaboró el *Programa de Industrialización para el Estado de Singapur*, que propuso un modelo de industrialización orientado a la exportación (SG101, s.f.-a).

En las décadas siguientes, el gobierno implementó planes plurianuales que coordinaban la planificación urbana, la educación y la inversión. Se construyeron grandes núcleos urbanos, como Queenstown y Jurong, destinados a albergar tanto a trabajadores como a instalaciones industriales. Instituciones como la Junta de Desarrollo Económico (EDB) y la Corporación de la Ciudad de Jurong gestionaron parques industriales y polos tecnológicos (World Bank, s.f.-a).

Estas políticas transformaron rápidamente la economía: en los años setenta, Singapur había alcanzado el pleno empleo, impulsado por un sólido crecimiento de la producción manufacturera (BBC News, 2015). En conjunto, esta estrategia de planificación coordinada, que abarcó desde la vivienda pública hasta la atracción de inversión extranjera, fue decisiva para el despegue económico de la ciudad-estado.

#### **4.1.3. Estabilidad política y eficacia regulatoria**

El sistema unipartidista dominante de Singapur (gobernado ininterrumpidamente por el Partido de Acción Popular desde 1959) ha sido clave para la notable estabilidad política del país. La ausencia de conflictos violentos significativos o de cambios de régimen desde la independencia ha permitido aplicar políticas coherentes y sostenidas a lo largo del tiempo.

De hecho, el *Asia Power Index* sitúa a Singapur en el primer puesto del continente en materia de estabilidad política y ausencia de violencia, con una puntuación cercana a 98 sobre 100 (Lowy Institute, s.f.-a).

Esta continuidad en el gobierno se complementa con un Estado regulador eficaz. Diversos índices internacionales posicionan a Singapur entre los países con mayor facilidad para hacer negocios y con instituciones de mayor calidad (World Bank, s.f.-a).

Economistas destacan especialmente su régimen fiscal transparente y su burocracia eficiente y libre de corrupción, elementos que favorecen un entorno empresarial predecible y seguro (Selby Jennings, s.f.).

En conjunto, Singapur ofrece una combinación poco habitual en la región: estabilidad política prolongada y un marco regulador competente, factores que fortalecen su atractivo como destino de inversión y actividad económica.

Al adoptar un modelo de gobernanza que priorizaba los resultados por encima de la retórica y la planificación a largo plazo sobre los beneficios inmediatos, Singapur construyó un aparato estatal resiliente y eficaz.

Esta orientación estratégica se convirtió en la piedra angular de su éxito, al permitirle adaptarse a los cambios del entorno global sin comprometer la estabilidad interna.

## 4.2. Educación y capital humano

Un factor clave en el desarrollo de Singapur ha sido su firme apuesta por la educación como herramienta fundamental para la construcción de la nación y el crecimiento económico.

Desde los primeros años de independencia, el gobierno reconoció que, al carecer de recursos naturales, su principal activo sería su población. Esta sección analiza cómo Singapur desarrolló de manera estratégica su capital humano para responder a las exigencias cambiantes de una economía global competitiva.

### 4.2.1. Sistema educativo orientado a la empleabilidad

El sistema educativo de Singapur ha sido diseñado estratégicamente para responder a las necesidades de su economía, con un fuerte énfasis en la empleabilidad. Desde la infancia, los estudiantes reciben formación en inglés (lengua adoptada como medio de instrucción y administración) junto con su lengua materna.

Esta política lingüística ha contribuido a la cohesión social, al tiempo que ha potenciado la competitividad internacional del país, sin favorecer a ningún grupo

étnico en particular. El malayo, por su parte, se mantuvo como lengua nacional en reconocimiento a su estatus de pueblo indígena (SG101, s.f.-b).

Los planes de estudio son exigentes y orientados a resultados, con un enfoque particular en materias STEM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas). El sistema fomenta el bilingüismo y prioriza el rendimiento académico a través de evaluaciones rigurosas.

Además, existe una estrecha colaboración entre las instituciones educativas y el sector productivo: las escuelas políticas y técnicas ajustan sus programas en función de las necesidades empresariales, garantizando así una formación alineada con el mercado laboral.

Este enfoque ha dado lugar a una mano de obra altamente cualificada y adaptable. Según el Banco Mundial, Singapur posee uno de los niveles de desarrollo del capital humano más altos del mundo, con alfabetización prácticamente universal y una tasa muy elevada de finalización de la enseñanza secundaria (World Bank, s.f.-a). Gracias a este modelo, el país ha logrado altas tasas de empleo y productividad, situándose como una de las economías más competitivas a escala global (World Bank, s.f.-b).

#### **4.2.2. Inversión en formación técnica y universitaria**

Singapur ha destinado importantes recursos a la educación superior y a la investigación científica como parte de su estrategia de desarrollo. Las universidades públicas, como la Universidad Nacional de Singapur (NUS), la Universidad Tecnológica de Nanyang (NTU) y la Universidad de Gestión de Singapur (SMU), reciben una financiación estatal significativa, lo que les ha permitido posicionarse entre las más destacadas de Asia y del mundo, especialmente en ingeniería, informática y ciencias aplicadas (EDB, 2023).

El país también ha promovido decididamente la investigación mediante organismos como la Agencia para la Ciencia, la Tecnología y la Investigación (A\*STAR), que ofrece ayudas para la I+D y fomenta la colaboración entre el ámbito académico y el sector productivo (BBC News, 2015). Paralelamente, el gobierno impulsa el aprendizaje a lo largo de toda la vida a través de programas como SkillsFuture, que proporcionan créditos y oportunidades de formación continua para adultos en activo (World Bank, s.f.-b).

Gracias a estas políticas, Singapur no solo ha elevado el nivel de su sistema universitario, sino que ha creado un entorno propicio para la innovación y el desarrollo

tecnológico. A su vez, los estudiantes singapurenses obtienen regularmente resultados sobresalientes en evaluaciones internacionales como PISA (Programa para la Evaluación Internacional de Estudiantes), lo que refleja la solidez del sistema educativo desde las etapas iniciales. Esta inversión sostenida garantiza una reserva constante de profesionales cualificados, investigadores y líderes capaces de impulsar sectores estratégicos de la economía.

Al alinear sus políticas educativas con los objetivos económicos a largo plazo, Singapur no solo creó una mano de obra cualificada, sino que también fomentó una cultura de aprendizaje permanente y adaptabilidad.

Estos esfuerzos resultaron decisivos para apoyar el crecimiento sostenido y la innovación en todos los sectores.

#### **4.3. Cultura empresarial e innovación**

Más allá de la planificación estatal, el éxito de Singapur también se ha visto impulsado por una cultura empresarial dinámica que valora la innovación, el espíritu emprendedor y la adaptabilidad.

Aquí examinaremos cómo el Gobierno fomentó una mentalidad de asunción de riesgos, al tiempo que apoyaba la capacidad de resolución de problemas y la colaboración entre los sectores público y privado.

##### **4.3.1. Espíritu emprendedor y resolución de problemas**

La cultura empresarial de Singapur se caracteriza por el pragmatismo, la iniciativa y la orientación a la innovación. Inspirado por el liderazgo de Lee Kuan Yew, el país ha promovido una mentalidad basada en el mérito, la eficiencia y la resolución efectiva de problemas. El sistema no penaliza el fracaso, sino que lo considera parte del proceso de aprendizaje, lo que contribuye a un entorno propicio para el emprendimiento.

El gobierno desempeña un papel activo en el fomento de la iniciativa empresarial mediante programas de apoyo, premios a nuevas empresas y ferias de innovación. Además, la fuerza laboral singapurense es conocida por su adaptabilidad y perspectiva global, cualidades fortalecidas por la posición estratégica del país como centro regional de negocios (BBC News, 2015). Esta exposición constante a redes internacionales favorece el desarrollo de una mentalidad emprendedora.

En consecuencia, en los últimos años se ha observado un notable aumento de la actividad emprendedora, especialmente en sectores como la tecnología, la biotecnología y los servicios digitales.

Todo ello refleja una cultura empresarial dinámica y orientada al crecimiento, en la que la innovación y la iniciativa individual son pilares fundamentales del desarrollo económico (World Bank, s.f.-b).

#### **4.3.2. Apoyo institucional al emprendimiento**

En 2024, Singapur alcanzó el cuarto puesto a nivel mundial en el Índice Mundial de Innovación (GII), manteniéndose como líder regional en el Sudeste Asiático, Asia Oriental y Oceanía (SEAO). Este logro refleja el sólido respaldo institucional que el país brinda al ecosistema emprendedor (EDB, 2023).

El Estado proporciona una infraestructura integral de apoyo a la innovación. Diversas agencias gubernamentales (como Enterprise Singapore, la Junta de Desarrollo Económico (EDB), Spring Singapore y las incubadoras universitarias) ofrecen subvenciones, formación, asesoramiento y espacios de co-working para nuevas empresas y pymes.

Iniciativas como Startup SG y los organismos de investigación pública invierten fondos en proyectos emergentes con alto potencial. A ello se suman incentivos fiscales y programas corporativos de capital riesgo, que fortalecen aún más la capacidad emprendedora.

El impacto de estas políticas es tangible: Singapur lidera a nivel mundial en numerosos indicadores del GII, como la eficacia gubernamental, el acceso a las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), y el número y valor de empresas unicornio y acuerdos de capital riesgo (EDB, 2023). Esta combinación de visión estratégica y apoyo estatal convierte a Singapur en uno de los entornos más dinámicos del mundo para la innovación empresarial.

#### **4.3.3. Redes internacionales y regionales**

La proyección internacional de Singapur es uno de los pilares fundamentales de su desarrollo. A pesar de su pequeño tamaño, la ciudad-estado mantiene una economía altamente abierta e interconectada, con más de 300 acuerdos de libre comercio que la vinculan a mercados de todo el mundo (World Bank, s.f.-a).

Su ubicación estratégica la convierte en un puente natural entre Oriente y Occidente, lo que ha llevado a que numerosas sedes regionales de empresas multinacionales se establezcan allí.

Además, Singapur se ha consolidado como un centro logístico clave, tanto por su puerto, uno de los más activos del mundo, como por su red aeroportuaria de primer nivel.

Esta infraestructura le proporciona un acceso privilegiado a los mercados globales y a flujos de conocimiento, lo que favorece la innovación y la atracción de inversión extranjera.

Gracias a estas redes, las empresas locales están bien integradas en las cadenas de suministro y de valor internacionales (SG101, s.f.-a). En el plano geopolítico y económico, Singapur destaca por encima de lo que cabría esperar según sus recursos. En el Asia Power Index, ocupa el cuarto puesto mundial en relaciones económicas y mantiene sólidas alianzas de seguridad sin pertenecer a bloques militares formales, lo que refleja su capacidad de influencia regional (Lowy Institute, 2024).

Sin embargo, también enfrenta desafíos estratégicos, como su dependencia energética del exterior, que condiciona su resiliencia, aunque ha mejorado ligeramente su posición en este indicador en los últimos años (Lowy Institute, 2024).

#### **4.4. Inversión extranjera y desarrollo financiero**

La transformación de Singapur en un centro financiero mundial ha estado profundamente ligada a su acogida estratégica de la inversión extranjera. Veamos cómo el país construyó una infraestructura financiera de primer orden, desarrolló un entorno normativo transparente y cultivó la confianza de los inversores para atraer y retener capitales de todo el mundo.

##### **4.4.1. Infraestructura financiera global**

Singapur ha desarrollado una infraestructura financiera de primer nivel a escala global. Cuenta con un mercado de valores sólido: la Bolsa de Singapur, y un mercado de bonos altamente líquido. Además, es uno de los principales centros mundiales de negociación de divisas, situándose constantemente en el tercer lugar, solo detrás de Londres y Nueva York.

La Autoridad Monetaria de Singapur (MAS) garantiza marcos regulatorios y monetarios estables, lo que ha favorecido que la ciudad se convierta en un referente mundial en gestión de patrimonios, banca privada y seguros.

La calidad de sus instituciones financieras se refleja en las clasificaciones internacionales. En el Índice de Centros Financieros Mundiales de 2024, Singapur ocupó el cuarto puesto global, posicionándose como el principal centro financiero de Asia tras Hong Kong y Nueva York.

Su robusta red financiera, que incluye sistemas interbancarios, plataformas de pago y centros de arbitraje, facilita a las empresas el acceso fiable al capital y la realización de transacciones a nivel global (Selby Jennings, s.f.).

#### 4.4.2. Clima de negocios favorable

Singapur ha desarrollado un régimen excepcionalmente favorable para los inversores. El impuesto de sociedades es bajo en comparación con los estándares de la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos) y se ofrecen numerosos incentivos fiscales a la fabricación y a la I+D.

Además, cuenta con una extensa red de tratados bilaterales de inversión que protegen a los inversores extranjeros. Una legislación clara, redactada en inglés, y unos tribunales eficientes brindan confianza en el sistema jurídico.

Como señala la Unidad de Inteligencia de *The Economist*, el desarrollo de Singapur, centrado en «hacerla atractiva como destino para la inversión», a través de impuestos bajos y transparentes, infraestructuras de alta calidad y un gobierno libre de corrupción, ha sido clave para su ascenso como centro financiero y empresarial (World Bank, s.f.-b).

Los resultados son evidentes: Singapur atrae habitualmente uno de los niveles más altos de inversión extranjera directa de Asia. Por ejemplo, informes de la ONU (Organización de Naciones Unidas) y de bancos centrales citan a Singapur como el mayor receptor de inversión extranjera directa per cápita en Asia, así como un «centro de tránsito» regional para las inversiones que entran y salen del continente (World Bank, s.f.-a).

En resumen, al combinar políticas abiertas con normas regulatorias estrictas, Singapur ha creado uno de los entornos más acogedores para el capital extranjero en el mundo (BBC, 2015).

#### 4.4.3. Digitalización y Fintech

La ubicación estratégica de Singapur, junto con un ecosistema financiero sólido y bien desarrollado, lo convierten en un entorno propicio para la innovación en tecnología financiera (fintech). Situada en el corazón del Sudeste Asiático, la ciudad-estado actúa como puerta de entrada a una de las regiones económicas de más rápido crecimiento del mundo.

Singapur ha adoptado avances tecnológicos y ha establecido un marco regulador que impulsa el desarrollo financiero sin comprometer la estabilidad. La

Autoridad Monetaria de Singapur (MAS) lidera con políticas que fomentan la experimentación y la colaboración en el sector Fintech (Selby Jennings, s.f.).

El compromiso del país con la digitalización y su población conocedora de la tecnología crean un terreno fértil para el florecimiento de empresas fintech. Además, la estabilidad política y un sistema jurídico eficiente contribuyen a un entorno seguro y confiable para este sector (Lowy Institute, s.f.-a).

Gracias a este enfoque proactivo, Singapur se ha consolidado como uno de los principales centros fintech de Asia y del mundo. Empresas internacionales como OKX, Blockchain.com, Airwallex y Wise han establecido aquí su base regional. Según el Índice de Ciudades Tecnológicas 2023 de Savills World Research, Singapur ocupa el primer lugar en Asia y el cuarto a nivel mundial en Fintech (EDB Singapore, 2023).

Entre 2019 y 2022, las fintech de Singapur atrajeron inversiones de capital riesgo por un valor de 34.000 millones de dólares, y la ciudad acoge el mayor festival fintech del mundo. Organismos como el Foro Económico Mundial reconocen regularmente el liderazgo de Singapur en innovación fintech, destacando su capacidad de adaptación y resiliencia en un sector en rápida evolución (Selby Jennings, s.f.).

El crecimiento del sector se refleja en la expansión de áreas como pagos digitales, préstamos y gestión de patrimonios. La adopción de servicios fintech por parte de consumidores y empresas es una de las más altas de Asia, según datos de RFI Global (Retail Finance Intelligence), lo que fortalece la posición de Singapur como potencia regional.

La influencia de Singapur en fintech va más allá de los servicios tradicionales, ya que se ha convertido en un centro destacado para el desarrollo de criptomonedas y tecnología blockchain. El gobierno mantiene una postura abierta y clara en materia regulatoria, lo que ha atraído a empresas como Labrys, App Maisters Inc y /slash (Selby Jennings, s.f.).

Otro segmento en rápido crecimiento es el wealthtech. "Se prevé que la industria wealthtech en Asia-Pacífico crezca entre un 25 % y un 30 % anual hasta 2027, alcanzando un valor estimado de 2,05 a 2,25 billones de dólares, frente a los 600.000-700.000 millones registrados en 2022", según McKinsey Elby (Jennings, s.f.). Instituciones financieras y startups Fintech de Singapur exploran activamente estas oportunidades, diversificando así el panorama tecnológico financiero del país.

En un sector tan dinámico, atraer y retener talento es esencial para mantener el éxito. Socios especializados en talento Fintech, como Selby Jennings, facilitan la

conexión entre organizaciones y profesionales cualificados que buscan nuevas oportunidades. Debido a la alta demanda, la competencia por el talento es intensa, y contar con el socio adecuado es clave para asegurar los recursos humanos necesarios para el crecimiento (Selby Jennings, s.f.).

En conclusión, Singapur continúa a la vanguardia de la innovación financiera, moldeando el futuro de las finanzas mediante inversiones, avances tecnológicos y un entorno empresarial que promueve la colaboración y el desarrollo.

#### 4.5. Posicionamiento geopolítico

La geografía por sí sola no garantiza una ventaja estratégica, pero en el caso de Singapur, su ubicación en la encrucijada de las rutas comerciales mundiales se ha aprovechado de forma inteligente mediante la política exterior, la diplomacia y la estrategia de defensa.

Por lo que es digno de estudiar como Singapur se ha posicionado como un actor estable, neutral e influyente en los asuntos regionales y mundiales.

##### 4.5.1. Rol estratégico en el sudeste asiático

La geografía y las políticas de Singapur le confieren un papel fundamental en la geopolítica regional. Situado en la encrucijada marítima del Mar de China Meridional y el Océano Índico, se ubica a ambos lados del estrecho de Malaca, por donde transita aproximadamente un tercio del comercio mundial.

Esta posición estratégica convierte a Singapur en un centro logístico y naval natural para la ASEAN y otros países. El gobierno aprovecha esta ventaja manteniendo el puerto y el aeropuerto como centros globales de transbordo.

Además, Singapur participa activamente en la cooperación regional en materia de seguridad, mediante ejercicios conjuntos e intercambio de inteligencia, a pesar de su reducido tamaño. Los analistas destacan que Singapur «ejerce más influencia en la región de lo esperado, dados sus recursos disponibles», precisamente por su orientación exterior (Lowy Institute, s.f.-b).

Su diplomacia activa y conectividad global garantizan que sea consultado en asuntos regionales, desde negociaciones comerciales (fue miembro fundador de la ASEAN en 1967) hasta diálogos multilaterales como la Cumbre de Asia Oriental (World Bank, s.f.a m).

#### 4.5.2. Participación en organismos multilaterales

Singapur mantiene una política exterior decididamente multilateral. Es miembro de los principales organismos internacionales y regionales, como las Naciones Unidas, la Organización Mundial del Comercio (OMC), la Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial, la Commonwealth y la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), y frecuentemente acoge conferencias y foros internacionales.

Es reconocido por practicar una «neutralidad de principios» en la política entre grandes potencias: Singapur mantiene relaciones amistosas tanto con Estados Unidos como con China y evita tomar partido en sus disputas. Este enfoque ha ampliado su influencia, ya que con frecuencia preside reuniones de la ASEAN y ha servido como plataforma para cumbres, como los diálogos entre Estados Unidos y la ASEAN, y entre China y Estados Unidos (Lowy Institute, s.f.-a).

Esta participación activa le otorga a Singapur una relevancia que supera su tamaño. En los foros de gobernanza global, defiende el libre comercio y la inversión, posturas alineadas con su modelo de desarrollo.

De este modo, al integrarse en la arquitectura regional y en las normas internacionales, Singapur supera sus limitaciones diplomáticas y fortalece su seguridad y prosperidad mediante una amplia cooperación (BBC, 2015).

Después de todo esto, podemos decir que el modelo de desarrollo de Singapur es el resultado de una estrategia cuidadosamente tejida que integra buena gobernanza, desarrollo del capital humano, innovación, inversión extranjera y previsión geopolítica. Estos pilares han permitido a la ciudad-estado situarse muy por encima de su peso en los asuntos mundiales y mantener una prosperidad a largo plazo, a pesar de sus limitaciones geográficas y demográficas.

Sin embargo, a medida que el mundo experimenta rápidos cambios tecnológicos, medioambientales y sociales, Singapur debe seguir adaptándose. El siguiente apartado, explora cómo el país afronta los nuevos retos y se posiciona para el futuro a través de la innovación, la transición ecológica y la búsqueda de una sociedad más inclusiva y resiliente.

## 5. Innovación, desafíos y transición verde

En las últimas décadas, Singapur ha convertido la innovación en un pilar fundamental de su modelo de desarrollo económico y social.

Este enfoque ha adquirido una relevancia creciente ante la transición hacia una economía basada en el conocimiento, los desafíos derivados del cambio climático y los complejos problemas asociados a la rápida urbanización. En este marco, la innovación tecnológica se ha concebido no solo como un motor de crecimiento económico, sino también como una herramienta clave para mejorar la calidad de vida, modernizar la administración pública y avanzar hacia un modelo de desarrollo más sostenible (GovInsider, 2024).

El presente apartado examina cómo Singapur ha integrado la innovación en sus políticas públicas, con especial atención a la digitalización, el fortalecimiento del ecosistema de empresas emergentes (startups), la promoción de la educación STEM y los esfuerzos dirigidos a una transición ecológica (ResearchGate, 2021; Effective Cooperation, 2021).

Se analiza en particular la iniciativa *Smart Nation*, uno de los proyectos más ambiciosos impulsados por el país para liderar la transformación digital integral de su economía y su sociedad (GovInsider, 2024).

### 5.1. Tecnología y transformación digital

La rápida urbanización y el aumento de la densidad urbana que Singapur ha experimentado en las últimas décadas han dado lugar a problemas de política pública cada vez más complejos e interrelacionados, como el hacinamiento, la presión sobre las infraestructuras públicas y el elevado coste de la vivienda, entre otros (ULI Asia Pacific, 2023; Channel News Asia, 2023).

Estas cuestiones emergentes también generaron, en años recientes, un creciente descontento ciudadano, reflejado en la disminución del apoyo electoral al Partido de Acción Popular (PAP) en las elecciones generales de 2011 (Reuters, 2025).

Al mismo tiempo, la transición de Singapur hacia una economía basada en el conocimiento despertó un gran interés en las posibilidades económicas asociadas a la digitalización y el uso de grandes volúmenes de datos (*big data*) (GovInsider, 2024).

Fue en la confluencia de estos dos fenómenos (la creciente complejidad urbana y la digitalización económica) donde surgió la idea de transformar Singapur en

una ciudad inteligente, que posteriormente se materializaría en la iniciativa Smart Nation (GovInsider, 2024).

Más allá de la mera aplicación de tecnologías digitales avanzadas y de la información y comunicación (TIC) para abordar problemas urbanos complejos, la iniciativa Smart Nation se concibió también como una vía para explorar nuevas áreas de crecimiento vinculadas a la economía digital emergente. Además, esta iniciativa dio lugar a transformaciones en el enfoque de la administración pública de Singapur (GovInsider, 2024; World Bank, 2024).

Este estudio de caso abordará las implicaciones de la iniciativa Smart Nation tanto desde la perspectiva de la política pública como de la administración gubernamental. A continuación, se presenta una breve panorámica de dicha iniciativa.

### 5.1.1. Políticas nacionales de innovación: La Iniciativa Smart Nation

Lanzada en 2014, la iniciativa Smart Nation de Singapur según Lee Hsien Loong tiene como objetivo *“mejorar la calidad de vida, fortalecer las comunidades y crear más oportunidades para todos”* (GovInsider, 2024).

Esta visión puede entenderse en dos ejes principales: por un lado, mejorar la vida de las personas; por otro, generar nuevas oportunidades económicas. Ambos propósitos fueron destacados por el primer ministro Lee Hsien Loong durante el lanzamiento oficial, donde subrayó cómo el uso de sensores y dispositivos inteligentes puede facilitar la conexión entre ciudadanos, al tiempo que se impulsa la productividad económica y la innovación mediante el uso estratégico de la tecnología (BBC News, 2015).

La Smart Nation no surgió de la nada, sino que se apoya en décadas de esfuerzos previos del gobierno por digitalizar el sector público, iniciados con el impulso al gobierno electrónico.

Ya en los años 80, el gobierno reconocía el valor estratégico de la informatización para mantener la competitividad económica. En ese contexto, en 1981 se creó la Junta Nacional de Computación (National Computer Board, NCB), y hacia finales de esa década se lanzó el Programa de Informatización del Servicio Civil, cuyo propósito era introducir tecnologías informáticas en la administración pública (World Bank, 2024).

Durante los años 90 y 2000 se desplegaron diversas estrategias tecnológicas, como el plan IT 2000, los Planes de Acción de Gobierno Electrónico, la iniciativa iGov

2010 y, más adelante, el Plan Maestro de Gobierno Electrónico 2015 (GovInsider, 2024).

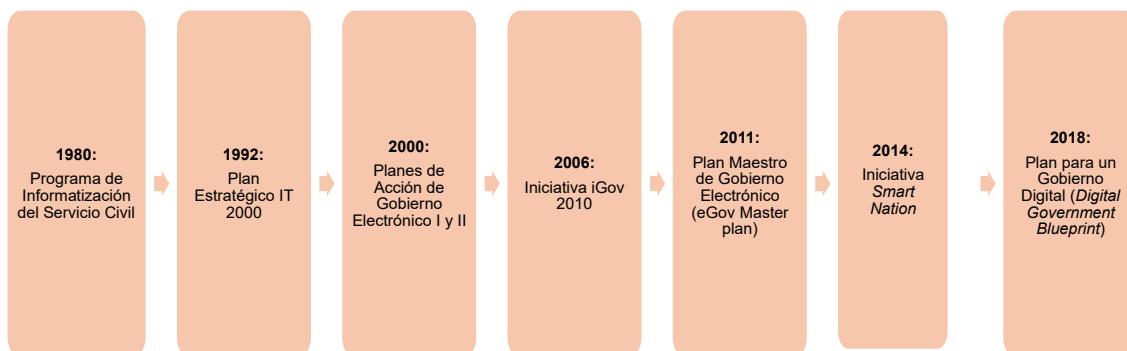
En paralelo, con la creciente convergencia entre tecnologías de la información y las telecomunicaciones, en 1999 se fusionaron la NCB (National Computer Board) y la Autoridad de Telecomunicaciones de Singapur (TAS), dando lugar a la Autoridad para el Desarrollo de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (Infocomm Development Authority, IDA). Esta entidad fue posteriormente reorganizada en dos agencias clave: la Agencia de Tecnología del Gobierno (GovTech) y la Autoridad para el Desarrollo de Medios y Telecomunicaciones (IMDA) (GovInsider, 2024).

En cuanto a la infraestructura digital, durante los años 90 se desarrolló una red nacional de información que, con el tiempo, evolucionó en programas más avanzados como Wireless@SG (una red pública de wifi gratuito) y la Red Nacional de Banda Ancha de Nueva Generación, que ofrecen conectividad de alta velocidad a nivel nacional (GovInsider, 2024).

Sin embargo, mientras que las iniciativas anteriores de este “gobierno electrónico” se centraban en aumentar la eficiencia en la prestación de servicios públicos, la iniciativa Smart Nation fue mucho más amplia y ambiciosa, reflejando una transformación digital de mayor alcance que buscaba digitalizar todos los aspectos de la vida urbana en Singapur (GovInsider, 2024).

Esta transformación se impulsó frecuentemente a través de la colaboración con actores no estatales, como empresas, ciudadanos y organizaciones no gubernamentales (ONG) (GovInsider, 2024).

*Figura 1:Línea del tiempo de la creación de la SmartNation*



*Fuente: Elaboración propia a base de la información recopilada anteriormente.*

En muchos casos, los distintos planes de digitalización implementados por el Gobierno de Singapur fueron construyéndose de forma progresiva, unos sobre otros.

Por ejemplo, el lanzamiento de SingPass (una identificación única para realizar transacciones en línea con agencias gubernamentales) y del programa Wireless@SG a principios de los años 2000, sirvió de base para los esfuerzos más amplios de la iniciativa *Smart Nation* en materia de prestación de servicios públicos a través de plataformas digitales (GovInsider, 2024).

De manera similar, el plan iGov 2010 buscó mejorar la integración de datos, procesos y sistemas entre las agencias gubernamentales, mientras que el eGov 2015 introdujo un enfoque más fuerte en la colaboración tanto dentro del Gobierno como con actores externos (GovInsider, 2024).

Esto demuestra una clara continuidad en los distintos planes estratégicos de gobierno electrónico (e-Gov), pasando de los primeros esfuerzos centrados en aumentar la eficiencia del servicio público, a una visión más amplia que buscaba preparar al Gobierno para la economía digital mediante enfoques integrales y colaborativos con la ciudadanía y las empresas (GovInsider, 2024).

Todos estos elementos confluyen en la iniciativa *Smart Nation*, que actúa como sucesora y consolida esos planes anteriores (GovInsider, 2024).

El *Digital Government Blueprint*, lanzado en junio de 2018, reforzó aún más esta ambición al proponer una transformación digital profunda del sector público. Su objetivo era redefinir procesos, reconfigurar infraestructuras tecnológicas y transformar los servicios, no solo en beneficio de ciudadanos y empresas, sino también en cuanto a la forma de trabajar de los funcionarios públicos (GovInsider, 2024).

Los objetivos de la *Smart Nation* se estructuran en torno a tres pilares fundamentales:

1. Economía Digital
2. Gobierno Digital
3. Sociedad Digital

A nivel más específico, la estrategia se centra en seis ámbitos prioritarios o iniciativas clave:

1. Transporte
2. Vida urbana

3. Empresas emergentes (*startups*) y negocios
4. Salud
5. Servicios digitales gubernamentales
6. Proyectos Nacionales Estratégicos

Para avanzar en estos ámbitos, la iniciativa se apoya en una serie de habilitadores fundamentales para alcanzar la digitalización:

1. Fomento de soluciones inteligentes a través de pruebas piloto y colaboraciones en investigación.
2. Cultura de la experimentación e impulso a la innovación, mediante:
  - Portales de datos abiertos y la plataforma *Smart Nation*
  - Inversión en investigación y desarrollo (I+D)
  - Espacios de prueba reales (*living labs*)
  - Fortalecimiento del ecosistema de startups y de la industria tecnológica
  - Reforzamiento de la ciberseguridad y la protección de datos
3. Desarrollo de capacidades computacionales, mediante:
  - Programas educativos dirigidos a diversos niveles: desde niños hasta profesionales en activo.
  - Programas de actualización como *SkillsFuture*
  - El *Smart Nation Fellowship Programme*, que invita a científicos de datos e ingenieros con experiencia a colaborar con el gobierno en el diseño de soluciones tecnológicas

Para implementar todas estas iniciativas, se estableció la Oficina del Programa Smart Nation (SNPO), ubicada dentro de la Oficina del primer ministro y liderada por el ministro encargado, el Dr. Vivian Balakrishnan (GovInsider, 2024).

No obstante, con el tiempo se produjo una reorganización administrativa de las capacidades y unidades vinculadas *Smart Nation*, la cual se analizará en una sección posterior.

### 5.1.2. Ecosistema tecnológico y startups

Singapur se ha consolidado como un centro global para startups tecnológicas, atrayendo a emprendedores e inversores de todo el mundo. Su ecosistema dinámico,

el fuerte respaldo gubernamental, su ubicación estratégica, infraestructuras de primer nivel, políticas fiscales favorables y una fuerza laboral altamente cualificada lo convierten en un entorno ideal para la innovación y el crecimiento empresarial.

En 2023, Singapur dominó el panorama regional de financiación tecnológica, captando el 63,7% del volumen de acuerdos de la región y el 73,3% de su valor, con inversiones por un total de 6.100 millones de dólares en 522 transacciones (Enterprise Singapore, 2024).

Singapur alberga 4.500 empresas tecnológicas, 400 sociedades de capital riesgo y 240 aceleradoras, venture builders e incubadoras, lo que sienta las bases de un ecosistema competitivo a escala mundial.

Está evolucionando para convertirse en un centro mundial de Deep Tech, centrado en productos de tecnología intensiva basados en una amplia investigación científica (Enterprise Singapore, 2024). El gobierno de Singapur desempeña un papel activo en el impulso de este ecosistema de startups tecnológicas mediante diversos incentivos y programas de apoyo.

Una de las iniciativas más destacadas es el esquema *Startup SG*, que proporciona financiación, mentoría y oportunidades de networking.

A lo largo de las tres últimas décadas, Singapur ha realizado importantes inversiones para desarrollar su ecosistema de alta tecnología, como la asignación del 1% de su PIB al Plan de Investigación, Innovación y Empresa 2025, el presupuesto de I+D más importante de la historia del país (Enterprise Singapore, 2024).

Las inversiones se han traducido en una impresionante base de investigación científica de casi 40.000 investigadores, científicos e ingenieros, respaldada por un sólido régimen de protección de la propiedad intelectual. Este compromiso con la investigación y la innovación ha dado lugar a un aumento del 31% en los acuerdos Deep Tech, con un total de 159 transacciones en 2023, año en el que 24 startups locales avanzaron a rondas de financiación de serie A y 10 a rondas de financiación de serie B (Enterprise Singapore, 2024).

Dentro de este marco, el programa *Startup SG Founder* ofrece subvenciones de hasta 50.000 SGD (aproximadamente 37.745 USD) a emprendedores primerizos, fomentando la creación de ideas de negocio innovadoras.

Por su parte, el programa *Startup SG Tech* brinda financiación en etapas tempranas para la comercialización de tecnologías deep tech, ofreciendo ayudas de hasta 500.000 SGD (unos 377.475 USD) para cubrir etapas como la prueba de

concepto (PoC) y la prueba de valor (PoV) de las soluciones desarrolladas (Enterprise Singapore, 2024).

Las startups singapurenses se benefician del acceso a un grupo cada vez mayor de sociedades de capital riesgo de Deep Tech, como Emerald Ventures, Mass Mutual, Wavemaker Partners y Ele8.vc.

A través de Startup SG, una iniciativa de Enterprise Singapore en colaboración con socios del ecosistema, los startups pueden acceder a una amplia gama de iniciativas locales de apoyo y a una plataforma para conectarse en la escena mundial (Enterprise Singapore, 2024).

### **5.1.3. Educación STEM y capital humano avanzado**

Cuando Singapur obtuvo la independencia en 1959, sus tasas de alfabetización y morbilidad (dos importantes medidas del capital humano) eran similares a las de otros países de renta media-baja.

En 1960, el producto interior bruto per cápita de esta ciudad-estado portuaria era de 428 USD, menos que la media mundial de 453 USD y menos de una sexta parte que el de Estados Unidos (World Bank, 2018).

Había pocos motivos para esperar que este pequeño país (716 kilómetros cuadrados de superficie) se convirtiera en un líder mundial en salud y educación. El gobierno del naciente Estado heredó un sistema educativo dividido en líneas étnicas. Las escuelas inglesas, chinas, malayas y tamiles tenían cada una su propio plan de estudios y lengua de enseñanza (Effective Cooperation, 2021).

El país se enfrentaba a una serie de enfermedades epidémicas comunes a los países tropicales, como la malaria, el dengue, el cólera y la hepatitis vírica, y los malos resultados de la educación y la sanidad eran grandes obstáculos para el desarrollo económico. Modernizar la economía y alcanzar la prosperidad exigía construir y aprovechar el capital humano de Singapur.

El gobierno trazó un nuevo camino para el país, adoptando una estrategia de industrialización acelerada para crear empleo para una mano de obra no cualificada y generar ingresos de exportación. Poner en práctica ese plan exigía superar retos fundamentales como las tensiones étnicas, el elevado desempleo, la inestabilidad regional y la agitación causada por la retirada británica de la antigua colonia (World Bank, 2018).

A partir de estos comienzos difíciles e inciertos, Singapur alcanzaría la puntuación más alta de cualquier país del mundo en el Índice de Capital Humano 2018

del Banco Mundial, que tuvo en cuenta varios indicadores de salud y educación. Esta nota de entrega examina algunas de las decisiones y políticas estratégicas que contribuyeron al éxito de Singapur (Yusuf, 2020, citado en Effective Cooperation, 2021).

La experiencia de Singapur ilustra el enfoque de «todo el gobierno» que, según el Proyecto de Capital Humano, puede superar los retos a los que se enfrentan los países a la hora de desarrollar su capital humano.

Los tres elementos de este enfoque son la continuidad (mantener el esfuerzo a lo largo de los ciclos políticos), la coordinación (garantizar que los programas y organismos sectoriales trabajen juntos) y la evidencia (ampliar y utilizar la base de pruebas para mejorar y actualizar las estrategias de capital humano) (Effective Cooperation, 2021).

Hoy en día, las universidades de Singapur figuran entre las mejores del mundo: por ejemplo, la NUS fue 8<sup>a</sup> y la NTU 15<sup>a</sup> en la Clasificación Mundial de Universidades QS (Quacquarelli Symonds) de 2024 (ResearchGate, 2023). Estas instituciones de élite (y otras como SMU, SUTD) alimentan una mano de obra altamente cualificada. La iniciativa gubernamental SkillsFuture respalda el aprendizaje permanente: en 2021 se ocuparon unas 91.000 plazas de formación en programas de reciclaje.

Estas inversiones en educación y formación (desde los planes de estudios políticos STEM hasta las becas SkillsFuture) garantizan un suministro constante de talento técnico para la economía de alta tecnología de Singapur (ResearchGate, 2023)

Todo esto, junto a sus mejorías en salud, política y economía, logran posicionar a Singapur como una de las mejores economías emergentes en el cuadro asiático (World Bank, 2018).

## 5.2. Desigualdad y cohesión social

Aunque Singapur ha logrado un notable éxito económico, enfrenta crecientes desafíos relacionados con la desigualdad y la cohesión social.

La modernización y la atracción de sectores y talentos de altos ingresos han evidenciado disparidades en riqueza, oportunidades e integración. El país aborda estos retos mientras preserva su estabilidad y armonía social.

### 5.2.1. Desigualdad estructural y redistribución

La desigualdad en la distribución de la riqueza en Singapur, al igual que en muchos otros países, resulta difícil de medir con precisión. Esta dificultad obedece a diversos factores, como la diversidad de formas que adopta la riqueza, la movilidad transfronteriza de los activos financieros y la limitada disponibilidad de datos. En particular, los depósitos bancarios en Singapur están protegidos por la Ley Bancaria, lo que restringe el acceso a información detallada.

Estudios internacionales, como el *Global Wealth Report* de UBS, han intentado superar estas limitaciones mediante diversas suposiciones metodológicas. No obstante, las estimaciones que producen deben interpretarse con cautela, ya que afectan la comparabilidad entre países y a lo largo del tiempo (UBS, 2024).

A pesar de ello, Singapur ha reconocido este problema y ha comenzado a mejorar sus propios mecanismos de recopilación de datos sobre renta y patrimonio (Singapore Department of Statistics, 2024).

Más allá de los desafíos estadísticos, el Gobierno ha adoptado un conjunto de medidas proactivas para mitigar la desigualdad estructural y fortalecer la cohesión social, combinando políticas redistributivas con estrategias que permiten a los ciudadanos acumular activos a lo largo de su vida.

#### 1. Acumulación de riqueza mediante el CPF y la vivienda

Uno de los pilares de este enfoque es el Fondo Central de Previsión (CPF), un sistema obligatorio de ahorro que permite a los ciudadanos acumular recursos para la jubilación, la atención médica y la adquisición de vivienda. Gracias al CPF y al acceso generalizado a viviendas públicas subvencionadas (gestionadas por la *Housing & Development Board* (HDB) ), la mayoría de los singapurenses son propietarios de su vivienda, lo que les proporciona seguridad económica y estabilidad patrimonial (Channel News Asia, 2023).

Con el fin de asegurar la asequibilidad, el Estado otorga subvenciones de hasta 120 000 dólares singapurenses, que se suman a importantes descuentos sobre el precio de mercado en la venta de viviendas nuevas. En el *National Day Rally* de 2024, se anunciaron mejoras adicionales en estas ayudas (Channel News Asia, 2024).

#### 2. Sistema fiscal progresivo y transferencias condicionadas

En el ámbito fiscal, Singapur ha establecido un sistema progresivo moderado. Si bien no cuenta con un impuesto general sobre la riqueza, implementa mecanismos redistributivos a través de:

- Impuestos sobre bienes inmuebles, con tipos más altos para propiedades de mayor valor o no ocupadas por sus propietarios.
- Derechos de timbre e impuestos de matriculación de vehículos, diseñados de forma progresiva (Reuters, 2025).

Las transferencias estatales están condicionadas a los ingresos y, en algunos casos, al valor anual de la vivienda o a la posesión de múltiples propiedades, utilizados como indicadores indirectos del nivel de riqueza (Population Singapore, 2024).

### 3. La educación como igualador social

La educación constituye otra herramienta fundamental en la lucha contra la desigualdad estructural. El sistema educativo de Singapur es altamente subsidiado y goza de gran prestigio. El Estado invierte, en promedio, más de 250 000 dólares por estudiante, desde la etapa preescolar hasta la universidad o instituciones técnicas como el ITE (Instituto de Educación Técnica) o los politécnicos (Effective Cooperation, 2021). Esta inversión tiene como objetivo asegurar que todos los ciudadanos, independientemente de su origen socioeconómico, cuenten con oportunidades reales de movilidad social.

### 4. Apoyo a los trabajadores con ingresos bajos

Para combatir la desigualdad en los ingresos laborales, el Gobierno ha puesto en marcha diversas medidas, entre ellas el Modelo Salarial Progresivo (MSP). Este sistema establece escalas salariales vinculadas a la mejora de competencias y productividad. Como resultado, los salarios reales del percentil 20 más bajo aumentaron un 30% entre 2013 y 2023, superando el crecimiento salarial promedio (22%) (World Bank, 2024).

En los últimos años, se han ampliado los MSP a sectores como la alimentación, la gestión de residuos, la administración y el transporte, en colaboración con los socios tripartitos (Estado, empleadores y sindicatos).

Asimismo, a partir de julio de 2024, se elevó el salario local calificado de 1400 a 1600 dólares mensuales, y se mejoró el Plan de Suplemento de Ingresos por Trabajo (WIS), que proporciona ayuda adicional en efectivo y aportes al CPF a los trabajadores de bajos ingresos mayores de 30 años (Singapore Government, 2024).

## 5. Iniciativas para jóvenes: acumulación temprana de capital humano y financiero

El Gobierno también ha puesto en marcha políticas orientadas a fomentar la movilidad social entre los jóvenes. Un ejemplo de ello es el Premio de Progresión del ITE, que incentiva a los graduados de estas instituciones a obtener un diploma. Este programa ofrece un depósito inicial de 5000 dólares en la cuenta de educación possecundaria del estudiante, seguido de una recarga de 10 000 dólares en su cuenta CPF al completar el diploma. Esta iniciativa busca mejorar el salario inicial y la trayectoria profesional de los jóvenes mediante el fortalecimiento de sus competencias, al tiempo que apoya la acumulación de activos para la compra de vivienda o la jubilación (Singapore Ministry of Education, 2023)

Y como bien dijo el segundo ministro de finanzas, Chee Hong Tat “el gobierno seguirá estudiando formas de abordar la desigualdad de la riqueza, entre otras cosas manteniendo nuestras medidas de apoyo social progresivas y dirigidas a los hogares de renta baja y media.” (Channel News Asia, 2024).

Tabla 2: *Medidas Socioeconómicas Implementadas en Singapur (2023–2024)*

Aspecto	Dato / Valor	Año
Subvenciones para vivienda (máximo)	120,000 SGD	2024
Aumento salario real percentil 20 bajo	30%	2013-23
Aumento salario promedio general	22%	2013-23
Salario mínimo local calificado	1,600 SGD mensuales	2024
Premio de progresión ITE (depósito inicial)	5,000 SGD	2023
Premio de progresión ITE (recarga CPF)	10,000 SGD	2023

Fuente 1: *Elaboración propia en basado en el Banco Mundial (2024)*

### 5.2.2. Coste de vida y acceso a la vivienda

El informe *Índice de Accesibilidad a la Vivienda en Asia-Pacífico 2023*, publicado recientemente por el Urban Land Institute (ULI), ofrece una visión general del grado de accesibilidad a la vivienda en las ciudades de la región Asia-Pacífico. El informe abarca 45 ciudades de nueve países (Australia, China, India, Indonesia, Japón, Filipinas, Singapur, Corea del Sur y Vietnam), que en conjunto suman una población de 3.500 millones de personas, aproximadamente el 45 % de la población mundial. El estudio mide la accesibilidad tanto a la propiedad de vivienda como al alquiler, en función del ingreso medio de los hogares (Urban Land Institute, 2023).

Kenneth Rhee, director senior de ULI China y autor principal del informe, declaró: «El acceso a la vivienda y la disponibilidad de unidades habitacionales varía significativamente en la región Asia-Pacífico.

Entre los factores clave que influyen en la accesibilidad se encuentran las tendencias demográficas, las políticas gubernamentales en materia de uso del suelo y densidad, la capacidad de regenerar zonas urbanas en decadencia, la disponibilidad de financiación para la compra de vivienda, el papel del Estado en la provisión de viviendas, y el impacto de la COVID-19 en la oferta de nuevas viviendas» (Urban Land Institute, 2023).

En cuanto a la propiedad, Singapur es considerado el país con la vivienda más accesible, con un precio medio de las unidades del Housing Development Board (HDB) equivalente a 4,7 veces el ingreso medio de los hogares (Urban Land Institute, 2023). En contraste, la accesibilidad a la vivienda representa un gran desafío en las ciudades de nivel 1 y en las principales ciudades de nivel 2 de China continental, así como en Hong Kong (RAE), Manila Metropolitana, Cebú Metropolitana, Ciudad Ho Chi Minh y Da Nang, donde los precios medios de la vivienda oscilan entre 20 y 35 veces el ingreso medio del hogar (Urban Land Institute, 2023).

En comparación con la propiedad, los alquileres de vivienda se consideran más accesibles, ya que en la mayoría de las ciudades el alquiler mensual representa menos del 30 % del ingreso medio de los hogares. Las ciudades de Japón y Corea del Sur presentan las menores proporciones entre alquiler mensual e ingreso (Urban Land Institute, 2023).

Según el informe, el mercado privado de vivienda en Singapur ha superado al de Hong Kong (RAE) como el más caro de la región, con un precio medio de aproximadamente

1,2 millones de dólares estadounidenses. Además, debido a un aumento cercano al 30 % en los alquileres, las viviendas de alquiler del sector privado en Singapur también son las más costosas de la región, con un alquiler mensual medio de unos 2.600 dólares estadounidenses (Urban Land Institute, 2023).

Entre las principales causas del aumento de precios de venta y alquiler, el informe señala las siguientes:

1. Una importante afluencia de inmigrantes al país (Singapore Department of Population, 2024);

2. Una tendencia creciente entre los jóvenes profesionales a abandonar los hogares multigeneracionales en busca de mayor espacio y autonomía (Reuters, 2025);
3. La nueva normativa gubernamental que impone un periodo de espera de 15 meses a quienes venden propiedades privadas antes de poder adquirir una vivienda pública de reventa del HDB sin subsidios (Channel News Asia, 2023);
4. Una oferta relativamente limitada de viviendas en alquiler, tanto de propiedad institucional como individual (Urban Land Institute, 2023);
5. Una reducción en la construcción de nuevas viviendas en los últimos años, debido a las interrupciones en la cadena de suministro de materiales de construcción y mano de obra provocadas por la pandemia (Urban Land Institute, 2023).

Las tasas de propiedad de vivienda varían considerablemente en la región, generalmente como resultado de políticas gubernamentales y patrones migratorios. Singapur continúa registrando la tasa de propiedad más alta, cercana al 90 %, gracias a la decisión del Gobierno y su constante compromiso, desde los primeros años de independencia en la década de 1960, de facilitar a sus ciudadanos el acceso a viviendas a precios razonables (Urban Land Institute, 2023; Population.sg, 2024).

En contraste, otras ciudades globales como Hong Kong (RAE), Shanghái, Tokio y Seúl presentan tasas relativamente bajas de propiedad, lo cual refleja tanto los elevados precios de la vivienda como el carácter más migratorio de sus poblaciones (Urban Land Institute, 2023).

En Singapur, los compradores primerizos reciben ayudas significativas. Por ejemplo, en 2023, las familias elegibles que adquirieron un piso de reventa de cuatro habitaciones recibieron 80.000 dólares singapurenses (frente a los 50.000 anteriores) en subvenciones habitacionales otorgadas a través del Fondo Central de Previsión (CPF) (Channel News Asia, 2023).

Estas subvenciones, junto con los descuentos aplicados al precio de las viviendas del HDB (Housing & Development Board), permiten que entre el 80 % y el 90 % de los ciudadanos puedan acceder a la propiedad de una vivienda (Urban Land Institute, 2023; Channel News Asia, 2023).

No obstante, el aumento del coste de la vida continúa siendo motivo de preocupación. En 2024, Singapur fue clasificada como la ciudad más cara del mundo, y numerosos hogares de bajos ingresos se han visto afectados por el alza de los

precios (Reuters, 2025). Como respuesta, el Gobierno ha implementado medidas como bonos del impuesto sobre bienes y servicios, así como subvenciones para el transporte y los servicios públicos (no detalladas aquí), con el fin de aliviar la presión que supone el encarecimiento del coste de vida (Reuters, 2025).

### 5.2.3. Mano de obra extranjera y envejecimiento poblacional

Las principales tendencias demográficas son las siguientes:

En conjunto, la población total de Singapur ascendía a 6,04 millones de habitantes en junio de 2024, lo que representa un incremento del 2,0 % con respecto a junio de 2023. Este aumento se debió principalmente al crecimiento de la población no residente. La tasa anual de crecimiento poblacional en el quinquenio 2019-2024 fue del 1,1 %, ligeramente superior al 0,8 % registrado en el período 2014-2019 (Population.sg, 2024; AMRO, 2024).

La población ciudadana creció un 0,7 %, al pasar de 3,61 millones en junio de 2023 a 3,64 millones en junio de 2024. Por su parte, la población residente permanente (RP) aumentó un 1,2 %, de 538.600 a 544.900 personas en el mismo período. La población no residente se incrementó un 5,0 %, pasando de 1,77 millones a 1,86 millones (Population.sg, 2024).

El aumento se observó en la mayoría de las categorías de permisos, siendo los titulares de permisos de trabajo quienes más contribuyeron al incremento, seguidos por los trabajadores domésticos inmigrantes (Population.sg, 2024).

Por otro lado, la población ciudadana continúa envejeciendo: en junio de 2024, el 19,9 % tenía 65 años o más, frente al 12,4 % registrado en junio de 2014. El número de ciudadanos de 80 años o más también aumentó aproximadamente un 65 %, al pasar de 85.000 en 2014 a 142.000 en 2024 (Statista, 2024; AMRO, 2024).

En 2023 se registraron 24.355 matrimonios entre ciudadanos, lo que representa una disminución del 1,7 % respecto al máximo histórico de 24.767 matrimonios en 2022, aunque supera los 22.165 celebrados en 2019, antes de la pandemia de la COVID-19. La media anual de matrimonios entre ciudadanos durante los últimos cinco años fue de 22.800, inferior a la de los cinco años anteriores, que fue de 24.000 (Population.sg, 2024).

En 2023 se registraron 28.877 nacimientos de ciudadanos, lo que representa una disminución del 5,1 % con respecto a los 30.429 nacimientos de 2022. La media anual de nacimientos durante los últimos cinco años (31.100) también fue inferior a la

de los cinco años anteriores (33.000). La tasa global de fecundidad (TGF) de los residentes alcanzó un mínimo histórico de 0,97 en 2023 (Population.sg, 2024).

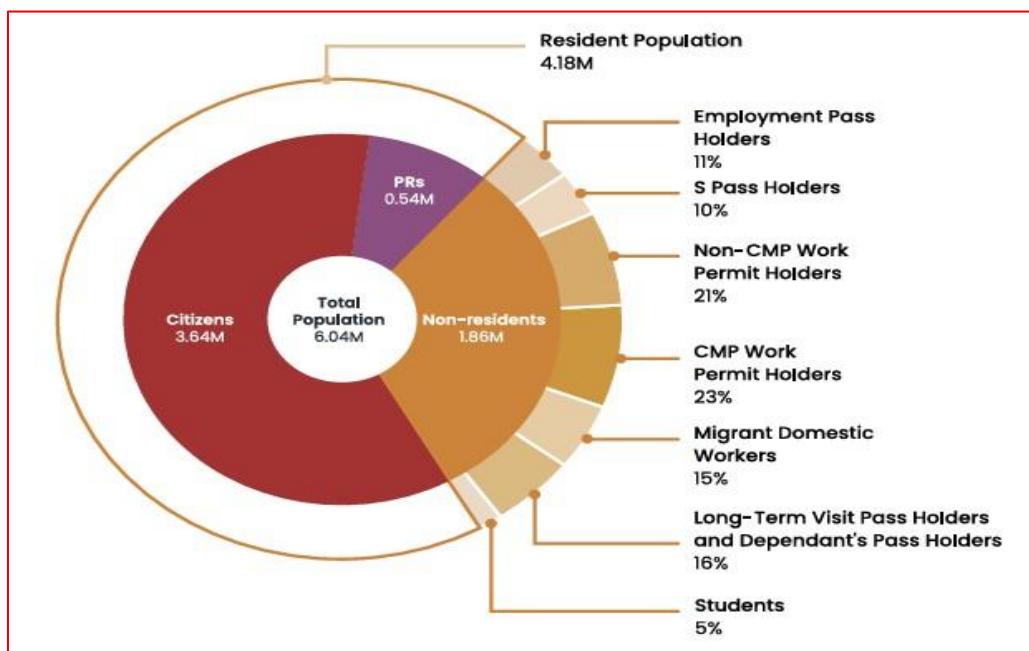
#### Población total:

En junio de 2024, la población ciudadana ascendía a 3,64 millones de personas, mientras que la de residentes permanentes se situaba en 0,54 millones. En conjunto, el número total de residentes era de 4,18 millones.

Por su parte, la población no residente, que incluye a la mano de obra extranjera con todo tipo de permisos, dependientes y estudiantes internacionales, alcanzaba los 1,86 millones.

En suma, la población total de Singapur se situaba en 6,04 millones de habitantes (Population.sg, 2024).

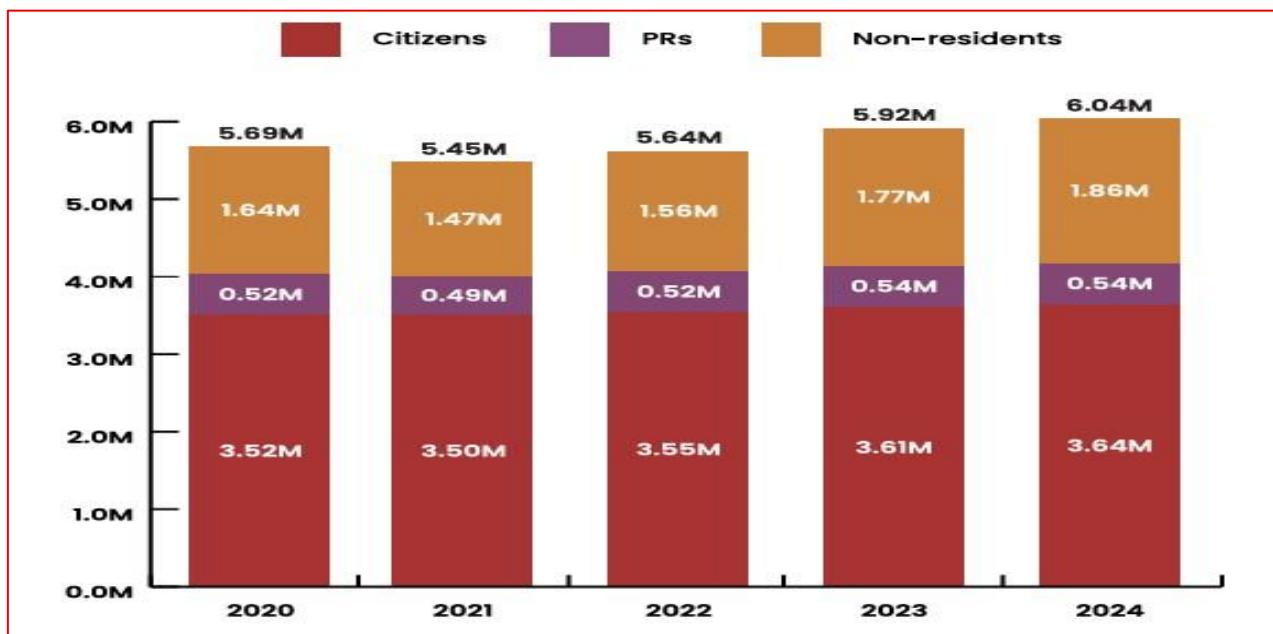
Figura 2: Población total a junio de 2024.



Fuente: National Population and Talent Division (2024)

Las poblaciones de ciudadanos y de residentes permanentes (RP) aumentaron un 0,7 % (de 3,61 millones a 3,64 millones) y un 1,2 % (de 538.600 a 544.900), respectivamente, entre junio de 2023 y junio de 2024 (véase el diagrama 1) (Population.sg, 2024).

Gráfica 4: Aumento de las poblaciones de ciudadanos, RP y no residentes (NR): población total según estatus de residencia, a junio de 2024.



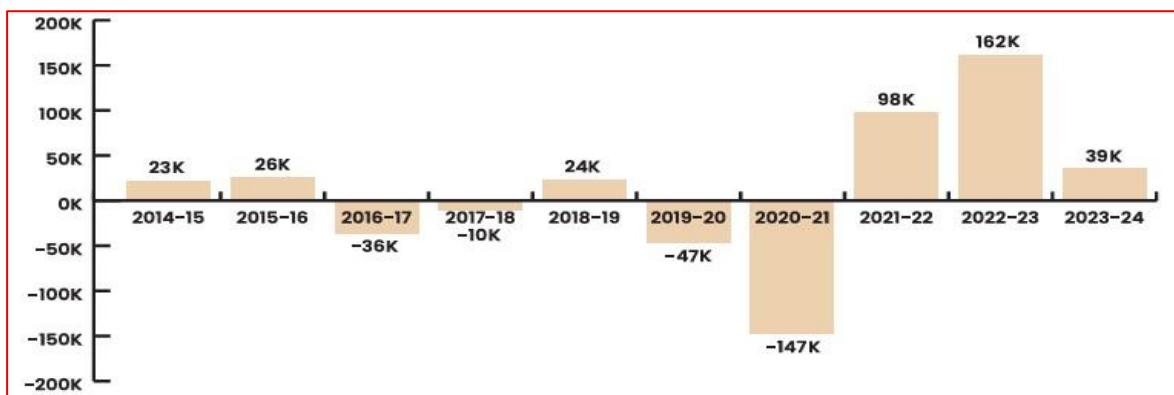
Fuente: National Population and Talent Division (2024)

En junio de 2024, la población de no residentes (NR) ascendía a 1,86 millones, lo que supone un aumento del 5,0 % respecto a junio de 2023. Este incremento se observó en la mayoría de los tipos de permisos, siendo los titulares de permisos de trabajo quienes más contribuyeron al crecimiento, seguidos por los trabajadores domésticos migrantes. En términos generales, el aumento de la población NR se debió principalmente al crecimiento del empleo extranjero en Singapur entre junio de 2023 y junio de 2024 (véase la gráfica 4) (Population.sg, 2024).

La población no residente (NR) es diversa, y su tamaño y composición fluctúan según las necesidades económicas y sociales del país. Actualmente, la mano de obra extranjera constituye aproximadamente dos tercios de la población NR, mientras que el tercio restante está formado principalmente por trabajadores domésticos migrantes, personas dependientes y estudiantes (Population.sg, 2024).

Dado que Singapur enfrenta limitaciones estructurales en cuanto a la mano de obra, la fuerza laboral extranjera complementa a la local y permite a las empresas acceder a una gama más amplia de competencias provenientes de la reserva mundial de trabajo (Effective Cooperation, 2021; World Bank, 2021).

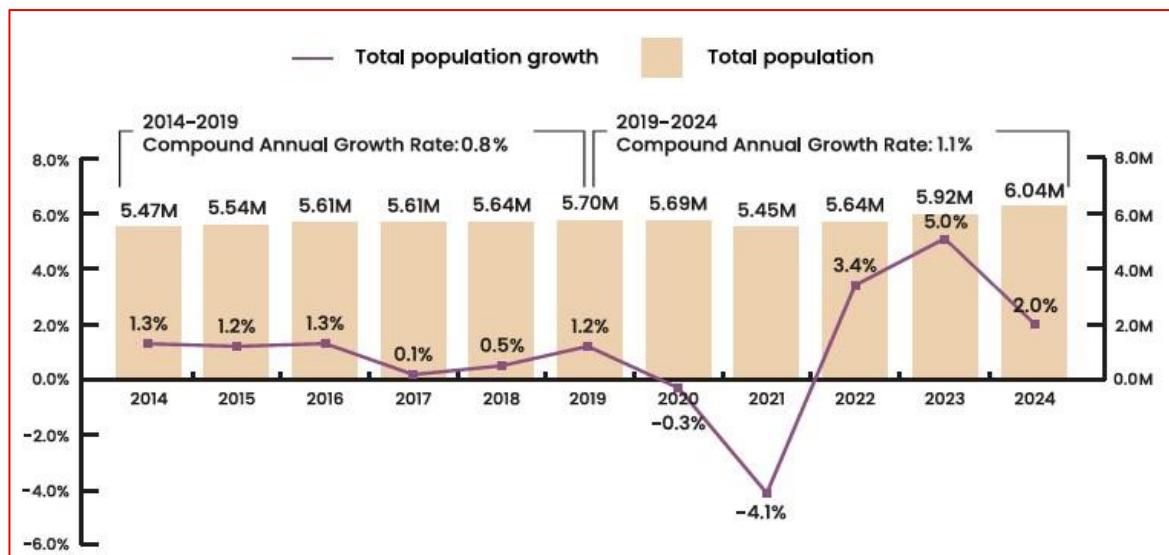
Gráfica 5: Crecimiento del empleo extranjero, a junio de 2024.



Fuente: National Population and Talent Division (2024)

La población total de Singapur aumentó un 2,0 % entre junio de 2023 y junio de 2024 (véase el gráfico 5). La tasa anualizada de crecimiento poblacional en los últimos cinco años (2019-2024) fue ligeramente superior a la del quinquenio precedente (2014-2019), debido principalmente al crecimiento posterior a la pandemia de COVID-19 en el número de titulares de permisos de trabajo en los sectores de la construcción, los astilleros marítimos y los procesos (CMP), ya que las empresas se dispusieron a recuperar los proyectos retrasados por la pandemia (Population.sg, 2024; AMRO, 2024).

Gráfica 6: Tasa anualizada de crecimiento de la población total, a junio (%).

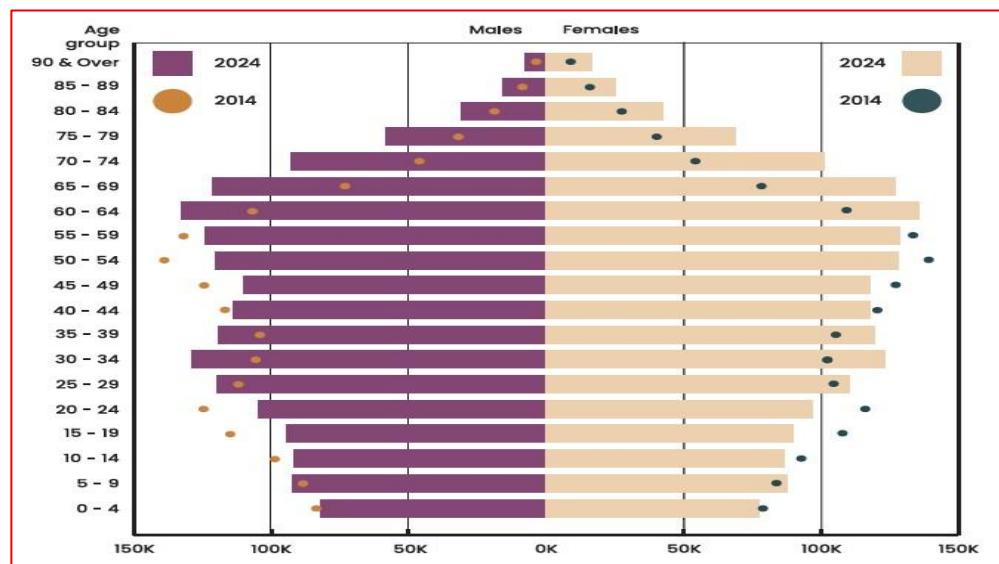


Fuente: National Population and Talent Division (2024)

Longevidad:

La proporción de la población ciudadana de 65 años o más continúa aumentando, y lo hace a un ritmo más acelerado en comparación con la última década. Grandes cohortes de «baby boomers» han comenzado a incorporarse a este grupo etario (véase la gráfica 7) (Statista, 2024; AMRO, 2024).

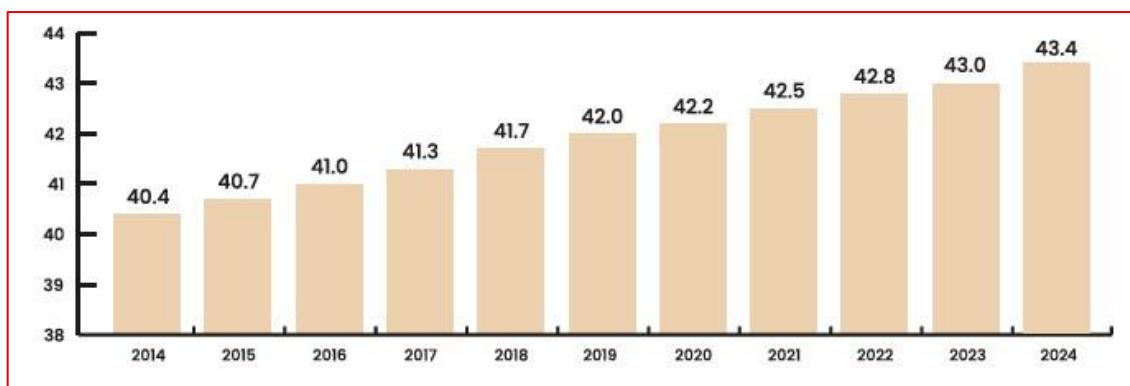
Gráfica 7: Perfil de edad de la población ciudadana, a junio.



Fuente: National Population and Talent Division (2024)

La edad mediana de la población ciudadana aumentó de 43,0 años a 43,4 años entre junio de 2023 y junio de 2024 (véase la gráfica 7) (Population.sg, 2024).

Gráfica 8: Edad mediana de la población ciudadana, a junio (años).

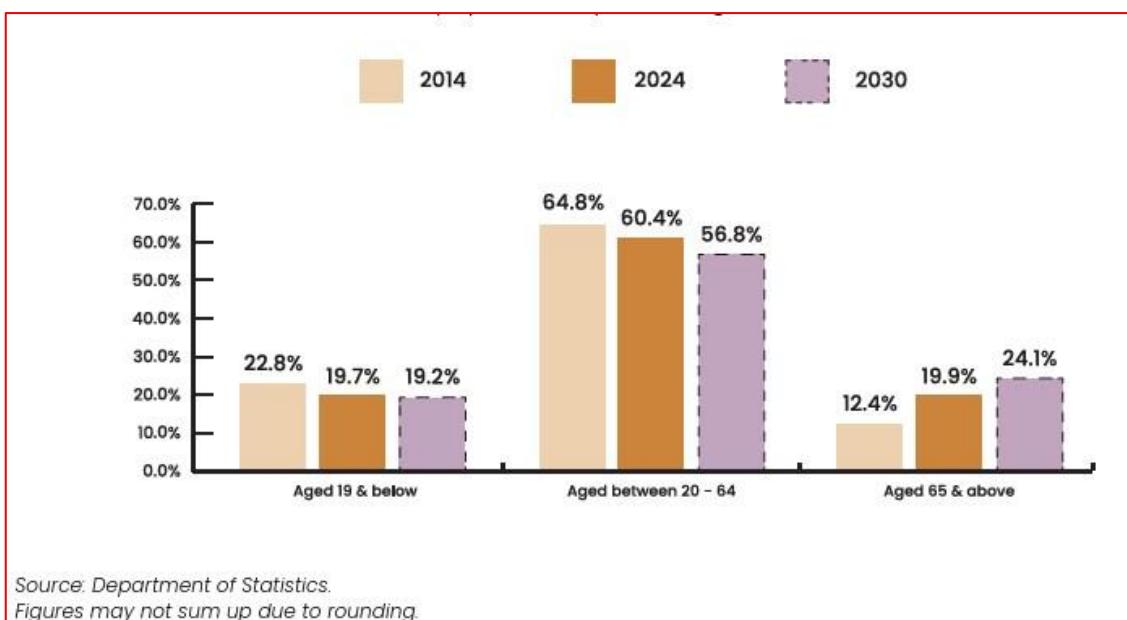


Fuente: National Population and Talent Division (2024)

En junio de 2024, el 60,4 % de los ciudadanos tenía entre 20 y 64 años. Esta proporción ha disminuido desde el 64,8 % registrado en 2014. Por el contrario, el porcentaje de ciudadanos de 65 años o más aumentó del 12,4 % en 2014 al 19,9 %

en 2024. Para 2030, aproximadamente uno de cada cuatro ciudadanos (24,1 %) tendrá 65 años o más (véase la gráfica 8) (Population.sg, 2024).

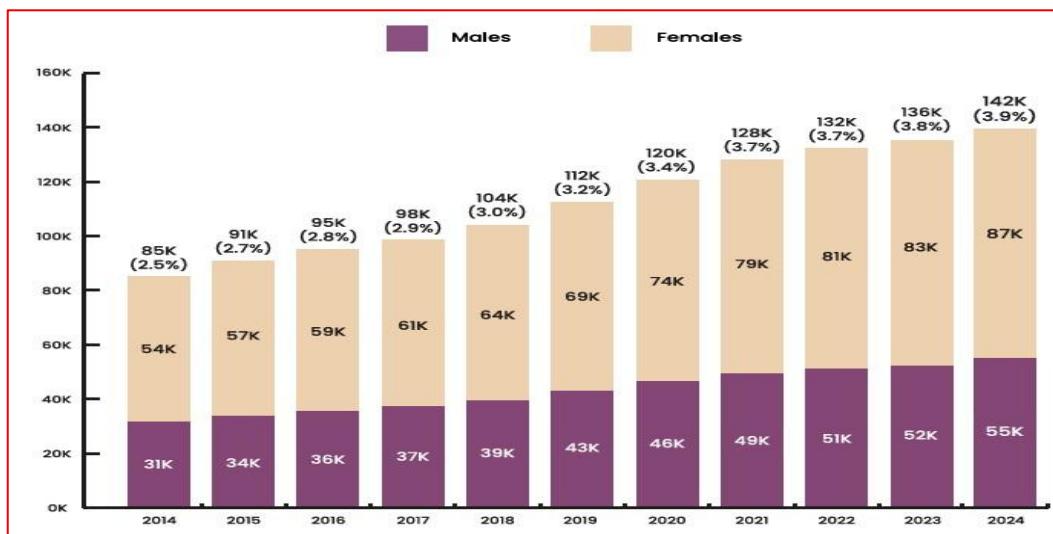
Gráfica 9: Población ciudadana por grupos de edad, a junio de 2008.



Fuente: National Population and Talent Division (2024)

El número de ciudadanos de 80 años o más también aumentó aproximadamente un 65 %, pasando de 85.000 en 2014 a 142.000 en 2024 (véase la gráfica 9) (Statista, 2024).

Gráfica 10: Número y porcentaje de ciudadanos de 80 años o más, a junio.



Fuente: National Population and Talent Division (2024)

Inmigración y ciudadanos por ascendencia:

La inmigración contribuye a moderar el impacto del envejecimiento y las bajas tasas de natalidad en nuestra población ciudadana, evitando que esta disminuya a largo plazo.

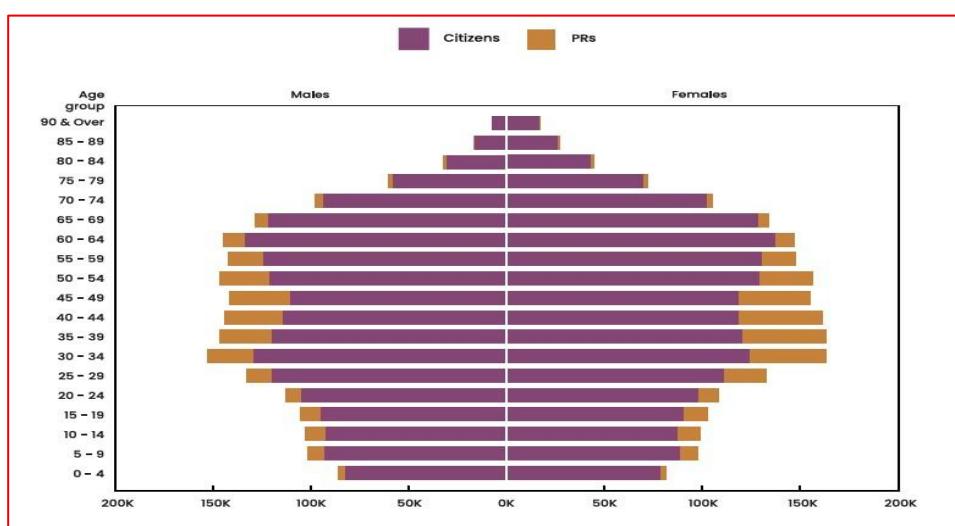
Singapur admite cada año un número cuidadosamente controlado de ciudadanos nuevos. La nacionalidad se concede a personas que pueden integrarse y contribuir al país, y que se comprometen a hacer de Singapur su hogar. Los nuevos ciudadanos mantienen lazos familiares con singapurenses (por ejemplo, por matrimonio) o han estudiado, trabajado o vivido en Singapur durante cierto tiempo.

Todos los nuevos ciudadanos adultos provienen de nuestro grupo de residentes permanentes (RP), ya que es necesario obtener la residencia permanente antes de poder solicitar la ciudadanía en Singapur.

El reducido grupo de nuevos ciudadanos que no eran residentes permanentes antes de adquirir la ciudadanía estaba formado por menores que eran: (i) hijos de ciudadanos, incluidos los nacidos en el extranjero de padres singapurenses, o (ii) hijos de residentes permanentes que fueron incluidos como dependientes en la solicitud de ciudadanía de sus padres (Population.sg, 2024).

Singapur ha mantenido estable el tamaño de la población de residentes permanentes, en torno al medio millón, y la mayoría de estos tienen entre 25 y 59 años (véase gráfica 11). (Population.sg, 2024).

Gráfica 11: Pirámide de edades de la población residente, a junio de 2024



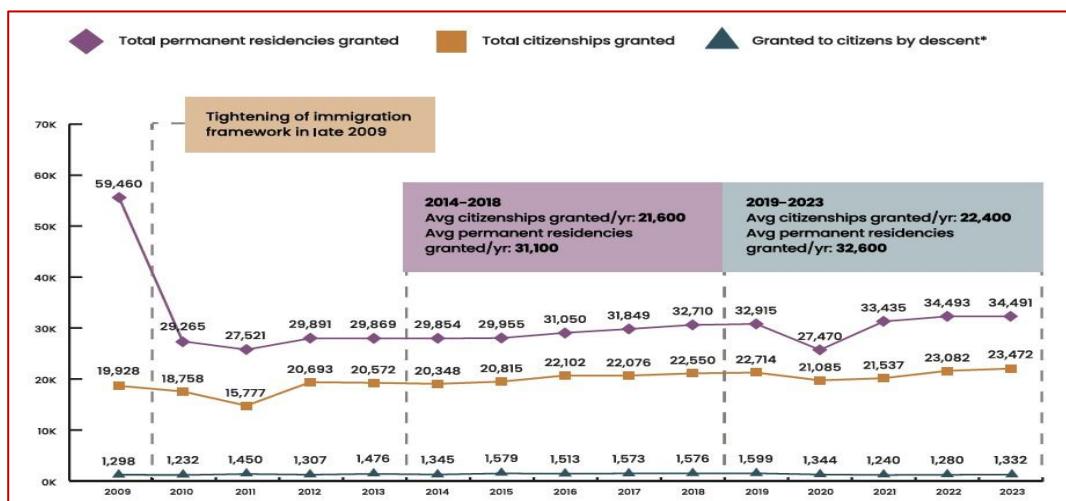
Fuente: National Population and Talent Division (2024)

El ritmo de la inmigración continúa siendo comedido y estable. En 2023, 23.472 personas obtuvieron la nacionalidad y 34.491 la residencia permanente. Alrededor del 5,7 % de los nuevos ciudadanos, es decir, 1.332 eran hijos nacidos en el extranjero

de padres singapurenses («ciudadanos por descendencia») (gráfica 11) (Population.sg, 2024).

El promedio anual de nuevas nacionalidades y residencias permanentes concedidas en los últimos cinco años 22.400 nacionalidades y 32.600 residencias permanentes fue ligeramente superior al del quinquenio precedente 21.600 nacionalidades y 31.100 residencias permanentes. El número exacto de nacionalidades y residencias permanentes concedidas cada año depende de varios factores, como la cantidad y calidad de las solicitudes recibidas (Population.sg, 2024).

Gráfica 12: Número de nacionalidades y residencias permanentes concedidas



Fuente: National Population and Talent Division (2024)

El equilibrio entre el crecimiento económico y la equidad se ha convertido en una preocupación central para la siguiente fase de desarrollo de Singapur.

Aunque se han logrado avances, es necesario continuar trabajando para garantizar que todos los ciudadanos se beneficien de la prosperidad y para que el tejido social mantenga su resiliencia frente a los cambios demográficos, económicos y culturales.

### 5.3. Sostenibilidad y transición ecológica

A medida que Singapur avanza en su desarrollo económico y social, la adopción de prácticas sostenibles y la atención a los desafíos medioambientales se han convertido en elementos centrales de su agenda nacional.

El compromiso con la transición ecológica destaca cómo el país equilibra el crecimiento con la gestión ambiental para garantizar un futuro sostenible.

### 5.3.1. Green Plan 2030

El Plan Verde de Singapur 2030, también conocido como Plan Verde, es un programa de sostenibilidad de alcance nacional que establece metas ambiciosas y concretas para la próxima década. Su propósito es impulsar la agenda de desarrollo sostenible del país, reforzando los compromisos asumidos en el marco de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y del Acuerdo de París. Asimismo, posiciona a Singapur en el camino hacia su aspiración de alcanzar la neutralidad de carbono para el año 2050 (Government of Singapore, 2023).

Frente al cambio climático, que constituye un desafío global, Singapur está adoptando medidas decididas para contribuir activamente a la construcción de un futuro sostenible y resiliente.

El Plan Verde se articula en torno a cinco pilares fundamentales: *Ciudad en la Naturaleza, Vida Sostenible, Restablecimiento Energético, Economía Verde y Futuro Resiliente*. Estos abarcan metas que inciden en casi todos los aspectos de la vida cotidiana y reflejan la transición del país hacia una economía baja en carbono (Government of Singapore, 2023).

Entre los objetivos establecidos para 2030 destacan:

- Duplicar la tasa anual de plantación de árboles entre 2020 y 2030, con el fin de añadir un millón de ejemplares al entorno urbano.
- Aumentar en más de un 50 % la superficie de parques naturales respecto al nivel de referencia de 2020.
- Garantizar que cada hogar se ubique a no más de diez minutos a pie de un parque.
- Duplicar la capacidad solar instalada hasta, al menos, 2 gigavatios pico (GWp), cubriendo alrededor del 3 % de la demanda eléctrica nacional.
- Ecologizar el 80 % de los edificios existentes y modernizar las ciudades de viviendas públicas (HDB) para reducir su consumo energético en un 15 %.
- Asegurar que, a partir de 2030, todos los automóviles y taxis nuevos que se comercialicen sean de emisiones ultrabajas (Government of Singapore, 2023)

Estos compromisos reflejan el enfoque integral de Singapur para mitigar los efectos del cambio climático y avanzar hacia un modelo de desarrollo sostenible y respetuoso con el medioambiente.

### 5.3.2. Transporte, energía y urbanismo sostenible

Como parte del Plan Verde, Singapur también está transformando su sistema de transporte público, con objetivos ambiciosos, como alcanzar una cuota modal del 75 % en las horas punta del transporte público masivo (ferrocarril y autobús) (Government of Singapore, 2023).

Para 2030 se espera que los autobuses eléctricos representen la mitad de la flota pública, y que los autobuses diésel existentes sean reemplazados por vehículos de energías más limpias para 2040. Además, se planea ampliar la red ferroviaria hasta los 360 km a principios de la década de 2030, así como expandir las redes de carriles bici hasta aproximadamente 1.300 km (Government of Singapore, 2023).

En cuanto a la energía, el objetivo de alcanzar 2 GWp de capacidad solar se logrará mediante proyectos fotovoltaicos instalados en tejados y superficies de agua, conocidos como proyectos fotovoltaicos flotantes (paneles solares colocados sobre embalses o lagos).

Además, los edificios son cada vez más eficientes, con más del 80 % de las nuevas construcciones diseñadas para un consumo energético muy bajos, ya que, entre otros objetivos, se busca reducir el consumo doméstico de agua a 130 litros por persona y día, así como disminuir en un 30 % la cantidad de residuos que se envían a vertederos por persona y día (Government of Singapore, 2023).

### 5.3.3. Educación ambiental y conciencia social

Singapur hace hincapié en una «ciudadanía verde» como complemento de su política ambiental. Un ejemplo destacado es la campaña *Go Green SG* de 2023, que consistió en una serie de eventos de sostenibilidad, celebrados durante un mes en todo el país, y que reunió a más de 70 000 participantes en más de 300 actividades (Ministry of Sustainability and the Environment, 2023).

Durante esta campaña, el Ministerio de Sostenibilidad y Medio Ambiente (MSE) colaboró con sus socios de las 3P (Personas, Público, Privado), consejos estatutarios y organismos como la Junta de Turismo (STB), el Ministerio de Educación (MOE), la Biblioteca Nacional (NLB), NParks y la Autoridad de Transporte Terrestre (LTA), con el fin de organizar actividades variadas y atractivas relacionadas con la sostenibilidad. Estas iniciativas permitieron a los participantes conocer de primera mano los esfuerzos nacionales y fomentar estilos de vida más sostenibles (Ministry of Sustainability and the Environment, 2023).

Asimismo, iniciativas comunitarias como *Acción Verde para las Comunidades* (lanzada en 2022) capacitan a residentes y ONG para diseñar conjuntamente proyectos locales. Hasta la fecha, se han propuesto más de 200 proyectos comunitarios de sostenibilidad (Ministry of Sustainability and the Environment, 2023).

Por otra parte, el gobierno integra los temas medioambientales en los planes de estudio escolares y en los programas de concienciación pública, con el objetivo de promover una cultura de conservación y acción climática entre todos los singapurenses (Ministry of Sustainability and the Environment, 2023).

#### 5.4. Diversificación y sectores emergentes

En respuesta a la evolución de las tendencias económicas mundiales, Singapur ha priorizado la diversificación de su economía fomentando sectores nuevos y emergentes.

Este cambio estratégico busca reducir la dependencia de las industrias tradicionales y aumentar la resiliencia y competitividad en un panorama internacional en constante transformación.

##### 5.4.1. Economía digital y creativa

Como muestra del éxito de los esfuerzos de digitalización emprendidos por Singapur, en el 2023 la economía digital del país generó aproximadamente uno de cada seis dólares singapurenses del producto interior bruto (PIB).

Según el segundo informe sobre la economía digital publicado por la Autoridad de Desarrollo de los Medios de Información y Comunicación (IMDA, por sus siglas en inglés), el sector tecnológico aportó 113.000 millones de dólares singapurenses (unos 85.000 millones de dólares estadounidenses) al PIB nacional.

La economía digital representa ya el 17,7 % del PIB del país, superando en contribución bruta a los sectores financiero y asegurador, y situándose muy cerca del sector manufacturero. Entre 2018 y 2023, la economía digital experimentó una tasa de crecimiento anual compuesta (TCAC) del 11,2 %, casi el doble del crecimiento nominal medio del PIB nacional, que fue del 5,8 % en el mismo periodo.

El sector de la información y las comunicaciones (considerado el eje vertical de la economía digital) aportó un tercio del total. Los dos tercios restantes provinieron del impacto transversal de la digitalización en sectores no directamente relacionados con las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), lo que pone de relieve la creciente influencia de las tecnologías digitales en la estructura económica de Singapur (IMDA, 2023).

Lew Chuen Hong, director ejecutivo de la Autoridad de Desarrollo de los Medios de Información y Comunicación (IMDA), afirmó que el sector tecnológico continúa siendo un motor clave de la economía de Singapur. Esta afirmación resalta la importancia estratégica de que todas las empresas, en particular las pequeñas y medianas empresas (pymes), aprovechen las oportunidades digitales como elemento facilitador y multiplicador del crecimiento (IMDA, 2023).

De cara a los próximos años, las perspectivas para la economía creativa en Singapur son alentadoras. El crecimiento del sector dependerá de múltiples factores, entre ellos las condiciones económicas generales.

Existen numerosas oportunidades para los profesionales del ámbito creativo, especialmente para quienes logren adaptarse a las nuevas demandas y tendencias, como la incorporación de tecnologías emergentes y la colaboración con socios regionales e internacionales para alcanzar audiencias más allá del ámbito local.

El Gobierno, por su parte, continuará impulsando el desarrollo del sector mediante la asignación de fondos, el ofrecimiento de oportunidades de formación en competencias clave y la facilitación de alianzas con el sector privado, a fin de generar nuevas oportunidades para los trabajadores creativos (IMDA, 2023).

#### **5.4.2. Biotecnología y salud**

Las ciencias biomédicas y la tecnología sanitaria se consideran áreas estratégicas de crecimiento para Singapur. El plan nacional de investigación RIE2025 dedica un ámbito específico a la «Salud Humana y el Potencial», centrado en las ciencias de la vida (EDB Singapore, 2023). Uno de los principales focos es la medicina de precisión, que adapta los tratamientos a los perfiles genéticos y al estilo de vida de cada paciente.

La Biopolis de Singapur y sus agrupaciones de investigación conexas acogen tanto a institutos públicos —como la Agencia para la Ciencia, la Tecnología y la Investigación (A\*STAR), la Universidad Tecnológica de Nanyang (NTU) y las facultades de biomedicina de la Universidad Nacional de Singapur (NUS)— como a empresas globales de los sectores farmacéutico y de tecnología médica. Estas compañías se benefician de la financiación pública para investigación y desarrollo, así como de alianzas clínicas con hospitales locales (EDB Singapore, 2023).

Aunque el sector biotecnológico y sanitario aún representa una proporción menor del producto interior bruto (PIB), se encuentra en plena expansión, impulsado por una inversión pública significativa y programas de atracción y formación de

talento. Este ecosistema favorece la innovación en áreas como las terapias avanzadas, el diagnóstico de precisión y la salud digital (EDB Singapore, 2023).

#### 5.4.3. Educación superior y hubs de conocimiento

Singapur se ha consolidado como un destacado centro de conocimiento a escala internacional. Sus universidades más emblemáticas figuran entre las mejores del mundo, por ejemplo, la Universidad Nacional de Singapur (NUS) ocupa el puesto n.º 8 y la Universidad Tecnológica de Nanyang (NTU), el n.º 15 en los rankings globales, lo que atrae a estudiantes e investigadores de todo el mundo (EDB Singapore, 2023).

El país también cuenta con institutos especializados, como escuelas centradas en la ciencia y el diseño, y con polos de investigación y desarrollo como one-north y el Jurong Innovation District, que agrupan talento, empresas tecnológicas y centros de innovación.

Para sostener este ecosistema, el gobierno realiza una fuerte inversión en investigación y desarrollo. En el marco del plan RIE2025, ha destinado aproximadamente 25.000 millones de dólares singapurenses para el período 2021-2025. Asimismo, ofrece becas y facilita visados de trabajo para atraer a profesionales altamente cualificados del extranjero (EDB Singapore, 2023).

Singapur ocupa sistemáticamente posiciones destacadas en los principales índices internacionales, como el Índice Global de Competitividad del Talento, lo que refleja su capacidad para atraer y retener talento. Esta infraestructura del conocimiento refuerza los sectores emergentes y consolida el papel de Singapur como referente educativo y de innovación en Asia (EDB Singapore, 2023).

El apartado 5 ha puesto de manifiesto los retos sociales y medioambientales que enfrenta Singapur, desde la lucha contra la desigualdad estructural y el fomento de la cohesión social, hasta el avance hacia la sostenibilidad mediante iniciativas como el Plan Verde 2030.

Paralelamente, la ciudad-estado está diversificando su economía impulsando sectores emergentes como las industrias digitales y creativas. Estos esfuerzos reflejan el compromiso de Singapur con la construcción de un futuro más inclusivo, sostenible e innovador.

A medida que fortalece sus bases internas, el próximo capítulo analizará cómo estas políticas y transformaciones posicionan al país como un actor clave en la escena

mundial, navegando las complejidades de la diplomacia internacional, el comercio y el liderazgo regional.

## 6. Perspectivas de futuro

En este apartado se exploran posibles escenarios de futuro para el país, atendiendo a factores como la evolución geopolítica regional, los retos demográficos y las exigencias de sostenibilidad social y ambiental.

### 6.1. Retos regionales y globales

Partiendo de los avances internos de Singapur y sus respuestas a los retos sociales y medioambientales, en el apartado 5 se abordó el contexto regional y global más amplio.

Ahora, y ante el aumento de la competencia geopolítica en Asia, Singapur enfrenta la doble tarea de gestionar dinámicas de poder complejas y, al mismo tiempo, proteger sus intereses económicos y estratégicos.

Comprender estas presiones externas resulta esencial para anticipar cómo Singapur seguirá adaptándose y consolidando su papel en la escena internacional, en un entorno marcado por rivalidades regionales cambiantes e incertidumbres globales.

#### 6.1.1. Competencia geopolítica en Asia

La región del Indo-Pacífico está marcada actualmente por una intensa competencia estratégica entre Estados Unidos y China.

Diversos análisis coinciden en describir un escenario regional de carácter bipolar: aunque Estados Unidos conserva una ligera ventaja en términos de poder global, China desempeña un papel clave en el comercio regional y acorta distancias rápidamente (Lowy Institute, 2023).

Ninguna de las dos potencias posee la capacidad para imponer una hegemonía indiscutible, lo que genera una convivencia incómoda entre fuerzas desiguales que condiciona las decisiones políticas y económicas en toda Asia.

Para países de menor tamaño o influencia (como Singapur y otros miembros de la ASEAN), esta rivalidad representa un delicado ejercicio de equilibrio. Muchos optan por una estrategia de no alineación o de diversificación de alianzas para evitar una dependencia excesiva de una sola potencia.

Singapur, por ejemplo, mantiene relaciones sólidas tanto con Washington como con Pekín. Las crecientes tensiones en torno a cuestiones de seguridad (como el estrecho de Taiwán o el Mar de China Meridional) y las fricciones comerciales (como los aranceles y las restricciones tecnológicas) suponen desafíos directos para la estabilidad regional y económica.

En este contexto, los países deben navegar con cautela entre las presiones contrapuestas de las superpotencias, al tiempo que intentan influir en la configuración del nuevo orden regional (Asia Society, s.f.-c).

### 6.1.2. Cambios en el comercio y cadenas de valor

Diversificación estratégica y desplazamiento de la producción Los recientes choques globales, como la pandemia de COVID-19, las tensiones comerciales y los conflictos geopolíticos, han llevado a las empresas a replantearse la estructura de sus cadenas de suministro en Asia.

Está cobrando fuerza una estrategia conocida como “*China+1*”, que busca reducir la dependencia de China como único centro de producción, diversificando hacia otras economías del Sudeste Asiático.

Este reajuste representa tanto una oportunidad como un desafío para países como los miembros de la ASEAN. Por un lado, pueden atraer inversión extranjera directa; por otro, enfrentan una creciente competencia de empresas chinas que trasladan parte de su producción a la región (Asia Society, s.f.-a).

Según un informe reciente de Asia Society, las exportaciones de China a la ASEAN han superado en 2024 a las dirigidas a Estados Unidos y la Unión Europea, reflejando una reconfiguración sustancial del comercio regional (Asia Society, s.f.-b).

Si bien este aumento impulsa el comercio de bienes intermedios y fortalece la integración regional, también plantea retos: muchas empresas chinas están trasladando la producción de bienes finales a países vecinos, lo que podría desplazar a los productores locales y erosionar su competitividad.

El informe también advierte sobre cuatro tendencias principales:

1. El fuerte crecimiento de las exportaciones chinas hacia el Sudeste Asiático.
2. La sobrecapacidad industrial de China, que está saturando los mercados regionales.
3. El uso de la ASEAN como plataforma para fabricar productos tecnológicos avanzados, como tecnología verde.
4. El incremento del escrutinio por parte de Estados Unidos y la Unión Europea sobre las exportaciones de origen chino.

Estas dinámicas generan presiones sobre los productores locales y elevan las tensiones comerciales.

Ante este panorama, se recomienda a los países de la ASEAN (incluido Singapur) reforzar sus políticas industriales y comerciales, acelerar la diversificación de sus cadenas de suministro y reducir su exposición a los riesgos derivados de la dependencia excesiva de China.

La transformación de las cadenas de valor en Asia exige un replanteamiento de la integración regional. La implementación efectiva de acuerdos multilaterales como la Asociación Económica Integral Regional (RCEP) (Brookings, 2020) y el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífica (CPTPP) (Asia Society, s.f.-c), junto con nuevas inversiones estratégicas, resultará clave para adaptarse a un entorno comercial global cada vez más fragmentado y competitivo.

## 6.2. Oportunidades estratégicas

En medio de los desafíos, Singapur aprovecha los nuevos acuerdos y asociaciones económicas para fortalecer su posición tanto regional como global.

Aquí veremos como estas prometedoras oportunidades que pueden potenciar su influencia y crecimiento en el escenario internacional.

### 6.2.1. Nuevos acuerdos económicos

En la última década, la región de Asia-Pacífico ha experimentado una notable transformación en su arquitectura económica y comercial.

Esta evolución ha estado marcada por el avance de nuevos acuerdos de libre comercio liderados por los países asiáticos, especialmente tras la retirada de Estados Unidos del Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (TPP) en 2017.

Este hecho supuso un giro estratégico, abriendo paso a una mayor iniciativa regional y a la consolidación de marcos comerciales como la Asociación Económica Integral Regional (RCEP, por sus siglas en inglés) y el Acuerdo Integral y Progresivo de Asociación Transpacífico (CPTPP, por sus siglas en inglés).

El RCEP, en vigor desde 2022, conecta a 15 economías del área Asia-Pacífico (incluidas China, Japón, Corea del Sur y los miembros de la ASEAN), representando aproximadamente el 30 % del producto interior bruto (PIB) mundial (Asia Society, 2024).

Aunque su contenido normativo es menos riguroso que el del CPTPP, ya que no incluye disposiciones exigentes sobre trabajo, medioambiente o empresas estatales, su impacto económico es considerable.

Diversos análisis, como los publicados por Asia Society, estiman que el RCEP podría añadir hasta 209.000 millones de dólares anuales a los ingresos globales y más de 500.000 millones al comercio mundial hacia 2030. Sus beneficios son especialmente visibles en la mejora de la eficiencia regional mediante el fortalecimiento de las cadenas de suministro y la armonización de normas de origen, lo que resulta atractivo para la inversión extranjera (Asia Society, 2024).

A pesar de que a menudo se ha descrito erróneamente al RCEP como un acuerdo liderado por China, su origen se debe principalmente a la diplomacia de potencias medias impulsada por la ASEAN.

Este grupo fue clave para desbloquear el estancamiento inicial entre las grandes potencias regionales (China y Japón) y posibilitó la inclusión de socios estratégicos como India, Australia y Nueva Zelanda. La llamada «centralidad de la ASEAN» permitió una negociación más inclusiva y consensuada, aunque más lenta, que ha sido valorada por sus participantes (Asia Society, 2024).

En paralelo, el CPTPP (heredero del TPP) ha consolidado una arquitectura comercial más exigente en términos regulatorios. Codirigido por Japón, abarca economías avanzadas del Pacífico y promueve estándares ambiciosos en materias como propiedad intelectual, medioambiente, comercio digital y empresas públicas.

En conjunto, el RCEP y el CPTPP no solo potencian la integración intra-asiática, sino que también ofrecen mecanismos para compensar los efectos negativos de las fricciones comerciales entre Estados Unidos y China (Asia Society, 2024).

Además, varios países han comenzado a diversificar sus asociaciones comerciales más allá de los marcos dominados por China.

Estados Unidos, por ejemplo, ha impulsado el Marco Económico Indo-Pacífico (IPEF), mientras que otras naciones han optado por acuerdos bilaterales, como el Tratado de Libre Comercio entre Corea del Sur y la Unión Europea (UE) o el Acuerdo de Asociación Económica entre Japón y la UE.

Singapur, por su parte, destaca por contar con una de las redes de libre comercio más amplias del mundo, incluyendo acuerdos con Estados Unidos, la Unión Europea, China e India.

Estos pactos permiten a los países ampliar el acceso a mercados, atraer inversión extranjera directa y participar activamente en la definición de normas globales, especialmente en áreas emergentes como el comercio digital o la sostenibilidad (Asia Society, 2024).

En definitiva, Asia-Pacífico está experimentando una reconfiguración de su orden económico regional, caracterizada por un regionalismo más autónomo, dinámico y estructurado.

Incluso en ausencia de liderazgo estadounidense, las economías asiáticas han demostrado su capacidad para impulsar acuerdos comerciales ambiciosos que refuerzan su integración, resiliencia y proyección global.

### 6.2.2. Liderazgo en sostenibilidad y digitalización

El Acuerdo de París, adoptado en 2015 durante la 21.<sup>a</sup> Conferencia de las Partes (COP21) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), constituye un tratado internacional jurídicamente vinculante que ha sido ratificado por más de 190 Estados.

Su objetivo principal es limitar el aumento de la temperatura media global a menos de 2 °C respecto a los niveles preindustriales, e impulsar esfuerzos adicionales para restringirlo a 1,5 °C. Aunque Singapur representa únicamente el 0,1 % de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero, el país ha asumido su responsabilidad en la lucha contra el cambio climático.

El 31 de marzo de 2020, presentó ante la CMNUCC su Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) actualizada, junto con su Estrategia de Desarrollo a Largo Plazo con Bajas Emisiones (LEDS). Más adelante, el 4 de noviembre de 2022, remitió una segunda actualización de su NDC y una adenda a su LEDS, reforzando sus compromisos de reducción de emisiones (Green Plan Singapore, 2021).

Singapur se ha comprometido a alcanzar un pico de emisiones antes de 2030 y reducirlas hasta aproximadamente 60 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente (MtCO<sub>2</sub>e) en ese mismo año.

Además, ha fijado como meta alcanzar la neutralidad de carbono para 2050, en coherencia con el Pacto Climático de Glasgow, adoptado en la COP26 de 2021 (Green Plan Singapore, 2021).

A fin de materializar estos compromisos, el gobierno ha puesto en marcha el Plan Verde, una hoja de ruta nacional que establece metas concretas por sectores para la próxima década.

Este plan no solo contribuye a la transición hacia emisiones netas cero, sino que también fortalece la resiliencia económica, climática y en materia de recursos del país (Green Plan Singapore, 2021).

En paralelo a estos compromisos ambientales, Singapur respalda la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, aprobada por los Estados miembros de las Naciones Unidas en septiembre de 2015. Esta agenda incluye 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), que constituyen un marco global para fomentar el progreso económico, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental.

Desde su adopción, la Agenda 2030 ha movilizado esfuerzos conjuntos entre gobiernos, ciudadanos y sectores productivos para promover una recuperación verde tras la pandemia de la COVID-19.

El Plan Verde refuerza la adhesión de Singapur a estos principios mediante iniciativas orientadas a mejorar la seguridad alimentaria, gestionar el agua de forma sostenible, fomentar el uso de energías limpias, estimular un crecimiento económico responsable, y transformar las infraestructuras e industrias hacia modelos sostenibles (Green Plan Singapore, 2021).

Estas acciones se alinean particularmente con los ODS:

- ODS 2 (Hambre cero),
- ODS 6 (Agua limpia y saneamiento),
- ODS 7 (Energía asequible y no contaminante),
- ODS 8 (Trabajo decente y crecimiento económico),
- ODS 9 (Industria, innovación e infraestructuras),
- ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles),
- ODS 12 (Producción y consumo responsables),
- ODS 13 (Acción por el clima), y
- ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos).

El compromiso de Singapur con la sostenibilidad se enmarca además en los esfuerzos regionales del Sudeste Asiático para avanzar hacia una economía verde.

El informe "La economía verde del Sudeste Asiático 2024: Mover la aguja", elaborado a partir de cuatro estudios previos, identifica propuestas de alto impacto que pueden acelerar esta transición. El informe destaca estrategias como la adopción de vehículos eléctricos, la agricultura regenerativa y la expansión de las energías renovables, como la solar y la eólica, al tiempo que subraya la importancia de la cooperación regional y la financiación innovadora para lograr una descarbonización efectiva (Brookings

Institution, 2024).

Entre sus aportes, el documento presenta el Índice de Economía Verde SEA, una herramienta para evaluar el progreso de los países del Sudeste Asiático en la implementación de compromisos ambientales, así como una matriz de progreso que orienta a los gobiernos en la adopción de políticas sostenibles (Brookings Institution, 2024).

En conjunto, estos esfuerzos posicionan a Singapur como un actor activo y responsable en el contexto de la acción climática global y la implementación de la Agenda 2030.

### **6.3. El rol de Singapur en el siglo XXI**

A medida que evolucionan las dinámicas globales, Singapur continúa afirmándose como un actor internacional clave, moldeando los escenarios económicos y diplomáticos a nivel mundial.

#### **6.3.1. Posicionamiento internacional**

Singapur ha desarrollado una política exterior caracterizada por el equilibrio y la pragmática neutralidad, lo que le ha permitido mantener relaciones estables con todas las principales potencias globales.

Esta estrategia de neutralidad activa, a menudo descrita como un ejercicio de «agilidad propia de un Estado pequeño», le otorga una posición única para actuar como puente entre actores internacionales. El país ha sido sede de importantes encuentros multilaterales, como las cumbres de la Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) y de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático (ASEAN), reforzando su papel como plataforma de diálogo y concertación regional e internacional (Lowy Institute, 2024).

En el ámbito de la seguridad y la defensa, Singapur mantiene acuerdos bilaterales con actores clave, como los Estados Unidos y miembros de la Commonwealth, garantizando su capacidad de disuasión y fortaleciendo su red de cooperación estratégica.

A su vez, ha establecido vínculos diplomáticos estrechos con potencias emergentes y consolidadas, entre ellos una asociación estratégica con China, que refleja su habilidad para gestionar equilibrios geopolíticos complejos sin comprometer su autonomía (Brookings Institution, 2023).

En cuanto a su liderazgo regional, Singapur desempeña un papel clave dentro del entramado asiático, especialmente en el seno de la ASEAN. Como miembro fundador y presidente habitual de este organismo, el país ha promovido activamente la integración regional y el multilateralismo basado en normas, contribuyendo al fortalecimiento institucional del sudeste asiático (Asia Society, 2023).

Su participación no se limita al ámbito regional, ya que también se involucra de forma significativa en organismos multilaterales de alcance global, como la Organización de las Naciones Unidas (ONU), el Fondo Monetario Internacional (FMI), la Organización Mundial del Comercio (OMC) y el Banco Mundial, todo ello en proporción a su dimensión territorial y demográfica (EDB Singapore, 2023).

Además, Singapur ha establecido una amplia red de acuerdos de libre comercio (ALC) y tratados de inversión que favorecen su inserción económica internacional. Fue uno de los primeros miembros tanto del mecanismo ASEAN+3 como del Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (BAII), dos plataformas clave para la cooperación financiera y el desarrollo regional (Asia Society, 2023).

En conjunto, Singapur ha sabido capitalizar su prestigio en aspectos como la gobernanza eficaz, la seguridad jurídica y la excelencia en infraestructuras, lo que le permite ejercer una influencia significativa en la arquitectura económica y diplomática del continente asiático, así como proyectarse con credibilidad en la esfera internacional (Lowy Institute, 2024).

### **6.3.2. Modelo replicable o excepcionalísimo singapurense**

Existen debates entre analistas sobre la posibilidad de replicar el modelo de desarrollo de Singapur en otros contextos.

Su éxito se atribuye en gran medida a una serie de características únicas: su ubicación estratégica como puerto, su escala reducida como ciudad-estado, una sociedad multirracial con fuerte cohesión social, y unas tasas de ahorro notablemente altas. También destacan elementos distintivos como el estilo gubernamental de corte paternalista y la ausencia de una población rural en situación de pobreza (Brookings Institution, 2023).

No obstante, hay aspectos del modelo singapurense que sí se consideran extrapolables. Entre las enseñanzas más citadas se encuentran la gobernanza basada en la meritocracia, la apuesta decidida por la educación y la formación, así como un marco institucional sólido contra la corrupción.

Aunque pocos países comparten las condiciones estructurales de Singapur, ciertas políticas, como la promoción de la investigación y el desarrollo (I+D), la eficiencia en la gestión de la vivienda pública y el sistema sanitario, y la apertura comercial, han servido de referencia para otros gobiernos (EDB Singapore, 2023).

El modelo de Singapur suele calificarse de «pragmático» por su combinación de apertura al libre mercado con una planificación estatal estratégica. Aunque persiste el debate sobre su capacidad de ser replicado en otros contextos, sus políticas continúan influyendo en las reflexiones sobre el desarrollo económico en Asia (Asia Society, 2023).

En resumen, Singapur enfrenta un futuro complejo, marcado por la competencia regional y los desafíos globales, pero cuenta con importantes oportunidades gracias a sus asociaciones estratégicas y su enfoque en la innovación. Su capacidad de adaptación y liderazgo determinará su papel como centro dinámico en el siglo XXI y más allá.

Esto prepara el camino para las reflexiones y conclusiones del próximo apartado.

## 7. Conclusiones y recapitulaciones

La experiencia de desarrollo de Singapur constituye uno de los casos más paradójicos e ilustrativos de la economía política contemporánea.

En apenas unas décadas, una isla carente de recursos naturales logró transformarse en un centro global de finanzas, innovación y conectividad logística.

Tal como ha evidenciado este estudio, dicha transformación no fue fruto del azar, sino el resultado de una planificación rigurosa y de la articulación de un conjunto singular de factores: liderazgo visionario, disciplina institucional, gobernanza tecnocrática, apertura estratégica al capital extranjero y un firme compromiso con el desarrollo del capital humano.

No obstante, los mismos pilares que explican su ascenso también dan origen a algunas de las tensiones que hoy enfrenta.

La dependencia de mano de obra inmigrante, tanto cualificada como de bajos salarios, ha generado una dualidad socioeconómica cada vez más marcada; el control político centralizado, aunque garante de eficiencia, limita el pluralismo democrático; y la fuerte inserción en la economía global incrementa su exposición a los vaivenes del comercio internacional y a las crisis externas.

Singapur encarna lo que ciertos académicos han denominado «liberalismo autoritario»: un modelo en el que la apertura económica no va necesariamente acompañada de liberalización política.

En este sentido, el caso singapurense pone en cuestión una de las premisas más extendidas en los estudios de desarrollo y política comparada: la idea de que el crecimiento económico conduce inevitablemente a la democratización.

Este trabajo ha mostrado que la trayectoria de Singapur no puede comprenderse sin atender a su condición singular de ciudad-Estado, a su legado poscolonial y a su capacidad para asimilar buenas prácticas internacionales, reinterpretándolas según sus propias circunstancias. Así, lejos de limitarse a replicar modelos ajenos, Singapur ha logrado construir el suyo propio.

En definitiva, Singapur no es únicamente una historia de éxito: es también un espejo que refleja tanto las promesas como las contradicciones del desarrollo en el siglo XXI.

Sus luces son intensas, pero proyectan sombras igualmente profundas.

Comprender cómo esta ciudad-Estado administra ese claroscuro puede aportar claves valiosas para quienes, desde otras latitudes, buscan trazar su propio camino.

## 8. Bibliografía

Asia Society. (2023). *Singapore's sustainability initiatives*. Recuperado en diciembre de 2024.

<https://asiasociety.org/policy-institute/singapores-sustainability-initiatives#:~:text=Singapore%20has%20developed%20ambitious%20plans,carbon%20emissions%20in%20a%20decade>

BBC News. (2015). *Lee Kuan Yew's defining economic policy*. Recuperado en septiembre de 2024.

<https://www.bbc.com/news/business-32028693#:~:text=His%20defining%20economic%20policy%20is,with%20rigorous%20application%20of%20meritocracy>

BiblioAsia. (2005). *Continuities and changes in the port city*. Recuperado en febrero de 2025.

<https://biblioasia.nlb.gov.sg/vol-1/issue1/nov-2005/continuities-changes-portcity/#:~:text=Following%20the%20instituting%20of%20the,then%20shipped%20to%20Britain%20and>

BiblioAsia. (2017). *Surviving Japanese occupation*. Recuperado en enero de 2025.

<https://biblioasia.nlb.gov.sg/vol-12/issue-4/jan-mar-2017/surviving-japaneseoccu/#:~:text=One%20of%20the%20most%20profound,war%20years>

Brookings Institution. (2023). *Korea's product diversification model: Insights for developing East Asia*. Recuperado en marzo de 2025.

<https://www.brookings.edu/articles/koreas-product-diversificationmodel-insights-developing-east-asia/>

Brookings Institution. (2023). *Singapore's green economy transition*. Recuperado en noviembre de 2024.

<https://www.brookings.edu/research/singapores-green-economy-transition/>

Brookings Institution. (2024). *Assessing Taiwan's economic resilience*. Recuperado en abril de 2025.

<https://www.brookings.edu/events/assessing-taiwans-economic-resilience/>

CPIB Singapore. (2024). *2023 Transparency International Corruption Perceptions Index press release*. Recuperado en junio de 2025.

<https://www.cpib.gov.sg/press-room/press-releases/300124ticpi2023/>

EDB Singapore. (2024). *Innovation and technology development*. Recuperado en marzo de 2025.

<https://www.edb.gov.sg/en/our-industries/our-strategic-sectors.html>

Gov.sg. (s. f.). *HDB's ethnic integration policy*. Recuperado en julio de 2025.

<https://www.gov.sg/explainers/hdbs-ethnic-integration-policy--why-it-still-matters>

IMD World Competitiveness Center. (2024). *World Competitiveness Ranking*. Recuperado en mayo de 2025.

<https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/worldcompetitiveness-ranking/>

IMF. (2024). *Singapore: IMF Executive Board concludes 2024 Article IV consultation*. Recuperado en julio de 2025.

<https://www.imf.org/en/News/Articles/2024/07/30/pr-24297-singapore-imfexecutive-board-concludes-2024-article-iv-consultation>

Korea.net. (1 de noviembre de 2021). *100 Excellent National R&D Performances 2021. Government Briefing Room – Press Releases*. Recuperado el 23 de julio de 2025.

<https://www.korea.net/Government/Briefing-Room/Press-Releases/view?articleId=6128&type=O>

Lowy Institute. (2023). *Geopolitical importance of Singapore*. Recuperado en febrero de 2025.

<https://power.lowyinstitute.org/data/resilience/institutional-stability/geopolitical-risk/>

Lowy Institute. (2023). *Political stability data for Singapore*. Recuperado en marzo de 2025.

<https://power.lowyinstitute.org/data/resilience/institutional-stability/political-stability/>

Lowy Institute. (2023). *Singapore's digital transformation*. Recuperado en abril de 2025.

<https://power.lowyinstitute.org/data/resilience/institutional-stability/digital-readiness/>

Maritime and Port Authority of Singapore. (s. f.). *Singapore's past as a trading post*. Recuperado en noviembre de 2024.

[www.mpa.gov.sg/docs/mpalibraries/mpa-documents-files/comms-andcommunity/education-series/mpa-mses\\_theme-1-issue-1\\_singapore's-past-as-a-tradingpost-pdf\\_safe.pdf](http://www.mpa.gov.sg/docs/mpalibraries/mpa-documents-files/comms-andcommunity/education-series/mpa-mses_theme-1-issue-1_singapore's-past-as-a-tradingpost-pdf_safe.pdf)

National Library Board Singapore. (s. f.). *Aftermath casualties and damage*. Recuperado en mayo de 2025.

<https://www.nlb.gov.sg/main/article-detail?cmsuuid=3cb72867-1eec-4caa-96b2-365e1301ccb1>

National Library Board Singapore. (s. f.). *Political tensions and the PAP's economic policy*. Recuperado en abril de 2025.

<https://www.nlb.gov.sg/main/article-detail?cmsuuid=9641f35d-3ae5-41d8-9fa6-7ca8b845ea53>

National Population and Talent Division. (2024, 24 de septiembre). *Population in Brief 2024* [PDF]. Recuperado en julio de 2025.

[https://www.population.gov.sg/files/media-centre/publications/Population\\_in\\_Brief\\_2024.pdf](https://www.population.gov.sg/files/media-centre/publications/Population_in_Brief_2024.pdf)

Nature Index. (2024). *How South Korea made itself a global innovation leader* Recuperado en septiembre de 2024.

<https://www.nature.com/nature-index/news/how-south-korea-made-itself-a-globalinnovation-leader-research-science>

Nature Index. (2024). *Innovation in Singapore*. Recuperado en enero de 2025.

<https://www.nature.com/natureindex/news/how-singapore-is-boosting-innovation-in-its-economy>

Pacific Atrocities Education. (s. f.). *Social changes and challenges in Singapore* Recuperado en noviembre de 2024.

<https://www.pacificatrocities.org/social-changes-and-challenges-in-singapore.html#:~:text=A%20process%20of%20Japanization%20was,teaching%20students%20the%20Japanese%20language>

Reuters. (2023). *Singapore's economic policies and growth*. Recuperado en marzo de 2025.

<https://www.reuters.com/markets/asia/singapore-economic-growth-and-policies-2023-1215/>

Roots.gov.sg. (s. f.). *Founding of modern Singapore*. Recuperado en octubre de 2024.

<https://www.roots.gov.sg/stories-landing/stories/founding-of-modern-singapore/story>

Selby Jennings. (2024). *Talent attraction in Singapore*. Recuperado en diciembre de 2024.

<https://www.selbyjennings.com/blogs/2023/11/what-makes-singapore-so-appealing-to-expats>

SG101. (s. f.). *Education system in Singapore*. Recuperado en julio de 2025.

<https://www.sg101.gov.sg/education/school-life/education-system/#:~:text=The%20Singapore%20education%20system%20is,structured%20in%20four%20main%20levels>

SG101. (s. f.). *HDB and ethnic integration*. Recuperado en junio de 2025.

<https://www.sg101.gov.sg/social-national-identity/multicultural/#:~:text=The%20commitment%20to%20equality%20of,the%20areas%20of%20public%20policies>

SG101. (s. f.). *Multiculturalism and language policy in Singapore*. Recuperado en abril de 2025.

<https://www.sg101.gov.sg/social-national-identity/multicultural/#:~:text=Hence%2C%20the%20government%20introduced%20English,the%20indigenous%20people%20of%20Singapore>

SG101. (s. f.). *Multiculturalism in Singapore*. Recuperado en marzo de 2025.

<https://www.sg101.gov.sg/social-national-identity/multicultural/#:~:text=The%20commitment%20to%20equality%20of,the%20areas%20of%20public%20policies>

SG101. (s. f.). *Surviving our independence (1959–1965)*. Recuperado en febrero de 2025.

<https://www.sg101.gov.sg/economy/surviving-our-independence/1959-1965/#:~:text=The%20new%20government%20faced%20huge,was%20in%20the%20double%20digits>

SG101. (s. f.). *Surviving our independence – rapid industrialisation*. Recuperado en febrero de 2025.

<https://www.sg101.gov.sg/economy/surviving-our-independence/1959-1965/#:~:text=Rapid%20Industrialisation>

Singapore Government. (2024). *Economic Development Board*. Recuperado en mayo de 2025.

<https://www.edb.gov.sg/en/our-industries/our-strategic-sectors.html#:~:text=The%20EDB%20helps%20to%20develop,the%20economic%20development%20of%20Singapore>

Singapore Green Plan. (2023). *Singapore's green transition*. Recuperado en septiembre de 2024.

<https://www.greenplan.gov.sg/>

Smart Nation Singapore. (2024). *Smart Nation 2.0 report*. Recuperado en abril de 2025.

<https://www.smarnation.gov.sg/reports/smart-nation-2.0-report>

Statistics Korea. (s.f.). *Gross domestic product (GDP), current prices*. KOSIS. Recuperado de Julio 2025.

[https://kosis.kr/statHtml/statHtml.do?sso=ok&returnurl=https%3A%2F%2Fkosis.kr%3A443%2FstatHtml%2FstatHtml.do%3Fconn\\_path%3DI2%26tblId%3DDT\\_KBA0001%26orgId%3D127%26](https://kosis.kr/statHtml/statHtml.do?sso=ok&returnurl=https%3A%2F%2Fkosis.kr%3A443%2FstatHtml%2FstatHtml.do%3Fconn_path%3DI2%26tblId%3DDT_KBA0001%26orgId%3D127%26)

South China Morning Post. (2023). *Hong Kong widens lead over Singapore as Asia's top financial centre*. Recuperado en junio de 2025.

[https://www.scmp.com/business/banking-finance/article/3303205/hong-kong-widens-lead-over-singapore-asias-top-financial-centrereport-shows?module=perpetual\\_scroll\\_0&pgtype=article](https://www.scmp.com/business/banking-finance/article/3303205/hong-kong-widens-lead-over-singapore-asias-top-financial-centrereport-shows?module=perpetual_scroll_0&pgtype=article)

Taipei Times. (2024). *Asian Development Bank and AI applications*. Recuperado en julio de 2025.

<https://www.taipeitimes.com/News/biz/archives/2024/07/19/2003820991#:~:text=The%20Asian%20Development%20Bank%20,AI%29%20applications>

The Global Economy. (2024). *Hong Kong share of services*. Recuperado en noviembre de 2024.

[https://www.theglobaleconomy.com/Hong-Kong/Share\\_of\\_services/#:~:text=Source%20The%20World%20Bank](https://www.theglobaleconomy.com/Hong-Kong/Share_of_services/#:~:text=Source%20The%20World%20Bank)

The World Bank. (2023). *Amid growing global uncertainty*. Recuperado en octubre de 2024.

<https://www.worldbank.org/en/region/eap/overview#:~:text=Amid%20growing%20global%20uncertainty%2C%20the,Growth%20in%20the>

The World Bank. (2023). *East Asia and Pacific Economic Update*. Recuperado en diciembre de 2024.

<https://openknowledge.worldbank.org/server/api/core/bitstreams/208a8dce-d2fd-4657-8469-6ddba2344f79/content>

The World Bank. (2023). *East Asia and Pacific Overview*. Recuperado en octubre de 2024.

<https://www.worldbank.org/en/region/eap/overview#:~:text=East%20Asia%20and%20Pacific%20,human%20capital%2C%20and%20tackling%20pandemics>

The World Bank. (2023). *Singapore decades after Independence*. Recuperado en octubre de 2024.

<https://www.worldbank.org/en/country/singapore/overview#:~:text=In%20the%20decades%20after%20independence,in%20the%20first%2025%20years>

The World Bank. (2023). *Singapore industrialization and growth*. Recuperado en noviembre de 2024.

<https://www.worldbank.org/en/country/singapore/overview#:~:text=After%20rapid%20industrialization%20in%20the,decade%20later%20as%20Asia%20Asia%20economic%20growth>

The World Bank. (2023). *Singapore innovation and economic growth*. Recuperado en enero de 2025.

<https://www.worldbank.org/en/country/singapore/overview#:~:text=Singapore%20innovation%20economic%20growth>

U.S. Embassy Singapore. (2024). *U.S.-Singapore relations*. Recuperado en mayo de 2025.

<https://sg.usembassy.gov/our-relationship/policy-history/>

United Nations. (2023). *UN Economic and Social Council*. Recuperado en septiembre de 2024.

<https://www.un.org/ecosoc/en/home>